

В совет по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

ОТЗЫВ

официального оппонента Бельского Валерия Ивановича на диссертационную работу Бореля Константина Викторовича «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

1. Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представлена к защите

Диссертационная работа по своему содержанию соответствует специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и отрасли науки – экономические науки, в частности, пп. 1.2.19. Стратегия формирования и повышения эффективности агромаркетинга в АПК и 1.2.4. Институционализация экономической среды предпринимательской деятельности в АПК Паспорта специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)

2. Актуальность темы диссертации

Внедрение в АПК цифровых технологий и технологических решений, основанных на цифровизации, является одним из важнейших элементов его стратегического развития. Быстрый экономический эффект можно получить прежде всего в сфере сбыта. В связи с этим возникает объективная необходимость разработки научно обоснованных предложений и рекомендаций по трансформации производственно-сбытовой системы (ПСС)

АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики. В данном контексте тема диссертации характеризуется высокой степенью актуальности в теоретико-методическом и прикладном аспектах.

3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту

На основе изучения диссертации, автореферата, опубликованных работ и результатов внедрения диссертационных исследований Бореля К. В. необходимо отметить, что автором проведено разностороннее исследование по развитию теоретических основ и разработке научно обоснованных предложений и рекомендаций по трансформации ПСС АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, имеющих научную новизну.

В *теоретическом и методическом плане* автором исследованы научные подходы к формированию и трансформации современной ПСС АПК, выявлены особенности организации производства и управления каналами сбыта аграрной продукции в условиях цифровой экономики, что в совокупности позволило:

а) уточнить трактовку категории «производственно-сбытовая система»;

б) разработать структурно-целевую модель формирования ПСС АПК на основе применения предложенной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия;

в) предложить методические подходы к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта.

В *практическом плане* соискателем на основе анализа функционирования ПСС АПК Республики Беларусь разработаны:

механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, обеспечивающий согласованное взаимодействие рыночных субъектов на основе организационных и экономических инструментов государственно-частного и внутрихозяйственного управления;

практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включающие усовершенствованную функционально-отраслевую структуру производства и сбыта продукции на основе строительства современных хранилищ с применением энергосберегающих технологий, стратегии развития on-line торговли с использованием CRM-системы.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту, являются в целом актуальными для повышения эффективности функционирования аграрного бизнеса Республики Беларусь в условиях экономических вызовов и санкционных ограничений.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе Бореля К.В., сделаны на основе проработки теоретических источников и зарубежного опыта по исследуемой теме, анализа развития АПК Беларуси с использованием различных приемов и методов, в том числе: монографического, сравнительного анализа, расчетно-конструктивного, графического, факторного анализа, экспертных оценок, экономико-математического моделирования. Автор использует информацию годовых отчетов сельскохозяйственных организаций системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (МСХП), Национального статистического комитета Республики Беларусь, Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), Всемирной торговой организации (ВТО) и др. В процессе проведения научного исследования использовано 258 источников.

Результаты исследований представлены и обсуждены на многих международных и республиканских научно-практических конференциях, в числе которых: «Инновации в АПК: от теории к практике» (Горки, 2017); «Научный поиск молодежи XXI века» (Горки, 2018); «Экономические аспекты управления инновационным развитием аграрного сектора России в региональных аспектах» (Сыктывкар, 2019); «Молодежь и инновации» (Горки, 2019); «Современные технологии сельскохозяйственного производства» (Гродно, 2020, 2023); «Актуальные проблемы менеджмента в АПК» (Горки, 2020); «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (Горки, 2020, 2021); «Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК» (Минск, 2023) и др. На основании этого представляется возможным судить о достоверности и обоснованности выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Вместе с тем автору следовало бы при анализе развития производственно-сбытовой системы в условиях цифровизации чаще обращаться к опыту конкретных субъектов хозяйствования (монографический

метод исследования), рассмотреть на примерах функциональность и эффективность цифровых технологий в производственной и сбытовой сферах, шире представить зарубежный опыт, не ограничиваясь агрегированными данными. Цифровизация – не абстрактное понятие, она имеет вполне определенные формы воплощения, которые важно исследовать с экономической точки зрения, то есть через призму издержек и доходов. Отсутствие такой информации и ее анализа снижает ценность представленного исследования.

