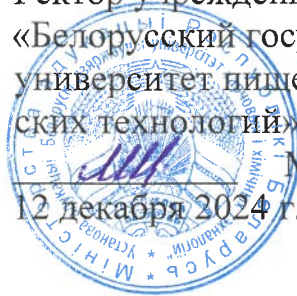


УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
университет пищевых и химиче-  
ских технологий», к.т.н., доцент  
М.А. Киркор

12 декабря 2024 г.



### **ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертационную работу **Шутовой Светланы Викторовны** на тему  
«Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций  
в аграрном бизнесе Республики Беларусь»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Представленная советом по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» диссертационная работа Шутовой Светланы Викторовны на тему «Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь» состоит из введения, общей характеристики работы, 3 глав, заключения, списка использованных источников, приложений и изложена на 257 страницах. К работе прилагаются 3 справки о внедрении и практическом использовании результатов научных разработок, акт о внедрении результатов научно-исследовательской работы в образовательный процесс.

Научный руководитель – Фрейдин Макс Залмонович, кандидат экономических наук, профессор, заслуженный экономист БССР, профессор кафедры, учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», кафедра маркетинга.

#### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки**

Анализ содержания диссертационной работы позволяет утверждать о ее соответствии отрасли «экономические науки», специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), а также профилю совета по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

## **Научный вклад соискателя в решение научной задачи и с оценкой его значимости**

Диссертационное исследование посвящено изучению актуальных для экономики Республики Беларусь теоретических, организационных и методических вопросов обеспечения коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь, что соответствует реализуемой в настоящее время государственной инновационной политике и деятельности субъектов хозяйствования, целям в области устойчивого развития, задачам обеспечения национальной продовольственной безопасности, а также практических рекомендаций по развитию инновационной инфраструктуры Республики Беларусь.

Результаты, полученные соискателем, являются законченным диссертационным исследованием и включают следующие разработки. Автором разработаны предложения по развитию теоретических основ коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе включающие: уточнение сущности данного понятия с учетом выявленных особенностей, условий, признаков в договорных отношениях; выделение этапов процесса коммерциализации инноваций. Соискателем обоснована организационная схема двухуровневой системы коммерциализации инноваций для содействия в организационном и финансовом обеспечении. Предложения внедрены в учебном процессе в институте повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой» (акт о внедрении научно-исследовательской разработки в образовательный процесс № 3 от 31.03.2023 г.).

Осуществлен системный анализ и мониторинг современного состояния инновационного развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь. Выявлены ключевые тенденции развития рынка инноваций за рубежом и в Республике Беларусь, обосновано влияние элементов инновационного и производственного потенциала на результативность деятельности национальных инновационно активных организаций по направлениям сфер деятельности сельского хозяйства. Автором разработаны методические подходы к определению результативности коммерциализации инноваций, включающие методику мониторинга инновационной активности сельскохозяйственных организаций, учитывающую качественные и количественные критерии рассматриваемого субъекта через соответствующие группы показателей (обеспеченность ресурсами, инновационная ориентированность, или инновационная результативность, инвестиционная привлекательность, экономическая и социальная эффективность); методику экспресс-оценки эффективности инновационной деятельности резидентов научно-технологических парков, включающую критерии перспективных преимуществ (разработка или внедрение инноваций, инновационная продукция, объекты интеллектуальной собственности, наукоемкость и др.), что позволяет более объективно осуществлять оценку деятельности организаций аграрного бизнеса, обеспечивать принятие эффективных управленческих решений по внедрению инноваций. Практическая направленность подтверждается в практической деятельности в ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» (справка № 01-14/1650 от 21.04.2023 г.).

В рамках разработанного организационного алгоритма коммерциализации инноваций, позволяющего исследовать взаимосвязи и обосновывать взаимодействие корпоративного и институционального блоков и их основных элементов,

выявлять наиболее проблемные области, проводить точечные мероприятия по повышению эффективности каждого элемента в отдельности и, как следствие, организационного алгоритма коммерциализации инноваций в целом. Реализация предложенного алгоритма дает возможность инновационно активным организациям обеспечить постоянный доступ к соответствующей информации и использовать международный передовой опыт при внедрении новшеств в производство, что способствует активизации их инновационной деятельности. Алгоритм коммерциализации инноваций и рекомендации по формированию фонда инновационного развития приняты к практическому использованию в ООО «Технопарк «Горки», которое подтверждает их актуальность и направленность на повышение эффективности коммерциализации инноваций организациями аграрного бизнеса (справка № 1/д от 21.04.2023 г.).

