

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

**ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ**

**Кафедра агробизнеса**

**ФАКУЛЬТЕТ БИЗНЕСА И ПРАВА**

**ЗАПАДНОПОМОРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
В ЩЕЦИНЕ**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра недвижимости, агробизнеса  
и экономики окружающей среды**

---

# **ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА**

**Международный сборник научных трудов**

**Выпуск 18**



**Щецин - Горки 2021**

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ

Кафедра агробизнеса

ФАКУЛЬТЕТ БИЗНЕСА И ПРАВА

ЗАПАДНОПОМОРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
В ЩЕЦИНЕ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра недвижимости, агробизнеса  
и экономики окружающей среды

---

# ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА

Международный сборник научных трудов

Научный редактор – доктор экономических наук, профессор Бартош МИЦКЕВИЧ

Выпуск 18

Щецин - Горки 2021

УДК 338.436.33:34(063)  
ББК 65.32я43  
О–64

Публикуется в рамках договора о сотрудничестве между Учреждением образования «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» и Западнопоморским технологическим университетом в Щецине при поддержке декана экономического факультета, доктора экономических наук, профессора Бартоша Мицкевича.

Международный сборник научных трудов сверстан по материалам, представленным авторами.  
За достоверность информации редакция ответственности не несет

Набор и вёрстку выполнил М. С. ЯКИМЕНКО

**О64 Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса:** международный сб. науч. труд. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; ред. кол.: А. С. ЧЕЧЕТКИН (гл. ред) и [др.]. – Щецин-Горки, 2021. – 420 с.

**ISBN 978–985–467–678–4**

В международном сборнике приведены научные статьи по проблемам инновационного развития агробизнеса

**УДК 338.436.33:34(063)**  
**ББК 65.32я43**

**ISBN 978–985–467–678–4**

© Коллектив авторов, 2021  
© Учреждение образования  
«Белорусская государственная  
сельскохозяйственная академия», 2021

## Содержание

### ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ

<i>Эдуард Петрович, Виктор Васильев</i>	
ЛЬНОВОДСТВО БЕЛАРУСИ – ПУТЬ К ЗАРАБОТКАМ И БОГАТСТВУ.....	10
FLAX FARMING – THE WAY TO EARNINGS AND WEALTH.....	10
<i>Антон Подлипский, Макс Фрейдин</i>	
ОСНОВНЫЕ ПРИЗНАКИ ОТНЕСЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТА К СФЕРЕ АГРАРНОГО БИЗНЕСА.....	19
MAIN FEATURES OF RELATING THE ACTIVITY OF THE SUBJECT TO THE SPHERE OF AGRARIAN BUSINESS.....	19
<i>Лариса Пакуш, Тан Исюе</i>	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ РЫНКА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ТРУДА КИТАЯ.....	26
THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL LABOR MARKET IN CHINA.....	26
<i>Александр Цыганов, Алексей Мастеров, Алексей Журавский</i>	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ БИОЛОГИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ НА КРЕСТОЦВЕТНЫХ КУЛЬТУРАХ.....	31
ECONOMIC EFFICIENCY OF APPLICATION BIOLOGICAL PREPARATIONS ON CROSSFLOWER CROPS.....	31
<i>Сергей Чечеткин, Александр Чечеткин</i>	
МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.....	35
METHODOLOGICAL TOOLS FOR THE ANALYSIS AND EVALUATION OF ACCOUNTS RECEIVABLE.....	35
<i>Анатолий Сайганов, Татьяна Запрудская, Виталий Пыл</i>	
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ПЧЕЛОВОДСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	40
MAIN FACTORS AND CONDITIONS FOR EFFECTIVE DEVELOPMENT OF THE BEEKEEPING INDUSTRY IN MODERN CONDITIONS.....	40
<i>Antoni Mickiewicz</i>	
QUALITY EVALUATION SCHEMES FOR AGRICULTURAL PRODUCTS AND FOODSTUFFS IN POLAND IN PREVIOUS AND PRESENT FINANCIAL PERSPECTIVE OF EU.....	47
СХЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В ПОЛЬШЕ В ПРЕДЫДУЩЕЙ И НЫНЕШНЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ЕС.....	47
<i>Бартош Мицкевич</i>	
ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА.....	53
EUROPEAN EXPERIENCE OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AGRIBUSINESS BASED ON THE CLUSTER APPROACH.....	53
<i>Валентина Калюк, Вадим Калюк</i>	
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	59
COMPETITIVENESS OF PRODUCTS AS A FACTOR OF INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES.....	59
<i>Алексей Колмыков</i>	
СОВРЕМЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....	66
CONTEMPORARY IMPORTANCE OF SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT.....	66
<i>Павел Любецкий, Марина Никонович</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СНГ.....	72
RESEARCH OF THE DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION IN THE CIS.....	72
<i>Светлана Шутова</i>	
ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ.....	78
INNOVATIVE AGRICULTURE SYSTEM: ASSESSMENT OF THE CONDITION AND CONDITIONS OF DEVELOPMENT.....	78

<i>Лариса Шалдаева</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ.....	84
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE CORPORATE SECURITIES MARKET.....	84
<i>Александр Метрик, Людмила Метрик</i>	
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	93
INVESTMENT ACTIVITIES IN AIC THE REPUBLIC OF BELARUS.....	93
<i>Виктор Васильев</i>	
ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АГРОБИЗНЕСЕ НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫРАЩИВАНИЯ КРУПНО-ПЛОДНОЙ КЛЮКВЫ.....	97
FEATURES OF IMPLEMENTING INVESTMENT PROJECTS IN AGRIBUSINESS BY EXAMPLE OF CRANBERRY-GROWING.....	97
<i>Бартош Мицкевич, Лисиак Себастьян</i>	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ПОЛЬШИ.....	103
STRATEGIC DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE AND RURAL TERRITORIES IN POLAND.....	103
<i>Wojciech Brocki</i>	
THE IMPERATIVE OF RESPONSIBILITY AT THE HEART OF SUSTAINABLE FISHERIES.....	109
ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД К РЫБОЛОВСТВУ В СООТВЕТСТВИИ С КОНЦЕПЦИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	109
<i>Руслан Зимовой</i>	
АНАЛИЗ НАЛИЧИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	124
ANALYSIS OF THE AVAILABILITY AND USE OF AGRICULTURAL MACHINERY IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	124
<i>Анатолий Сайганов, Валентина Калюк, Татьяна Запрудская, Виталий Пыл, Елена Горбачева</i>	
РАЗВИТИЕ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	130
DEVELOPMENT OF AGRO-ECOTOURISM IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	130
<i>Владимир Редько, Анатолий Молчанов</i>	
УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК.....	138
COMPETITIVENESS MANAGEMENT OF AIC ENTERPRISES.....	138
<i>Лариса Пакуш, Александр Ефименко</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ И СРЕДЫ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	144
FORMATION OF CONDITIONS AND ENVIRONMENT FOR THE EFFECTIVE DEVELOPMENT OF MEAT PROCESSING ENTERPRISES.....	144
<i>Светлана Каган</i>	
РЫНОК ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ.....	150
LABOR MARKET OF THE REPUBLIC OF BELARUS: STATE AND DEVELOPMENT.....	150
<i>Надежда Радченко, Елена Соколовская, Светлана Радченко</i>	
СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	155
STATUS AND CHALLENGERS OF AGROECOTOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	155
<i>Алексей Колмыков, Оксана Чернова</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СВИНОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	162
PROSPECTS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF PIG FARMING REPUBLIC OF BELARUS.....	162
<i>Елена Гудкова</i>	
ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	168
PROBLEMATIC ASPECTS OF ACCOUNTING OF LIABILITIES IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	168
<i>Ольга Пашкевич, Виктория Лёвкина</i>	
ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАДРАМИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И МОТИВАЦИЯ ТРУДА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ.....	175
STAFF SECURITY, PRODUCTIVITY AND LABOUR MOTIVATION IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS: PROBLEMS AND AREAS OF SOLUTION.....	175

<i>Людмила Метрик, Александр Метрик</i>	
ВЕНЧУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО РАЗВИТИЯ.....	182
VENTURE CAPITAL FINANCING IN THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE PROBLEMS OF ITS DEVELOPMENT.....	182
<i>Анатолий Молчанов, Владимир Редько</i>	
ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.....	189
WAYS TO INCREASE THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF ORGANIZATIONS OF THE GOMEL REGION.....	189
<i>Лариса Шалдаева, Светлана Шутова</i>	
РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БЕЛОРУССКОЙ СТАРТАП-ЭКОСИСТЕМЫ.....	195
DEVELOPMENT OF INVESTMENT INFRASTRUCTURE BELARUSIAN STARTUP ECOSYSTEM.....	195
<i>Инна Кулага</i>	
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ КАРТОФЕЛЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КАРТОФЕЛЯ «ФРИ».....	206
ECONOMIC POTENTIAL OF THE POTATO PROCESSING ENTERPRISES OF BELARUS FOR THE PRODUCTION OF «FRIES» POTATO.....	206
<i>Наталья Любецкая</i>	
СОСТОЯНИЕ РЫНКА СВИНИНЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	212
SITUATION OF THE PORK MARKET IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	212
<i>Екатерина Волкова</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА АПК .....	220
FORMATION AND EVALUATION OF THE PRODUCTION POTENTIAL OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.....	220
<i>Татьяна Запрудская, Анатолий Сайганов</i>	
ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	226
ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	226
<i>Наталья Засемчук</i>	
ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТЧЕТА О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	232
WAYS TO OPTIMIZE THE ORGANIZATION'S CASH FLOWS AND IMPROVING THE CASH FLOW STATEMENT .....	232
<i>Оксана Громыко, Марина Какора</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	238
FORMATION OF A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE GRAIN-PRODUCT SUBCOMPLEX OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	238
<i>Наталья Крундикова</i>	
АНАЛИЗ СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОГО РАССЕЛЕНИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ .....	243
ANALYSIS OF THE CURRENT SYSTEM OF RURAL SETTLEMENT IN THE MOGILEV REGION REPUBLIC OF BELARUS.....	243
<i>Наталья Бондарович</i>	
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	248
INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	248
<i>Артур Ключин, Сергей Гудков</i>	
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СУЩНОСТИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ.....	253
MODERN APPROACHES TO ECONOMIC ESSENCE FINISHED PRODUCTS.....	253
<i>Алексей Колмыков, Ольга Зуйкова</i>	
ИНТЕНСИФИКАЦИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА.....	258
AGRICULTURAL DEVELOPMENT IN THE DIGITAL ECONOMY.....	258

<i>Светлана Комлева</i>	
ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ В ОАО «АГРО-КОЛЯДИЧИ» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГИС-ТЕХНОЛОГИЙ.....	261
ORGANIZATION OF COST-EFFECTIVE USE OF LAND IN JSC «AGRO-KOLYADICHI» USING GIS TECHNOLOGIES .....	261
<i>Наталья Мина</i>	
ОЦЕНКА ВНЕШНИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	266
ASSESSMENT OF EXTERNAL ECONOMIC FACTORS OF SUSTAINABILITY AGRICULTURAL ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	266
<i>Сергей Климин</i>	
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬХОЗОРГАНИЗАЦИЙ.....	272
STATE MEASURES TO SUPPORT AGRICULTURAL ORGANIZATIONS.....	272
<i>Алеся Васюк</i>	
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	277
ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES AT THE MODERN STAGE OF ECONOMY DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	277
<i>Ирина Чиркова, Елена Клипперт</i>	
ПЕРЕОЦЕНКА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ- ЗА И ПРОТИВ.....	282
REVALUATION OF FIXED ASSETS – FOR AND AGAINST.....	282
<i>Андрей Маёров</i>	
ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СБЫТА ПРЕДПРИЯТИЯ .....	286
INFLUENCE OF THE PRODUCTION STRUCTURE OF AGRICULTURAL PRODUCTS ON THE FORMATION OF THE COMPANY'S SALES SYSTEM.....	286
<i>Анна Петракович</i>	
АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ КАК ЭЛЕМЕНТ МОНИТОРИНГА ТЕКУЩЕЙ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	292
CASH FLOW ANALYSIS AS AN ELEMENT OF MONITORING THE CURRENT SOLVENCY OF THE ORGANIZATION.....	292
<i>Елена Карачевская</i>	
ОСОБЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЛЕКАРСТВЕННОГО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	298
FEATURES AND PRIORITIES OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF MEDICINAL PLANT RAW MATERIALS OF THE REPUBLIC OF BELARUS.....	298
<i>Инна Барчук</i>	
АНАЛИЗ ПРИЧИН И РЕЗУЛЬТАТОВ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ.....	305
THE ANALYSIS OF CAUSES AND RESULTS OF CHANGES IN DAIRY CATTLE PRODUCTION COSTS.....	305
<i>Татьяна Куруленко</i>	
ПРОБЛЕМЫ КЛАССИФИКАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	309
PROBLEMS OF CLASSIFICATION OF FIXED ASSETS AND WAYS OF THEIR SOLUTION.....	309
<i>Зоя Тоболич, Степан Самодедов</i>	
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА ОСНОВЕ УРАВНЕНИЯ ЛИНЕЙНОГО ТРЕНДА С ВЫДЕЛЕНИЕМ СЕЗОННОЙ КОМПОНЕНТЫ.....	313
FORECASTING OF MILK PRODUCTION BASED ON THE EQUATION OF A LINEAR TREND WITH THE ESTABLISHMENT OF A SEASONAL COMPONENT.....	313
<i>Ольга Ржеуцкая</i>	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА ПРОДУКЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	319
THE MAIN DIRECTIONS OF MARKET FUNCTIONING FOR THE PRODUCTS OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.....	319
<i>Сергей Гнатюк</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ.....	324
CREATING CONDITIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE EXPORT POTENTIAL OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF BELARUS.....	324

<i>Юлия Новикова, Алексей Колмыков</i>	
УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ В РАМКАХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	330
CONDITIONS FOR FORMING COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN BELARUS IN THE FRAMEWORK OF THE DIGITAL ECONOMY.....	330
<i>Юрий Чепельников</i>	
АНАЛИЗ БЕЛОРУССКОГО РЫНКА МЯСОПРОДУКТОВ.....	335
ANALYSIS OF THE BELARUSIAN MEAT MARKET.....	335
<i>Валерия Савченко, Наталья Манчак</i>	
ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ АУКЦИОНОВ В БРЕСТСКОМ РАЙОНЕ.....	341
GENERAL CHARACTERISTICS OF THE RESULTS OF ORGANIZING AND CONDUCTING LAND AUCTIONS IN THE BREST REGION.....	341
<i>Елена Карпинская, Александр Цыганов, Анна Цыганова</i>	
ОСОБЕННОСТИ ГЕРБЕЦИДНОЙ ОБРАБОТКИ ПОСАДОК CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM.....	347
FEATURES OF HERBECIDAL TREATMENT OF LANDING CALENDULA OFFICIALIS AND OCIMUM BASILIKUM.....	347
<i>Елена Карпинская, Александр Цыганов, Анна Цыганова</i>	
РОЛЬ ВЛИЯНИЯ РЕГУЛЯТОРОВ РОСТА НА РОСТОВЫЕ ПРОЦЕССЫ CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM.....	354
THE ROLE OF THE INFLUENCE OF GROWTH REGULATORS ON THE GROWTH PROCESSES OF CALENDULA OFFICINALIS AND OCIMUM BASILIKUM.....	354
<b>ИСТОРИЯ И ПРАВО</b>	
<i>Александр Герасимович, Наталья Глушакова</i>	
ГРАЖДАНСКАЯ ПРАВОСПОСОБНОСТЬ И ОСНОВАНИЯ ЕЕ НАСТУПЛЕНИЯ И ПРЕКРАЩЕНИЯ.....	360
CIVIL CAPACITY AND GROUNDS FOR ITS OCCURRENCE AND TERMINATION.....	360
<i>Вячеслав Матюк</i>	
ЕВРОПЕЙСКИЙ РЫНОК ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА... EUROPEAN MARKET FOR PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS.....	366
<i>Елена Лазарчук</i>	
ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАТИКИ ЗАКОНА В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ.....	372
PROVIDING STATIC OF THE LAW IN THE CONDITIONS OF DYNAMIC ECONOMIC RELATIONS.....	372
<i>Тацяна Рашэцкая, Анастасія Ешкіна</i>	
КАНСТЫТУЦЫЙНАЕ БУДАЎНІЦТВА Ў БССР (1918–1920 ГГ.).....	377
CONSTITUTIONAL DEVELOPMENT IN THE BSSR (1918–1920).....	377
<i>Нина Воробьева</i>	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВЫХ РАБОТ КАК ФОРМЫ ОСВОЕНИЯ СТУДЕНТАМИ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА.....	382
BASIC WAYS TO IMPROVE THE ORGANIZATION OF WRITING TERM PAPERS AS A FORM OF STUDENTS' MASTERING COURSE CONTENT.....	382
<i>Екатерина Бранцевич, Сергей Саскевич</i>	
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АГРОЭКОТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	388
LEGAL REGULATION OF AGRO-TOURISM ACTIVITIES IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	388
<i>Нина Казакевич</i>	
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ПРАВ НА НИХ.....	392
LEGAL ASPECTS OF STATE REGISTRATION LAND PLOTS AND RIGHTSTOTHEM.....	392
<i>Наталья Мешкова, Наталья Пантелеева</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФРИЛАНСЕРОВ.....	396
PROSPECTS OF LEGAL REGULATION OF THE ACTIVITIES OF FREELANCERS.....	396



<i>Валентина Сидорова</i>	
ЭПИЛОГ НЮРНБЕРГСКОГО ПРОЦЕССА И ГЕРОИЗАЦИЯ НАЦИЗМА.....	400
THE EPILOGUE OF THE NUREMBERG TRIALS AND HEROIZATION NAZISM.....	400
<i>Жанна Азарова</i>	
О РОЛИ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ПРАВА» В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ НЕЮРИДИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ.....	406
ON THE ROLE OF THE DISCIPLINE " FOUNDATIONS OF LAW"IN TRAINING NON-LEGAL SPECIALTIES.....	406
<i>Татьяна Северцова</i>	
ОБ АЛГОРИТМЕ УВОЛЬНЕНИЯ РАБОТНИКА ЗА ПРОГУЛ.....	412
ABOUT THE ALGORITHM FOR FIRING AN EMPLOYEE FOR A PASS.....	412
<i>Екатерина Рылко, Вероника Сухова</i>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ОХРАНЫ ЗЕМЕЛЬ.....	416
ORGANIZATIONAL AND LEGAL ASPECTS OF SUSTAINABLE MANAGEMENT USE AND PROTECTION OF LAND.....	416

# **ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ**

633.521.(476.5)

*Эдуард Петрович, Виктор Васильев*

## **ЛЬНОВОДСТВО БЕЛАРУСИ – ПУТЬ К ЗАРАБОТКАМ И БОГАТСТВУ**

### **FLAX FARMING – THE WAY TO EARNINGS AND WEALTH**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the dynamics and state of flax farming development in the Republic of Belarus. Processes of specialization in the industry, level of production and productivity of flax, processing and export are considered in terms of areas

**Ключевые слова:** льноводство, специализация, льнозаводы, Оршанский льнокомбинат, переработка, льнотреста, качество, льноволокно, цены, экспорт, эффективность

**Key words:** flax breeding, specialization, flax mills, Orsha flax factory, processing, flax cross, quality, flax fiber, prices, export, efficiency

---

**Введение.** Беларусь – исторически льносеющая страна. Еще в 1890 г. в белорусских губерниях было произведено 46 тыс. т льноволокна, из которых 30 тыс. т поставлено на экспорт. В Советском Союзе производилось в дореформенные годы 40 % мирового производства льноволокна.