Предполагаю, что подобные исследования проводились в Республике Беларусь. Тогда необходимо было привести их результаты в обзоре литературы.

5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию

Научная значимость полученных результатов и отдельных положений, изложенных в диссертации Бореля К.В., состоит в развитии теоретико-методических основ трансформации ПСС АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, что позволило применить комплексный подход к разработке направлений формирования и совершенствования ПСС АПК. Она подтверждается включением разработок соискателя в НИР 8 «Разработка эффективных направлений продвижения сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на внешние рынки на основе совершенствования методологии анализа и прогнозирования их развития» Государственной программы научных исследований на 2021–2025 гг. «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» задания 7.2 «Разработка методологии и механизмов управления долгосрочной устойчивостью национальной агропродовольственной системы Республики Беларусь» (номер госрегистрации 20212685). Кроме того, результаты внедрены в образовательный процесс учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (акт о внедрении от 22.05.2023 г. № 10).

Практическая значимость полученных результатов состоит в том, что разработанные предложения и рекомендации призваны способствовать формированию благоприятных условий ведения аграрного бизнеса в условиях цифровой экономики, совершенствованию производственного и сбытового

процесса в сельском хозяйстве и пищевой промышленности с учетом цифровых решений, оптимизации инфраструктуры аграрного рынка.

Это подтверждается принятием основных результатов исследований к использованию субъектами хозяйствования (РУП «НПЦ НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», СПК «Гигант» Бобруйского района, ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района).

Экономическая значимость результатов исследования на макроуровне подтверждена их использованием Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь при обосновании стратегических направлений по обеспечению национальной продовольственной безопасности (справка от 06.04.2023 г. № 08-1/627).

Социальная значимость диссертационной работы Бореля К.В. заключается в том, что полученные выводы призваны способствовать реализации основных направлений социально-экономического развития Республики Беларусь на период 2021–2025 гг. в части АПК и его инфраструктуры, в том числе на основе цифровой трансформации.

6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати

По материалам диссертационного исследования соискателем опубликована 21 научная работа, из них: 7 статей в изданиях согласно перечню ВАК общим объемом 5,6 авт. л. (соискателем – 4,7); 8 – в сборниках научных трудов общим объемом 15,7 авт. л. (соискателем – 1,6); 6 – в материалах конференций общим объемом 4,3 авт. л. (соискателем – 4,3). Объем публикаций по теме диссертации составляет 25,6 авт. л. (соискателем – 10,6). Публикации выполнены автором лично и в соавторстве

Материалы, опубликованные в перечисленных работах, в полной мере отражают основные научные результаты и разработки, изложенные в диссертации.

7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК

Диссертация соискателя Бореля К.В., представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, оформлена в соответствии с требованиями Инструкции о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации (в редакции Постановления ВАК Республики Беларусь от 22.08.2022 г. № 5).

8. Замечания по диссертации

Отмечая достаточно высокий уровень подготовки диссертационной работы Бореля К.В., ее научную новизну, научную и практическую значимость, следует сделать некоторые замечания и пожелания.

1. Недостатком диссертации является ее «теоретизация». Основное содержание базируется на весьма общих информации, рассуждениях, умозаключениях и предложениях.

Для иллюстрации возьмем хотя бы алгоритм экономического обоснования создания оптово-распределительных центров и формирования для них устойчивых сырьевых зон. Автор абстрагировался от наличия в Беларуси структур, на базе которых могут быть созданы ОРЦ, и предложил подход к их размещению без учета действующих мощностей.

Также соискателем не предложены решения по развитию сельскохозяйственных организаций, не включаемых в сырьевые зоны. Такой подход в принципе допустим в отношении картофеля, но данный продукт занимает невысокий удельный вес в структуре валовой и товарной продукции сельского хозяйства. В отношении основных товаров его использовать нельзя.

