

В совет по защите диссертаций К 05.30.01  
при учреждении образования «Белорусская  
государственная орденов Октябрьской Революции и  
Трудового Красного Знамени  
сельскохозяйственная академия»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертацию Шутовой Светланы Викторовны на тему  
«Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в  
аграрном бизнесе Республики Беларусь»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

### **1. Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представлена к защите**

Диссертационная работа Щутовой С. В. по своему содержанию соответствует специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и отрасли науки – экономические науки, а также профилю совета по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

### **2. Актуальность темы диссертации**

Актуальность темы исследования определяется тем, что для успешного развития сельского хозяйства в целях получения конкурентоспособных сельскохозяйственного сырья и готовой продукции для обеспечения внутреннего рынка и экспортного потенциала, повышения эффективности производственной и экономической деятельности организаций аграрного бизнеса, создания условий для увеличения объема инвестиций необходима существенная активизация и ускоренное освоение инновационных достижений и решений, в том числе и в результате совершенствования организационно-методического обеспечения коммерциализации инноваций в данной сфере. Новые экономические условия, переход к обеспечению технологического суверенитета страны, необходимость прорывного использования достижений науки в практической деятельности, активизация взаимодействия и технологического сотрудничества нескольких участников современного инновационного процесса предопределяют актуальность рассматриваемой диссертации.

Учитывая выше сказанное, а также то, что тема диссертационной работы Шутовой Светланы Викторовны «Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь», соответствует Приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг., утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 (направление «Агропромышленные и продовольственные технологии»), считаем, что она является весьма значимой и актуальной, имеет важное теоретическое, методическое и прикладное значение.

### **3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту**

Изучение диссертационной работы, автореферата, опубликованных работ и результатов внедрения диссертационных исследований Шутовой С.В. необходимо отметить, что автором внедрено разностороннее исследование по развитию теоретических основ и разработке обоснованных предложений и рекомендаций имеющих научную новизну.

В теоретическом и методическом плане автором изучены научные подходы к определению коммерциализации инноваций, выявлены особенности и существенные признаки данного процесса, сформированы методические подходы к определению результативности коммерциализации инноваций, что в совокупности позволило:

- а) уточнить понятие «коммерциализация инноваций»;
- б) выделить этапы процесса коммерциализации инноваций (определение направлений коммерциализации, преобразование инновации в товар, адаптация к требованиям потребителя, реализация на рынке);
- в) предложить организационную схему двухуровневой системы коммерциализации инноваций;
- г) предложить методические подходы к определению результативности коммерциализации инноваций, включающие методику мониторинга инновационной активности сельскохозяйственных организаций и методику экспресс-оценки эффективности инновационной деятельности резидентов научно-технологических парков.

В практическом плане автором диссертационной работы на основе анализа современного состояния и мониторинга инновационного развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь разработаны:

- организационный алгоритм коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь, обеспечивающий изменение порядка управления в составе институционального блока путем дополнения его новыми структурными элементами: «реестр сельскохозяйственных инновационно активных организаций», имеющих возможность обеспечить внедрение инноваций, и «фонд

инновационного развития», позволяющий устойчиво финансировать внедрение инноваций. Реализация предложенной модели дает возможность инновационно активным организациям обеспечить постоянный доступ к соответствующей информации и использовать международный передовой опыт при внедрении новшеств в производство, что способствует активизации их инновационной деятельности.

– научно-практические рекомендации по формированию фондов инновационного развития (ФИР) научно-технологических парков и их резидентов, сущность и научная новизна которых заключается в совершенствовании вопросов финансирования (отчислений в ФИР в установленные сроки и в определенных размерах от прибыли, налога на добавленную стоимость и др.) и распределения денежных средств между инновационно активными организациями и технопарком.

Основные положения диссертационного исследования, выносимые на защиту, являются в целом актуальными для повышения эффективности функционирования аграрного бизнеса Республики Беларусь.

#### **4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных Шутовой С. В. в диссертации, достигнута соискателем за счет использования в качестве теоретической и методической основы научных трудов отечественных и зарубежных ученых в области экономики, обзора периодических изданий, официальной статистической информации, применением современных методов сбора, анализа и обработки информации, апробацией полученных результатов в рамках научно-практических конференций, а также посредством публикаций в рецензируемых изданиях, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь. Список использованных источников содержит 277 наименований.