Лен в послевоенные годы являлся главным источником поступления денежных средств и послевоенного восстановления экономики колхозов и совхозов. Девяностые годы прошлого столетия стали сплошным испытанием для отрасли.

Ряд хозяйств отказались от его выращивания по причине высоких трудовых и материальных затрат. Также наметилась устойчивая тенденция сокращения льноперерабатывающих предприятий.

Следует отметить, что затраты труда на уборке гектара льна почти в 10 раз больше, чем на уборке зерновых.

В условиях снижения численности работников сельского хозяйства, несовершенства средств механизации, не дающих гарантии получения продукции требуемого качества, а также по причине несовершенства ценового и финансово-расчетных механизмов в период с 1990 по 2019 год значительно сократились, как посевные площади, так и валовой сбор льноволокна (табл. 1).

Однако, несмотря на все негативные тенденции, Республика Беларусь по-прежнему занимает достаточно высокое четвертое место в мировом производстве льна. При этом лен многие ученые называют культурой XXI века.

По оценкам специалистов потребность в льноволокне на европейском рынке составляет 120 тыс. т и имеет тенденцию к росту.

**Основная часть.** В послевоенные годы посевная площадь льна в хозяйствах БССР составляла 220–270 тыс. га. Наиболее значительное снижение площадей льна в республике началось после аварии на Чернобыльской АЭС (с 206 тыс. га в 1987 г. до 149 тыс. га в 1990 г.).

В 90-е годы посевная площадь снизилась до 70–80 тыс. га. В последние годы она стабилизировалась на уровне 48–52 тыс. га, в т.ч. в Витебской области 15 тыс. га; Минской – 10,0; Могилевской – 9; Гродненской – 7; Брестской и Гомельской по 5 тыс. га.

Таблица 1 – Динамика посевных площадей и продуктивности льна в Республике Беларусь

Показатели	Годы	Республика Беларусь	Области					
			Брестская	Витебская	Гомельская	Гродненская	Минская	Могилевская
Посевная площадь, тыс. га	1990	149,2	14,4	58,6	6,0	27,0	24,2	19,0
	1995	97,6	9,6	39,3	7,0	14,0	17,9	9,7
	2000	83,9	8,5	30,9	8,4	11,4	15,3	9,3
	2005	78,4	7,5	28,7	7,1	12,0	13,6	10,2
	2010	61,4	5,8	18,9	4,8	8,2	13,0	10,7
	2015	45,3	4,7	12,2	4,7	7,1	8,0	8,6
	2018	50,1	5,8	14,0	4,3	7,0	10,3	8,7
	2019	52,3	6,1	15,2	5,0	7,1	10,0	8,9
Валовой сбор льноволокна, тыс. т	1990	52,2	6,9	11,3	3,2	11,5	12,5	6,8
	1995	59,3	6,2	21,3	4,5	9,0	10,8	7,5
	2000	37,2	4,5	11,7	3,0	6,8	6,8	4,4
	2005	50,4	5,4	14,9	5,4	9,2	9,0	6,5
	2010	45,6	4,6	13,5	4,8	6,8	8,2	7,7
	2015	40,5	6,7	10,3	2,6	7,8	6,6	6,4
	2018	39,5	4,0	13,1	3,6	3,2	6,4	9,2
	2019	46,7	7,3	11,0	3,8	7,3	8,3	8,5
Урожайность льноволокна, ц/га	1990	43,6	5,1	3,4	7,1	4,4	5,5	4,9
	1995	6,2	6,6	5,6	6,7	6,5	6,1	7,9
	2000	4,8	5,7	4,1	3,9	6,3	4,7	4,9
	2005	7,0	7,4	5,7	8,5	7,9	6,9	8,3
	2010	7,7	8,5	7,5	10,0	8,3	6,5	7,8
	2015	10,1	14,5	9,4	6,4	11,1	9,5	9,9
	2018	8,7	7,0	10,0	9,0	6,8	6,8	10,8
	2019	9,4	13,1	8,1	8,2	10,4	8,8	9,6

Вплоть до 2000-х годов в районах наблюдается изменение размера посевных площадей между хозяйствами и по состоянию на 2019 г. наметились новые узловые льносеющие хозяйства, занимавшие более 50 % среди областных объемных показателей. В Брестской области – Ляховичский район 2500 га, Пружанский – 2516, Барановичский – 400, или вместе 90 % областных посевов и 89,6 % валовых сборов. По Витебской области это Дубровенский 2850 га, Оршанский – 2340 га, Поставский – 2800, Миорский и Толочинский – по 1300 га или 70% областной площади и 81 % валового сбора; в Гомельской области – Кормянский район 1570 га, Буда-Кошелевский – 1400 га и Чечерский – 901 га или 77,0 % от области по посевным площадям и валовым сборам; в Гродненской области – Кореличский – 2150, Дятловский – 1460, Новогрудский – 1250, Слонимский – 1200 га или вместе 100 % от площади и валовых сборов; в Минской области выделился Слуцкий район – 2421 га, Крупский – 1500 га, Копыльский – 1290, Любужский – 1017 и Солигорский – 1174 га или 74 % от площади и 89 валовых сборов; в Могилевской области – Горецкий район – 2000 га, Хотимский – 1100, Шкловский – 2302 га, Мстиславский – 1100 и Круглянский – 923 га или 90 % от посевных площадей и валовых сборов (табл. 2).

В результате процессов специализации и концентрации число льносеющих хозяйств в период с 2006 по 2019 год уменьшилось с 525 до 407.

Проведение работы по специализации хозяйств и районов в льноводстве позволило заметно повысить эффективность отрасли.

Урожайность льноволокна несколько повысилась, однако еще в 2000 г. составляла 4,8 ц/га. Исследования показывают, что только при урожайности волокна 7–8 ц/га и более обеспечивается рентабельный уровень производства. В 2004 г. таких хозяйств было 37 %, в остальных 63 % хозяйств возделывание льна было убыточным.

Таблица 2 – Специализированные урожаем образующие районы на льноводстве Беларуси

Область и районы	Посевная площадь, га				Валовой сбор, т				Урожайность льноволокна, ц/га			
	2005	2010	2018	2019	2005	2010	2018	2019	2005	2010	2018	2019
<b>Брестская:</b>												
Ляховичский	2270	2000	2410	2500	962	1448	1609	2848	7,8	7,6	6,7	11,4
Пружанский	1875	1830	2561	2516	1541	2056	1726	3268	8,7	11,7	6,7	14,8
Барановичский	955	500	400	400	523	326	208	423	6,1	6,5	6,3	10,6
<b>Витебская:</b>												
Дубровенский	2030	2400	2800	2850	1776	2436	4113	3427	9,0	10,4	14,7	12,0
Оршанский	2346	1500	2615	2340	1613	1224	3026	2495	7,5	8,3	11,6	11,0
Толочинский	2226	1600	1000	1300	1390	1385	1185	1175	6,3	8,7	11,3	9,0
Глубокский	1449	1500	820	900	718	1215	599	512	5,1	8,1	7,8	6,5
Лиозненский	1382	1150	1200	1200	829	682	1035	664	6,0	6,3	8,6	7,4
Миорский	1285	1100	1000	1300	533	656	727	675	6,0	6,5	8,1	5,5
<b>Гомельская:</b>												
Кореличский	1200	1800	1500	1570	1011	1736	1072	1034	8,4	9,6	7,1	6,6
Буда-Кошелевский	1485	1635	1100	1400	1140	1750	1373	1575	8,7	10,7	12,5	11,3
Речицкий	-	121	834	901	1074	861	216	299	103	9,6	5,4	5,4
<b>Гродненская:</b>												
Дятловский	1781	1300	1460	1460	1358	1092	325	1238	7,7	8,4	4,4	8,5
Кореличский	1350	1540	2130	2150	1519	1750	1676	2627	11,3	11,7	10,6	12,2
Лидский	1505	1251	1000	1000	1324	1020	297	875	8,8	8,4	4,1	8,2
Новогрудский	1085	430	1216	1250	871	897	606	1369	6,8	9,2	5,8	11,0
Слонимский	1450	900	1200	1200	116	697	301	1283	6,8	6,1	4,4	10,7
<b>Минская:</b>												
Слуцкий	870	1300	2435	2425	854	901	1562	2062	10,3	6,9	6,9	8,6
Воложинский	1200	1315	1029	1100	735	800	562	1185	6,2	5,3	5,5	11,3
Копыльский	1200	1200	1300	1290	419	501	701	905	4,6	4,6	6,6	7,9
Крупский	1200	1200	1500	1500	733	877	1119	1359	7,3	8,1	8,1	9,5
Любанский	1060	1050	1509	1017	796	791	1173	754	8,6	7,5	7,8	8,7
Солигорский	300	400	907	1174	911	648	673	1127	7,7	7,2	7,4	9,6
<b>Могилевская:</b>												
Шкловский	1712	1560	2470	2302	984	1078	2046	1834	9,1	8,4	8,3	8,1
Горецкий	1421	1801	2000	2000	904	1216	2859	2581	7,5	7,1	14,3	12,9
Мстиславский	951	1100	1100	1100	557	1024	1430	1119	8,1	10,8	13,0	9,2
Чаусский	500	1300	200	600	448	798	250	603	4,7	6,5	12,5	10,1
Круглянский	1000	1300	1000	923	454	716	812	553	9,2	5,9	8,1	6,0
Хотимский	1200	1200	1100	1100	1057	1150	1070	1344	9,2	9,6	11,5	12,2

Как правило это были неспециализированные хозяйства с низкой концентрацией посевов.

Намеченное мероприятие по повышению эффективности льноводства в результате реализации Государственной Программы возрождения и развития села на 2005–2010 гг. остались невыполненными [7]. Несоблюдение технологических требований при тереблении льна, оборачивании, прессовании тресты и размещение посевов привели к потере урожая льноволокна от 15–25 % и выше, а его качество снизилось на 2–3 номера. Ощутимы и экономические потери: с гектара они составляют 2600 тыс. рублей, а с общей площади сева 50 тыс. га – 130 млрд рублей. Более того, под лен отводились земли, которые часто были непригодны по агрохимическим показателям.

В мае 1998 г. ситуация в льноводстве обсуждалась на республиканском совещании в Оршанском районе. Тогда Глава государства назвал лен стратегической культурой, имеющей социальное и экспортное значение, и поставил задачу по возрождению этой ценной культуры, выводу отрасли на высокую эффективность. В плане реализации поставленной задачи правительством была утверждена Республиканская программа «Лен» на 1998–2003 гг., в которой намечалось выйти на производство 70 тыс. т льноволокна при урожайности 8–9 ц/га, поднять качество льнотре-

сты до 1,2–1,5 номера и увеличить экспорт до 28,6 тыс.т.

Однако программа не была обеспечена материальными и финансовыми ресурсами, повышенным вниманием управленческих структур к развитию этой важной отрасли национальной экономики. В результате намеченные объемные и качественные показатели остались невыполненными. Не решена проблема обновления фондов и технического перевооружения отрасли, что не позволило обеспечить соблюдение технологических требований возделывания льна, его уборке и доведению до высоких сдаточных номеров.

При этом, следует отметить, что не смотря на все трудности в республике имелся положительный опыт выращивания льна. Льноводы Кореличского района получили в 2002 г. около 10 ц волокна с гектара, Новогрудского, Дятловского, Слонимского, Дрогичинского районов – более 8 ц/га, а 36 хозяйств – более 10 /цга. Рентабельность возделывания льна в СПК «Заполье-Агро» Оршанского района составила в 2003 г. 100 %, в СПК «Новая Заря» – 58,5 %, а в целом по району она возросла за 2002–2003 гг. в 3 раза. Экспорт льноволокна составлял до 50 % от общей реализации [8].

Однако при этом экспортировалось в основном короткое волокно по низким ценам – 782–1093 долларов за 1 тонну при средней цене импортируемого высококачественного волокна 2020–2550 долларов за тонну. Потери Оршанского комбината из-за ценовых разниц и работу через посредников, к примеру только в 2001 году составили около 1 млн долларов.

В 2002 г. средняя импортная цена была на уровне 2220,7 долл/т, а экспортная всего лишь 336,4 долл/т, т.е. качество волокна, поставляемого на экспорт было низкое, соотношение длинного и короткого волокна составляло 30/70, тогда как в Западной Европе – 60/40. Около 5,7 долларов было израсходовано на закупку 2,6 тыс.т импортного волокна (16 % в объеме внутреннего потребления).

В 2003–2004 гг. отмечается усиление внимания к созданию и техническому оснащению мехотрядов при льнозаводах, поставке льноуборочных комбайнов, обрабатывателей тресты и льняных пресс-подборщиков, введению ценовой политики, обеспечивающей заинтересованность сельхозорганизаций в увеличении производства льнопродукции и выполнению прогнозных показателей. Для вывода отрасли из глубокого кризиса потребовалось принятие не отдельных мер, а комплекса проблем, возникающих в цепочке «поле-потребитель». Среди них важное место принадлежит установлению взаимовыгодных отношений с основными потребителем льноволокна и единственным производителем льняных тканей в РБ – Оршанским льнокомбинатом.

Неоднократно принимаемые меры по совершенствованию отрасли не достигали цели из-за нестабильности рыночных отношений, несогласованности действий разных министерств, отсутствия средств на многие мероприятия, недостаточной поддержки со стороны государства. Достичь параметров, которые предусматривались программными документами, не удавалось.

27 августа 2003 г. при посещении Оршанского льнокомбината Александр Лукашенко потребовал принятия решительных мер по наведению порядка в льноводстве. В том же году Правительство приняло постановление «О дополнительных мерах по развитию льноводства в республике на 2004–2006 гг.». Предусматривалось выделение из бюджета денег на закупку удобрений, средств защиты растений, техники, горюче-смазочных материалов и других ресурсов. Именно эта помощь государства стала переломной в развитии отрасли.

Существенную роль сыграл созданный в 2000 г. Института льна Национальной академии наук. Налажено производство высокопродуктивных сортов льна-долгунца, максимальной урожайности общего волокна 33–38 ц/га, в т. ч. длинного – до 19,2 при содержании в тресте до 38–40 и 19–22,6 % соответственно.

Президент не раз говорил, что лен – культура для Беларуси политическая. «Льну, присутствующему в национальной символике республики, в Беларуси уделяется повышенное внимание не случайно: это традиционновозделываемая в нашей стране и одна из наиболее ценных культур, производство которой, в т. ч. и для экспорта, устойчиво повышается», – заявил А. Лукашенко 30 августа 2004 г. в ходе посещения СПК им. Черняховского Кореличского района.

Посещая ОАО «Кореличи-Лен» 20 сентября 2019 года глава государства, отметил положительные сдвиги, которые были достигнуты в отрасли за счет модернизации и технического перевооружения производства. Однако при этом был отмечен и ряд существенных недостатков и проблем, включая недостаточно высокую экономическую эффективность производства льнопродукции и невыполнение государственного заказа по льноволокну. Также было отмечено, что ключевым направлением совершенствования отрасли является обеспечение соблюдения технологической дисциплины. Специалисты подсчитали, что при соблюдении всех технологических правил выращивания и переработки лен способен давать рентабельность в 70 %. К тому же на мировом рынке складывается благоприятная для льна ситуация. Спрос на льняные ткани растет. В свою очередь, всего лишь один день опоздания с уборкой в оптимальные сроки ведет к потере длинногльноволокна в среднем на 2–3 %.

По мнению директора РУП «Институт льна» в республике на основе бывших семеноводческих станций создать самостоятельные предприятия, которые на различных природных почвах и природных условиях и технических средств способны создавать отечественные сорта с урожайностью тресты 50–60 ц/га или 17–20 ц условного волокна. Также предлагается в течение 2–3 лет перейти на схему возделывания льна в соотношении 50/50 между мехотрядами льнозаводов и льносеющими хозяйствами. При посевной площади на одно льносеющего хозяйство 150–200 га, в республике должно действовать 150–200 льносеющих хозяйств, а в сырьевую зону льнозавода должно входить 5–6 хозяйств.

Следует отметить, что сырьевая зона Кареличского льнозавода расположена в Кореличском, Новогрудском и Лидском районах и составляет 3400 га. В 2020 году заготовлено более 14000 т льнотресты. Урожайность тресты составила 44,05 ц/га, льноволокна – 13,4. Льнотреста заготовлена средним номером 1,07. Именно треста с номером выше единицы необходима для работы бельгийской линии. Более низкие не дают на выходе того волокна, которое необходимо.

Практически все длинное и короткое волокно по госзаказу отправляется на Оршанский льнокомбинат и гродненский «Гронитекс». Экспорт льнопродукции ранее был ориентирован на Россию, сейчас практически полностью переключился на Китай и Вьетнам. За 10 месяцев 2020 г. в эти страны экспортировано 418 т льноволокна на сумму 500 тыс. долл.

Известным флагманом льноводства является также ОАО «Пружанский льнозавод». Построен он в 1973 г. Урожайность на льнозаводе неустойчивая и зависит в значительной мере от погоды. 2018 год был самым неудачным по урожайности из-за засухи – получено волокна только 7 ц/га. В 2014 г. получен урожай льноволокна 21 ц/га, в 2017 – 14. В 2015 г. предприятие вышло на необходимую производительность – работали в 4 смены, переработано 15 тыс. т тресты, отгружено в Китай 2567 т волокна на сумму более 336 млн. долларов. В эти годы Пружанский завод объявлен базовым по экономическому развитию. Внедрен опыт французских предприятий. Опыт завода повторили Шкловский, Ляховичский, Кореличский, Ореховский, Кормянский, Слуцкий льнозаводы.

