

В совет по защите диссертаций К 05.30.01
при УО «Белорусская государственная
орденов Октябрьской Революции и
Трудового Красного Знамени
сельскохозяйственная академия»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бореля Константина Викторовича «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Устойчивое и динамичное развитие АПК Беларуси основывается на комплексном решении задач рационального использования ресурсов, модернизации производства, активном внедрении технологических инноваций, в том числе в рамках цифровой трансформации экономики. При этом конкурентоспособность обеспечивается не только произведенной аграрной продукцией, но также системой ее реализации и продвижения. Поэтому обеспечение эффективного сбыта сельскохозяйственной продукции и готового продовольствия является приоритетным направлением аграрной политики и стратегической задачей АПК. Система распределения и продвижения продовольственных товаров выступает важнейшим элементом, гарантирующим производство конкурентоспособных продуктов питания для обеспечения продовольственной безопасности Беларуси. В данной связи диссертационная работа Борель К.В. является актуальной и направлена на решение задач, имеющих важное народнохозяйственное значение.

В настоящее время на функционирование производственно-сбытовой системы в значительной мере оказывает влияние цифровизация экономических процессов. В этой связи автор диссертационной работы правомерно делает акцент на научном осмыслении теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики, которые аккумулируют уточненную трактовку экономической категории, структурно-целевую модель формирования производственно-сбытовой системы АПК, а также обоснование методических подходов к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта.

Научной и практической значимостью характеризуются методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации

аграрного сектора и механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Беларуси в условиях цифровизации. Методика позволяет проводить мониторинг эффективности производственно-сбытовой деятельности организации, осуществлять объективную оценку результативности мероприятий по внедрению цифровых технологий, принимать рациональные управленческие решения по обоснованию эффективной стратегии развития субъекта хозяйствования. При этом механизм обеспечивает согласованное взаимодействие рыночных субъектов на основе организационных и экономических инструментов государственно-частного и внутрихозяйственного управления.

Отдельного внимания заслуживают предложения в рамках практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов. Их применение направлено на комплексное обеспечение роста конкурентоспособности продукции за счет эффективного управления ценами, каналами реализации, финансами хозяйственных субъектов на всех этапах производственно-сбытовой цепи.

В целом диссертационная работа Бореля Константина Викторовича на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» является самостоятельным завершённым исследованием, содержит важные теоретические и практикоориентированные результаты, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат диссертации на сайте УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Заведующий отделом продовольственной безопасности ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», кандидат экономических наук, доцент



Н. В. Карпович

Подпись *Н.В. Карпович*
Удостоверяю *Месел*
Заведующий отделом кадров и аспирантуры *Н.И. Мокносова*

*Поступил в совет
20.02.2024г.
от Н.В. Шадринская*

*Знакомлен
20.02.2024
[Подпись]*