

*В совет по защите диссертаций
Д 05.30.03 при учреждении образования
«Белорусская государственная орденов
Октябрьской Революции и Трудового
Красного Знамени сельскохозяйственная
академия»*

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Подлипского Антона Игоревича на тему «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс)

1. Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представлена к защите

Диссертационная работа Подлипского А. И. «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики» является самостоятельно выполненной квалификационной научной работой. Диссертация соответствует отрасли «экономические науки» и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс) и специализации совета по защите диссертаций Д 05.30.03 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

2. Актуальность темы диссертации

Внедрение инновационных технологий и технологических решений в аграрный бизнес, основанных на цифровизации, является одним из важнейших элементов его стратегического развития на современном этапе. Наиболее подходящие условия для внедрения инноваций могут быть созданы в интеграционных структурах, которые имеют большие инвестиционные, производственные возможности. Этим обуславливается объективная необходимость разработки научно обоснованных предложений и рекомендаций по развитию интеграционных структур аграрного бизнеса в условиях инновационности экономики. В данном контексте тема диссертации характеризуется высокой степенью актуальности в теоретико-методическом и прикладном аспектах.

В настоящее время, несмотря на наличие проведенных ранее исследований, недостаточно исследованы особенности организации

интеграционных структур с учетом внедрения инноваций. В практическом аспекте не определены направления повышения эффективности деятельности интеграционных структур за счет принятия рациональных управленческих решений по внедрению инновационных технологий.

Таким образом, развитие данной научной тематики и практическое применение результатов исследований соискателя способствуют развитию экспортного потенциала страны и улучшению качества жизни населения.

3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту

Изучение диссертации, автореферата, опубликованных работ и результатов внедрения исследований по диссертационной работе Подлипского А.И. свидетельствует, что проведена значительная работа по поиску подходов к обеспечению устойчивого экономического развития интеграционных структур в условиях инновационности экономики. Автором сформулированы положения, имеющие теоретическую, методическую и практическую новизну, наиболее существенными из них являются:

1. Развитие теоретико-методических основ эффективной деятельности интеграционных структур в условиях инновационности национальной экономики, включающих: а) уточненную трактовку понятия «агропромышленная интеграция» как процесса взаимодействия, сближения, укрупнения, соединения отраслей, субъектов АПК по инициативе ведущего звена (собственника) в вертикальном, горизонтальном направлениях, обеспечивающего рост добавленной стоимости, инвестиционного и экспортного потенциала аграрного бизнеса на микро- и макроуровнях, в том числе в условиях инновационности национальной экономики; б) схему интеграционной среды белорусского аграрного бизнеса, отражающую основные предпосылки и направления развития производственно-технологических и торгово-сбытовых процессов; в) схему идентификации субъектов агропромышленной интеграции; г) классификацию субъектов аграрного бизнеса по форме, способу и уровню интеграции. Это позволяет на научной основе обеспечивать как устойчивое экономическое развитие, так и повышение эффективности деятельности интеграционных структур.

2. Методика комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур, включающая три этапа: а) расчет коэффициентов по интеграционному формированию в целом, позволяющих сделать вывод об эффективности его деятельности в сравнении со средней по региону и в динамике; б) определение эффективности каждого отдельного участника, что позволяет более предметно сопоставить эффективность субъектов, входящих в ее состав; в) расчет интегрального показателя эффективности по каждой сфере деятельности (сельскохозяйственной, перерабатывающей, торговой), а также по интеграционному блоку. Ее применение позволяет более объективно подходить к оценке экономической эффективности интеграционных структур, осуществлять своевременную диагностику их состояния, обеспечивать

получение информации для принятия управленческих решений в соответствии со стратегией предприятий и требованиями современного рынка.

3. Алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур, состоящий из трех этапов, который является основой для принятия взвешенного решения о значимости интеграционных процессов, выборе ведущего звена, обосновании стратегии их развития на основе достижения баланса интересов участников, последующем контроле ключевых показателей деятельности интеграционных структур. Научная и практическая значимость алгоритма заключается в следующем: а) сформулированные в карте интересов основные мотивы участников, служат основой для нахождения их баланса. В карту включены четыре взаимодействующие стороны, в том числе и государство, что дает максимально объективную картину в данном аспекте; б) выявленные на основе карты интересов четыре уровня эффектов интеграции позволяют спрогнозировать их возникновение в зависимости от выбранной формы, направления, характера интеграционных процессов. Данный аспект способствует принятию взвешенного решения при выборе стратегии интеграционной структуры; в) предлагаемый алгоритм будет способствовать функционированию интеграционных структур на основе ключевых принципов интеграции, контролю и корректировке процессов, в основе которых лежит разработанная сбалансированная система показателей. Предложенные подходы будут содействовать разработке эффективной стратегии развития различных типов интеграционных структур и на основе учета мирового и отечественного опыта, нормативно-правовой базы, интересов каждого участника и других объективных предпосылок.

4. Научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интеграционных структур в сфере аграрного бизнеса Республики Беларусь, суть которых заключается:

а) в разработке направлений по повышению эффективности функционирования структур за счет оптимизации управленческой и отраслевой структуры, совершенствования системы оплаты труда, проведения совместных закупок, внедрения инноваций; б) в способствовании усилению конкурентных позиций интеграционных структур холдингового типа за счет совершенствования управления внутри формирования, повышения результативности основных бизнес-процессов, диверсификации экспортных операций и реализации импортозамещающих производств, создания (инновационных) новых рабочих мест и повышения благосостояния работников.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Анализ содержания диссертации и автореферата свидетельствует о высокой степени обоснованности научных теоретико-методических положений, результатов эмпирических исследований и разработанных практических

рекомендаций. Основные положения диссертации разработаны на основе комплексного изучения материалов исследований, научных и практических публикаций зарубежных и отечественных авторов, а также других литературных источников по анализируемой проблеме. Соискателем изучено 135 литературных источников, которые были использованы в диссертационной работе в качестве теоретической и методической основы для исследований.

Подлипским А. И. применены современные методы научного познания и аргументированные подходы к постановке и решению задач диссертационного исследования. В процессе выполнения диссертационного исследования соискателем использован широкий спектр методов, среди которых экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, экспертных оценок, экономико-математического моделирования и др.

Представленные в диссертации разработки и сформулированные выводы и рекомендации являются результатом методически грамотного применения научных методов познания на обширной информационной базе годовых отчетов предприятий системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, данных Национального статистического комитета, источников открытой печати. Достоверность полученных в диссертации результатов не вызывает сомнений и подтверждается их опубликованностью в научных изданиях, а также апробацией на различных международных научно-практических конференциях.

Совокупность примененных теоретических и аналитических материалов, инструментов и методов исследования указывают на достоверность и обоснованность сформулированных в диссертации Подлипского А. И. выводов и рекомендаций.

5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации

Учитывая степень исследованности данной тематики и ее высокую значимость для эффективного развития аграрного бизнеса, ценность диссертационной работы Подлипского А. И. не вызывает сомнений, а ее результаты имеют высокое научное и прикладное значение.

Научная значимость результатов диссертационного исследования заключается в разработке теоретико-методических основ обеспечения эффективной деятельности интеграционных структур в аграрном бизнесе в условиях инновационности национальной экономики. Автором уточнена сущность понятия агропромышленной интеграции с учетом выявленных особенностей, принципов, условий, факторов и подходов. Разработана методика и дана комплексная оценка экономической эффективности интеграционных структур аграрного бизнеса, позволяющая учесть специфику их деятельности, включающая анализ различных сфер деятельности (производственной, перерабатывающей, сбытовой) и интеграционного блока.

Практическая и социально-экономическая значимость исследования заключается в направленности их на создание условий эффективного развития

интеграционных структур в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе инновационного подхода. Предложенный автором алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур может выступить инструментом развития формирований на основе ключевых принципов интеграции, организации контроля и корректировки интеграционных процессов, в основе которых лежит разработанная сбалансированная система показателей. Разработанные научно-практические рекомендации по повышению эффективности функционирования интеграционных структур на примере агрохолдингов будут способствовать повышению их эффективности за счет углубления интеграции внутри формирования, синхронизации интересов участников, создания централизованного фонда, использования возможности проведения совместных закупок, повышение мотивации работников за счет совершенствования системы оплаты труда, оптимизации отраслевой структуры внутри холдинга, активного внедрения инноваций. Предложенные подходы сформируют условия для повышения социальной эффективности функционирования субъектов хозяйствования, создания (инновационных) новых рабочих мест и повышения благосостояния работников и в целом будет способствовать развитию предпосылок повышения устойчивости социально-экономического развития национальной экономики Республики Беларусь.