Обоснованы научно-практические рекомендации по формированию фондов инновационного развития научно-технологических парков за счет отчислений самих парков и их резидентов, что будет способствовать развитию материально-технической базы инновационной инфраструктуры, росту количества инновационно активных организаций и коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь. Увеличение количества резидентов, наращивание платежей инновационно активных сельскохозяйственных организаций в фонд инновационного развития технопарков приведет к снижению потребности в бюджетных средствах на приобретение ресурсов, развитие собственной материально-технической базы, обеспечит создание дополнительных рабочих мест резидентами технопарков. Рекомендации рассмотрены и одобрены комитетом экономики Могилевского областного исполнительного комитета (справка № 2-5/1613КЭ от 29.04.2023 г.).

### **Конкретные научные результаты, за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень**

Разработки, предложения и рекомендации автора, направленные на организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе, выполнены в Беларуси впервые и базируются на комплексном и системном подходах. К наиболее существенным и содержащим научную новизну результатам диссертационного исследования, за разработку которых Шутова С. В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), относятся:

– развитие теоретических основ коммерциализации инноваций, включающих: а) уточнение понятия «коммерциализация инноваций» как совокупность его существенных признаков, таких, как необходимость получения дохода от продажи или собственного использования инноваций, достижение экономического и социального эффектов в совершении любых сделок, предметом которых являются оказание услуг, предоставление права пользования продукцией, технологией, переход к другому лицу имущественных прав на продукцию, технологию, организационно-техническое решение, в том числе имущественных прав на результаты интеллектуальной деятельности, используемые при создании этих продукции, технологии, организационно-технического решения в условиях, созданных субъ-

ектами инновационной инфраструктуры; определение основных участников рынка инноваций для эффективной коммерциализации. В отличие от существующих данное определение включает такие особенности, как продажа, собственное использование и другие сделки, а также совокупность существенных признаков в договорных отношениях, что позволяет более эффективно организовать процесс создания и реализации инноваций на рынке; б) выделение этапов процесса коммерциализации инноваций (определение направлений коммерциализации, преобразование инновации в товар, адаптация к требованиям потребителя, реализация на рынке); в) организационную схему двухуровневой системы коммерциализации инноваций, включающую на первом уровне Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, ГКНТ, НАН Беларуси, технопарки и др., на втором – организации аграрного бизнеса, для содействия в организационном и финансовом обеспечении. Это в совокупности позволяет на единой научно-методической базе обеспечивать эффективную организацию коммерциализации инноваций, укрепление инновационного потенциала субъектов аграрного бизнеса;

– методические подходы к определению результативности коммерциализации инноваций, включающие методику мониторинга инновационной активности сельскохозяйственных организаций, базирующуюся на использовании методов весовых коэффициентов и агломеративной иерархической кластеризации, учитывающей качественные и количественные критерии рассматриваемого субъекта через соответствующие группы показателей (обеспеченность ресурсами, инновационная ориентированность, или инновационная результативность, инвестиционная привлекательность, экономическая и социальная эффективность); методику экспресс-оценки эффективности инновационной деятельности резидентов научно-технологических парков, включающую критерии перспективных преимуществ (разработка или внедрение инноваций, инновационная продукция, объекты интеллектуальной собственности, наукоемкость и др.), что позволяет более объективно осуществлять оценку деятельности организаций аграрного бизнеса, обеспечивать принятие управленческих решений по внедрению инноваций;

– разработка организационного алгоритма коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь, суть которого состоит в участии в данном процессе субъектов инновационной инфраструктуры (технопарков), деятельность которых направлена на апробацию новшеств в условиях реального производства, а также на разработку и распространение рекомендаций по тиражированию показавших эффективность достижений науки и техники. Новизна разработки заключается в изменении порядка управления в составе институционального блока путем дополнения его новыми структурными элементами: «реестр сельскохозяйственных инновационно активных организаций», имеющих возможность обеспечить внедрение инноваций, и «фонд инновационного развития», позволяющий устойчиво финансировать внедрение инноваций. Реализация предложенной модели дает возможность инновационно активным организациям обеспечить постоянный доступ к соответствующей информации и использовать международный передовой опыт при внедрении новшеств в производство, что способствует активизации их инновационной деятельности;