Подвис в воздухе вопрос, почему автор предлагает создать 3 ОРЦ? Их сырьевые зоны, как следует из диссертации, составят 204 организации. Для эффективного картофелеводства необходимо, чтобы посадочная площадь картофеля составляла на одно хозяйство не менее 100 га (по крайней мере оппонент ранее встречал такую информацию в научной печати). Учитывая неравномерность нагрузки на ОРЦ (стр. 138), на первый должно приходиться 39,4 % запасов. Опираясь на элементарный технический расчет, сырьевая зона ОРЦ₁ обеспечит производство порядка 240 тыс. т только картофеля. Не весь, конечно, будет положен на хранение, однако, учитывая, что производство и торговля картофеля сочетается с производством, хранением и реализацией овощей, функционирование такой структуры будет труднореализуемым.

Для сравнения: в настоящее время УП «Партизанское», которое обеспечивает основной объем хранения стабилизационного фонда картофеля и овощей города Минска, обладает мощностями по хранению порядка 70 тыс. т плодоовощной продукции и картофеля.

Данный аспект требует детального пояснения в процессе защиты. Не исключаю, что ограниченный объем диссертации не позволил изложить аргументацию более детализировано.

2. Соискателю при постановке задач диссертации следовало бы остановиться на анализе эффективности использования применяемых

цифровых сервисов для АПК, в том числе задействованных в межгосударственной торговле, выявить их недостатки и разработать предложения по повышению функциональности во взаимосвязи с такими экономическими инструментами, как цифровая биржевая или банковская гарантия, удаленное заключение договора страхования риска и т.д. Подобные разработки были бы более жизнеспособными и востребованными, нежели отдельные из предложенных.

3. Автором разработана методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организаций АПК (раздел 2.2). Ключевой ее этап (третий) предполагает расчет показателя (показателей) влияния цифровизации на подсистемы ПСС (логистическую, производственную, маркетингово-сбытовую, информационно-сбытовую). Полагаю, алгоритм расчета нарушает экономическую и математическую логику. Во-первых, соотносятся индекс роста результата (цифровизации) с индексом уровня цифровизации. Во-вторых, многие исходные показатели как в числителе, так и в знаменателе характеризуют цифровизацию весьма отдаленно.

Автору также следует сделать пояснения.

9. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Анализ содержания диссертационной работы «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» и автореферата, используемых методов исследований, достоверности и обоснованности полученных результатов, позволяет заключить, что, несмотря на отмеченные недостатки, выполненное законченное научное исследование, посвященное решению актуальной научно-практической задачи, характеризуется достаточной научной новизной и практической значимостью, в целом соответствует требованиям главы 3 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 г. № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 г. № 190).

Ее автору, Борелю Константину Викторовичу, по результатам публичной защиты может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс:

