

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

совета по защите диссертаций Д 05.30.03 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» по диссертации Подлипского Антона Игоревича на тему «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс)

Совет по защите диссертаций Д 05.30.03 отмечает соответствие диссертации Подлипского А. И. специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством и требованиям пунктов 19, 20 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий. Научный вклад соискателя заключается в развитии теоретико-методических основ, а также разработке научно обоснованных рекомендаций по эффективному функционированию интеграционных структур в аграрном бизнесе Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики. Совет по защите диссертаций Д 05.30.03 присуждает Подлипскому А. И. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

– развитие теоретико-методических основ эффективной деятельности интегрированных структур (ИС) в условиях инновационности национальной экономики, включающих: а) уточненную трактовку понятия «агропромышленная интеграция» как процесса взаимодействия, сближения, укрупнения, соединения отраслей, субъектов АПК по инициативе ведущего звена (собственника) в вертикальном, горизонтальном направлениях, обеспечивающего рост добавленной стоимости, инвестиционного и экспортного потенциала аграрного бизнеса на микро- и макроуровнях. В отличие от существующих, данное определение рассматривает агропромышленную интеграцию как один из основных экономических инструментов, обеспечивающих реализацию инновационных технологий, учитывает роль интеграционных процессов в повышении конкурентоспособности и развитии экспортного потенциала аграрного бизнеса; б) структурную схему интеграционной среды белорусского аграрного бизнеса, отражающую основные направления развития производственно-технологических и торгово-сбытовых процессов. Это в совокупности позволяет на единой научно-методической основе обеспечивать эффективное функционирование и укрепление инновационного потенциала ИС в аграрном бизнесе Беларуси;

– разработку методики комплексной оценки эффективности деятельности ИС, которая позволяет на основе расчета интегральных коэффициентов оценить общий эффект от интеграции (отрицательный, смешанный, положительный) и установить целесообразность нахождения каждого участника в составе формирования. Научная новизна и особенность предложенной методики заключаются в использовании поэтапного алгоритма действий, базирующегося на системном подходе и учитывающего особенности агропромышленного производства, что позволяет получить объективную оценку по эффективности каждой сферы деятельности ИС (сельскохозяйственной, перерабатывающей, торговой) и интеграционного блока в целом, а также выявить резервы роста добавленной стоимости продукции с учетом ее инновационности;

– алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования ИС, новизна которого заключается в принятии на основе предложенной системы показателей, характеризующих финансы, клиентов, бизнес-процессы, кадры, рационального управленческого решения по обеспечению баланса интересов участников и достижению ключевых показателей результативности субъекта, обеспечивающих его конкурентоспособность за счет реализации инвестиционного, инновационного и экспортного потенциалов. Реализация предложенного алгоритма позволяет выработать комплекс мероприятий с учетом внедрения ресурсосберегающих технологий и цифровых решений в производственно-сбытовую деятельность ИС, что способствует возникновению синергетического эффекта;

– разработку научно-практических рекомендаций по эффективному функционированию ИС в аграрном бизнесе Республики Беларусь на примере агропромышленных холдингов, новизна которых заключается в оптимизации отраслевой и управленческой структуры, совершенствовании системы оплаты труда, цифровизации производства на основе внедрения ERP-системы. Комплексное применение рекомендаций позволяет усилить конкурентные позиции ИС холдингового типа на основе развития системы внутрифирменного управления, повышения результативности основных бизнес-процессов, диверсификации экспорта и реализации импортозамещающих производств, создания новых (инновационных) рабочих мест и повышения благосостояния работников.

Результаты диссертационного исследования одобрены для практического использования ЗАО «АСБ-Агро Городец» Шкловского района, ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» Оршанского района, ООО «Технопарк «Горки», внедрены в образовательный процесс УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Председатель совета, д. э. н., профессор  
Ученый секретарь совета, к. э. н., доцент



*Л. В. Пакуш*  
*И. В. Шафранская*

Л. В. Пакуш  
И. В. Шафранская