Особенностью Пружанского льнозавода является нехватка льнопригодных почв в районе, приходится подбирать льнопригодные участки в других районах, что создает определенные трудности. Однако внедрение современных посевных агрегатов, производство нетканого полотна как антикризисного ресурса, совершенствование

механизма взаимоотношений между заводом и сельхозорганизациями при выборе земельных участков, переход на современные технологии, химизации полей и т. д. позволили выйти на флагманские позиции в отрасли. Урожайность на заводе в 2020 г. составила 21 ц/га условного волокна со средним номером 1,78 [9].

В последние годы заметно улучшились показатели работы в льноводстве Могилевской области. Известно, что по итогам работы за 2018 г. единственная Могилевская область выполнила госзаказ по поставкам льноволокна. Горецкий район стал победителем областного соревнования за достижение высоких показателей по производству тресты льна-долгунца, а льнозавод ОАО «Горкилен» завоевал диплом 1 степени, получив урожайность 47 ц /га и объемом заготовки 10 тыс. т и заработной плате 1000 рублей. По данным министерства сельского хозяйства для обеспечения льнозаводов Могилевской области требуется 27,3 тыс.т. льнотресты.

Лен занимает в Могилевской области более 8 тысяч га и выращивается в 9 районах, техническая возможность позволяет вытеревить его за 18 рабочих дней, многие этот вид работ завершает еще более оперативно, за 14–15 дней. Для оборачивания понадобятся 34 дня, если осваивать в сутки 256 га. На прессование требуется 18 дней– по 473 га в день. кроме того, аграриям предстоит заготовить 150 т льносемян.

Следует напомнить о соблюдении требования нового отраслевого регламента производства льна, касающихся тщательного подбора земель, соблюдение которого будут проверять во время мониторингов на всех полях.

Следует отметить, что в 2020 г. в целом по области получено 6,9 тыс.т льноволокна при урожайности 10,9 ц/га.

В ОАО «Горкилен» собрано около 500 т льносемян и заготовлено 9 тыс. т тресты. На теревлении задействованы 5 льнотеребилки и 25 льнокомбайнов, на прессовании – 36 пресс-подборщиков, в т. ч. 2 самоходных, на отвозке – 3 МАЗа и 12 тракторов МТЗ-1221 с прицепами. Трудилось на уборке 40 своих трактористов, 18 человек из других городских организаций.

Первая причина низкой эффективности возделывания льна в Беларуси – размещение его на непригодных почвах, прежде всего по уровню кислотности. Передача половины выращивания льна льнозаводам, по нашему мнению, была вынужденной мерой, сохранившейся до настоящего времени. В перспективе следует вернуться к тому, чтобы выращивали лен крестьяне сельхозорганизаций и продавали продукцию переработчикам-льнозаводам. Установлено, что на почвах с высоким уровнем кислотности (рН более 5,5) невозможно получить высокую урожайность с высоким качеством тресты и волокна – номер тресты, как правило, не превышает 0,75. Хорошо бы, чтобы работники отрасли запомнили следующие результаты рекомендаций Института льна. При кислотности рН в КС15-5,5 можно ожидать получение содержания длинного волокна 27,5 %, его номера 14, урожайности волокна 23,3 ц/га. в то же время при рН в КС1 5,6–6,0 приведенные данные соответственно составляют 19,4; 12; 19,3 %. На таких почвах обязательно требуется внесение бора и цинка, что только частично улучшает ситуацию.

Дополнительные проблемы при размещении посевов льна состоят в том, что лен должен возделываться на одно и том же поле через 6–7 лет, для чего необходимо иметь в рамках хозяйств специализированные льняные севообороты.

Выделение же ежегодно высоко балльных, продуктивных земель в аренду льнозаводам хозяйствам невыгодно по причине отсутствия экономической компенсации.

В итоге хозяйство выделяет льнозаводам не лучшие земли, нередко неблагоприятными предшественниками и агрохимическими показателями. Отсюда возникают проблемы урегулирования землепользования, проектирования и отвода специализированных льняных севооборотов в ближайших хозяйствах сырьевой зоны льно-



заводов [2].

Важной причиной снижения урожайности волокна является несбалансированное внесение доз удобрений, избыточное внесение азотных туков, а также неравномерное их распределение по удобряемому полю.

Еще в 1974 г. опубликован материал исследования влияния минеральных удобрений на урожай и качество льна-долгунца под рубрикой наука–производство–рекомендации Западного отделения Всесоюзной ордена Ленина академии сельскохозяйственных наук им. В.И. Ленина. [1]

Исследования выращивания льна с различными дозами удобрений, были проведены Э. А. Петровичем, Н. П. Давыдовой в колхозе им. Фрунзе Шкловского района на среднекультуренных дерново-подзолистых суглинистых лесовидных почвах с содержанием подвижного фосфора 14–22 мг и  $K_2O$  6,8–8,1 мг/100 г почвы и содержанием гумуса 1,86–2,13 % рН 4,9–5,5. Результаты опытов показали, что минеральные удобрения повышают урожай семян на 60–70 % и льносоломки на 45–50%. Максимальный урожай льносемян (7,4 ц/га) и соломки (70,8 ц/га) получен при внесении на указанные почвы минеральных удобрений в дозе  $N_{30}P_{60}K_{120}$ .

Повышение дозы азотных удобрений оказалось не эффективным, более того на их увеличение и при снижении доз фосфорных и калийных удобрений урожай уменьшался. С другой стороны, при дозе 30 кг азотных удобрений положительное влияние оказывало повышение уровня фосфорного питания до  $P_{120}$ .

Лен называют беззубой культурой, требующей полного минерального удобрения и микроудобрения, внесенного при первой обработке на глубину корнеобитаемого слоя почвы.

При этом глубина заделки семян 1–2 см на суглинистых и 2–3 см на супесчаных почвах и предпочтительным посевам комбинированным агрегатом. Заделка семян на требуемую глубину позволяет получить дружные всходы и ровный стеблестой по высоте, что обеспечит равномерное созревание, оптимальные сроки уборки, высокую урожайность и качество волокна.

Гарантией получения высокого качества продукции является также оптимальные сроки выполнения работ: посева с учетом различных климатических условий теребления в течение 8–10 дней в фазе ранней желтой спелости с применением десикантов, а на семенных участках в фазе желтой спелости, обеспечение вылежки соломы в августе при оптимальном температурном режиме, первое оборачивание лент при показателе отделения волокна от тресты 2,5 и второе через 8–10 дней при отделяемости 3,5 [11].

Также рассмотрены результаты работы льнозаводов республики в 2018 г. (табл. 3)

Таблица 3 – Результаты работы льнозаводов Беларуси в 2018 г.

Области	Площадь уборки льнотресты, тыс. га	Заготовлено льнотресты, тыс.т
Брестская	5,68	14,1
Витебская	13,1	43,2
Гомельская	4,06	12,4
Гродненская	4,71	11,5
Минская	9,51	20,8
Могилевская	8,38	31,6
По республике	45,4	135,6

Поскольку культура льна отличается слабой конкурентоспособностью к сорнякам требуется обязательным применение гербицидов и инсектицидов [3].

Все эти факторы в совокупности обеспечивают высокую эффективность отрасли, которая, к сожалению, еще недостаточная (табл. 4).

Таблица 4. – Экономические показатели развития льноводства в Беларуси

Показатели	Годы					
	1990	2000	2005	2010	2018	2019
Урожайность, ц/га	4,6	4,8	6,9	7,7	8,7	9,4
Внесено минеральных удобрений на гектар посева, кгд.в.	207	155	230	248	179	186
Прямые затраты труда, чел.-час на 1 т:						
- льнотресты	48	49	21,63	91,7	51,7	69
- льносоломки	30	22	9,75	51,8	36,5	48
Себестоимость 1 т, тыс. руб.:						
- льнотресты	-	134,6	241	512	227	230
- льносоломки	-		134	305	135	129
Средняя цена реализации льноволокна, тыс. руб/т	31,2	394	154,4	424,2	170,4	174,9
Уровень рентабельности льнопродукции, %	22	24,4	-30,2	-24	-42,4	-44
Затраты на 1 га льна, тыс.руб			529,6	1186,7	570,0	465
В т.ч. на:			11,1	9,4	9,6	9,3
- оплату труда, %						
- семена, %			16,6	16,3	22,2	30,7
- удобрения и средства защиты растений, %			32,7	34,2	26,2	24,4
- содержание основных средств, %			14,4	13,3	13,5	8,8

Из приведенных данных вытекает необходимость снижения затрат труда и материальных ресурсов, снижения себестоимости, выхода на рентабельную работу.

Представляет интерес итоги финансово-хозяйственной деятельности Оршанского льнокомбината по состоянию на январь-сентябрь 2018 г.

- среднесписочная численность работников – 3544 чел.
- темп роста – 119,9%
- рентабельность – 8,9 %
- чистая прибыль – 420 тыс. долл.
- валютная выручка – 44756 тыс. долл.
- удельный вес экспорта в общем объеме реализации продукции – 79,5%
- сальдо внешней торговли – 39367 тыс.
- средняя зарплата – 733,5 рублей.

В декабре 2018 г. Президент посетил Оршанский льнокомбинат, потребовал углубить переработку льна осваивать новые виды продукции, сократить импорт сырья для комбината за счет производства собственного. Эффективность отрасли за 2 года необходимо увеличить как минимум в 2 раза.

**Заключение.** Таким образом, дальнейшее развитие льноводства будет определяться возможностью выхода на мировой рынок посредством совершенствования внешнеэкономической деятельности и создания централизованной сбытовой организации, с одной стороны, а с другой, – восстановлением потенциала льноводства и всего подкомплекса, модернизацией его материально-технической базы с целью выпуска готовой продукции высокого качества, отвечающей требованиям рынка. Для этого необходимо согласованные действия по производству и переработке льна-долгунца на всех этапах производственного процесса, обеспечивающие производство высококачественного, высокономерного льноволокна, высокую рентабельность отрасли.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Афонин, М.И. Влияние минеральных удобрений на урожай и качество льна-долгунца / М.И. Афонин, А. М. Кукреш, Э.А. Петрович, Н.П. Давыдова // Наука – производству: рекомендации Западного отделения Всесоюзной ордена Ленина академии сельскохозяйственных наук им.В. И. Ленина. Москва, 1974
2. Бобкова, Е. Н. Льноводство в Беларуси: динамика развития, проблемы и решения / Е. Н. Бобкова, Э. А. Петрович // Вестн. БГСХА. – 2007. – № 3. – С. 5–9.
3. Голуб, И. А. Повышение эффективности льноводства Беларуси – важная задача / И. А. Голуб, В. А. Кожановский // Белорусское сельское хоз-во. 2006. – № 2. – С. 28–31.
4. Ильина, З.М. Рынок продовольствия и сырья. Лен: монография / З.М. Ильина, Н. Н. Батова. –

Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2015

5. Климович, Е. Короткому волокну путь урезан / Е. Климович. – Сельская газета. – 2020. – 20 нояб.

6. Льну в Беларуси быть – Сельская газета. – 2019. – 21 сентября

7. Основные направления интенсификации производства и переработки льна / В. Г. Гусаков и др. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2017. – 72 с.

8. Петрович, Э. А. Интеграция в льняном подкомплексе АПК – резерв для его развития / Э. А. Петрович, А. М. Карпов // Организационно-правовые аспекты реформирования АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф. / Отв. ред. В. С. Обухович / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – Ч. 2. – С. 39–43.

9. Ращупкин, А. Как стать флагманом в льноводстве / А. Ращупкин // Белорусское сельское хозяйство. – 2018. – № 10

10. Самсонов, В. Аспекты повышения эффективности льняного подкомплекса / В. Самсонов, Н. Батова. – Агроэкономика. – 2005. – С. 28–30.

11. Чтобы лен стоял стеной: рекомендации Института льна. – Сельская газета. – 2019. – 21 марта.

#### ЛЬНОВОДСТВО БЕЛАРУСИ – ПУТЬ К ЗАРАБОТКАМ И БОГАТСТВУ

Резюме: в статье проанализирована динамика и состояние развития льноводства в Республике Беларусь. Рассмотрены в разрезе областей процессы специализации в отрасли, уровень производства и продуктивность льна-долгунца, переработки и экспорта.

633.521.(476.5)

*Макс Фрейдин*

#### Рецензия

**на статью Эдуарда Петровича, Виктора Васильева  
«Льноводство Беларуси – путь к заработкам и богатству»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Сложно переоценить значение льноводства для белорусского сельского хозяйства в советские времена. Благодаря этой технической культуре был получен значительный экономический и социальный эффект. Однако, в силу различного рода причин, к настоящему времени, в отрасли накопилось значительное количество нерешенных организационно-экономических и технологических проблем, которые значительно сдерживают дальнейшее её развитие.

В рецензируемой статье достаточно подробно проанализировано современное состояние, наметившиеся тенденции и возможные направления развития льноводства в Беларуси.

Считаю, что статья «Льноводство Беларуси – путь к заработкам и богатству» имеет определённую научную и практическую значимость и может быть опубликована

Рецензент: кандидат экономических наук, профессор

М.З. Фрейдин

## ОСНОВНЫЕ ПРИЗНАКИ ОТНЕСЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТА К СФЕРЕ АГРАРНОГО БИЗНЕСА

### MAIN FEATURES OF RELATING THE ACTIVITY OF THE SUBJECT TO THE SPHERE OF AGRARIAN BUSINESS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article examines the problem of the possibility of using the category «agribusiness» to characterize the activities of subjects of the agro-industrial complex in the Belarusian reality. An analysis of the opinions of various authors and schools on this issue, as well as the existing regulatory and legal framework, was carried out, on the basis of which the main signs were formulated, indicating that a subject belongs to the field of agribusiness. As a result, the authors come to the conclusion about the legitimacy of using the investigated complex category «agribusiness» as, to a certain extent, a synonym for the agro-industrial complex, with its characteristics as a structure. At the same time, it is noted that the activities of the subjects of the Belarusian agro-industrial complex do not always fully correspond to the traditional understanding of business by various, including foreign authors.

**Ключевые слова:** агробизнес, агропромышленный комплекс (АПК), бизнес, прибыль, конкуренция.

**Key words:** agribusiness, agroindustrialcomplex, business, profit, competition.

---

**Введение.** В статье изложены результаты исследования экономической сущности агробизнеса и правомерность отнесения деятельности субъектов агропромышленного комплекса Республики Беларусь к его сфере. Данная проблема обусловлена с одной стороны наличием различных подходов, связанных с историческими предпосылками развития агропромышленного производства в разных странах, существованием разных научных школ, с другой - объективными экономическими, правовыми условиями в конкретном регионе, государстве. В условиях глобализации и тенденции широкого использования опыта западных стран в государствах постсоветского пространства, в том числе и в Беларуси, появляются новые подходы, термины. Так, в научной литературе, нормативно-правовых актах Республики Беларусь и других стран все шире используется термин «аграрный бизнес» (агробизнес), при этом зачастую имеется в виду весь агропромышленный комплекс. Консервативно настроенная часть ученых-экономистов не в полной мере приемлет данный подход, зачастую приводя достаточно убедительные доводы в защиту своих взглядов. Данное обстоятельство порождает неоднозначность применения указанной категории вместо «АПК», что требует более тщательного изучения данной проблемы.

**Основная часть.** Существует две основные парадигмы (мировоззренческих подхода) к пониманию и содержанию экономической категории «агробизнес» которые в общем виде сводятся к следующему:

1. Понимание в узком смысле (Агробизнес – как составная часть АПК, сельское хозяйство): агробизнес – предпринимательская деятельность в сфере сельскохозяйственного производства (*Советский, постсоветский подход*).

2. Понимание в широком смысле (Агробизнес в структурном отношении равен АПК): агробизнес – Бизнес в сфере агропромышленного производства. Сектор экономики, связанные с сельскохозяйственным производством: его обеспечением, хранением, переработкой, распределением сельскохозяйственной продукции (*западный подход*).

Для того, чтобы выяснить на сколько справедливо отождествлять категорию «агробизнес» с АПК, в частности в белорусских реалиях, были изучены различные литературные источники, нормативно-правовые акты.

Для более глубокого понимания сущности категории «агробизнес» необходим терминологический анализ ее составляющих: «аграрный» и «бизнес».

В этимологическом словаре Семёнова А. отмечается, что происхождение «Аграрный»: Немецкое — *agra*. Латинское — *agrarius* (земледельческий). Время появления слова «аграрный» в русском языке — примерно вторая половина XIX в. Слово заимствовано из немецкого, в который оно, в свою очередь, пришло из французского. Первоисточником является латинское *agrarius* — «земледельческий» от *ager* — «поле, пашня, земля» [13].

Таким образом, исторически «аграрный» – является практически синонимом «сельскохозяйственный». Однако, значение слова на этапе его генезиса часто отличается от современной интерпретации.

Трактовка различными авторами определения и сферы деятельности аграрной экономики, по нашему мнению, также в значительной степени может быть ориентиром для ответа на основной вопрос. Рассмотренные нами подходы в данном направлении сводятся к следующему:

Аграрную экономику принято рассматривать с двух сторон: в узком смысле, как сельское хозяйство; в широком смысле, как агропромышленный комплекс [9, с. 140].

Аграрная экономика – это часть экономической теории. Она изучает использование ограниченных ресурсов в производстве, переработке, реализации и потреблении продовольствия [12].

Необходимо отметить, что, не смотря на предыдущие два варианта определений аграрной экономики в содержании большинства учебников рассматриваются в основном аспекты, связанные с сельскохозяйственным производством.

Важно также рассмотреть подходы к категории «бизнес»:

М.К. Жудро, достаточно подробно изучив мнения многих ученых-экономистов по данному вопросу отмечает, что одна группа экономистов, представленная в большей степени отечественными учеными, определяет сущность бизнеса как систему составляющих экономической деятельности в условиях рынка, базирующейся на использовании собственности. Их можно считать представителями школы «собственников». Согласно их определения, бизнес следует рассматривать, как «самостоятельную, инициативную, осуществляемую на свой страх и риск, под свою имущественную ответственность любую деятельность отдельных граждан или групп граждан, направленную главным образом на получение экономической выгоды в форме прибыли или иной форме. Вторая группа экономистов исходит преимущественно из функций, которые выполняет бизнес в рыночной экономике и рассматривает его как взаимосвязанную систему движений финансовых ресурсов, вызванных управленческими решениями.