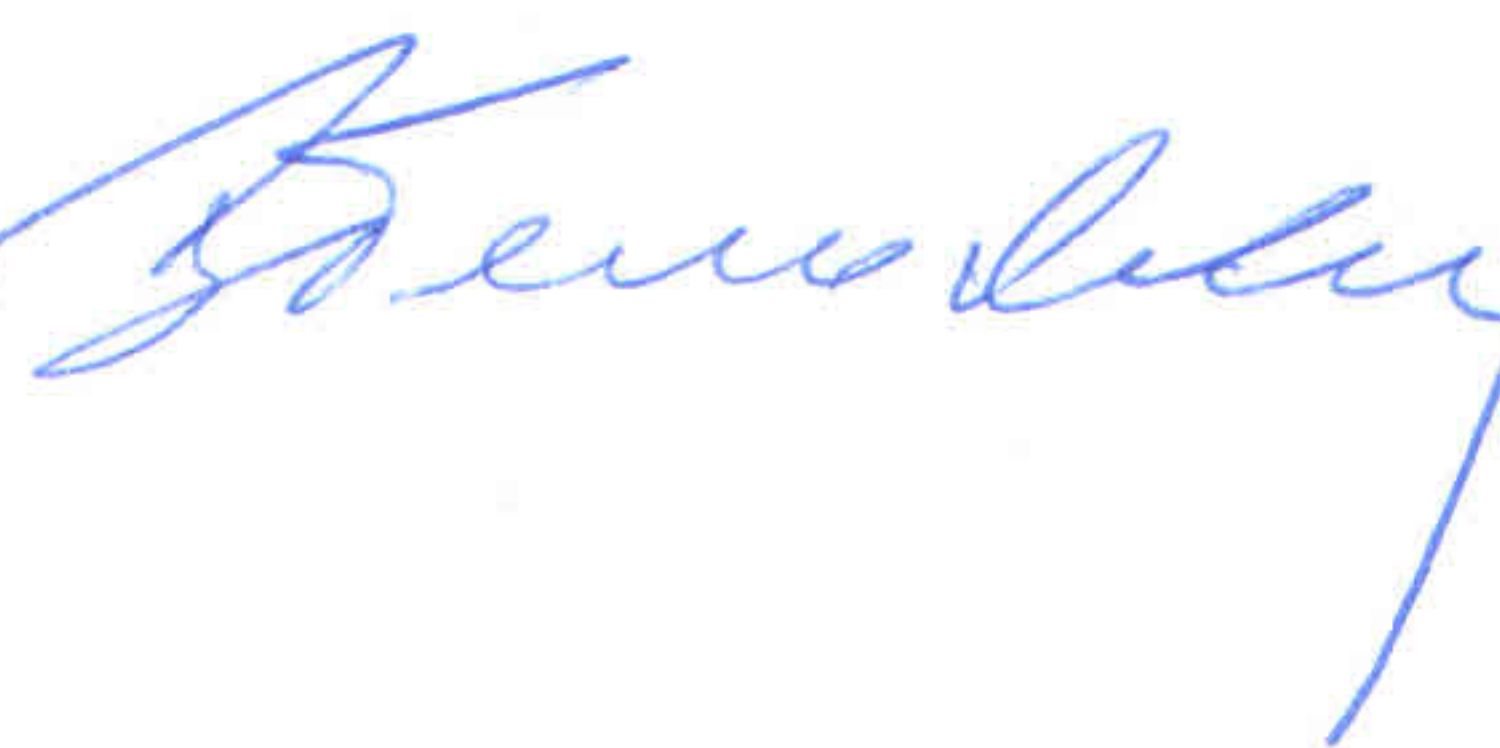
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за:

развитие теоретико-методических основ трансформации ПСС АПК в условиях цифровой экономики, включающие уточнение сущности ПСС с учетом выявленных закономерностей, условий, факторов и подходов к оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта аграрной продукции; структурно-целевую модель формирования ПСС АПК на основе применения разработанной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия субъектов хозяйствования;

разработку основ механизма трансформации ПСС АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, обеспечивающего согласованное взаимодействие рыночных субъектов на основе организационных (цифровизация подсистем ПСС АПК; адаптированная система управления каналами сбыта аграрной продукции) и экономических инструментов (концепция создания оптово-распределительных центров, формирование для них устойчивых сырьевых зон) государственно-частного и внутрихозяйственного управления;

разработку практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включающих разработку усовершенствованной функционально-отраслевой структуры производства и сбыта продукции на основе строительства современных хранилищ с применением энергосберегающих технологий, стратегии развития on-line торговли с использованием CRM-системы.

Официальный оппонент, руководитель
секретариата члена Коллегии (Министра)
по конкуренции
и антимонопольному регулированию,
доктор экономических наук, профессор

 В.И. Бельский

Подпись Бельского Валерия Ивановича заверяю.

Начальник
отдела кадровой политики
Департамента управления делами
29.02.2024



8

Е.П. Данилин

*Послушал в совет
07.03.2024
И.И. Меллерманова*

07.03.2024

*Ознакомлен
И.В. Борщев*