

В Совет по защите диссертаций
Д 05.30.03 при учреждении образования
«Белорусская государственная орденов
Октябрьской Революции и Трудового
Красного Знамени сельскохозяйственная
академия»

Отзыв

на автореферат диссертации Подлипского Антона Игоревича **«Развитие интеграционных структур аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях инновационности национальной экономики»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством

В условиях растущей конкуренции в мире определяющей для Республики Беларусь становится стратегия развития, ориентированная на борьбу за внешние рынки и стимулирование внутреннего потребления. Ввиду сохраняющейся волатильности внешней среды, деятельность государства в ближайшие годы будет ориентирована на снижение уязвимости экономики от внешних конъюнктурных колебаний и максимальное задействование внутренних резервов, развитие собственной индустрии высоких технологий и эффективное их использование в том числе в агробизнесе. Актуальность темы обусловлена тем, что важнейшими действенными инструментами, которые будут способствовать решению указанных проблем, а также росту экспорта продуктов питания и повышению конкурентоспособности аграрного производства, на уровне государственных программ определены интеграция и внедрение инноваций в реальный сектор экономики.

Основные положения диссертационного исследования представлены и обсуждены на республиканских и международных научно-практических конференциях, семинарах посвященных проблемам развития аграрного производства. Значимость полученных результатов заключается в разработке предложений, направленных на решение теоретических, методологических и практических задач в области повышения эффективности развития интеграционных формирований аграрного бизнеса с применением инновационных технологий, подходов.

Анализ автореферата позволяет отметить важное научное и прикладное значение таких разработок соискателя как: теоретико-методические основы эффективной деятельности интеграционных структур в аграрном бизнесе в условиях инновационности национальной экономики, включающее определение категории «агропромышленная интеграция», разработку схемы интеграционной среды аграрного бизнеса Республики Беларусь; методика комплексной оценки эффективности деятельности интеграционных структур, предполагающая поэтапную оценку их эффективности в сравнении со средней

по региону и в динамике, определение эффективности каждого отдельного участника структуры, расчет интегрального показателя эффективности в разрезе сфер деятельности, а также по интеграционному блоку; алгоритм разработки стратегии эффективного функционирования, включающий установление уровней эффектов интеграции, сбалансированную систему показателей, методические инструменты по совершенствованию взаимоотношений участников формирований; научно-практические рекомендации по эффективному функционированию интегрированных формирований в сфере аграрного бизнеса Республики Беларусь, включающие ресурсное обеспечение, учет потенциальной доли рынка, разработку направлений по повышению эффективности функционирования холдингов, в том числе за счет цифровизации бизнес-процессов.

Вместе с тем, в автореферате желательным было бы указать, как карта интересов обуславливает выбор и формирование стратегии функционирования интеграционных структур.

В целом содержание автореферата свидетельствует о высоком теоретико-методологическом уровне выполненной работы, а его оформление, стиль и изложение отвечают необходимым требованиям. Это позволяет сделать вывод, что представленная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и ее автор Подлипский А. И. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по избранной специальности.

Выражаю согласие на размещение отзыва на автореферат диссертации на сайте УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Доцент кафедры экономической теории
учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»
канд. экон. наук, доцент

И. В. Горбатенко



Посудила в совет

05.01.2026 г.

И. В. Горбатенко

С отзывом ознакомлен

06.01.2026

Подлипский А.И.