Экономистов второй группы автор предлагает считать «функционалистами».

Обобщая приведенные выше два методических подхода к определению понятия «бизнес» М.К. Жудро отмечает, что нетрудно установить отсутствие среди экономистов какого-то стандартизованного его определения. В связи с этим следует заметить, что сегодня мир бизнеса бесконечно разнообразен, а поэтому и нет необходимости в какой-то канонизированной формулировке этого понятия, учитывающей все достаточно существенные различия в развитии экономики различных госу-

дарств[3, с. 10].

А.И. Самоукин, А.Л. Шишов в своем определении понятия «бизнес» как «приносящая доход деятельность граждан, имеющих собственность...» особо подчеркивают стартовое, базисное его начало, в качестве которого выступает собственность. Это условие отмечал и Адам Смит, характеризуя предпринимательскую прибыль как плату бизнесмена-собственника за риск во имя реализации коммерческих идей [9, с. 16],

В.З. Черняк [12, с.6], С. Жизгин, В. Крупнов [2, с.5] в определении понятия «предпринимательская деятельность», как «интеллектуальная деятельность энергичного и инициативного человека, который, владея полностью или частично какими-либо материальными ценностями, использует их для организации бизнеса, которым управляет» также считают, что основополагающим условием бизнеса является собственность.

Наиболее точное определение понятия «бизнес» из представителей школы «собственников» дано Л.Ф. Догилем и Б.Д. Семеновым, которые разделяют существующую его интерпретацию на западе: «бизнес - это деятельность, осуществляемая частными лицами, предприятиями или организациями по извлечению природных благ, производству, приобретению и продаже товаров или оказанию услуг в обмен на другие товары, услуги или деньги, ведущая к взаимной выгоде заинтересованных лиц или организаций [3, с. 20]. Согласно этому определению, бизнесом могут эффективно заниматься частные лица, предприятия и организации. Этим подчеркивается, что в основе бизнеса лежит частная собственность на факторы и условия экономической деятельности.

В этой связи уместно заметить точку зрения Герберта Ньютона Кэнсона, который считает, что «социализм не имеет никакого отношения к бизнесу. Социализм влечет за собой уничтожение всякого бизнеса ...» [6, с. 19].

В экономической литературесуществуют и определения комплексного понятия «агробизнес», которые должны быть также обязательно рассмотрены в рамках изучаемого вопроса:

Земледелие в качестве крупномасштабного капиталистического делового предприятия.

Экономическая деятельность, близко связанная или непосредственно зависящая от земледелия, включая выпуск товаров производственного назначения для сельского хозяйства (например, фермерские машины, удобрения), а также продажу сельскохозяйственной продукции — продовольствия и сырья[11].

В большом энциклопедическом словаре агробизнес сформулирован как сектор рыночной экономики, связанный с процессами сельскохозяйственного производства, хранения, распределения и обработки его продуктов. В структурном отношении агробизнес в основном равнозначен агропромышленному комплексу[1].

М.К. Жудро дает следующее определение: «Агробизнес выступает как неотъемлемый атрибут развития рыночной экономики. Он представляет собой свободную, экономическую, не запрещенную законодательством деятельность, осуществляемую частными лицами, предприятиями, другими экономическими структурами (фирмами, представительствами ит.д.) в условиях конкуренции, предполагающую использование земли, животных, растений, сельских природных ландшафтов, производство, переработку, продажу аграрных товаров или прав собственности на аграрные активы, выполнение аграрных услуг в обмен на рынке на другие товары, услуги, деньги, права собственности на активы и обеспечивающую им, на основе принятия эффективных управленческих решений, получение взаимной экономической выгоды» [3, с. 344]. Хотя, нужно отметить, что данный подход в значительной степени противоречит некоторым утверждениям самого же автора в других его трудах.

Серова Е. считает, что по советской экономической традиции совокупность от-

раслей (производство, переработка, хранение, транспортировка), тесно связанных с аграрным сектором, получила название агропромышленный комплекс, а по западной традиции ее называют агробизнесом [10, с 20].

Агробизнес - все предприятия, связанные с поставкой ресурсов в сельскохозяйственное производство, с производством продуктов и волокна, переработкой, хранением и распределением произведенных продуктов [11].

На основании изучения мнений различных авторов и существующих нормативно-правовых актов, можно сформулировать основные признаки агробизнеса:

- принадлежность, тесная взаимосвязь с аграрным производством;
- экономическая свобода;
- конкуренция;
- возможный риск;
- самостоятельная имущественная ответственность;
- альтернативность выбора;

Обобщая проведенные исследования, следует отметить, что ответ на вопрос «Можно ли структурно отождествлять категории «агробизнес» и «агропромышленный комплекс?» в частности применительно к белорусской модели экономики, следует давать в двух «плоскостях»:

1) *Являются ли синонимами «аграрный» (агро) и «агропромышленный».* Другими словами, возможно ли применение категории «аграрный» в широком смысле, развилась ли она от первоначального значения (земля, сельское хозяйство) до «все-го, что связано с сельским хозяйством» (переработка, торговля, производство средств производства)?

Исследования показали, что данный аспект является мировоззренческим, философским и ответ зависит от принадлежности определенного автора к той или иной школе, приверженности определенным взглядам. Т.е. особых препятствий считать, что «аграрный» это и есть «агропромышленный» нет, как, впрочем, и наоборот. С таким же успехом можно спорить о категории «коммерческая деятельность»: включает ли она в себя какие-либо виды деятельности помимо торговли.

2) *Является ли деятельность большинства субъектов белорусского АПК бизнесом?*

Данная часть вопроса видится не столь простой и однозначной как первая. Принимая во внимание определения и понимания «бизнеса» различными авторами, а также сформулированные признаки агробизнеса приведенные. Ставшая уже традиционной практика оздоровления большого количества неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций Беларуси также не способствует положительному ответу. Как и фактическое отсутствие частной собственности, инициативы руководства, работников в большинстве случаев, создание сырьевых зон, что практически исключает конкуренцию среди сельскохозяйственных производителей.

В этой связи трудно не согласиться с М.К. Жудро, который считает, что, характеризуя такое важное условие бизнеса, как частная собственность, следует обратить внимание на дискуссию преимущественно отечественных экономистов и юристов по поводу государственного бизнеса. Многие из них допускают отнесение отечественных государственных предприятий (совхозов в сельском хозяйстве) к полноправным участникам бизнеса. Кстати, это тот случай, когда не всегда оправдана точка зрения, что проще всего перевести на русский язык известные всему миру понятия и успешно использовать их в отечественной практике. Бизнес в переводе с английского языка на русский в различных словарях имеет весьма схожую интерпретацию: дело, занятие, предпринимательство, экономическая деятельность, направленная на достижение определенных результатов (получение прибыли), экономическая деятельность, приносящая прибыль; любой вид деятельности, приносящий доход, являющийся источником обогащения; любая

организованная законная деятельность, главной целью которой является получение прибыли. Однако при этом смысловая нагрузка указанных выше переводов этого понятия не сопровождается разъяснением всей гаммы представлений у англичан, американцев по поводу восприятия его сущности, которое существенно отличается от представлений о нем у наших граждан. Государственный бизнес в этих странах рассматривают не как бизнес существующих отечественных государственных предприятий и функционирующих в соответствующей экономической среде, а как участие государства в различных сделках с частными лицами, предприятиями, организациями при размещении правительственных заказов для бизнесменов посредством обоснования цены, состава, объемов льгот при их выполнении и т.д.

Поэтому, касаясь возможности участия отечественных государственных предприятий в бизнесе автор отмечает, что речь может идти только с высокой степенью условности об отдельных его элементах» [4, с. 53].

Проведенные исследования и рассуждения позволяют сделать вывод о возможности использования категории «агробизнес» вместо «АПК» в белорусских реалиях. Основными аргументами в пользу данной позиции являются следующие:

- Две государственные программы «Государственная программа развития аграрного бизнеса Республики Беларусь» на 2016-2020 гг.; «Государственная программа Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг. Включают в себя меры по повышению эффективности различных сфер АПК, не только сельского хозяйства.

- Определения «Агробизнеса» в литературе в основном содержат перечисление помимо сельскохозяйственного производства таких сфер, как переработка, торговля или формулировку «... а также отрасли, связанные с сельским хозяйством».

- Большинство субъектов белорусского АПК формально созданы как коммерческие структуры (ОАО, ЗАО, ООО), т.е. основной целью их деятельности по уставу (учредительному договору) является получение прибыли. А прибыль – один из основных мотивов любого бизнеса.

- Характеристика деятельности интеграционных структур и развития интеграционных процессов в АПК в вертикальном направлении – где при значительной степени интеграции и замкнутости технологической цепочки сложно отделить переработку и торговлю от сельскохозяйственного производства. В качестве примера можно привести субъекты, созданные по типу агрокомбинатов или крупные агропромышленные холдинги Российской Федерации, такие как «Мираторг», «Продимекс» и др.

**Заключение.** Таким образом, не смотря на существующие противоречия в понимании категории «агробизнес», по нашему мнению правомерно использовать его в качестве синонима АПК в определенном контексте. Однако, не смотря на приведенные доводы нужно констатировать, что при более глубоком подходе к данной проблеме, отнесение деятельности субъектов белорусского АПК к агробизнесу видится в определенной степени: формальностью, т.к. большинство субъектов, по организационно-правовому признаку относящихся к предприятиям частной формы собственности (ОАО, ЗАО и др.) по факту принадлежат государству со всеми вытекающими особенностями такого «бизнеса»; следованием «модным» западным тенденциям: применение опыта передовых стран зачастую воспринимается как «панацея», и что еще хуже – как шаблон, при этом часто мало внимания уделяется особенностям и реальным тенденциям в отечественной экономике, адаптации отдельных подходов; авансом – опережением событий, акцентированием на второстепенных проблемах, показателях (например, приоритет выполнения валовых показателей, над повышением эффективности, стимулированием и развитием предпринимательской инициативы).

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Большой Энциклопедический словарь. 2000 URL: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/enc3p/47662> (дата обращения: 04.03.2021)



2. Жизгин С.З., В. Крупнов В.И. Как стать бизнесменом. – Минск: «Политиздат», 1990. – 64 с.
3. Жудро, М.К. Формирование экономической среды для эффективного развития агробизнеса / М.К. Жудро – Белорусская государственная сельскохозяйственная академия. Горки, 2001. - 364 с.
4. Жудро, М.К. Экономический механизм эффективного развития агробизнеса / М.К. Жудро - Белорусская государственная сельскохозяйственная академия. Горки, 2002. – 264 с.
5. Жудро, М.К. Основы агробизнеса / – Минск: ИООО «Право и экономика», 2004. – 256 с.
6. Кэссон Г.Н. Научные основы бизнеса. – Минск, Гавриленко В.Г., 1994. – 96 с.
7. О государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 гг.: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 11.03.2016 г. № 196 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.51 [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021
8. О государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг.: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01.02.2021 г. № 59 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.51 [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021
9. Самоукин А.И., А.Л. Шишов А.Л. Теория и практика бизнеса: Учебное практическое пособие. – Москва, Русская Деловая Литература, 1997. – 320 с.
10. Серова Е.В. Аграрная экономика: Учебное пособие для студентов экономических вузов. – Москва, ГУВШЭ, 1999. – 480 с.
11. Словарь бизнес-терминов Академик.ру. 2001 URL: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/business/17257/> (дата обращения: 04.03.2021)
12. Черняк В.З. Оценка бизнеса. – Москва: Финансы и статистика, 1996. – 176 с.
13. Этимологический словарь Семёнова А. В. URL: <https://lexicography.online/etymology/> (дата обращения: 04.03.2021)

#### ОСНОВНЫЕ ПРИЗНАКИ ОТНЕСЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТА К СФЕРЕ АГРАРНОГО БИЗНЕСА

Резюме: в статье исследуется проблема возможности применения категории «агробизнес» для характеристики деятельности субъектов агропромышленного комплекса в белорусских реалиях. Проведен анализ мнений различных авторов и школ по данному вопросу, а также существующей нормативно-правовой базы, на основании чего сформулированы основные признаки, свидетельствующие о принадлежности субъекта к сфере агробизнеса. В результате авторы приходят к выводу о правомерности использования исследуемой комплексной категории «агробизнес» как в определенной степени синонима агропромышленного комплекса, при его характеристике как структуры. При этом отмечается, что деятельность субъектов белорусского АПК не всегда в полной мере соответствуют традиционному пониманию бизнеса различными, в том числе и зарубежными авторами.

УДК 338.431

*Владимир Редько*

#### Рецензия

**на статью Антона Подлипского, Макса Фрейдина «Основные признаки отнесения деятельности субъекта к сфере аграрного бизнеса»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В центре статьи – проблема применения категории «агробизнес» для характеристики деятельности субъектов агропромышленного комплекса. Авторами проведен достаточно подробный анализ мнений различных авторов по изучаемой проблеме, особое внимание уделено существующей нормативно-правовой базе и характер использования в ней исследуемых категорий. На основании проведенных исследований сформулированы основные признаки, которые могут свидетельствовать о принадлежности субъекта к сфере агробизнеса. В результате делается вывод о правомерности использования исследуемой комплексной категории «агробизнес» как синонима агропромышленного комплекса, при его характеристике как структуры.

Особое внимание уделено анализу основ бизнеса, как составной части исследуемой категории. В качестве основных характеристик деятельности, которая может

быть названа бизнесом отмечаются: конкуренция, частная собственность, возможность риска, прибыль. Данные аспекты, по мнению авторов иногда идут вразрез с реальными условиями существования белорусского АПК

В заключение статьи авторы высказывают мнение о существующих противоречиях в использовании категории «агробизнес». Отмечается, что его применение относительно субъектов белорусского АПК является в некоторой степени формальностью и авансом.

В целом материал, представленный в статье, излагается последовательно, логическая взаимосвязь между разделами выдерживается, материал носит законченный характер и не требует дополнительного развития.

Таким образом, статья Подлипского А.И., Фрейдина М.З. «Основные признаки отнесения деятельности субъекта к сфере аграрного бизнеса» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент:  
заведующий кафедрой маркетинга к.э.н., доцент

В.Н. Редько

**СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ РЫНКА  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ТРУДА КИТАЯ**

**THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL  
LABOR MARKET IN CHINA.**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the results of research on the rural labor market in China. The features of the market are investigated, the main ways of improving the agricultural labor market are identified and determined.

**Ключевые слова:** рынок сельскохозяйственного труда, безработица, занятость, закон Оукена, эластичность, внутренняя миграция.

**Key words:** agricultural labor market, unemployment, employment, Okun's law, elasticity, internal migration.

**Введение.** Сельское хозяйство Китая является стратегической отраслью, обеспечивающее оптимальное развитие экономики государства. Доля сельского хозяйства в ВВП составляет 7,2% (тенденция к сокращению, 1990- 26,6%, 2018 -7,2%) Надо отметить, что Китай имеет 9 % пахотных земель (причем только 165 млн. га из 963 млн. га пригодны для использования в сельхозпроизводстве), при этом население страны составляет 19 % мирового населения. Имея такие ресурсы Китай полностью обеспечивает своё население продовольствием, значительную долю овощей, фруктов, чая и другие экспортирует за рубеж. Так экспорт в 2018 году составил 95,6 млрд. дол.[3]

**Основная часть.** В 2020 году в Китае сельское население составляло 557,08 млн. человек (36,4%), при этом число занятых 359,35 млн. чел., что составляет 25% от общего количества занятых в экономике.[1 ]

Эффективность развития рынка труда Китая во многом определяется привлекательностью определенных сфер трудовой деятельности. Соответственно, во избежание определенных «перекосов» в структуре занятости населения необходимо активизировать государственную политику и в этой области.

Таблица 1. Оценка эластичности занятости по отраслям экономики в Китае

Год	Промышленности	Сельское хозяйство	Сфера услуг
1993-2000	0,10	-0,13	0,52
2001-2008	0,23	-0,45	0,28
2009-2018	0,32	-0,85	0,27
Средние значения	0,21	-0,45	0,36

Составлено автором по данным [1,4]

Оценка эластичности занятости по отраслям экономики на рынке труда Китая представлена в табл.1. На основании данных табл.1 отметим стабильную занятость в промышленности и сфере услуг и слабую чувствительность отраслей к динамике ВВП. Основная причина отрицательной эластичности сельскохозяйственной отрасли

– массовый отток работников в обрабатывающую промышленность. Наиболее привлекательной отраслью является сфера услуг, как наименее трудоемкая, следовательно, и более привлекательная для населения.

Следовательно, реализуемая политика на рынке труда Китая в сторону развития сферы услуг объективна и соответствует интересам общества.

Рынок труда – система социально-экономических и юридических отношений в обществе, норм институтов, призванных обеспечить непрерывный процесс воспроизводства рабочей силы и эффективное использование труда.

При этом основными характеристиками рынка сельскохозяйственного труда в Китае является:

- предложение рабочей силы избыточно;
- высокая продолжительность рабочего дня;
- «старение» трудовых ресурсов;
- 80% населения Китая – крестьяне, имеющие достаточно низкий уровень образования – количество неграмотных и полуграмотных составляет 12,6%, окончивших младшую школу 44%, количество имеющих среднее образование составляет 5,5% , специальное среднее – 0,6 % от общего числа всего населения.[ 2]

За последние сорок лет из состояния бедности в Китае выведено 770 млн.человек сельского населения (99%), из списка бедных районов выведено 832 уезда, 128 тыс. деревень.

К концу 2019 г. уровень зарегистрированной безработицы в китайских городах и поселках городского типа составляет 3,8%, став самым низким показателем за последние 5 лет.

Причинами высокого уровня безработицы всего хозяйства Китая является: большая численность сельского населения. В настоящее время в Китае в среднем каждый человек имеет 1,2му (1му равен 1/15 га ) пахотной земли, рост коэффициента производительности в сельском хозяйстве приводит к росту свободной рабочей силы в отрасли, структура организации сельского хозяйства Китая не очень рациональна.

Так, при остановке перерабатывающего сектора сельского хозяйства возникнут серьезные проблемы с занятостью на рынке труда Китая, низкие заработки в селе заставляют население переезжать в города, система управления разделяет и обособливает деревню и город в стране.

Особое внимание при анализе рынка труда в сельском хозяйстве Китая занимает проблема миграционных потоков. Традиционно жители деревень мигрировали на заработки в город, но во время экономического спада уменьшаются вакансии в городах, что выступает определенным механизмом сдерживания данных потоков.

