

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Полесский государственный  
университет»

В.И. Дунай

«01» 03 2024 г.

### ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу **Борея Константина Викторовича** на тему  
**«Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики»**, представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
экономика и управление народным хозяйством (специализация –  
агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами)

Представленная советом по защите диссертаций К 05.30.01 при  
учреждении образования «Белорусская государственная орденов  
Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени  
сельскохозяйственная академия» диссертационная работа Борея  
Константина Викторовича на тему «Трансформация производственно-  
сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой  
экономики» состоит из перечня сокращений и обозначений, введения, общей  
характеристики работы, 3 глав, заключения, списка использованных  
источников (258 использованных источников и 21 публикация соискателя  
ученой степени), 8 приложений и изложена на 250 страницах. К работе  
прилагаются 4 справки о внедрении и практическом использовании  
результатов научных разработок, а также акт о внедрении результатов  
научно-исследовательской работы в образовательный процесс.

Научный руководитель – Киреенко Наталья Владимировна, доктор  
экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного  
развития АПК института повышения квалификации и переподготовки кадров  
АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный  
технический университет».

#### **1. Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки**

Диссертационная работа Борея К.В. представляет собой научное  
исследование, развивающее теоретико-методические основы трансформации  
производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях  
цифровой экономики и содержащее научно обоснованные предложения и



рекомендации по ее совершенствованию. Тема, структура и содержание диссертации соответствует паспорту заявленной специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и отрасли науки – экономические науки.

## **2. Научный вклад соискателя в решение научной задачи с оценкой его значимости**

В диссертационной работе Бореля К.В. представлены новые теоретические, методические и практические результаты, базирующиеся на системном подходе и направленные на решение научных и прикладных задач по повышению эффективности функционирования субъектов АПК Республики Беларусь. Научный вклад соискателя заключается в: развитии теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики; разработке методики оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, механизма трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, а также практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь.

Результаты, полученные Борелем К.В., являются законченным диссертационным исследованием и включают следующие разработки.

Автором разработаны предложения по развитию теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики в части выявленных условий, факторов, закономерностей и подходов к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта аграрной продукции. Соискателем обоснована теоретическая структурно-целевая модель формирования производственно-сбытовой системы АПК на основе применения разработанной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия субъектов хозяйствования. Предложения внедрены в образовательный процесс учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (акт о внедрении от 22.05.2023 г. № 10).

Проведен системный анализ и оценка эффективности функционирования производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь». В данном контексте выявлены ключевые тенденции развития мировой продовольственной системы на современном этапе, проведен анализ функционирования ПСС и рыночной инфраструктуры АПК Республики



Беларусь; выполнена комплексная оценка эффективности производства и сбыта картофеля и картофелепродуктов. Автором разработана методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, которая имеет прикладной характер и позволяет проводить мониторинг эффективности производственно-сбытовой деятельности организации и на его основе принимать рациональные управленческие решения по обоснованию эффективной стратегии развития субъекта на кратко-, средне- и долгосрочный периоды. Практическая направленность методики подтверждается ее использованием в практике деятельности СПК «Гигант» Бобруйского района (справка от 04.05.2023 г. № 508).

На основе полученных результатов разработан механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики. В рамках него автором обоснованы организационные и экономические инструменты государственно-частного и внутрихозяйственного управления, включая концепцию создания оптово-распределительных центров в АПК Республики Беларусь. Механизм рассмотрен Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и может быть использован при обосновании стратегических направлений по обеспечению национальной продовольственной безопасности (справка от 06.04.2023 г. № 08-1/627).

Основываясь на предложенном механизме, разработаны практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь. Используемый автором подход детализирован по направлениям, включая строительство хранилищ с применением энергосберегающих технологий хранения продукции, стратегию развития on-line торговли картофелем и картофелепродуктами. Рекомендации одобрены РУП «НПЦ НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощевод-ству» (справка от 04.05.2023 г. № 430-01/565), а стратегия развития on-line торговли картофелем и картофелепродуктами одобрена и принята к практическому использованию в ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района (справка от 27.04.2023 г. № 457).