Основные положения, результаты и научные выводы диссертационного исследования представлены и обсуждены на республиканских и международных научно-практических конференциях, в числе которых: IX Международная научно-практическая конференция «Аграрная наука – сельскому хозяйству» (Барнаул, 5–6 февраля 2014 г.; 2022 г.), Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Проблемы устойчивого развития российских регионов» (ТюмГНГУ, 2014 г.), X Международная научно-практическая конференция молодых исследователей «Наука и молодежь: новые идеи и решения» (Волгоградский ГАУ, ИПК «Нива», 15–17 марта 2016 г.), онлайн-конференция «Исследования молодых ученых – аграрному производству» (Белгородский ГАУ, 2016 г.), Международная научно-практическая конференция «Научный поиск молодежи: XXI век. Управление социально-экономическими системами и правовые исследования: теория, методология и практика» (Брянск: БГУ им. академика И. Г. Петровского, 2017 г.), Междуна-

родная научно-практическая конференция «Сельское хозяйство – проблемы и перспективы» (Гродно, 2016 г., 2017 г.), республиканская научно-практическая конференция «Перспективные направления развития государственно-частного партнерства в Республике Таджикистан» (Душанбе: Таджикский национальный университет, 2017 г.), Международная научно-практическая конференция «Социально-экономические и правовые системы стран евразийской экономической интеграции» (Омск, 1 марта 2019 г.), Международная научно-практическая конференция «Иновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса» (Орел: Орловский ГАУ, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 гг.), Международная конференция «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» (Горки – Щецин, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 гг.), II Всероссийская международная научно-практическая конференция «Молодые исследователи агропромышленного и лесного комплексов – регионам» (Вологда – Молочное, 2022 г.), XVIII Международная научно-практическая конференция (Кузнецк, 3 июня 2022 г.), XIX Международная научно-практическая конференция (Новосибирск, 8–9 ноября 2022 г.), IV Международная научно-практическая конференция (Киров, 14 ноября 2022 г.), IX Международная научно-практическая конференция (Смоленск, 2017 г., 2022 г.), XVI Международная научно-практическая конференция, посвященная 80-летию д. э. н., проф., Чрезвыч. и Полномоч. посла Л. В. Пакуш (Горки, 2023 г.), и др.

Исследования и их результаты логично и последовательно изложены в трех главах. По каждой главе даются краткие обобщающие выводы, позволяющие судить о результативности представленного материала. По всему тексту имеются ссылки на использованные литературные источники и публикации соискателя. Диссертационная работа имеет научное структурное построение.

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются научно обоснованными и достоверными.

## **5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию**

Представленное диссертационное исследование Шутовой С. В. имеет научную, практическую, экономическую и социальную значимость.

Научная значимость полученных результатов заключается в развитии теоретико-методических подходов и разработке обоснованных направлений, обеспечивающих организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе. Она подтверждается включением разработок соискателя в Государственную программу научных исследований на 2021–2025 годы «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность», подпрограмма 9.7 «Экономика АПК», задание 7.2 «Разработка методологии и механизмов управления долгосрочной устойчивостью национальной агропродовольственной системы Республики Беларусь», НИР 7 «Разработка механизма устойчивого социально-экономического развития административно-

го района как кластерной организации» (№ ГР 20212990). Кроме этого, теоретические основы организационно-методического обеспечения коммерциализации инноваций нашли применение в учебном процессе в институте повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой» (акт о внедрении научно-исследовательской разработки в образовательный процесс № 3 от 31.03.2023 г.).

Практическая значимость полученных результатов подтверждается принятием основных результатов исследований к использованию субъектами хозяйствования и субъектами инновационной инфраструктуры страны (ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» Оршанского района, ООО «Технопарк «Горки» Горецкого района) что позволяет более эффективно управлять финансовыми средствами и стимулировать инновационную деятельность и повышать эффективность коммерциализации инноваций организациями аграрного бизнеса.

Экономическая значимость полученных результатов исследования на уровне государственного управления подтверждена их использованием комитетом экономики Могилевского областного исполнительного комитета по обоснованию функционирования фонда инновационного развития научно-технологического парка с участием организаций аграрного бизнеса, способствующие интенсивному росту инновационной инфраструктуры, увеличению количества резидентов технопарков и прогрессу инновационной деятельности и коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе республики (справка № 2-5/1613КЭ от 29.04.2023 г.).

Социальная значимость результатов диссертационного исследования Шутовой С. В. заключается в том, что они способствуют реализации основных направлений социально-экономического развития Республики Беларусь на период 2021-2025 гг. в части АПК и его инфраструктуры на основе инновационного развития.