Потоки занятых граждан являются ключевыми для понимания ситуации на рынке труда Китая. Они тесно связаны с ростом ВВП и лучше отражают краткосрочную динамику на рынках труда, чем показатели по безработице.

Таким образом, потоки мигрантов, а не уровень безработицы, определяют динамику развития рынка труда Китая.

Для анализа экономической ситуации часто используют закон Оукена. Он утверждает, что при небольшом ежегодном росте реального ВВП (не превышающем 2,5 %) уровень безработицы сохраняется практически постоянным, а при более глубоком изменении ВВП 2 % его изменение порождает сдвиг безработицы в обратную сторону на 1 %.

Однако данное соотношение не является постоянным и может различаться в зависимости от государства и временного периода. Учитывая специфику рынка труда, представим наиболее объективную для этой страны модель расчета данного коэффициента:

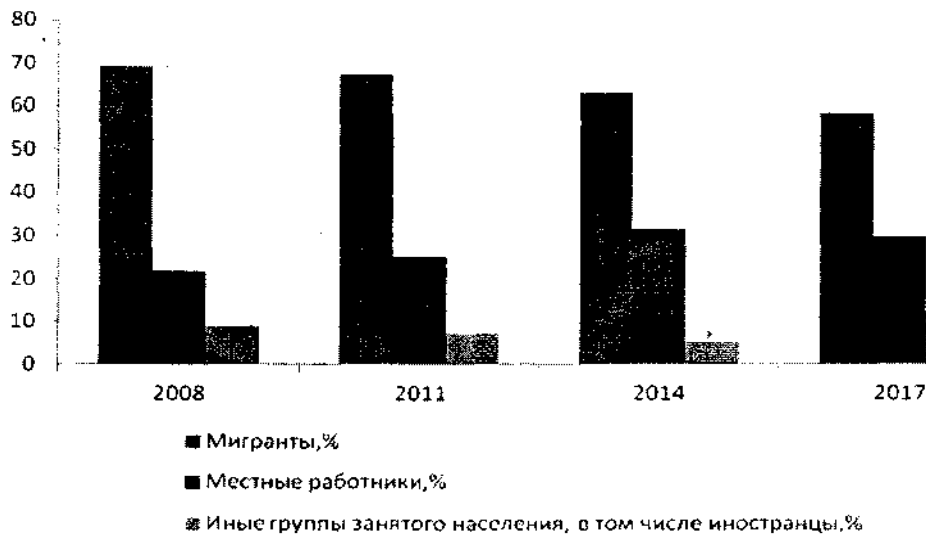


Рис.1. Структура занятого населения [1]

$$P_{\text{тр}} = \beta_0 + \beta_1 \Delta ut + \beta_2 [Dt(k) * \Delta ut] + \beta_4 Mig \quad (1)$$

где,

$P_{\text{тр}}$  - реальный темп роста ВВП

$\beta_0$  - коэффициент Оукена до и после структурных реформ;

$Dit$  - зарегистрированный уровень городской безработицы;

$Dt$  - естественный уровень безработицы в прошлом периоде ( до реформ);

$K$  - естественный уровень безработицы в текущем периоде ( после реформ);

$Mig$  - доля мигрантов в общем уровне занятого населения.

Оценки китайских экспертов демонстрируют отрицательную взаимосвязь. Так увеличение уровня безработицы на 1 % приводит к снижению темпов роста ВВП на 0,8- 1 %.

Иная ситуация складывается при увеличении миграционных потоков.

Рост миграционных потоков на 1 % обеспечивает рост ВВП на 2 %. Отсюда следует вывод о прямой взаимосвязи миграционных потоков и роста производства в Китае.

Определяющую роль, в отличие от показателя уровня безработицы, который не имеет прямого влияния на рост ВВП страны.

«Новый формат» развития рынка труда Китая связан с преодолением обозначенных проблем и предполагает определённый сценарий своего развития, включая преодоление системного кризиса на рынке труда за счёт:

- совершенствования социального обеспечения;
- роста минимального размера оплаты труда;
- создания и сохранения высокопрофессиональных научно-технических кадров.

Сравнительная характеристика показателей «старой» и «новой» моделей рынка труда Китая представлена в табл.2.

Таблица 2 Сравнительная характеристика показателей «старой» и «новой» модели рынка труда Китая

Показатели «старой» модели рынка труда Китая	Показатели «новой» модели рынка труда Китая
Жесткое государственное регулирование трудовых отношений	Включение рыночных механизмов регулирования трудовых отношений, но с учётом национальных

	интересов и стратегий развития
Низкая цена труда	Рост уровня заработной платы с учётом колебания спроса и предложения на труд, социальная поддержка
Отсутствие правового регулирования в частном секторе	Систематизация и нормативно-правовое обеспечение вопросов регулирования трудовых отношений в частном секторе
Трудоизбыточность во многих районах страны	Трудодефицитность некоторых районов из-за демографических проблем и политика урбанизации населения страны
Преобладание низкоквалифицированного труда	Создание высокопрофессиональных научно-технических кадров
Низкие затраты развития человеческого потенциала	Высокие затраты развития человеческого потенциала

Примечание – составлено авторами[5,6]

Итак, рынок труда Китая сегодня активно трансформируется и характеризуется большим количеством неустойчивых позиций, среди которых:

- несоответствие количества создаваемых рабочих мест численности трудоспособного населения страны;
- дефицит высококвалифицированных кадров;
- несоответствие уровня доходов городского и сельского населения;
- проблемы внутренней миграции населения страны.

**Заключение.** Среди направлений совершенствования рынка сельскохозяйственного труда в Китае является:

- повышение эффективности внутренней миграционной политики отрасли, ее реагирование на запросы бизнеса в сельском хозяйстве;
- повышение образовательного уровня занятых;
- реализация политики индустриализации, инновации и развитие человеческого капитала в сельском хозяйстве.

Система реформирования рынка труда Китая нацелена на поиск решений социальных проблем, на решение вопроса дисбаланса миграционных потоков, обеспечение устойчивого развития экономики страны.

Решение перечисленных проблем в ближайшей перспективе, по нашему мнению, и будет определять приоритеты развития экономики КНР.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Мировой атлас данных/[Электронный ресурс]//Бюро статистики КНР.- Режим доступа: <http://knoema.ru/atlas/> Китай.- дата доступа 01.02.2021.
2. Круглов, Д.В., Ма Л. Формирование и развитие рынка сельскохозяйственного труда Китая.//Экономика труда.– 2019. –Том.6. - №1 С.331-335.
3. Зданович А.В. Аграрный потенциал экономики КНР // Внешнеэкономический бюллетень. – 2005–№9.– С.6-15
4. Чэнь Вэй. Современный Китай: проблемы занятости // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения.– 2016.–№3.с.61-75.
5. Особенности развития сельского хозяйства Китая. //Ежемесячное обозрение. – 2014. С.129.
6. Паньшин, Б.И., Даньтун Сюй. Управление реформой сельского хозяйства Китая: технологии, механизмы, результаты.// Экономика и предпринимательство. –2014.–№12, С.259-263.

#### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ РЫНКА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ТРУДА КИТАЯ.

Резюме: в статье представлены результаты исследования рынка сельского труда Китая. Исследованы особенности рынка, выявлены и определены основные пути совершенствования сельскохозяйственного рынка труда.

УДК 331.5: 63 (510)

*Галина Миренкова*

**Рецензия  
на статью Ларисы Пакуш, Тан Исюе, «Современное состояние и развитие  
рынка сельскохозяйственного труда Китая»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

В статье исследуются особенности рынка сельскохозяйственного труда Китая. Авторами проанализированы проблемы миграции и безработицы в сельском хозяйстве Китая, выявлено влияние миграции на темпы роста ВВП, сделана сравнительная характеристика показателей «старой» и «новой» модели рынка труда Китая. Полагаем, что статья «Современное состояние и развитие рынка сельскохозяйственного труда Китая» подготовлена в соответствии с требованиями и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент:

доцент, к.э.н., доцент кафедры экономической теории

Г.В. Миренкова

*Александр Цыганов, Алексей Мастеров, Алексей Журавский*

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ БИОЛОГИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ НА КРЕСТОЦВЕТНЫХ КУЛЬТУРАХ**

### **ECONOMIC EFFICIENCY OF APPLICATION BIOLOGICAL PREPARATIONS ON CROSSFLOWER CROPS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the results of the economic assessment of the use of biological preparations in the cultivation of oilseed and winter rape radish in the north-east of Belarus are presented.

**Ключевые слова:** экономическая эффективность, биологические препараты, редька масличная, озимая сурепица.

**Key words:** economic efficiency, biological preparations, oil radish, winter rape.

---

**Введение.** В современных условиях из-за большого загрязнения почв пестицидами и минеральными удобрениями, актуальным становится применение экологически безопасных биопрепаратов. Производство биопрепаратов становится одним из главных научно-производственных направлений XXI века. Они применяются в самых разных областях сельского хозяйства, начиная от ветеринарии и заканчивая защитой растений, плодородием почвы и охраной окружающей среды [1, 5].

**Основная часть.** Исследования проводились в 2017–2020 годах в учебно-опытном севообороте кафедры земледелия УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» на территории УНЦ «Опытные поля БГСХА», расположенного в Могилевской области Республики Беларусь по общепринятым методикам [2, 3]. Схема опыта включала следующие варианты: 1)  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70}$  – фон; 2) фон + Азотовит – обработка семян (2,0 л/т); 3) фон + Фосфатовит – обработка семян (2,0 л/т); 4) фон + Азотовит + Фосфатовит – обработка семян (по 1,0 л/т); 5) фон + Азотовит в фазе начала бутонизации (1,0 л/га); 6) фон + Фосфатовит в фазе начала бутонизации (1,0 л/га); 7) фон + Азотовит + Фосфатовит в фазе начала бутонизации (по 0,5 л/га); 8) фон + Азотовит + Фосфатовит – обработка семян (по 1,0 л/т) + Азотовит в фазе начала бутонизации (0,5 л/га); 9) фон + Азотовит + Фосфатовит – обработка семян (по 1,0 л/т) + Фосфатовит в фазе начала бутонизации (0,5 л/га); 10) фон + Азотовит + Фосфатовит – обработка семян (по 1,0 л/т) + Азотовит + Фосфатовит в фазе начала бутонизации (по 0,5 л/га).

Азотовит и Фосфатовит – органоминеральные микробиологические удобрения, обеспечивающие растения основными элементами минерального питания (NPK). Успешно применяются крупными агрохолдингами, сельхозпредприятиями и фермерскими хозяйствами России, Казахстана, Германии, Австрии, Швейцарии, Франции и Голландии как на открытом грунте, так и в теплицах. Один комплект удобрений Азотовит и Фосфатовит при совместном применении позволяет существенно сократить или полностью исключить использование химических препаратов. Азотовит и Фосфатовит имеют жидкую форму. Рекомендуется совместное применение Азотовита с Фосфатовитом.



Азотовит – содержит в себе род бактерий *Azotobakter chroococcum*, число жизнеспособных клеток штамма В-9029 не менее 5 млрд/см<sup>3</sup> + комплекс метаболитов растений (полезная почвенная микрофлора).

Фосфатовит – содержит в себе род бактерий *Bacillus mucilaginosus*, число жизнеспособных клеток штамма В-8966 не менее 120 млн/см<sup>3</sup> + комплекс метаболитов растений (полезная почвенная микрофлора) [4].

Для проведения экономической эффективности производства семян были составлены технологические карты по вариантам опыта, на основании которых были рассчитаны статьи затрат: заработная плата с начислениями, стоимость энергоресурсов, стоимость посевного материала, ядохимикатов, минеральных удобрений и др. (табл. 1).

Таблица 1. – Экономическая эффективность возделывания редьки масличной и озимой сурепицы на семена в зависимости от применения микробиологических препаратов

Показатели	Вариант опыта									
	1. N <sub>20</sub> P <sub>40</sub> K <sub>60</sub> + N <sub>70</sub> – фон	2. Фон + Азотовит (ос)	3. Фон + Фосфатовит (ос)	4. Фон + Азотовит (ос) + Фосфатовит (ос)	5. Фон + Азотовит (нб)	6. Фон + Фосфатовит (нб)	7. Фон + Азотовит (нб) + Фосфатовит (нб)	8. Фон + Азотовит (ос) + Фосфатовит (ос) + Азотовит (нб)	9. Фон + Азотовит (ос) + Фосфатовит (ос) + Фосфатовит (нб)	10. Фон + Азотовит (ос) + Фосфатовит (ос) + Азотовит (нб) + Фосфатовит (нб)
<b>Редька масличная</b>										
Урожайность, т/га	2,16	2,18	2,23	2,26	2,24	2,19	2,26	2,43	2,28	2,57
Стоимость продукции, €/га	845,8	853,7	873,2	885,0	877,2	857,6	885,0	951,6	892,8	1006,4
Всего затрат, €/га	210,7	210,6	210,8	211,1	220,4	220,9	231,0	221,6	221,8	232,7
Себестоимость 1 т семян, €	97,5	96,6	94,5	93,4	98,4	100,9	102,2	91,2	97,3	90,5
Прибыль, €/га	635,1	643,1	662,4	673,8	656,8	636,7	654,0	730,0	671,1	773,7
Рентабельность, %	301,4	305,4	314,3	319,1	298,0	288,2	283,1	329,4	302,6	332,6
<b>Озимая сурепица</b>										
Урожайность, т/га	1,65	1,72	1,65	1,75	1,67	1,65	1,70	1,79	1,77	1,82
Стоимость продукции, €/га	320,4	334,0	320,4	339,8	324,3	320,4	330,1	347,6	343,7	353,4
Всего затрат, €/га	221,9	222,9	222,0	223,5	232,1	232,6	243,9	234,0	234,5	245,8
Себестоимость 1 т семян, €	134,5	129,6	134,5	127,7	139,0	141,0	143,5	130,7	132,5	135,0
Прибыль, €/га	98,5	111,0	98,4	116,3	92,2	87,8	86,2	113,6	109,2	107,6
Рентабельность, %	44,4	49,8	44,3	52,1	39,7	37,7	35,3	48,5	46,6	43,8

Примечание: ос – обработка семян, нб – внесение в начале фазы бутонизации.

Основная статья расходов приходится на удобрения и средства защиты. Общие затраты по вариантам опытов с редькой масличной колебались в пределах 210,6– 232,7 €/га, с озимой сурепицей – 221,9 € до 245,8 €/га. Наибольшие затраты отмечены в варианте N<sub>20</sub>P<sub>40</sub>K<sub>60</sub> + N<sub>70</sub> + Азотовит (ос) + Фосфатовит (ос) + Азотовит (нб) + Фосфатовит (нб).

Цена на семена редьки масличной находилась на уровне 391,6 € за 1 т, озимой сурепицы – 194,2 € за 1 т.

Все варианты опыта показали значительный экономический эффект. Так, прибыль в вариантах опытов колебалась от 635,1 € до 773,7 € на 1 га посева редьки

масличной.

При применении микробиологических препаратов на озимой сурепице прибыль была несколько ниже, чем при возделывании редьки масличной. Однако и здесь, все варианты опыта показали значительную экономическую эффективность. Так, прибыль в вариантах опытов колебалась от 86,2 € до 116,3 € на 1 га посева озимой сурепицы.

Рентабельность производства также была высокой. В опытах с редькой масличной она доходила до 332,6 %. Рентабельность производства семян озимой сурепицы получена на уровне 35,3– 52,1 %.

Применение Азотовита и Фосфатовита в фазу бутонизации как отдельно, так и совместно привело к снижению рентабельности производства по сравнению с фоновым вариантом.

**Заключение.** Самая высокая прибыль и рентабельность производства семян редьки масличной получена в вариантах:  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70} + \text{Азотовит (ос)} + \text{Фосфатовит (ос)} + \text{Азотовит (нб)}$  (730,0 €, 329,4 %) и  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70} + \text{Азотовит (ос)} + \text{Фосфатовит (ос)} + \text{Азотовит (нб)} + \text{Фосфатовит (нб)}$  (773,7 €, 332,6 %).

Наиболее экономически выгодными вариантами на озимой сурепице была обработка семян Азотовитом на фоне  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70}$  (прибыль – 111,0 €, рентабельность – 49,8 %), обработка семян Азотовитом и Фосфатовитом на фоне  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70}$  (прибыль – 116,3 €, рентабельность – 52,1 %) и вариант с обработкой семян Азотовитом и Фосфатовитом + некорневое внесение Азотовита в фазу начала бутонизации на фоне  $N_{20}P_{40}K_{60} + N_{70}$  (прибыль – 113,6 €, рентабельность – 48,5 %).

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Биопрепараты в сельском хозяйстве. [Электронный ресурс]. *Аграрий Казахстана*. Казахская сельскохозяйственная газета. – Режим доступа: <http://abkaz.kz/biopreparaty-v-selskom-kozyajstve/>. – Дата доступа: 16.02.2021.
2. Доспехов, Б. А. Методика полевого опыта / Б. А. Доспехов. – изд. 5-е, перераб. и доп. – Москва : Колос, 1985. – 416 с.
3. Земледелие. Практикум: пособие / А. С. Мастеров [и др.]; под ред. А. С. Мастерова. – Минск : ИВЦ Минфина, 2019. – 300 с.
4. Микробиологические препараты Азотовит и Фосфатовит: описание и применение. [Электронный ресурс]. АППЯПМ. – Режим доступа: <http://asprus.ru/blog/mikrobiologicheskie-udobreniya-azotovit-i-fosfatovit-opisanie-i-primeneniye/>. – Дата доступа: 10.01.2020.
5. Романцевич, Д. И. Экономическая эффективность применения Азотовита и Фосфатовита на озимой сурепице и редьке масличной / Д. И. Романцевич, А. С. Мастеров, Т. Н. Лисенкова, А. С. Журавский / Технологические аспекты возделывания сельскохозяйственных культур: сб. ст. по материалам XIII Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 100-летию кафедры растениеводства (Горки, 30–31 января 2019 г.). – Горки : БГСХА, 2019. – С. 233–236.

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ БИОЛОГИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ НА КРЕСТОЦВЕТНЫХ КУЛЬТУРАХ

Резюме: приведены результаты по экономической оценке применения биологических препаратов при возделывании редьки масличной и озимой сурепицы в условиях северо-востока Беларуси.