Практическая значимость предложенных автором разработок подтверждена имеющимися актами о внедрении результатов исследований и справками об их практическом использовании.

Методика комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур, которая способствует получению объективной оценки эффективности различных ее стадий (производство, переработка, сбыт) одобрена открытым акционерным обществом «Агрокомбинат Юбилейный» (Справка от 11.09.2025 г. № 01-14/3789); алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур, который будет способствовать их организации на основе ключевых принципов интеграции, росту добавленной стоимости, формированию единой производственно-сбытовой цепочки одобрен закрытым акционерным обществом «АСБ-Агро Городец» (Справка от 05.09.2025 г. № 159); научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интеграционных структур, которые будут способствовать повышению конкурентоспособности формирований в аграрном бизнесе в том числе за счет внедрения инновационных технологий одобрены обществом с ограниченной ответственностью «Технопарк «Горки» Горечского района Могилевской области (справка от 09.09.2025 г. № 5/Д); развитие теоретико-методических основ эффективной деятельности интеграционных структур в условиях инновационности национальной экономики использованы при преподавании учебной дисциплины «Кооперация и интеграция организаций в АПК» УО БГСХА (акт о внедрении от 26.05.2025 № 283).

Все вышесказанное подтверждает научную, практическую, экономическую и социальную значимость полученных Подлипским А. И. результатов диссертационного исследования.

6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати

Результаты диссертационного исследования нашли отражение в 38 научных работах, из которых: 11 – статьи в научных изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований; 15 – в сборниках научных трудов и статей; 12 – в материалах научно-практических конференций и тезисах докладов.

Соискателем выполнены требования ВАК Республики Беларусь к опубликованности результатов диссертационного исследования. Это дает основание считать, что основные результаты, выносимые на защиту, доведены до научной общественности.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК

Представленная диссертационная работа Подлипского А. И. «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики» оформлена в соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии, предъявляемым к кандидатским диссертациям экономического профиля согласно п. 19 и п. 20 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий» и требованиям «Инструкции о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации».

Материалы диссертации отражают поставленную в работе цель и задачи исследования. Диссертационное исследование проведено на достаточно высоком уровне, материалы глав и разделов структурированы в логической последовательности и характеризуются научным стилем изложения. По итогам глав и разделов приведены обоснованные выводы.

Автореферат по своей структуре и содержанию в полной мере соответствует диссертации. Общая характеристика, включая цели, задачи исследования и положения, выносимые на защиту, а также заключение и список публикаций соискателя отражают соответствующие разделы диссертации.

8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Содержание диссертации и автореферата, научный стиль изложения, основные выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, высокий научный уровень публикаций, связь выполненных исследований с крупными

научными программами, комплексный характер исследований, широкий спектр использованных методов научного познания, участие в международных научно-практических конференциях в совокупности свидетельствуют о том, что квалификация Подлипского А. И. соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс).

9. Замечания по диссертации

Несмотря на положительную оценку диссертации Подлипского А. И., следует отметить отдельные замечания и пожелания:

1. Часть работы, посвященная интеграционным структурам, детально проработана, в тоже время инновационное направление используется скорее как внешний фон, а не как ключевой системный элемент анализа интеграционных структур. Целесообразно было бы проработать понятийный аппарат: что считать инновацией в аграрных ИС; включить показатели оценки уровня инновационности интеграционных структур в предлагаемые методики для возможности эмпирической оценки влияния инноваций на эффективность интеграции (анализ эффективности ИС, проведенный в главе 2, опирается на традиционные показатели: прибыль на 1 га, рентабельность, производительность труда и т.п.).