## **6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати**

По теме диссертации опубликовано 39 работ, из них: 8 статей в изданиях согласно перечню ВАК общим объемом 6,36 авт. л. (соискателем – 5,64); 23 – в сборниках и материалах конференций общим объемом 8,4 авт. л. (соискателем – 7,83); 8 – сборниках научных трудов общим объемом 6,12 авт. л. (соискателем – 5,34). Объем публикаций по теме диссертации составляет 20,88 авт. л. (соискателем – 18,81). Объем публикаций, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, составляет 6,36 авт. л. Публикации выполнены автором лично и в соавторстве.

## **7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК**

Представленная диссертация соответствует требованиям ВАК Республики Беларусь в части оформления. Содержание глав диссертации отражает поставленную цель и задачи исследования, которые обобщены в заключении. Ру-

копия автореферата соответствует структуре и содержанию выполненной работы, а также основным ее результатам.

## **8. Замечания по диссертации**

Положительно оценивая представленную Шутовой С.В. диссертационную работу, ее научную новизну и практическую значимость, необходимо отметить следующие замечания:

1. В уточненном автором определении понятия «коммерциализация инноваций» говорится о достижении экономического и социального эффектов в совершении любых сделок, предметом которых являются результаты инновационной деятельности. На наш взгляд, в следуя тренду достижения Целей устойчивого развития, целесообразно ориентироваться на возможность получения экологического и иных эффектов, наряду с экономическим и социальным.

2. Усовершенствованный организационный алгоритм коммерциализации инноваций инновационно активными организациями аграрного бизнеса (элемент учета организаций, элемент коммерциализации) (рисунок 3.3, стр.126), направления использования средств фонда инновационного развития (рисунок 3.4, стр. 130), организационно-экономический алгоритм коммерциализации инноваций инновационно активными организациями аграрного бизнеса с использованием фонда инновационного развития (элемент коммерциализации) (рисунок 3.5, стр.131) безусловно носят характер научной новизны. Однако считаем целесообразным порекомендовать автору оценить финансовые (и другие) затраты по созданию и функционированию новых структурных элементов для понимания общей эффективности предлагаемых преобразований.

3. В таблице 3.12 и приложении Ю автор рассчитывает за счет использования технологии ранней диагностики стельности по молоку (PAG) получить прибыль от сокращения сверхнормативного сервис-периода на 15 дней. При этом не приводятся продолжительность ни нормативного, ни сверхнормативного (фактического) периода. Кроме того, общеизвестно, что сервис-период животных с более высокой продуктивностью должен быть более продолжительным, чем у менее продуктивных.

4. В таблице 2.2 диссертации (стр. 50) и таблице 1 автореферата (стр. 9) требуется пояснение расчета изменения показателя «Индекс производительности труда в сельском, лесном и рыбном хозяйстве» в 2022 г. к 2017 г., так как, если в качестве исходных данных использовались цепные индексы, то рассчитанный показатель имеет весьма условный смысл.

5. В работе имеют место определенные неточности, которые не влияют на сущность, содержание и обоснованность положений научной новизны исследования:

- на стр. 142 автор пишет, что «для достижения значения выручки от реализации продукции равного 252 081,32 тыс. руб., в этой сфере достаточно использовать 673,01 тыс. руб., при отчислениях в фонд инновационного развития в размере 782,58 руб.», а в таблице 3.11 на стр. 143 при той же стоимости «От-

груженных инновационных товаров и услуг» уже указано, что «Затраты на технологические инновации» составят 782,579 тыс. руб;

- четвертый абзац на стр. 133 по своему содержанию идентичен части абзаца 5 на стр. 134.

- на стр. 44 указано, что «продукция животноводства и растениеводства вносит одинаковый вклад в стоимость сельскохозяйственной продукции, измеряемую в текущих ценах». Вместе с тем в статистическом буклете Национального статистического комитета Республики Беларусь «Сельское хозяйство Республики Беларусь. 2024» на стр. 5 указано, что доля продукции растениеводства в 2023 году составила 46,6 процента (47,9 % - 2022 г.), животноводства – 53,4 процента (52,1 % - 2022 г.).

Однако, отмеченные недостатки не снижают научную и практическую значимость проведенного исследования и не оказывают существенного влияния на качество и уровень диссертационной работы в целом.