– научно-практические рекомендации по формированию фондов инновационного развития (ФИР) научно-технологических парков и их резидентов, сущ-

ность и научная новизна которых заключается в совершенствовании вопросов финансирования (отчислений в ФИР в установленные сроки и в определенных размерах от прибыли, налога на добавленную стоимость и др.) и распределения денежных средств между инновационно активными организациями и технопарком. Их применение будет способствовать укреплению материально-технической базы субъектов хозяйствования и инновационной инфраструктуры, тиражированию новых технологий в аграрном бизнесе и повышению эффективности инновационной деятельности субъектов хозяйствования.

### **Замечания по диссертации**

Экспертная оценка диссертационной работы позволила сформулировать следующие замечания:

1. В третьем разделе диссертации «Разработка организационно-методического обеспечения коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь» (подраздел 3.1) при установлении критериев перспективных преимуществ (разработка и внедрение инноваций, производство инновационной продукции, уровень добавленной стоимости) и критериев коммерциализации инноваций (технологичность, наукоемкость, экспортноориентированность, использование объектов интеллектуальной собственности) соискателю следовало учесть риски, что значительно позволит улучшить качество экспресс-оценки и уровня коммерциализации инноваций.

2. В подразделе 3.3 соискателю необходимо конкретизировать взаимосвязь между внедрением инноваций в сельскохозяйственных организациях и полученным эффектом от данных инноваций. Требуется также детализация расчета показателя «увеличение полученной прибыли к отчислениям в фонд инновационного развития» и при этом необходимо обосновать влияние конкретного инновационного фактора на увеличение прибыли.

3. В условиях цифровизации экономики к перспективным технологиям отнесены технологии искусственного интеллекта, что учтено в комплексном прогнозе научно-технического прогресса Беларуси на 2026-2030 годы и на период до 2045 года. Соискателю необходимо конкретизировать использование технологий искусственного интеллекта в сфере АПК, который также вносит определенный вклад в ВВП Республики Беларусь.

В целом, отмеченные недостатки не снижают научную и практическую значимость проведенного исследования и не оказывают существенного влияния на оценку качества диссертационной работы в целом.

### **Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Анализ диссертационной работы Шутовой С.В. свидетельствует о том, что она подготовлена на высоком научно-методическом уровне, а ее автор по совокупности поставленных задач и полученных в ходе их решения конкретных теоретических и практических результатов показал себя высококвалифицированным специалистом аграрно-экономического профиля.

Представленная к публичной защите диссертационная работа является законченной квалификационной научной работой, соответствует требованиям

пунктов 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоения ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 23.06.2023 г. № 180) и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). По теме диссертации опубликовано 39 научных работ, в том числе 8 статей в изданиях согласно перечню Высшей аттестационной комиссии. Объем публикаций, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, составляет 6,36 авт. л. Публикации выполнены автором лично и в соавторстве. Диссертационная работа и автореферат оформлены в соответствии с Инструкцией о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации (в ред. постановления Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь 22.08.2022 № 5).

Основные положения, результаты и научные выводы диссертационного исследования представлены и обсуждены на различных республиканских и международных научно-практических конференциях, в числе которых II Всероссийская международная научно-практическая конференция «Молодые исследователи агропромышленного и лесного комплексов – регионам» (Вологда – Молочное, 2022 г.), XVIII Международная научно-практическая конференция (Кузнецк, 3 июня 2022 г.), XIX Международная научно-практическая конференция (Новосибирск, 8–9 ноября 2022 г.), IV Международная научно-практическая конференция (Киров, 14 ноября 2022 г.), IX Международная научно-практическая конференция (Смоленск, 2017 г., 2022 г.), XVI Международная научно-практическая конференция, посвященная 80-летию д. э. н., проф., Чрезвычайн. и Полномоч. посла Л. В. Пакуш (Горки, 2023 г.), и др.

Вышеуказанное позволяет сделать вывод, что научная квалификация Шутовой С.В. соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

### **Рекомендации по использованию результатов диссертации**

Основные результаты диссертационного исследования имеют следующее практическое применение:

1. Теоретические основы организационно-методического обеспечения коммерциализации инноваций нашли применение в учебном процессе в институте повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой» (акт о внедрении научно-исследовательской разработки в образовательный процесс № 3 от 31.03.2023 г.).