### **3. Конкретные научные результаты, за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень**

Научные результаты Бореля К.В. направлены на разработку научно обоснованных предложений и рекомендаций по трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики. К наиболее существенным результатам диссертационного исследования, за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень, относятся:



1. Развитие теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики, включающих: а) уточненную трактовку производственно-сбытовой системы; б) структурно-целевую модель формирования ПСС АПК, обеспечивающую взаимодействие субъектов ПСЦ на основе применения предложенной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия; в) обоснование методических подходов к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта.

2. Методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, базирующаяся на системном подходе и характеризующаяся комплексом оценочных показателей, которые позволяют на основе интегрального критерия определить уровень цифрового развития организации АПК в целом (высокий, выше среднего, средний, ниже среднего, низкий) и влияние цифровизации на логистическую, производственную, маркетингово-сбытовую и информационно-цифровую подсистемы производственно-сбытовой системы АПК (высокое, существенное, слабое).

3. Механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, представляющий собой совокупность целей, задач, принципов, направлений расширения взаимодействия организаций, занятых производством, переработкой, хранением, реализацией продукции, в том числе за счет применения цифровых инструментов.

4. Практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, сущность которых состоит в разработке усовершенствованной функционально-отраслевой структуры системы производства и сбыта, включающей строительство хранилищ с применением энергосберегающих технологий хранения продукции, стратегию развития on-line торговли картофелем и картофелепродуктами.

#### **4. Замечания по диссертации**

Отмечая актуальность, научную и практическую значимость представленной диссертационной работы для АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, нами сделаны следующие замечания и предложения:

4.1. На стр. 25 и 34 диссертации автором используется категория «цифровизация», в отношении которой, по нашему мнению, целесообразно было бы добавить объект исследования, а именно «цифровизация производственно-сбытовой системы». Это позволило бы подчеркнуть



авторский вклад в развитие теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики.

4.2. В разделе 3.2 диссертационной работы для обеспечения результативности оптово-распределительных центров автором разработан пошаговый алгоритм формирования для них устойчивых сырьевых зон, который представлен на рисунке 3.5. Положительным моментом является то, что данная разработка прошла апробацию на примере производства картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь. В то же время автору следовало бы в автореферате графически представить разработанный алгоритм, что существенно усилило бы научную новизну и результаты практической апробации.

4.3. Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики требует совершенствования и системы образования, подготовки руководителей и специалистов, обладающими новыми знаниями и компетенциями. В данном контексте автору следовало бы представить свое научное решение на возникающие потребности рынка труда с учетом цифровизации экономики и расширить его в рамках разработанного механизма трансформации производственно-сбытовой системы АПК.

## **5. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Анализ диссертационной работы Бореля К.В. свидетельствует о высоком научно-методическом уровне ее подготовки, а ее автор по совокупности полученных конкретных теоретических и практических результатов показал себя высококвалифицированным специалистом экономического профиля.

Выполненная Борелем К.В. диссертация на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» является законченной квалификационной научной работой, соответствует требованиям пунктов 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 г. № 190) и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). По теме диссертации опубликована 21 научная работа, в том числе 7 статей, включенных в перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационного исследования. Объем публикаций соответствует пункту 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий.



Диссертация и автореферат оформлены в соответствии с Инструкцией о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации (в ред. постановления ВАК Республики Беларусь от 22.08.2022 г. № 5).

