

ОТЗЫВ

на диссертационную работу

ПОДЛИПСКОГО АНТОНА ИГОРЕВИЧА

«Развитие интеграционных

структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях

инновационности национальной экономики»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Одной из важнейших современных мировых тенденций, характерной для различных сфер экономики, в том числе и аграрного бизнеса, является интеграция. Интеграция – закономерный процесс, сопровождающий глобализацию, объективное направление повышения эффективности за счет укрупнения, объединения усилий. Аграрный бизнес Республики Беларусь в свою очередь, развивается в этом направлении вслед за мировыми тенденциями. Важность и неизбежность интеграционных процессов в сфере аграрного бизнеса обусловлена мировой практикой и подтверждена мнениями многих отечественных и зарубежных ученых. Их активизация связана как с потребностями самих товаропроизводителей, стремящихся к объединению для совместной деятельности, так и с усилиями со стороны государства. В условиях инновационности развития экономики интеграционные структуры способны обеспечить освоение и внедрение инноваций в сферу аграрного бизнеса с максимальной эффективностью. В то же время инновационные подходы способствуют углублению и расширению интеграционных процессов, обеспечивая эффективное взаимодействие между участниками и создание новых форм сотрудничества. Основные усилия участников интеграционных процессов направлены на стимулирование создания агропромышленных формирований как эффективного механизма преодоления негативных явлений в агропромышленном производстве, создания условий для развития инноваций в сфере аграрного бизнеса, и во многом продиктованы стратегической целью – завоевания устойчивых конкурентных позиций на внешних рынках. Теоретические, методические и практические аспекты агропромышленной интеграции в условиях инновационной экономики рассмотрены в работах отечественных и зарубежных ученых. Тем не менее, недостаточно проработанными в рамках рассматриваемой в диссертационном исследовании проблемы являются следующие моменты: в теоретическом аспекте требуют уточнения особенности развития интеграционных структур в условиях активного внедрения инноваций. В методическом аспекте требует проработки аппарат комплексной

оценки эффективности деятельности интеграционных структур с учетом объективных тенденций, происходящих в сфере аграрного бизнеса; недостаточно проработаны подходы к обоснованию стратегии эффективного функционирования формирований в конкретных организационно-экономических и правовых условиях. Также досконально не проработан инструментарий установления экономически обоснованных пропорций распределения доходов в звеньях вертикально интегрированной производственной цепи. Наличие указанных проблем обусловило актуальность и научную новизну диссертационных исследований.

Диссертационная работа Подлипского Антона Игоревича является квалифицированной научной работой, самостоятельно подготовленной соискателем. Название диссертации соответствует ее содержанию и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Диссертационная работа имеет четкую структуру, которая охватывает исследуемую проблему и позволяет решать основные задачи. В *первой главе* «Теоретические и методические основы развития интеграционных структур в аграрном бизнесе в условиях инновационности национальной экономики» соискателем исследована сущность агропромышленной интеграции, как категории; изучен мировой опыт интеграционных процессов в сфере аграрного бизнеса; исследованы методические основы оценки эффективности участников интеграционных процессов. Такой подход позволил развить теоретико-методические основы развития интеграционных структур в аграрном бизнесе. Научная теоретическая значимость исследований заключается в следующем: а) сформулировано авторское определение категории «агропромышленная интеграция»; б) выявлена взаимосвязь и значимость интеграции и инноваций в аграрном бизнесе; в) разработана схема идентификации субъектов агропромышленной интеграции, которая дает понимание того, что в широком смысле к интеграционным процессам можно отнести весь спектр взаимодействий субъектов – от контрактации, франчайзинга до слияния и поглощения, а более трендовое понимание интеграции заключается в некотором противопоставлении ее кооперации, в более жестком и агрессивном сценарии объединения, наличии ведущего звена.

Во *второй главе* «Состояние и эффективность интеграционных процессов в аграрном бизнесе Республики Беларусь» выявлены и описаны основные тенденции развития интеграционных процессов в аграрном бизнесе Республики Беларусь, которые воплощены в схеме интеграционной среды, проанализированы основные показатели деятельности интеграционных формирований различного типа, проведена комплексная оценка эффективности функционирования агропромышленных интеграционных структур Республики Беларусь на основе авторской методики.

Разработанная схема интеграционной среды белорусского аграрного бизнеса позволила выявить 2 уровня происходящих процессов и определить основные сегменты исследуемых объектов, а также оценить степень вовлеченности субъектов аграрного бизнеса в интеграционные процессы. Данная разработка способствует формированию представления об основных тенденциях интеграционных процессов в аграрном бизнесе Республики Беларусь, мотивах и инициативе создания формирований того или иного вида.

