

## **ОТЗЫВ**

на кандидатскую диссертацию **Громыко Оксаны Петровны**  
**«Формирование эффективной системы согласования и реализации  
экономических интересов перерабатывающих организаций АПК»**  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – агропромышленный комплекс)

В условиях цифровой экономики необходимо адаптировать основные принципы построения экономических взаимоотношений организаций агропромышленного комплекса, а производственная деятельность должна основываться на взаимной заинтересованности, согласовании и партнерстве. Совершенствование производственно-экономических отношений между сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями является одним из главных условий эффективного функционирования агропромышленного комплекса Республики Беларусь в современных условиях хозяйствования.

В настоящее время экономическим отношениям характерна особая и значимая роль в гармоничном развитии всех сфер и видов деятельности отечественного агропромышленного комплекса. Существенное значение экономических взаимоотношений определяется тем, что они выстраивают воспроизводственный процесс таким образом, что все участники общественного производства могут реализовать различные экономические интересы. Таким образом, проблема дальнейшего развития экономических взаимоотношений и согласования экономических интересов находится в ряду наиболее важных теоретических и практических аспектов устойчивого инновационного развития АПК Республики Беларусь.

Вместе с тем, несмотря на высокую значимость проведенных ранее исследований, следует отметить, что для формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК в современных условиях необходимы принципиально новые научно обоснованные подходы и направления. Так, в теоретическом плане требует уточнение сущность категорий «экономические интересы» и «экономические интересы перерабатывающих организаций АПК», отсутствует концептуальная модель формирования системы согласования экономических интересов субъектов; в методическом – не разработана методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК и алгоритм формирования и реализации стратегии их развития; в практическом – не выработаны практические рекомендации по повышению эффективности функционирования системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК в условиях цифровой экономики.

Актуальность решения указанных вопросов и необходимость научного обоснования формирования эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК predetermined тему, цели, задачи диссертационного исследования.

Тема диссертационной работы соответствует Приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы, утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 по направлению 5 «Агропромышленные и продовольственные технологии»; на 2026–2030 гг., утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 1 апреля 2025 г. № 135 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2026–2030 годы» (п. 4 «Инновационные технологии в агропромышленном комплексе и пищевой промышленности»).

Соискатель на основе обстоятельного и всестороннего критического анализа обосновала и сформулировала особенности формирования эффективной системы согласования экономических интересов организаций агропромышленного комплекса. В диссертационной работе выполнена комплексная оценка факторов, влияющих на уровень согласованности экономических интересов различных организаций АПК, определена степень и направленность их влияния на эффективность деятельности в современных условиях.

Степень новизны полученных результатов, научных положений, которые выносятся на защиту:

- развитие теоретических основ формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, включающих уточнение трактовки экономических интересов перерабатывающих организаций АПК с учетом выявленных особенностей, условий, факторов и подходов к оценке, разработку концептуальной модели согласования и реализации их экономических интересов;

- методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, предусматривающая анализ взаимосвязанных и взаимозависимых аспектов организаций (финансы, производство, кадры, инвестиции/инновации, потребители и поставщики), что позволяет учесть специфику их деятельности, формировать объективную аналитическую базу и на ее основе определять уровень согласованности экономических интересов (низкий, достаточный, высокий) для эффективного развития системы менеджмента организации;

- алгоритм формирования и реализации стратегии развития перерабатывающих организаций АПК, который учитывает влияние стейкхолдеров, а также позволяет в разрезе экономической, социальной составляющих и на основе раз-

работанной сбалансированной системы показателей проводить расчет коэффициента достижения стратегических целей (интегрального показателя), сформировать матрицу анализа выполнения целевых показателей с учетом влияния внутренних и внешних факторов;

– практические рекомендации по повышению эффективности функционирования системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК в условиях цифровой экономики, включающие разработку стратегической карты, прогноз и оценку трех сценариев развития субъектов (эволюционного, компетентностного и инновационного) на основе ключевых факторов успеха и ключевых показателей эффективности их деятельности с целью принятия рациональных управленческих решений с использованием единой автоматизированной системы управления «1С: ERP АПК».

В процессе проведения научных изысканий соискатель квалифицированно использовала методы экономических исследований, хорошо владеет современной компьютерной техникой. Результаты научных исследований изложены в 48 научных статьях, опубликованных в Республике Беларусь, России. Положения диссертационной работы обоснованы и сформулированы на основе обработки большого факторологического материала, а также обобщения и систематизации зарубежного опыта.

Диссертация является завершенным самостоятельным трудом, включающим теоретическое и методическое обоснование совершенствования механизма согласования и реализации экономических интересов в АПК. Исследования, расчеты, выводы и предложения по теме диссертации выполнены автором лично во время работы и учебы в аспирантуре в учреждении образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий».

Следует отметить, что Громыко О.П. работает на кафедре экономики и организации производства с 1999 г. в должности ассистента. В период 2002-2006 гг. обучалась в заочной аспирантуре Могилевского технологического института по специальности «экономика и управление народным хозяйством». Продолжила обучение и в 2020 г. была зачислена в аспирантуру учреждения образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий» с завершением обучения в форме соискательства (приказ № 461-ст от 30.10.2020 г.).

С 2001 г. и по настоящее время работает старшим преподавателем кафедры экономики и организации производства УО «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий». К работе относится добросовестно, творчески, активно, большое внимание уделяет совершенствованию образовательного процесса с применением современных информационных технологий, научной и методической работе. Является заместителем декана по учебной работе инженерно-инновационного факультета.

Исходя из вышеприведенного анализа диссертации на тему «Формирование эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК», необходимо отметить, что диссертационная работа является завершенной научной квалификационной работой. Это позволяет утверждать о том, что Громыко Оксана Петровна заслуживает присуждения ученой степени кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс) за:

- развитие теоретических основ формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК;
- разработку и апробацию методики комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК;
- разработку алгоритма формирования и реализации стратегии развития перерабатывающих организаций АПК в разрезе экономической, социальной ее составляющих на основе сбалансированной системы показателей;
- разработку практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК в условиях цифровой экономики.

В соответствии с пунктом 36 Положения о совете по защите диссертаций (в редакции Постановления ВАК Республики Беларусь от 19.08. 2022 №2) выражаю свое согласие на размещение отзыва на сайте учреждения образования «Белорусская государственная Орден Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Научный руководитель:

заведующий кафедрой экономики и организации производства  
учреждения образования «Белорусский государственный  
университет пищевых и химических технологий»,  
доктор экономических наук, профессор



А.Г. Ефименко

29.12.2025

Подпись Ефименко А.Г. удостоверяю  
Ректор БГУТ М.А. Киркор