## **9. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Направленность исследований и высокий научный уровень, на котором выполнена диссертационная работа, позволяют судить о соответствии научной квалификации соискателя ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

## **10. Заключение**

Диссертационная работа на тему «Организационно-методическое обеспечение коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней и присвоения ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17 ноября 2004 г. №560 (в редакции Указа от 23.06.2023 №180) и является квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Автору диссертации, Шутовой Светлане Викторовне, по результатам публичной защиты может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за:

1. Развитие теоретических основ коммерциализации инноваций, включаящих: а) уточнение понятия «коммерциализация инноваций» как совокупность его существенных признаков, таких, как необходимость получения дохода от продажи или собственного использования инноваций, достижение экономического и социального эффектов в совершении любых сделок, предметом которых являются оказание услуг, предоставление права пользования продукцией,

технологией, переход к другому лицу имущественных прав на продукцию, технологию, организационно-техническое решение, в том числе имущественных прав на результаты интеллектуальной деятельности, используемые при создании этой продукции, технологии, организационно-технического решения в условиях, созданных субъектами инновационной инфраструктуры; определение основных участников рынка инноваций для эффективной коммерциализации. В отличие от существующих данное определение включает такие особенности, как продажа, собственное использование и другие сделки, а также совокупность существенных признаков в договорных отношениях, что позволяет более эффективно организовать процесс создания и реализации инноваций на рынке; б) выделение этапов процесса коммерциализации инноваций (определение направлений коммерциализации, преобразование инновации в товар, адаптация к требованиям потребителя, реализация на рынке); в) организационную схему двухуровневой системы коммерциализации инноваций, включающую на первом уровне Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, ГКНТ, НАН Беларуси, технопарки и др., на втором – организации аграрного бизнеса, для содействия в организационном и финансовом обеспечении. Это в совокупности позволяет на единой научно-методической базе обеспечивать эффективную организацию коммерциализации инноваций и укрепление инновационного потенциала субъектов аграрного бизнеса Республики Беларусь.

2. Методические подходы к определению результативности коммерциализации инноваций, включающие методику мониторинга инновационной активности сельскохозяйственных организаций, базирующуюся на использовании методов весовых коэффициентов и агломеративной иерархической кластеризации, учитывающей качественные и количественные критерии рассматриваемого субъекта через соответствующие группы показателей (обеспеченность ресурсами, инновационная ориентированность, или инновационная результативность, инвестиционная привлекательность, экономическая и социальная эффективность); методику экспресс-оценки эффективности инновационной деятельности резидентов научно-технологических парков, включающую критерии перспективных преимуществ (разработка или внедрение инноваций, инновационная продукция, объекты интеллектуальной собственности, научоемкость и др.), что позволяет более объективно осуществлять оценку деятельности организаций аграрного бизнеса, обеспечивать принятие эффективных управленческих решений по внедрению инноваций.

3. Разработку организационного алгоритма коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь, суть которого состоит в участии в данном процессе субъектов инновационной инфраструктуры (технопарков), деятельность которых направлена на апробацию новшеств в условиях реального производства, а также на разработку и распространение рекомендаций по тиражированию показавших эффективность достижений науки и техники. Новизна разработки заключается в изменении порядка управления в составе институционального блока путем дополнения его новыми структурными элементами:

«реестр сельскохозяйственных инновационно активных организаций», имеющих возможность обеспечить внедрение инноваций, и «фонд инновационного развития», позволяющий устойчиво финансировать внедрение инноваций. Реализация предложенной модели дает возможность инновационно активным организациям обеспечить постоянный доступ к соответствующей информации и использовать международный передовой опыт при внедрении новшеств в производство, что способствует активизации их инновационной деятельности.

4. Научно-практические рекомендации по формированию фондов инновационного развития (ФИР) научно-технологических парков и их резидентов, сущность и научная новизна которых заключается в совершенствовании вопросов финансирования (отчислений в ФИР в установленные сроки и в определенных размерах от прибыли, налога на добавленную стоимость и др.) и распределения денежных средств между инновационно активными организациями и технопарком. Их применение будет способствовать укреплению материально-технической базы субъектов хозяйствования и инновационной инфраструктуры, тиражированию новых технологий в аграрном бизнесе и повышению эффективности инновационной деятельности субъектов хозяйствования.

Официальный оппонент,  
доцент кафедры экономики АПК  
и природопользования  
УО «Белорусский государственный  
экономический университет»,  
кандидат экономических наук, доцент



Подпись удостоверена А. В. Мозоль

Поступил в  
совет по защите  
12.12.2024г.  
от М.В. Шаффранская

С отрывом  
однокашника  
12.12.2024  
Му а.в. Чулкова