338:582.683.2:631.8

*Макс Фрейдин*

#### Рецензия

**на статью Александра Цыганова, Алексея Мастерова, Алексея Журавского «Экономическая эффективность применения биологических препаратов на крестоцветных культурах»**

## Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье приведены результаты исследований по влиянию обработки семян и некорневого внесения биологических препаратов на экономическую эффективность возделывания озимой сурепицы и редьки масличной на семена в условиях северо-востока Беларусь, и их актуальность не вызывает сомнений.

В современных технологиях возделывания сельскохозяйственных культур все большую популярность приобретают экологически безопасные агенты, поскольку внесение высоких доз минеральных удобрений и химических средств защиты растений без достаточного научного обоснования и с нарушением технологии применения может влечь за собой довольно опасные экологические следствия.

На основании проведенных исследований, можно рекомендовать применение биологических препаратов при возделывании озимой сурепицы и редьки масличной на семена.

Считаю, что научная статья Цыганова А.Р., Мастерова А.С., Журавского А.С. «Экономическая эффективность применения биологических препаратов на крестоцветных культурах» представляет научный и практический интерес и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, профессор

М.З.Фрейдин

631.155 : 658.153

*Сергей Чечеткин, Александр Чечеткин*

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

### **METHODOLOGICAL TOOLS FOR THE ANALYSIS AND EVALUATION OF ACCOUNTS RECEIVABLE**

Municipal Unitary Enterprise «Minoblmyasomolprom» management company of the holding «Myasomolprom»

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article discusses current approaches to the analysis and evaluation of receivables, including overdue ones. The analysis of accounts receivable in the Republic of Belarus and the trends of its changes is carried out. A list of measures for the analysis and evaluation of accounts receivable is proposed to help preserve assets, improve the efficiency of the use and allocation of the organization's resources.

**Ключевые слова:** дебиторская задолженность, риск, оборотные активы, анализ, оценка, риск-менеджмент.

**Key words:** accounts receivable, risk, current assets, analysis, valuation, risk management.

---

**Введение.** Финансово-хозяйственная деятельность любой организации связана с формированием дебиторской задолженности, которая является частью оборотных активов, отвлеченных из оборота организации в качестве предоставления контрагенту отсрочки исполнения своих обязательств. Неудовлетворительный уровень дебиторской задолженности и низкое качество ее обслуживания может стать причиной возникновения риска банкротства организации. Поэтому с целью обеспечения устойчивого развития организации необходимо создание аналитического и методического инструментария с целью оптимизации дебиторской задолженности, ее содержания и структуры.

Подходы к анализу, оценке, эффективности управления дебиторской задолженности представлены в работах Л.Н. Гончаренко, Н.Н. Карзаевой, О.В. Касачевой, Т.С. Науменко, В.А. Удоды, Л.И. Хоружий, А.С. Чечеткина и многих других ученых [1, 2, 3, 4, 5, 6].

Среди них наибольшее распространение получили такие показатели как средневзвешенный срок долга, коэффициент погашения дебиторской задолженности, оборачиваемость дебиторской задолженности, доля отвлечения оборотных активов в дебиторскую задолженность, объем и наличие просроченной дебиторской задолженности.

**Основная часть.** Введение санкций и запретов, связанных с экспортом и импортом продукции, произведенной в Республике Беларусь, обуславливает проблемы с платежеспособностью многих организаций. А увеличение дебиторской задолженности сокращает оборачиваемость оборотных активов и тем самым уменьшает доход организации.

Рассмотрим тенденции дебиторской задолженности организаций Республики

Беларусь (без банков, бюджетных и страховых организаций, микроорганизаций и малых организаций без ведомственной подчиненности) за 2016-2020 гг. (таблица 1)

Таблица 1 – Дебиторская задолженность в Республике Беларусь за 2016-2020 гг.

Показатель	2016 г.	Прирост 2016 г. (%)	2017	Прирост 2017 г. (%)	2018	Прирост 2018 г. (%)	2019	Прирост 2019 г. (%)	2020	Прирост 2020 г. (%)
Дебиторская задолженность, млрд. руб.	29943,5	11,0	33481,7	11,8	38334,6	14,5	41354,0	7,9	50140,1	21,2
В т.ч. просроченная, млрд. руб.	6857,5	13,5	7059,4	2,9	8007,7	13,4	7955,9	-0,6	7760,3	-2,5
Внешняя дебиторская задолженность, млрд. руб.	7278,7	4,7	8182,1	12,4	9008,7	10,1	9463,8	5,1	12638,3	33,5
из нее просроченная, млрд. руб.	914,2	-12,5	897,1	-1,9	890,2	-0,8	923,2	3,7	893,9	-3,2
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности, %	22,9	-	21,1	-	20,9	-	19,2	-	15,5	-

На основании данных таблицы 1, дебиторская задолженность в Республике Беларусь на конец 2020 г. составила 50140,1 млрд. руб. и выросла по сравнению с 2019 г. на 21,2 %, просроченная дебиторская задолженность составила 7760,3 млрд. руб. и уменьшилась на 2,5 % по сравнению с 2019 г., а удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности составил 15,5 %, который является наименьшим за рассматриваемый период и свидетельствует о положительной динамике, а негативным является тот факт, что рост общей дебиторской задолженности за рассматриваемый период вырос на 72%, просроченной на 13%.



Рисунок 1 – Темпы прироста просроченной дебиторской задолженности за 2015-2020 гг.

Если в 2012 г. темпы прироста просроченной дебиторской задолженности составили 47,84 %, то в 2013 г. они достигли 69,57 %, в 2015 г. - 49,26 %. Только в

2019-2020 гг. наблюдается отрицательный прирост(снижение 0,6, 2,5% соответственно).

Просроченную дебиторскую задолженность принято разделять на реальную ко взысканию (с высокой вероятностью), проблемную, безнадежную.

Для оценки просроченной дебиторской задолженности необходимо рассчитать систему показателей (таблица 2): переход дебиторской задолженности из текущей в просроченную, что позволит предупредить контрагентов о сроках погашения задолженности перед организацией, а также долю реальной ко взысканию, проблемной, безнадежной просроченной дебиторской задолженности.

Таблица 2 – Расчет показателей просроченной дебиторской задолженности

Показатель	Расчет
Переход дебиторской задолженности из текущей в просроченную	$100\% - \text{Дн факт} / \text{Дн макс} * 100 \%$ , где Дн факт– фактическое количество дней отсрочки; Дн макс – максимальное количество дней отсрочки
Доля реальной ко взысканию Просроченной дебиторской задолженности	$\text{ДЗ реал} / \text{ДЗ}$ где ДЗ реал – просроченная дебиторская задолженность реальная ко взысканию; ДЗ – общая дебиторская задолженность
Доля проблемной просроченной дебиторской задолженности	$\text{ДЗ проб} / \text{ДЗ}$ где ДЗ проб – проблемная просроченная дебиторская задолженность
Доля безнадежной просроченной дебиторской задолженности	$\text{ДЗ безн} / \text{ДЗ}$ где ДЗ реал – безнадежная просроченная дебиторская задолженность

Реальная ко взысканию просроченная дебиторская задолженность отражает долю просроченной дебиторской задолженности, которая с высокой вероятностью будет погашена. Проблемная соответственно с более низкой вероятностью, а безнадежная нереальна ко взысканию и требует разработки мероприятий по ее урегулированию или полной ликвидации.

Предложенная система показателей позволит оценить уровень рисков, связанных с возникновением просроченной дебиторской задолженности, а также принять меры по его их минимизации или полной нейтрализации. Кроме того, в качестве мер по предотвращению рисков могут быть гарантии, поручительства, залог, задаток, оплата по факту, страхование от возможного дефолта контрагента и другое.

Для того чтобы определить вероятность выплаты контрагентами сумм задолженностей разумно оценивать контрагентов по уровню их кредитоспособности. Уровень кредитоспособности может варьироваться от низкого до высокого. Низкий уровень кредитоспособности контрагента характеризует высокий риск и наоборот. Определять уровень кредитоспособности контрагента можно при помощи различных методик, оценивающих уровень кредитоспособности, например, проводить оценку кредитоспособности на основе расчета синтетического коэффициента кредитоспособности Е.В. Неволной, а также в соответствии с рейтинговой S-моделью ПАО «Сбербанк России» для определения класса заемщика и др. [7].

Рейтинговая оценка вероятности возникновения риска в зависимости от уровня кредитоспособности контрагента представлена в таблице 3.

Таблица 3 - Рейтинговая оценка вероятности возникновения риска в зависимости от уровня кредитоспособности контрагента

Вероятность невозврата, %	Уровень риска	Уровень кредитоспособности	Характеристика контрагента
75-100	Высокий	Низкий	Большая вероятность того, что контрагент не выполнит свои обязательства
55-75	Повышенный	Ниже среднего	У контрагента есть затруднения с выполнением своих обязательств
30-55	Средний	Средний	В краткосрочном периоде у контрагента возможны затруднения с

			выполнением обязательств в срок
10-30	Низкий	Нормальный	Не часто у контрагента возникают проблемы с выполнением своих обязательств
0-10	Минимальный	Высокий	Контрагент выполняет все свои обязательства (высокий уровень платежеспособности, деловой репутации)

Для того, чтобы предотвратить или уменьшить риски необходимо постоянно следить за контрагентами и в случае объективных подтверждений обесценения активов (признаки банкротства, снижение кредитоспособности, нарушения условий договора и др.) отнести контрагента в другую группу заемщиков, так как это может привести к снижению суммы ожидаемых будущих денежных средств и возможности получения убытков. Признание дебиторской задолженности в разряд сомнительной происходит в том случае, когда существует большая доля вероятности в том, что она не будет погашена в установленные сроки, а также не обеспечена залогом, задатком, поручительством, гарантией или фактически не погашена [7].

**Заключение.** Использование предложенной системы показателей, а также рейтинговой оценки позволит своевременно выявить и ликвидировать просроченную дебиторскую задолженность, определить рейтинг контрагента зависимости от его кредитоспособности и как результат повысит эффективность использования оборотных средств организации.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гончаренко, Л.Н., Кузовова, В.А. Подходы к анализу состояния дебиторской задолженности / Л.Н. Гончаренко, В.А. Кузовова // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. - 2020 - № 1 (20) январь - март - URL <http://ejournal.omgau.ru/images/issues/2020/1/00823.pdf>.
2. Карзаева, Н.Н. Риски бизнеса как объект финансового учета / Н.Н. Карзаева // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2014. – №9. – С. 47-53.
3. Касачева, О.В., Удод, В.А. Просроченная дебиторская задолженность организации: анализ качества, пути предупреждения и урегулирования / О.В. Касачева, В.А. Удод // Финансы и кредит. - 2018. - Т. 24, № 4. - С. 833 - 844.
4. Науменко, Т.С. Основные этапы комплексного анализа дебиторской задолженности / Т.С. Науменко // Научный вестник ЮИМ. 2016. № 3. С. 50-54.
5. Хоружий, Л.И. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления / Л.И. Хоружий, И.Н. Турчаева, Н.А. Кокорев. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 298 с.
6. Чечеткин, А.С. Бухгалтерский учет и аудит: учеб. пособие / А.С. Чечеткин, С.А. Чечеткин. - 2-е изд., перераб. и доп. - Минск: ИВЦ Минфина, 2020. - 564 с.
7. Чечеткин, С.А. Учетно-аналитическое обеспечение управления корпоративными рисками молокоперерабатывающих организаций АПК / С.А. Чечеткин // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. – 2018. – № 3. – С. 220–238.
8. Чечеткин, С.А. Стратегический учет и анализ рисков в перерабатывающих организациях / С.А. Чечеткин // Вестник Брянской ГСХА. – 2016. – № 6 (58). – С. 69–75.
9. Чечеткин, С.А. Методический инструмент прогнозирования кредитных рисков / С.А. Чечеткин // Наука молодых – агропромышленному комплексу: Междунар. науч. конф. молодых учен. и спец., Москва, 1–3 июня 2016 г. – М.: Изд-во РГАУ-МСХА, 2016. – С. 288–290.

#### МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Резюме: в статье рассмотрены актуальные подходы к анализу и оценке дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Проведен анализ дебиторской задолженности в Республике Беларусь и тенденции ее изменений. Предложен перечень мероприятий по анализу и оценке дебиторской задолженности способствующий сохранить активы, повысить эффективность использования и распределения ресурсов организации.

631.155 : 658.153

*Владимир Редько*

#### Рецензия

**на статью Сергея Чечеткина, Александра Чечеткина «Методический инструментальный анализа и оценки дебиторской задолженности»**

**Актуальность.** На современном этапе анализ динамики дебиторской задолженности имеет немаловажное значение в том случае, если определяется финансовая устойчивость предприятия, потому что происходит не только распределение финансовых потоков, но и прогноз их изменений. Это позволяет успешно прогнозировать значительные изменения финансового положения организации, что может позволить исключить большое количество проблем и повысить конкурентоспособность организации на современном рынке Республики Беларусь. Именно это считается главнейшим фактором в процессе жизнедеятельности организации.

На основании анализа данных о дебиторской задолженности за 2011–2018 гг. автором выявлен устойчивый рост нарушения контрагентами сроков исполнения своих обязательств. Данный факт обуславливает актуальность разработки и внедрения показателей дебиторской задолженности, которые позволили бы управлять рисками, оптимизировать денежные потоки и осуществлять оперативный мониторинг ликвидности организации.

В этой связи материал, представленный в статье, освещает накопленные в данном направлении проблемы и, соответственно, обладает несомненной актуальностью.

**Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в статье.** Результаты и выводы статьи обоснованы и являются собой достоверную информацию, полученную в ходе исследования практики функционирования организаций Республики Беларусь по средством таких научных методов, как монографический, аналитический, абстрактно-логический, систематизации.

**Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендации по их использованию.** Полученные результаты могут быть использованы при разработке предложений, обосновании концепций и других документов по управлению дебиторской задолженностью, рисками. Разработанные показатели могут быть использованы любой организацией независимо от размера и организационно-правовой формы, а также в случае необходимости адаптированы и автоматизированы в соответствующие бизнес-процессы.

**Выводы о возможности публикации статьи в журнале.** Статья рекомендуется для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» в виду научной значимости полученных результатов.

Рецензент :кандидат экономических наук, доцент

В.Н. Редько



*Анатолий Сайганов, Татьяна Запрудская, Виталий Пыл*

## **ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ПЧЕЛОВОДСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

### **MAIN FACTORS AND CONDITIONS FOR EFFECTIVE DEVELOPMENT OF THE BEEKEEPING INDUSTRY IN MODERN CONDITIONS**

The Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus

**Summary:** the article examines the role of the main factors and conditions that determine the effectiveness of the development of the beekeeping industry at the present stage.

**Ключевые слова:** отрасль пчеловодства, земля, труд, капитал, трудовые ресурсы, материально-технические ресурсы, предпринимательская деятельность, эффективность.

**Key words:** beekeeping industry, land, labor, capital, labor resources, material and technical resources, entrepreneurial activity, efficiency.

---

**Введение.** На современном этапе развития на отрасль пчеловодства значительное влияние оказывает ряд производственных факторов, под которыми понимаются элементы, образующие систему производства, влияющие на ее состояние и процессы развития. Различают следующие факторы производства: материальные и идеальные, структурные и функциональные, статические и динамические, натуральные и стоимостные, природные и неприродные (искусственные), индустриальные и неиндустриальные [7]. Анализ экономической литературы показал, что многие ученые, как правило, классифицируют существующее многообразие подобных факторов на группы: природные или естественные; материальные или созданные человеком; трудовые; финансовые. Применительно к сельскому хозяйству в целом, а также к пчеловодству в частности, их можно рассматривать как совокупность материальных, трудовых и социальных ценностей, которые имеют возможность потенциального использования с целью создания продуктов труда и оказания каких-либо услуг. В пчеловодстве наиболее значительными из них являются наличие и состав медоносной растительности, обеспеченность рабочей силой, материальными и денежными средствами.

**Основная часть.** Следует отметить, что в пчеловодстве земля выступает как наиболее важный и главенствующий фактор производства. С одной стороны, это источник медоносных ресурсов, а с другой – ей отводится роль некой материальной субстанции производства и объекта хозяйствования.

Одновременно с этим она является предметом и средством труда, некой производственной основой, на которой размещаются пчелопасеки, а также базой для произрастания медоносной растительности. Верхний плодородный слой земной поверхности используется также для выращивания сельскохозяйственных растений, многие из которых для пчел являются источником кормов, а для отрасли пчеловодства основой производства различных видов продукции. Пчелоопыление в сочетании с качественным проведением других агротехнических приемов влияет на уровень

урожайности сельскохозяйственных энтомофильных культур. Вместе с тем, обслуживание отраслей растениеводства пчелоопылением определяется удаленностью участков от населенных пунктов, состоянием дорог, развитием инфраструктуры, социальным обустройством территории и иными факторами.

Анализ экономической литературы в совокупности позволил установить, что *труд* представляет собой некий конкретный процесс сознательной целесообразной деятельности человека, в процессе которой он, используя предметы и средства труда, производит материальные блага для удовлетворения своих потребностей.

Труд, выступая в виде конкретной полезной, целенаправленной деятельности, в результате образует потребительскую стоимость. Также выделяют и абстрактный труд, который рассматривают как затраты человеческой рабочей силы, создающей в итоге стоимость товара. Рассматривая общественное производство можно отметить, что здесь уже разделяют труд простой и сложный. В то время как в товарном производстве основополагающим элементом принято считать простой труд, включающий и все виды сложного труда. В настоящее время по мере развития рыночных отношений рабочая сила превратилась в определенного рода товар, владельцем которого являются работники отрасли.

Следует отметить, что рабочее время подразделяют на необходимое и прибавочное. Первое представляет собой производство продукции пчеловодства и некоторых материальных благ, включая оказание услуг, обеспечивающих воспроизводство способностей трудиться, который в итоге выражается, как правило, в заработной плате и других видах вознаграждения. В свою очередь прибавочный – обеспечивает приход прибыли только владельцу средств производства.

С целью исследования труда как ключевого фактора производства в пчеловодстве, было изучено и понятие трудовые ресурсы, под которыми принято понимать определенную совокупность людей, обладающих способностью трудиться. Применительно к пчеловодству, они включают в себя население трудоспособного возраста, которое используется в данном хозяйстве. К ним относятся: пчеловоды, помощники пчеловодов, разнорабочие, водители грузового и легкового автотранспорта и др. Следует также отметить, что, в данной отрасли достаточно часто используется и труд таких категорий населения, которые обычно относятся к трудовому потенциалу: пенсионеры, подростки, инвалиды отдельных групп и др. Опираясь на практический опыт, можно говорить о том, что такая ситуация более характерна для любительского пчеловодства и достаточно редко отмечается на профессиональных – промышленных пчелопасеках и пчелофермах.