2. Методика мониторинга инновационной активности организаций аграрного бизнеса, способствующая получению объективного представления об эффективности создания и коммерциализации инноваций, одобрена и может использоваться в планировании и анализе инвестиционной деятельности в ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный», что позволяет более эффективно управлять финансовыми средствами и стимулировать инновационную деятельность (справка № 01-

14/1650 от 21.04.2023 г.).

3. Алгоритм коммерциализации инноваций и рекомендации по формированию фонда инновационного развития приняты к практическому использованию в ООО «Технопарк «Горки», которое подтверждает их актуальность и направленность на повышение эффективности коммерциализации инноваций организациями аграрного бизнеса (справка № 1/д от 21.04.2023 г.).

4. Рекомендации по функционированию фонда инновационного развития научно-технологического парка с участием организаций аграрного бизнеса, способствующие интенсивному росту инновационной инфраструктуры, увеличению количества резидентов технопарков и прогрессу инновационной деятельности и коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе республики, рассмотрены и одобрены комитетом экономики Могилевского областного исполнительного комитета (справка № 2-5/1613КЭ от 29.04.2023 г.).

### **Заключение**

Диссертационная работа Шутовой Светланы Викторовны на тему «Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь» по актуальности, комплексности и глубине проведенного исследования, научному содержанию и практической значимости отвечает требованиям Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям экономического профиля по пунктам 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 23.06.2023 г. № 180), является квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и соответствует отрасли науки – экономические науки, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук за новые научно обоснованные результаты, которые включают:

– развитие теоретических основ коммерциализации инноваций, включающих уточнение сущности данного понятия с учетом выявленных признаков, особенностей, этапов процесса коммерциализации инноваций, условий, созданных субъектами инновационной инфраструктуры, разработку организационной схемы двухуровневой системы коммерциализации инноваций;

– разработку методических подходов к определению результативности коммерциализации инноваций, включающих методику мониторинга инновационной активности сельскохозяйственных организаций, методику экспресс-оценки эффективности инновационной деятельности резидентов научно-технологических парков, что позволяет объективно осуществлять оценку деятельности различных организаций, обеспечивать принятие эффективных управленческих решений;

– разработку организационного алгоритма коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь, включающей обоснование участия в данном процессе субъектов инновационной инфраструктуры (технопарков), деятельность которых направлена на апробацию новшеств в условиях аграрного производства, имеющих возможность обеспечить внедрение инноваций;

– выработку научно-практических рекомендаций по формированию фондов инновационного развития научно-технологических парков и их резидентов (сельскохозяйственных организаций), включающих совершенствование вопросов финансирования (отчислений в фонд в установленные сроки и в определенных размерах от прибыли, налога на добавленную стоимость и др.) и распределения денежных средств между инновационно-активными организациями и технопарком.

Доклад Шутовой Светланы Викторовны по результатам диссертационного исследования на тему «Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь» заслушан и обсужден, проект отзыва эксперта заслушан и одобрен 12 декабря 2024 г. на заседании научного собрания учреждения образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий». Отзыв оппонировавшей организации на диссертационную работу Шутовой С.В. обсужден и утвержден открытым голосованием на указанном заседании (протокол заседания № 1 от 12 декабря 2024 г.).

На заседании присутствовало 9 чел. с ученой степенью кандидата экономических наук.

Голосовали: за – 9, против – нет, воздержались – нет.

Председатель научного собрания,  
декан инженерно-инновационного факультета,  
кандидат экономических  
наук, доцент

Е. А. Козлова

Эксперт,  
доцент кафедры экономики и организации  
производства, кандидат экономических  
наук, доцент

М. И. Какора

Секретарь научного собрания,  
доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа  
и аудита, кандидат экономических наук, доцент

Е. Е. Банцевич

Ректор, к.т.н., доцент



М.А. Киркор

Выражаем согласие на размещение отзыва оппонировавшей организации на диссертационную работу на сайте учреждения образования «Белорусская государственная Орден Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Протокол в совет  
по защите  
12.12.2024  
М.А. Шаураманская

Г. Островский  
Экономический  
12.12.2024 Илья С.В. Ульмовец