Практическая апробация вышеуказанных разработок подтверждает научную квалификацию Бореля К.В. Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования опубликованы, докладывались и обсуждались на международных научно-практических конференциях, в том числе: «Инновации в АПК: от теории к практике» (Горки, 2017 г.); «Научный поиск молодежи XXI века» (Горки, 2018 г.); «Экономические аспекты управления инновационным развитием аграрного сектора России в региональных аспектах» (Сыктывкар, 2019 г.); «Молодежь и инновации» (Горки, 2019 г.); «Современные технологии сельскохозяйственного производства» (Гродно, 2020 г., 2023 г.); «Актуальные проблемы менеджмента в АПК» (Горки, 2020 г.); «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (Горки, 2020 г., 2021 г.); «Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК» (Минск, 2023 г.).

В совокупности вышеуказанное позволяет сделать вывод, что научная квалификация соискателя Бореля К.В. соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

#### **6. Рекомендации по использованию результатов диссертации**

Основные результаты исследования Бореля К.В. предложены для практического использования органам государственного и хозяйственного управления, организациям АПК, в образовательном процессе.

Личный вклад автора подтверждается справками и актами о практическом применении результатов кандидатской диссертации соискателя, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, РУП «НПЦ НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», СПК «Гигант» Бобруйского района, ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района, учреждением образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

#### **7. Заключение**

Диссертационная работа Бореля Константина Викторовича на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» по актуальности, научному



содержанию, обоснованности выводов и предложений, теоретической и практической значимости, комплексности и глубине проведенного исследования отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям экономического профиля по пунктам 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 г. № 190), является квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и соответствует отрасли науки – экономические науки.

Соискатель Борель К.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за новые научные результаты, позволяющие решить важную прикладную задачу по трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики:

– развитие теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики, включающих: уточнение сущности производственно-сбытовой системы с учетом выявленных условий, факторов, закономерностей и подходов к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта аграрной продукции; структурно-целевую модель формирования производственно-сбытовой системы АПК на основе применения разработанной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия субъектов хозяйствования;

– методику оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, предполагающая реализацию поэтапного алгоритма с использованием интегрального критерия, позволяющего определить уровень цифрового развития субъекта и степень его влияния на функционирование логистической, производственной, маркетингово-сбытовой, информационно-цифровой подсистем, выявить резервы повышения эффективности производственно-сбытовой системы и использовать их для принятия рациональных управленческих решений;

– механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, обеспечивающий согласованное взаимодействие рыночных субъектов на основе организационных (цифровизация подсистем производственно-сбытовой системы АПК; адаптированная система управления каналами сбыта аграрной



продукции) и экономических инструментов (концепция создания оптово-распределительных центров, формирование для них устойчивых сырьевых зон) государственно-частного и внутрихозяйственного управления;

– практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включающие разработку усовершенствованной функционально-отраслевой структуры производства и сбыта продукции на основе строительства современных хранилищ с применением энергосберегающих технологий, стратегии развития on-line торговли с использованием CRM-системы.

Доклад Бореля Константина Викторовича по результатам диссертационного исследования на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» заслушан и обсужден, проект отзыва эксперта заслушан и одобрен 01 марта 2024 г. на заседании научного собрания УО «Полесский государственный университет».

Отзыв оппонировавшей организации на диссертационную работу Бореля К.В. обсужден и утвержден открытым голосованием на указанном заседании (протокол № 32 от 01 марта 2024 г.).

Присутствовало 21 чел., из них имеют ученую степень 21 чел., в том числе 19 кандидатов наук, 2 доктора наук. Результаты открытого голосования: за – 20, против – нет, воздержались – 1.

Председатель научного собрания,  
доцент кафедры экономики  
и бизнеса ПолесГУ, к.э.н., доцент

В.Ю. Друк

Эксперт,  
начальник научно-инновационного  
отдела, доцент кафедры маркетинга  
и международного менеджмента  
ПолесГУ, к.э.н., доцент

Ю.А. Рыбалко

Секретарь научного собрания,  
доцент кафедры финансового  
менеджмента ПолесГУ, к.э.н., доцент

И.А. Конончук

Поступил в совет  
06.03.2024г  
директор и.в.в. администрации  
06.03.2024г.

Знакомим  
  
К.В. Борель  
06.03.2024г.