Качество трудовых ресурсов подвергается разносторонней оценке. С этой целью используются социально-демографические, профессиональные, квалификационные и культурно-образовательные параметры. Следует отметить, что в настоящее время одной из остро стоящих проблем в отрасли является уровень обеспеченности пчеловодства трудовыми ресурсами и их соответствие современному состоянию развития. Кризис аграрной экономики в целом отрицательно сказался на численности и составе трудовых ресурсов в пчеловодстве. В последние годы отмечается значительное изменение возрастной структуры кадров, снижение их профессионально-квалификационного уровня. Однако при этом фиксируется и тенденция повышения значимости человеческого фактора в данной отрасли, а именно деятельности человека, вклад которого в конечные результаты производств определяется уровнем профессиональной подготовки, содержанием труда, его мотивацией, социальными особенностями и другими условиями.

При этом человеческому фактору отводится достаточно значимая роль, так как именно он призван обеспечить качественное состояние повышения уровня производства, одновременно обуславливая острую необходимость развития таких способностей как предприимчивость и предпринимательство. В совокупности он стиму-

лирует изменения условий труда и быта в лучшую сторону и помогает в значительной степени повысить жизненный уровень работников отрасли пчеловодства.

*Капитал*, под которым понимаются материальные и финансовые ресурсы, необходимые для воспроизводства основных процессов в отрасли, является весомым фактором, оказывающим влияние на развитие пчеловодства. При этом заметим, что как видно из анализа отечественной литературы по экономической теории, термин «капитал» чаще всего отображает оценку используемых в производственном процессе основных и оборотных средств в денежном выражении.

С точки зрения происхождения, материально-технические ресурсы пчеловодства можно разделить на природные и экономические. Первые объединяют естественные условия и окружающую среду, а в качестве вторых выступают результаты овеществленного труда, которые были получены на предыдущих стадиях общественного производства и включают в себя материальные и финансовые ресурсы. Под материальными ресурсами принято понимать объединенное множество различных вещественных средств производства и предметов труда, используемых в производственном процессе отрасли пчеловодства. В качестве же финансовых ресурсов выступают денежные средства, которыми распоряжаются пчелопасеки предприятий и организаций, включая приобретение и иных видов ресурсов.

В свою очередь рассматривая экономические ресурсы с позиции отношения к производству, их можно разделить на функционирующие, конкретно используемые в производственно-хозяйственной деятельности, и потенциальные, которые по каким-либо причинам не используются в деятельности пчеловодческих предприятий (медовые запасы естественных и сеяных медоносных растений).

Существуют различные источники пополнения и приобретения материально-технических ресурсов для нужд пчелопасек и пчеловодческих хозяйств. К наиболее распространенным из них относят: выручку от реализации продукции, используемой преимущественно для возобновления и пополнения основных и оборотных средств, оплаты труда работников; прибыль; амортизационные отчисления; инвестиции.

В настоящее время пчеловодству присуща значительная нехватка материальных и финансовых ресурсов, пополняющихся в основном за счет собственных средств. В этой связи одним из источников пополнения пчеловодства такого рода ресурсами можно считать расширение лизинга. Однако, как правило, это характерно для крупных пчеловодческих хозяйств и промышленных пчелопасек с высокомеханизированным производством, которое дает возможность относительно в краткие сроки окупать затраты, связанные с приобретением машин и оборудования. Касаемо ситуации на мелких и средних пчелопасеках – там подобные лизинговые операции возможны лишь в случаях их кооперации и коллективного использования [8].

*Предпринимательская деятельность* является одним из ключевых факторов, оказывающих влияние на уровень развития производства в пчеловодстве. Изучение практического опыта показало, что именно при достаточно высоком уровне предпринимательской активности товаропроизводителей, большинство из которых в пчеловодстве представляют собой частные владельцы пчелопасек, отмечается эффективное использование земли, труда и капитала. Выходят на рынок пчеловодной продукции они, как правило, единолично либо в составе кооперативных формирований. При этой одной из значительных особенностей их хозяйствования в данной отрасли принято считать наличие различных видов предпринимательской деятельности, основными из которых являются производственная и коммерческая.

Наибольшее распространение в пчеловодстве получила производственная предпринимательская деятельность, которая включает в себя производство продукции отрасли и оказание услуг с их последующей реализацией потребителям. Следует отметить, что осуществляться такая деятельность может на базе как собственных, так и заемных или арендных и иных ресурсов производства (пчелиные семьи,

инвентарь, машины, оборудование и др.).

Рассматривая коммерческое предпринимательство необходимо подчеркнуть, что здесь отличительной его чертой является отведение решающей роли товарно-денежным отношениям, торгово-обменным операциям и сделкам, касающихся реализации пчеловодческой продукции и услуг. В качестве субъектов в данном случае выступают как отдельные граждане и их объединения, так и государственные организации. В конечном итоге зачастую их деятельность ограничивается скупкой и последующей перепродажей готовой продукции и средств производства. При этом иногда они осуществляют доработку продукции пчеловодства, включающую в себя: расфасовку и упаковку меда, прополиса, пыльцы, оказание содействия пчеловодам по вопросам приобретения и эксплуатации оборудования и инвентаря, а также проведения отдельных зооветеринарных мероприятий.

В настоящее время остро стоит вопрос всестороннего нормативно-правового регулирования предпринимательской деятельности. В особенности это касается проблем реализации продукции пчеловодства и услуг отрасли по пчелоопылению. Сложившийся уровень цен на продукты пчеловодства и услуги отрасли не обеспечивает возмещения издержек производства для большинства пчелопасек страны. В то же время цены на материально-технические ресурсы недоступные для основной массы пчеловодческих хозяйств, ведут к преобладанию в отрасли ручного труда и экстенсивных технологий производства.

В пчеловодстве выделяют экономическую, технологическую, экологическую и социальную эффективность, которые взаимосвязаны и представляют собой отдельные стороны экономических процессов, происходящих в отрасли (таблица 1) [5].

Таблица 1. – Показатели эффективности пчеловодства

Вид эффективности	Показатели
Экономическая	эффективность используемой породы пчел; прибыль и себестоимость продукции; рентабельность производства по видам пчелопродукции; стоимость валовой продукции в текущих ценах; валовой доход; финансовая устойчивость и платежеспособность; кредиторская и дебиторская задолженность; срок окупаемость капитальных вложений в пчеловодство.
Технологическая	продуктивность пчелосемей; расход меда и перги для зимовки; повышение урожайности опыляемых сельскохозяйственных культур.
Социальная	фонд заработной платы пчеловодов; уровень механизации производственных процессов; повышение образовательного и духовного уровня; обеспеченность жилищными и культурно-бытовыми условиями; демографическая ситуация воспроизводства населения и рабочей силы; продолжительность жизни населения.
Экологическая	сохранение и увеличение разнообразия растительного мира; совокупные производственные затраты, обеспечивающие предупреждение нарушения экологического равновесия от сельскохозяйственной деятельности; ситуация по болезням пчел в регионе, на предприятия, в отрасли; количество сертифицированной экологически чистой продукции пчеловодства.

Сущность экономической эффективности пчеловодства заключается в формировании благоприятных условий для расширенного воспроизводства, позволяющих отрасли не только удовлетворять спрос, но и поступательно развиваться на основе организационно-правовых и социально-экономических отношений [2]. Критериями экономической эффективности производства продукции пчеловодства являются финансовые результаты, обеспечивающие простое и расширенное воспроизводство

пчеловодческих хозяйств [6].

Экономические факторы являются объективной основой развития пчеловодства, его качественного роста. В их числе важное место занимает интенсификация производства, заключающаяся в улучшении использования достижений научно-технического прогресса и производственного потенциала. Её уровень характеризуется показателями трудоемкости, фондоемкости и материалоемкости. Интенсификация пчеловодства связана с ростом капитальных вложений в расчете на одну пчелосемью, на одного занятого в отрасли работника и повышением эффективности их отдачи. Она включает комплекс мероприятий по совершенствованию системы пчеловодства, рациональному использованию пчелиных семей и медоносных ресурсов, соблюдению экологических требований производства продукции. Вместе с тем, применение качественно новых средств производства и совершенных технологий требует инвестиций и государственной поддержки [4].

Технологическую эффективность в отрасли пчеловодства принято рассматривает как эффективность использования пчелосемей и энтомофильных растений, как биологического ресурса в процессе производства продукции пчеловодства, и повышения урожайности сельскохозяйственных энтомофильных культур [1]. При этом, следует учитывать уровень развития системы пчеловодства в сравнении с научно обоснованными нормами, нормативами, и передовым опытом [6].

В современных условиях первоочередной целью отрасли пчеловодства является повышение эффективности технологических процессов на пасеках, которые во многом зависят от качества семей пчёл и нектарных ресурсов, а производственная деятельность пасек обусловлена жизненным циклом пчелосемей и периодом цветения медоносных культур. Одним из факторов, обеспечивающим технологическую эффективность пчеловодства, является сила пчелиных семей, которая в определенные периоды времени должна удовлетворяет требованиям производственного процесса. Данный показатель оценивается по состоянию на: 1 октября (эффективность осеннего выращивания пчел в семье и ее готовность к зимовке); 1 апреля (сохранность семьи пчел в зимний период и ее готовность к дальнейшему развитию); 10 мая (эффективность весеннего наращивания пчел и готовность семьи к периоду основного взятка); 10 июня (эффективность главного медосбора).

Социальная эффективность отрасли заключается в первую очередь в создании новых рабочих мест и условий для улучшения качества питания населения посредством удовлетворения потребности населения в продуктах пчеловодства, кроме того важной ее характеристикой является уровень обеспеченности работников отрасли материальными и духовными благами. Экологическая эффективность отрасли пчеловодства характеризуется совокупностью экономической результативности, процесса производства продукции пчеловодства с учетом экологического влияния на природную среду. Данный показатель отражает результативность осуществления в процессе производства, наряду с материальными и трудовыми затратами, затрат, связанных с ликвидацией или предупреждением загрязнений и разрушений природной среды, возникающих в процессе производства, а также потери нектарных и пыльцевых ресурсов вследствие ухудшения экологического состояния окружающей среды.

Важнейшими условиями эффективного функционирования и развития пчеловодства являются, прежде всего, оптимизация воспроизводственного процесса в системообразующих звеньях, рост интенсивности производства и индикативное планирование.

Функционально-отраслевая структура пчеловодства отражает совокупность видов деятельности и включает четыре основные сферы:

- обеспечение специализированными ресурсами;
- производство пчелопродуктов и опыление сельскохозяйственных культур;

- фасовка и переработка пчелопродуктов;
- производственная инфраструктура.

Общая стратегия формирования рыночных отношений объективно создает условия для более тесной интеграции пасечного производства, глубокой переработки пчелопродуктов, обслуживающих отраслей (производственной инфраструктуры) специализированной торговли в единую производственно-экономическую систему пчеловодческого производства. Его особое положение обусловлено породными факторами, пространственной рассредоточенностью, производством жизненно важных видов продукции, сырья и продовольствия.

Что касается индикативного планирования, то оно способствует рационально использовать преимущества рыночного и планового регулирования. Система индикативного планирования пчеловодства учитывает его особенности, оптимизирует программу деятельности каждого производственно-экономического объекта отрасли, выявляет возможности их прогрессивного развития и предусматривает:

- комплексный системный анализ развития пчеловодства с учетом технико-технологических, организационных, производственных, экономических, социальных и экологических аспектов, охватом всех стадий воспроизводственного процесса и выявлением узловых проблем, диспропорций и негативных тенденций, а также возможностей их решения или устранения;

- прогнозирование основных межотраслевых пропорций, организационно-экономических и производственных параметров структурных подразделений пчеловодческой системы (потребности в производственных ресурсах с учетом природно-экономических условий, объемов производства отдельных видов продукции пчеловодства и оказания опылительных услуг, уровней концентрации и специализации, интенсивности ведения и т.д.) на базе вариантных расчетов и изыскания оптимальных вариантов развития;

- создание целевых программ развития пчеловодства на различных уровнях (содержание которых должно определяться совокупностью приоритетных направлений технического и организационно-экономического характера).

- разработка системы экономического регулирования и совершенствования экономического механизма функционирования пчеловодства (на основе применения ценовых, сбытовых, налоговых, финансово-кредитных регуляторов).

**Заключение.** Таким образом, отрасль пчеловодства следует рассматривать не только как традиционную, социально значимую, но и как имеющую весьма существенные организационно-экономические особенности, обусловленные совокупностью эколого-экономических, технологических и социальных факторов экономической эффективности. Эта специфика особо проявляется при современном состоянии экономического развития и способна создавать предпосылки для более эффективной организации пчеловодческого производства, повышения уровня освоения биологического потенциала и интенсивности ведения отрасли, продуктивности пчелиных семей, степени использования медоносных угодий и опыления сельскохозяйственных культур.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Жилин, В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. ... док.экон. наук / В.В. Жилин, – Москва, 2009. – 287 с.
2. Колосова, Е.П. Повышение эффективности пчеловодства: дис. . канд. экон. наук / Е.П. Колосова. – Москва, 2005. – 147 с.
3. Кривцов, Н.И. Пчеловодство России [Электронный ресурс] / Н.И. Кривцов. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/pchelovodstvo-rossii-sostoyanie-i-mesto-v-mire>. – Дата доступа: 20.07.2019.
4. Нецадин, А. Опыт государственного регулирования и поддержки сельского хозяйства за рубежом [Электронный ресурс] / А. Нецадин // Аграрное обозрение. – Режим доступа: <https://agroobzor.ru/econ/a-125/html/>. – Дата доступа: 15.07.2019.
5. Титов, В.Н. Эффективность комплексного подхода к использованию донника и фацелии в

Саратовской области / В.Н. Титов, Ю.В. Бочкарева, А.Н. Мамонов // Кормопроизводство. – 2011. – № 5. – С. 6–8.

6. Чепик, А.Г. Организационно-экономические основы фермерских пчеловодческих хозяйств [На примере работы хозяйства «Бортники» Рыбновского р-на Рязанской обл.]. А.Г. Чепик // Развитие регион. АПК, межрегион. и внеш-непрод. связей. – 2003. – С. 141–143.

7. Чепик, А.Г. Повышение эффективности развития пчеловодства в Российской Федерации: теория, методология и практика : дис. ... д-ра.экон. наук : 08.00.05 / А.Г. Чепик. – Москва, 2004. – 317 л.

8. Эффективность специализации и кооперации в сельском хозяйстве Республики Беларусь / под ред. З.М. Ильиной. – Минск: БелНИИаграр. экономики, 2002. – 305 с.

#### ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ПЧЕЛОВОДСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Резюме: в статье рассматривается роль основных факторов и условий, определяющих эффективность развития отрасли пчеловодства на современном этапе.

---

338.43:638.1

*Макс Фрейдин*

#### **Рецензия**

**на статью Анатолия Сайганова, Татьяны Запрудской, Виталия Пыла  
“Основные факторы и условия эффективного развития отрасли  
пчеловодства в современных условиях”**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Пчеловодство является древнейшим занятием белорусов. В современных условиях оно является одной из отраслей агробизнеса.

В рецензируемой статье на основе комплексного подхода авторы исследуют факторы и условия, определяющие эффективное развитие пчеловодства. К таким факторам они относят земельные ресурсы, труд, рынок, капитал и др. Особое внимание уделено наличию трудовых ресурсов в пчеловодстве и их характеристика.

Авторы предлагают для пополнения материальных ресурсов в пчеловодстве использовать лизинг и расширение предпринимательской деятельности, а также другие меры, стимулирующие развитие отрасли.

Статья рекомендуется для опубликования в научном издании.

Профессор кафедры маркетинга  
УО БГСХА

М.З. Фрейдин

## **QUALITY EVALUATION SCHEMES FOR AGRICULTURAL PRODUCTS AND FOODSTUFFS IN POLAND IN PREVIOUS AND PRESENT FINANCIAL PERSPECTIVE OF EU**

### **СХЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В ПОЛЬШЕ В ПРЕДЫДУЩЕЙ И НЫНЕШНЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ЕС**

West Pomeranian University of Technology in Szczecin

**Abstract:** the study presents quality schemes for agricultural products and foodstuffs that have been developed since the EU was founded. The schemes were based on the need to strive for diversification of agricultural production, to identify ways to increase the market value of products, while protecting consumers against inaccurate information on the ways and methods of production. The implementation of schemes has been described in the Polish context and on the example of two measures included in the next financial perspectives. The RDP 2007-2013 has been identified as using financial instruments at a low level. It means that the beneficiaries are not interested in activities related to the quality of agricultural products. In addition, the implementing body (ARR – Agricultural Market Agency) has not taken advantage of all the opportunities for encouraging beneficiaries to switch to quality production. The call for applications within the RDP 2014-2020 suggests a possibility of failure to meet specific indicators at the level of 25.9 thousand, due to the adopted criteria and difficulties in accessing the support.

**Key words:** quality of agricultural production, financial perspective, financial instruments, participation of beneficiaries.

**Ключевые слова:** качество сельскохозяйственной продукции, финансовая перспектива, финансовые инструменты, участие бенефициаров.

---

**Introduction.** Quality schemes for agricultural products and foodstuffs have taken on a completely new meaning upon the increase of agricultural productivity and saturation of agricultural markets. As a result, consumers began to look for diversified agricultural products, especially those that were produced using traditional methods. It turned out that the promotion of products having specific characteristics brings significant benefits to the rural economy, especially in less-favoured or remote areas, both by increasing farmers' incomes and by keeping the rural community in rural areas. In addition, the promotion of diversity and quality was a source of farmers' competitive advantage. It was a priority that the consumers were properly informed about the features of agricultural products and how they were produced through information on product labels. The main goal of the EU was to ensure agricultural production at a high level of food safety, which should be implemented at all stages of the food chain. This, in turn, was a guarantee of a high level of consumer and environmental protection, accompanied by the increase in the competitiveness of the food industry (Mickiewicz A. 2011).

#### **European regulations on quality schemes for agricultural products and foodstuffs**

The institutional and organizational framework for the quality of agricultural products was created by the European Community issuing further guidelines defining the objectives



and directions of changes in agricultural policy in this area. First of all, it was stressed that the quality policy for agricultural products is part of the Common Agricultural Policy. This policy gives EU producers a competitive advantage and contributes to the protection of cultural heritage. These features are a result of the skills and determination of EU farmers and producers who preserve their traditions, while taking into account the latest changes in production methods and raw materials. It was found that consumers display a growing demand for high-quality products that are produced using traditional methods. Therefore, the quality policy aims to preserve the diversity of agricultural production and also increases the demand for agricultural products or foodstuffs having specific characteristics, in particular related to their geographical origin (Chylek E. 2012).