2. В диссертации цифровизация, представлена как универсальный и безусловно позитивный инструмент повышения эффективности интеграционных структур. Однако следовало бы также уделить внимание таким важным контекстуальным факторам как масштаб и организационная сложность предприятий, уровень зрелости ИТ-инфраструктуры, готовность персонала к трансформации, которые могут существенно влиять как на целесообразность, так и на результативность подобных инициатив. Поэтому считаю, что подход, не учитывающий дифференцированный, этапный и ситуационный характер цифровой трансформации, может снижать эффект от применения рекомендаций. Цифровизация не должна рассматриваться как универсальный метод, ее следует применять целенаправленно, с учетом стратегических приоритетов, реальных возможностей и зрелости конкретного предприятия. Без этого даже самые эффективные технологии рискуют стать «цифровым балластом», увеличивающим издержки без реального роста эффективности.

3. Автор не проводит четкого методологического разграничения между эффективностью функционирования интеграционной структуры как единого субъекта и дополнительным эффектом, непосредственно обусловленным самим фактом интеграции. Следовало бы детальнее проработать переход от оценки эффективности к оценке эффекта интеграции для того, чтобы выводы о «положительном эффекте от интеграции» (в частности, в таблице 1 автореферата и заключении к главе 2) были более обоснованными.

4. Предлагаемая автором в разделе 3.2. методика вариантного распределения прибыли интеграционной структуры на основе величины

амортизационных отчислений, фонда заработной платы и расходов на энергоресурсы, хотя и позволяет в определенной мере учитывать вклад и масштабы деятельности участников, требует дальнейшего развития, поскольку подобные критерии не отражают полной картины эффективности и не учитывают многофакторную природу взаимодействия внутри интеграционной структуры, включая риски, конъюнктурные колебания, качество управленческих решений, технологическую оснащенность, рыночную стратегию и специфику отраслевой принадлежности, что делает их допустимыми, но не всегда достаточными для объективной и справедливой оценки реального вклада каждого участника и формирования устойчивой мотивационной основы для дальнейшего развития интеграции.

Вместе с тем отмеченные замечания не снижают научной и практической значимости проведенных исследований и могут быть учтены соискателем в процессе дальнейших исследований.

10. Заключение

Диссертация на тему «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики» выполнена на актуальную тему, содержит новые научно обоснованные положения и результаты, которые имеют высокую теоретическую и практическую значимость для развития экономической науки и повышения эффективности деятельности интеграционных структур АПК, является самостоятельно выполненной и завершенной научной работой, достоверность и обоснованность результатов которой не вызывает сомнений.

Автор диссертации – Подлипский Антон Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс) за результаты, полученные при разработке направлений повышения эффективности деятельности интеграционных структур аграрного бизнеса, важнейшими из которых являются:

- развитие теоретико-методических основ эффективной деятельности интеграционных структур в аграрном бизнесе, включающее: авторскую формулировку категории «агропромышленная интеграция», разработку схемы интеграционной среды аграрного бизнеса Республики Беларусь;

- методику комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур, включающая три этапа: а) расчет коэффициентов по интеграционному формированию в целом, позволяющих сделать вывод об эффективности его деятельности в сравнении со средней по региону и в динамике; б) определение эффективности каждого отдельного участника, что позволяет сопоставить эффективность субъектов, входящих в ее состав; в) расчет интегрального показателя эффективности по сельскохозяйственной, перерабатывающей, торговой сферам, а также по интеграционному блоку;

- алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования интеграционных структур на основе карты интересов; установления уровней

эффектов интеграции; обоснованной сбалансированной системы показателей; разработанных методических инструментов по совершенствованию взаимоотношений участников структур.

научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интеграционных структур в сфере аграрного бизнеса Республики Беларусь, включающие сбалансированное ресурсное обеспечение, учет потенциальной доли рынка; разработку направлений по повышению эффективности функционирования интеграционных структур холдингового типа, в том числе за счет цифровизации бизнес-процессов.

Официальный оппонент,
заведующий отделом
экономического регулирования
Республиканское научное
унитарное предприятие «Институт системных
исследований в АПК Национальной
академии наук Беларуси», кандидат
экономических наук, доцент



 Н. В. Артюшевский


Поставлен в совет
09.01.2016
И.И. Мещеряков

Сотрудник отдела
09.01.2016
И.И. Мещеряков