

В Совет по защите диссертаций  
Д 05.30.03 при учреждении  
образования «Белорусская  
государственная орденов  
Октябрьской Революции и  
Трудового Красного Знамени  
сельскохозяйственная академия»

## **Отзыв**

*на автореферат диссертационной работы Подлипского Антона Игоревича на тему: «Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс)*

Актуальность представленных исследований связана с тем, что агропромышленная интеграция и инновации играют ключевую роль в повышении эффективности агропромышленного комплекса, обеспечивая его устойчивое развитие через объединение производства, переработки и сбыта, внедрение «умных» технологий и кластерную кооперацию, что улучшает качество продукции, снижает затраты, обеспечивает продовольственную безопасность и способствует социально-экономическому росту регионов. Современные методы ведения сельского хозяйства, включающие цифровизацию, агро- и биотехнологии, можно назвать основой для улучшения работы агропромышленного комплекса.

Изучение автореферата соискателя показало, что представленная работа представляет собой комплексное исследование, направленное на решение значимой народнохозяйственной проблемы. Результаты исследования опубликованы в 38 работах, из них 11 – статьи в научных изданиях, включенных ВАК Республики Беларусь в перечень для опубликования результатов диссертационных исследований. Тема работы соответствует перечню Приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021-2025 гг., утвержденному Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 по направлению 5 «Агропромышленные и продовольственные технологии».

Необходимо отметить, что исследования характеризуются широкой апробацией полученных результатов и основных положений, выносимых на

защиту. Так, на стр. 5-6 автореферата указано, что личный вклад автора подтверждается справками и актами о практическом применении результатов диссертации соискателя, выданными ЗАО «АСБ-Агро Городец» Шкловского района, ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» Оршанского района, ООО «Технопарк «Горки» Горецкого района, учреждением образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

В практическом аспекте особый интерес представляют разработанные рекомендации, в которых обоснованы направления по повышению эффективности функционирования структур на основе оптимизации отраслевой и управленческой структуры, совершенствования системы оплаты труда, проведения совместных закупок, цифровизации производства. Комплексное применение рекомендаций будет способствовать усилению конкурентных позиций холдингов на основе развития системы внутрифирменного управления, повышения результативности основных бизнес-процессов, реализации импортозамещающих производств, созданию инновационных рабочих мест и повышению благосостояния работников. В то же время автору следовало бы более конкретно указать за счет чего будут достигаться указанные эффекты, результаты.

В целом, судя по автореферату, диссертация подготовлена на достаточно высоком научном уровне. Это позволяет сделать вывод о том, что представленная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Подлипский А. И. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по избранной специальности.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат диссертации на сайте УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Начальник отдела продовольственной  
безопасности Международного центра  
стратегического развития и исследований  
в области продовольствия и сельского хозяйства  
доктор экономических наук, профессор

*Шохужаева* З.С.Шохужаева

*Тодир Вертегаю* подписав  
*профессора З.С.Шохужаева*  
специалист по кадр

Посоветов в совет  
08.01.2016

*И.И.Ибрагимов*



*З.С. Шохужаева*

Одобрено экспертами  
09.01.2016г.

*А.И.Подлипский*