

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Громыко Оксаны Петровны на тему: «Формирование эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс)

Перерабатывающая и пищевая промышленность – это драйверы белорусской экономики: на их долю приходится около 25 % промышленного производства страны. Республика Беларусь входит в число крупных мировых экспортеров молочной продукции. В 2024 г. экспорт продовольствия и сельскохозяйственного сырья достиг 8,5 млрд. долл. США, это около 20% от общего объема товарного экспорта.

В настоящее время потребление мясных продуктов на душу населения в Беларуси достигло 101 кг (при этом рекомендуемая Минздравом норма потребления составляет 76 кг). Наиболее высокий уровень самообеспечения по молочной продукции – 283% и по мясной продукции – 135%. В 2024 г. мясоперерабатывающие предприятия, подведомственные Минсельхозпроду, переработали более 600 тыс. тонн скота в живом весе, что на 3% больше, чем в 2023 г. Мясоперерабатывающие организации нацелены прежде всего на производство продукции с высокой добавленной стоимостью (в числе лидеров – колбасные изделия, выпуск которых увеличился на 5 %, по полуфабрикатам прирост составил 3,3%, по мясным консервам – 4%). В Беларуси производится более 1200 видов мясной продукции, из них около 800 видов колбасных изделий, 250 видов полуфабрикатов, 150 видов консервов. В 2024 г. поставки на внутренний рынок колбасных изделий выросли на 3%, мясных консервов – на 3%, пельменей – на 10%. В то же время реализация чистого мяса в организациях торговли в 2024 г. снизилась на 7%. Это свидетельствует о том, что мясоперерабатывающие организации нацелены на выпуск продуктов с высокой степенью готовности, что отвечает требованиям потребителя с учетом урбанизации и быстрого темпа нашей современной жизни.

На данном этапе основная работа специалистов АПК нацелена на поиски новых рынков сбыта и производство продукции с высокой добавленной стоимостью. В 2024г. Республика Беларусь экспортировала 6 млн. тонн молока и молочных продуктов, расширив географию поставок до 69 государств. Доля молочной продукции в общем объеме экспорта продовольствия в 2024 г. составила 40,3 %. На отечественных молокоперерабатывающих организациях значительно расширяется производство сыров, завершается строительство новых цехов сыродельного производства с благородной плесенью: сыры с голубой плесенью – район Нарочи, сыры с белой плесенью – в Вилейском районе. Планируется модернизация цехов, которые позволят насыщать внутренний рынок отечественными сырами, не уступающими по качеству зарубежным аналогам из Франции и Испании. В целом молокоперерабатывающие организации планируют увеличивать ассортимент сырной линейки: специалисты научились вырабатывать сыр с крупными глазками, который требует специфических условий производства. В Беларуси значительно расширился сегмент сыров с ароматизаторами и наполнителями: сыры с чесноком, прованскими травами, томатами, базиликом и трюфелем (белым и черным), лисичками, клюквой. Совершенствуется производство сверхтвердой группы сыров, объемы их производства растут. Высокий спрос отмечен на мягкие сыры, которые пользуются спросом как у покупателей, так и у пиццерий, ресторанов и т.д.

Современными актуальными трендами эффективного развития перерабатывающей и пищевой промышленности Беларуси являются следующие:

- 1) набирает темпы роста производство органической продукции,
- 2) цифровизация, маркировка. Молочная промышленность практически перешла на QR-коды на упаковке, а в мясной промышленности переход только начинается;
- 3) растет конкуренция со стороны альтернативных белков, поэтому необходимо рекламировать натуральность мясной продукции и совместно с учеными разрабатывать новые линейки продуктов (функциональные, специализированные, детское питание и др.).

Следует отметить, что на данном этапе сложившиеся экономические условия определяются высокой динамикой изменения факторов внутренней и внешней среды, непосредственно влияющих на повышение эффективности деятельности перерабатывающих организаций АПК, что существенно усложняет технологию принятия управленческих решений, связанных с внедрением инноваций и повышением конкурентоспособности продукции. В этой связи решение вопросов стратегического развития перерабатывающих организаций АПК на основе формирования эффективной системы, связанного с учетом различных условий и факторов, является весьма актуальным, вызывает научный и практический интерес.

Соискателем получены следующие научные результаты: разработаны теоретические основы, включающие уточнение понятия «экономические интересы», учтены особенности формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК; разработана методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК; разработана стратегия развития данных организаций на основе системы сбалансированных показателей; обоснованы практические рекомендации по повышению эффективности деятельности перерабатывающих организаций АПК в условиях цифровизации.

Однако в автореферате не нашли отражение вопросы совершенствования государственного регулирования в предложенной эффективной системе согласования и реализации экономических интересов организаций АПК.

В целом, судя по автореферату, диссертация подготовлена на высоком научном и профессиональном уровне, содержит теоретические положения и практические рекомендации и отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Громько Оксана Петровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс).

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат диссертации на сайте учреждения образования «Белорусская государственная Орден Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Начальник контрольно-аналитического
управления Могилевского областного
исполнительного комитета,
кандидат экономических наук, доцент



А.А. Муравьев

Подпись Муравьева А.А. удостоверяю

*Заседанием наставника контрольно-аналитического
управления областного исполнительного комитета*

30.04.2026



*Послужил в совет
05.05.2026
и инициативная*

*Ч.В. Рачковская
С отзывом согласен
05.05.2026
Владимир А.Р. Зависов*