Научная новизна и актуальность предложенной методики комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур, заключается в том, что она позволяет уже на начальном этапе определить общие коэффициенты, отражающие степень эффективности интеграции, и в зависимости от их величины сделать вывод либо о ее фактической нецелесообразности, либо перейти к следующему этапу анализа и выбрать необходимый набор показателей для анализа производственно-коммерческой деятельности интеграционной структуры. Апробация методики позволила выявить более высокую эффективность деятельности агрокомбинатов по сравнению с агрохолдингами, что, по мнению автора во многом связано с завершенностью цикла в первом случае и преимущественно горизонтальной направленностью интеграционных процессов во втором.

В *третьей главе* «Основные направления повышения эффективности деятельности интеграционных структур» предложены: алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур; методические подходы к совершенствованию экономических отношений участников интеграционных структур; научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интеграционных структур в аграрном бизнесе.

Практическая, экономическая и социальная значимость предлагаемых подходов заключается в возможности применения на практике а) предложенного алгоритма разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур, состоящего из трех этапов, который является основой для создания эффективных интеграционных формирований, соответствующих основным принципам интеграции. Научная и практическая значимость алгоритма заключается в следующем: 1) сформулированные в карте интересов основные мотивы участников, противоречия являются исключительно важными моментами для нахождения баланса интересов. В карту включены четыре взаимодействующие стороны, в том числе и государство, что дает максимально объективную картину в данном аспекте; 2) выявленные на основе карты интересов четыре уровня эффектов интеграции позволяют спрогнозировать их возможное возникновение в зависимости от выбранной формы, направления, характера интеграционных процессов. Данный аспект спо-

способствует принятию взвешенных решений при формировании стратегии интеграционной структуры; 3) предлагаемый алгоритм будет способствовать повышению конкурентоспособности структуры за счет реализации инвестиционного и инновационного потенциала, обоснованного распределения ресурсов и доходов, повышения эффективности управления, в том числе контроля и корректировки реализуемой стратегии; б) разработанных методических подходов к совершенствованию взаимоотношений участников интеграционных структур, которые будут способствовать формированию и закреплению интеграционных эффекта второго уровня за счет справедливого и продуктивного распределения доходов на основе вклада каждого участника в общий результат, снижения диспаритета цен между субъектами, относящимися к различным сферам, предлагаемые соискателем варианты распределения прибыли всей интеграционной структуры на основе величины амортизационных отчислений, фонда заработной платы, расходов на энергоресурсы позволяют объективно оценить вклад и масштабы деятельности участников, а также будут способствовать стимулированию участников к инвестиционной деятельности, повышению заработной платы работников, что является основой роста социальной эффективности и мотивации сотрудников; в) предложенных научно-практических рекомендаций по созданию и эффективному функционированию интеграционных структур в сфере аграрного бизнеса Республики в частности направлений по формированию интеграционных структур, затрагивающих сбалансированное ресурсное обеспечение, учет потенциальной доли рынка, рекомендаций по повышению эффективности функционирования агрохолдингов, которые будут способствовать повышению конкурентоспособности за счет углубления интеграции внутри формирования, синхронизации интересов участников, создания централизованного фонда, использования возможности проведения совместных закупок, повышения мотивации работников за счет совершенствования системы оплаты труда, оптимизации отраслевой структуры внутри холдинга, внедрения инноваций.

Заключение и основные выводы по диссертации соответствуют важнейшим результатам исследований, новизне и научным положениям, выносимым на защиту. Список публикаций охватывает литературные источники, нормативные и правовые акты, информационные справочники по теме исследования.

Автореферат Подлипского А.И. отражает основные положения диссертации, полностью соответствует содержанию и структуре работы!

Положения, выносимые автором диссертационной работы на защиту, использованы в практической деятельности организаций АПК, в учебно-образовательном процессе, что подтверждается соответствующими справками

ми и актами о внедрении. Основные положения диссертации опубликованы в открытой печати, в том числе в изданиях, включенных в перечень ВАК. Практическая апробация материалов свидетельствует о склонности соискателя к научному поиску. Соискателю присущи организованность, ответственность, инициативность, добросовестность и коммуникабельность.

Таким образом, можно заключить, что диссертация Подлипского А.И. содержит результаты, отличающиеся научной новизной и практической значимостью, представляет собой комплексное завершенное самостоятельное исследование. Это позволяет утверждать, что Подлипский Антон Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс) за:

– развитие теоретико-методических основ эффективной деятельности интеграционных структур в аграрном бизнесе в условиях инновационности национальной экономики;

– методику комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур;

– алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур;

– научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интеграционных структур в сфере аграрного бизнеса Республики Беларусь.

В соответствии с пунктом 36 Положения о совете по защите диссертаций (в редакции постановления ВАК от 03.06.2024 №4) выражаю свое согласие на размещение отзыва на сайте учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Научный руководитель:

кандидат экономических наук, профессор,

заслуженный экономист БССР

М. Фрейдин М.З. Фрейдин



Подпис(ы) *Фрейдин М.З.*

СВЕДЧУ

Службовы аддзел справаводства
і машынапіснай працы
Інстытута адукацыі "БДСГА"

М. Фрейдин 5
08 09 2025г.