Since the 1980s, EU regulations have provided for a scheme for the protection of designations of origin and geographical indications for agricultural products and foodstuffs. In 1992, the EU adopted a harmonized regulatory framework to allow the registration of valued names of agricultural products and foodstuffs produced according to specifications in a given geographical area. The scheme of the guaranteed traditional specialties included a register of names of traditional specialties that are a derivative of the traditional composition or use of traditional production method (Council Regulation, 1992).

EU regulations lay down food and food safety requirements at all stages of production, including rules to ensure fair trade practices and information given to consumers. The agricultural product quality policy should therefore provide producers with the appropriate instruments to more effectively label and promote those of their products that have specific features, while protecting those producers against unfair practices.

The promotion and improvement of quality schemes in agriculture was announced in 'Europe 2020: A strategy for smart, sustainable and inclusive growth'. The strategy includes goals of creating a competitive economy based on knowledge and innovation, and supporting a high-employment economy that ensures social and territorial cohesion. The quality policy for agricultural products provides producers equipped with the right instruments to more effectively identify and promote those of their products that have specific characteristics, while protecting those producers against unfair practices (Regulation of the European Parliament and of the Council, 2010).

Quality schemes are usually divided into two types: those based on certification and those based on labelling. Certification of products comes down to the possibility of awarding products with certificates confirming that a given product has a certain added value. The labelled products, on the other hand, must come from certified organic farms. Such a label guarantees that the product meets the requirements of official supervision, comes directly from the manufacturer or has been prepared in a closed package and ensures that at least 95% of the product's ingredients have been produced organically. The European Union guarantees the credibility of organic farming products, regardless of where they are produced. A regional product of known origin receives a registration to support the manufacturers of products related to a given geographical area (Dobieżyński 2013).

In order to maintain the diversity of agricultural products and ensure a balance between demand and supply, the European Union has introduced a nomenclature that is protected due to its origin or place of production. Protected Designation of Origin (PDO) is the name of a region (place) whose quality or properties are determined by the geographical environment. An additional requirement includes production and processing within the specific geographical area. Protected Geographical Indication (PGI), on the other hand, is the name of a region or a specific place (country) which has a specific quality, goodwill or other characteristic property, attributable to its geographical origin. Another legal act introduced the Traditional Specialities Guaranteed (TSG) which applies to a traditional agricultural product or foodstuff recognized by the community due to its specific character by being registered in the EU. Organic farming label has been introduced as well – it relates to the use of production methods compatible with the principles of organic production, based on

the general system of farm management and food production, along with environmentally beneficial practices. Integrated production (IP), on the other hand, aims to protect plants while taking into account the cultivation system, the expectations of consumers and meeting high quality requirements (Regulation of the European Parliament and of the Council, 2012).

**Measure: participation of farmers in food quality schemes (RDP 2007-2013)**

The concept of making a Polish farmer more involved was reflected in a measure of Priority Axis 1 of the RDP 2007-2013. The measure was addressed only to those participants of the food quality scheme who actively participated in the production of high-quality agricultural products for consumption. The mechanism enabled agricultural manufacturers producing agricultural products within specific food quality scheme to recover the costs incurred for the inspections carried out on their farms. In addition, the measure allowed to obtain certificates confirming the quality of manufactured products, as well as cost reimbursement for premiums for producer groups, if the producers were associated (RDP 2007).

The measure was aimed at improving the quality of production and agricultural products intended for human consumption, increasing the consumption of high quality food and supporting the farmers producing high quality food. The objective of the measure was implemented through financial support for farmers participating in food quality schemes. Beneficiaries could participate both in the Community system and the national system. The RDP 2007-2013 assumed that 69 thousand beneficiaries would participate in the measure. According to the information of the ARiMR Management Information System, the beneficiaries submitted 32.3 thousand applications, and 26.7 thousand (82.7%) of them were successful.

**Table 1. Participation of farmers in the food quality scheme (RDP 2007-2013)**

Province	Number of applications submitted	Number of decisions issued	Amount of payments made (in thousand PLN)
Dolnośląskie	1,161	922	1,421.6
Kujawsko-pomorskie	434	336	470.7
Lubelskie	3,253	2,793	5,521.8
Lubuskie	1,014	897	1,753.3
Łódzkie	1,070	903	1,865.90
Małopolskie	3,071	2510	1,134.6
Mazowieckie	5,024	4,205	8,831.3
Opolskie	78	69	1105.5
Podkarpackie	2,544	2,100	4,400.80
Podlaskie	4,301	3,771	7,440.5
Pomorskie	720	554	1,224.40
Śląskie	264	199	268.4
Świętokrzyskie	2,084	1,838	4,175.5
Warmińsko-mazurskie	3,991	3,235	4,848.2
Wielkopolskie	759	575	934,6.8
Zachodniopomorskie	2511	1,845	2,896.21
Total	32,279	26,752	51298.5

Source: ARiMR Management Information System

The amount of payments made (51,298.5 thousand) allowed to provide each beneficiary with support amounting to PLN 1,372.3.

The indicative budget of the RDP 2007-2013 initially planned the amount of 100 million euro for the measure in question. As a result of the evaluations carried out by the programme monitoring committee of the Ministry of Agriculture and Rural Development, the funds were not spent as intended and the original objectives were amended. As a result, the level of support dropped to EUR 14 million, which was enough to cover the costs of payments made. According to the ECB (PLN 4.2 per euro), we will get EUR 12.4 million, i.e. the support was implemented at the level of 88.6% and compared to the original objective – at the level of 12.4%. Such low level of use of financial instruments shows that the beneficiaries are not interested in activities related to the quality of agricultural products. Furthermore, the implementing entity (Agricultural Market Agency) has not made every effort to encourage beneficiaries to switch to quality production.

### **Measures of the quality scheme for agricultural products and foodstuffs (RDP 2014-2020)**

The measures contained in RDP 2014-2020 relating to the quality scheme for agricultural products are a continuation of the measure contained in the previous financial perspective. The decision about the further implementation of financial assistance addressed to the participants of quality schemes was based on the fact that the Polish market of products with confirmed high and above-standard production quality was at a low level of development (RDP 2014).

The scheme is aimed at improving the quality of production and agricultural products intended for human consumption, increasing the consumption of high quality food and supporting farmers producing high quality food. The objective of the measure was implemented through financial support for farmers participating in food quality schemes. The support is granted to the beneficiaries when they join a scheme for the first time and for a period not longer than five years. Participation in a quality scheme involves additional costs resulting from the need to introduce necessary changes to the farm and making it open for any necessary inspections, in accordance with the scheme standards.

The support was motivational and aimed at facilitating production in new conditions required by a specific quality scheme. The support was also aimed at allowing for the additional production costs to be covered until they are reflected in the higher prices of products on the market. The aid takes the form of a refund within 3 years of joining the quality scheme. It includes costs incurred when joining the quality scheme and an annual premium for participation in the scheme.

The amount of support was set at the maximum level of PLN 3,200 per year for products specified by the EU and at a maximum of PLN 3,000 for products within the organic farming scheme.

The national scheme, on the other hand, provided for the support between PLN 1470 per year ('Quality and Tradition') and PLN 2,750 per year (IP). The catalogue of expenditures from the previous perspective has been expanded with the purchase of specialist publications and traps related to production within integrated crop production.

The measure "Quality schemes for agricultural products and foodstuffs" is implemented through two sub-measures, namely: 1. Support for new participants of quality schemes that aim to increase farmers' participation in national quality schemes, 2. Support for information and promotion activities of promotional teams consisting of at least two producers.

The support is motivational and aims to facilitate production in the new conditions required by a specific quality scheme. Preferential treatment applies to farms up to 5 ha, where fixed costs resulting from participation in quality schemes constitute a great financial burden. The aid is granted to an active farmer who participates in quality schemes, manufactures products intended for human consumption (directly or after being processed) and meets other specific conditions (Regulation of the Ministry of Agriculture and Rural Development, 2015).

Table 2. Participation of agricultural producer groups in the agricultural product quality schemes (2014-2020)

Province	Number of applications submitted	Number of decisions issued	Amount of payments made (in thousand PLN)
Dolnośląskie	41	7	54,6
Kujawsko-pomorskie	111	39	269,0
Lubelskie	249	34	290,6
Lubuskie	24	4	32,2
Łódzkie	144	40	304,5
Małopolskie	182	13	112,2
Mazowieckie	761	350	2 874,3
Opolskie	10	2	18,1
Podkarpackie	91	14	124,4
Podlaskie	76	19	165,7
Pomorskie	23	1	17,2
Śląskie	17	0	0,00
Świętokrzyskie	230	87	722,8
Warmińsko-mazurskie	115	47	326,7
Wielkopolskie	158	64	428,4
Zachodniopomorskie	46	17	150,0
Total	2278	739	5872,6

Source: ARiMR Management Information System

According to the RDP 2014-2020, the above measures, which cannot be completed before 2023, have covered 25.9 thousand beneficiaries. The approved EU funds are implemented in accordance with the principle of shared management between the Member States and the European Union. The EAFRD share was set at 63.6%, which requires a 36.4% increase in the involvement of the Treasury. According to the budget of the RDP 2014-2020, the EAFRD's resources were set at 21.0 million euro, and the overall level of the indicative budget – at 33.0 million euro, representing 0.2% of the total support instruments of the rural development programme (RDP 2014).

**Summary.** The strategy adopted to support the quality of agricultural products in the EU sought to pay attention to new aspects of food production and safety. It meant getting back to traditional production methods that now are in the minority, while farmers get added value which is rewarded with a specific price. Concepts such as 'traditional food', 'organic food', 'local' or 'regional products' gain new importance. In this case, it means the restoration of forgotten flavours, aromas, appearance or shape and a production that uses local raw materials and old methods. Traditional production is done on a small scale, based on local ingredients, old machines or devices, in a non-industrial way. Traditional production is in opposition to mass unified production carried out by large manufacturing plants.

Through their activities and participation in quality schemes of agricultural products, beneficiaries were given the opportunity to inform consumers about the specific features of their products, the place of production and specifications of the product. The measure allowed to obtain certificates confirming the quality of manufactured products, and to refund the costs of premiums for producer groups.

It should be said, however, that the level of interest of Polish farmers in quality schemes for agricultural products is insufficient. The RDP 2007-2013 analysis showed a low level of use of financial instruments. This means that the beneficiaries are not interested in activities relating to the quality of agricultural products, including obtaining funds. In addition, the implementing entity (Agricultural Market Agency) did not take advantage of all the opportunities for encouraging beneficiaries to switch to quality production. On the other hand, the current course of the call for applications within the RDP 2014-2020 shows that

there is a risk that particular indicators will not be performed at the level of 25.9 thousand, due to the adopted criteria and difficulties in accessing the support. This way, the programme might need to be modified in the next financial perspective, which should already be one of the topics for discussion on the future agricultural budget of the European Union.

#### LITERATURE

Chyłek E. (2012), Uwarunkowania innowacyjnego rozwoju sektora rolno-żywnościowego i obszarów wiejskich w ramach polityki rolnej. Agencja Reklamowo-Wydawnicza Arkadiusz Grzegorzczak, Warsaw, pp. 84-92.

Mickiewicz A. (2011), Doradztwo w ocenie użytkowników rolniczych gospodarstw rodzinnych regionu zachodniopomorskiego. Agrobiznes – problemy negocjacji z Unią Europejską. Wyd. Adam Marszałek, Toruń, 64-73.

Rural Development Programme (2007), Ministry of Agriculture and Rural Development.

Rural Development Programme (2014), Ministry of Agriculture and Rural Development.

Regulation of the Minister of Agriculture and Rural Development of 8 June 2009 on specific conditions and procedure for granting and payment of financial support within the "Information and promotion activities" measure covered by the Rural Development Programme for 2007-2013.

Regulation of the Minister of Agriculture and Rural Development of 6 August 2015 on specific conditions and procedure for granting, payment and reimbursement of financial support within the sub-measure "Support for accession to quality schemes" covered by the Rural Development Programme for 2014-2020.

Council Regulation (EEC) No 2082/92 of 14 July 1992 on certificates of specific character for agricultural products and foodstuffs.

Council Regulation (EC) No 510/2006 of 20 March 2006 on the protection of geographical indications and designations of origin for agricultural products and foodstuffs.

Regulation (EU) No 1151/2012 of the European Parliament and of the Council of 21 November 2012 on quality schemes for agricultural products and foodstuffs.

Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council on quality assurance schemes for agricultural products, 2010, Brussels.

#### СХЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В ПОЛЬШЕ В ПРЕДЫДУЩЕЙ И НЫНЕШНЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ЕС

Резюме: в исследовании представлены схемы оценки качества сельскохозяйственных продуктов и продуктов питания, которые были разработаны с момента основания ЕС. Эти схемы были основаны на стремлении к диверсификации сельскохозяйственного производства, определении способов увеличения рыночной стоимости продукции, защите потребителей от неточной информации о способах и методах производства. Реализация схем была описана в отношении Польши и на примере двух мер, включенных в следующие финансовые документы. RDP 2007-2013 был определен как использующий финансовые инструменты на низком уровне. Это означает, что бенефициаров не интересует деятельность, связанная с качеством сельскохозяйственной продукции. Кроме того, исполнительный орган (ARR - Агентство сельскохозяйственного рынка) не воспользовался всеми возможностями для поощрения бенефициаров к переходу на качественное производство. Прием заявок в рамках RDP 2014-2020 предполагает возможность невыполнения конкретных показателей на уровне 25,9 тыс. вследствие особенностей принятых критериев и существующих трудностей с доступом к европейской поддержке.

УДК 339: 637.12

*Бартош Мицкевич*

## **ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА**

### **EUROPEAN EXPERIENCE OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AGRIBUSINESS BASED ON THE CLUSTER APPROACH**

West Pomeranian University of Technology, Poland

**Summary:** the article summarizes the European experience in the innovative development of the economy. The analysis of regulatory documents regulating innovation activities in various European countries is carried out. The article analyzes the innovative development of agribusiness in Poland. Measures to enhance the innovation activity of organizations based on the cluster approach are proposed.

**Ключевые слова:** Европейский Союз, инновационное развитие, кластерный подход, агробизнес, Польша, приоритеты

**Key words:** european Union, innovative development, cluster approach, agribusiness, Poland, priorities

---

**Введение.** В настоящее время в мире происходит технологическая революция, связанная с развитием и выходом на рынок нанотехнологий – мир высокоэффективных технологий. При этом развитие нанотехнологий происходит во многом благодаря государственной поддержке в различных формах. Основными формами являются разработка стратегических направлений, на основе которых происходит формирование долгосрочных приоритетов научной и технологической политики, и координация деятельности участников инновационной системы: государства и бизнеса, науки и образования.

В современных условиях инновационная модель является приоритетным направлением развития цифровой экономики различных стран. Инновационный путь развития экономики европейских стран предполагает постоянное активное совершенствование технических и технологических решений при создании и производстве новой продукции. Подобное активное инновационное движение требует также от организаций непрерывного совершенствования всех видов деятельности. Это проведение собственных научных исследований, приобретение результатов исследований и разработок специализированных организаций, современного технологического оборудования и новых материалов, а также деятельность по выходу на новые рынки сбыта, вступление в инновационные кластеры, изменение структуры, форм, методов организации производства.

Кластерная политика является одним из ключевых приоритетов инновационного развития экономик стран Евросоюза, в том числе аграрной политики. Определяющим фактором создания инновационного кластера является способность поддерживать непрерывность процесса создания и освоения инноваций посредством интеграции субъектов как минимум трех институциональных сфер: бизнеса, университетов и государства. Модель инновационного кластера характеризуется следующими качественными параметрами: связность кластера, синергетический эффект, базовый элемент кластера и его структурные элементы, ядро кластера (центры до-

хода) и резервы роста. Функционирование кластера повышает конкурентоспособность компаний тремя путями: через рост производительности труда, через повышение способности к инновациям и через возникновение новых предприятий, что способствует как внедрению, так и расширению кластера.

На данном этапе в странах Европейского Союза насчитывается более 2 тыс. кластеров, в которых занято около 40% работников. Полностью охвачены кластеризацией датская, финская, норвежская и шведская промышленности, Нидерланды. Благодаря кластеризации экономики, например, Финляндия занимает ведущие места в мировых рейтингах конкурентоспособности: страна, располагая лишь 0,5% мировых лесных ресурсов, обеспечивает 10 % мирового экспорта продукции деревопереработки и 25 % бумаги.

**Основная часть.** Европейская комиссия обозначила актуальные направления развития единой аграрной политики:

- экономические (обеспечение продовольственной безопасности; совершенствование механизмов, снижающих колебание цен на сельскохозяйственную продукцию и продовольствие; необходимость мер, позволяющих быстро и гибко преодолеть последствия экономического кризиса, и т.д.);

- окружающая среда (уменьшение эмиссии парниковых газов; сохранение и восстановление плодородия почвы, рачительное использование ресурсов воды, борьба с загрязнением окружающей среды; сохранение среды обитания и биологического разнообразия и др.);

- социальные (обеспечение жизнеспособности сельских районов; сохранение сельского хозяйства и др.).

Концепция формирования национального кластера связана с реализацией целей Стратегии «Европа-2020» и соответствует Концепции Европейской комиссии «умной специализации», которая намерена сконцентрировать свои усилия и ресурсы на конкретных приоритетах.

Проведенный анализ стратегий и инновационных программ во многих развитых странах показал, что имеются их отличительные особенности. При поддержке Европейской комиссии создан ряд организаций, оказывающих информационную, образовательную, консультационную, а также маркетинговую поддержку территориальным кластерам, — европейская кластерная обсерватория, европейская группа по кластерной политике, европейский кластерный альянс, кластерная инновационная платформа. Вхождение в сети обеспечивает эффективный способ доступа к знаниям, инновациям, дополнительным возможностям и ресурсам, которые отсутствуют внутри самого предприятия и не могут быть получены другим способом, ускоряют и расширяют возможности выхода на новые рынки. В настоящее время действует 13 Кластерных партнерств, учрежденных Европейской комиссией [1].

На данном этапе основными направлениями развития инновационной политики стран Европейского Союза являются: разработка единого антимонопольного законодательства, прямое финансирование организаций (фирм) с целью поощрения инноваций в области передовых технологий, активное стимулирование сотрудничества научных организаций с производством и развитие малого наукоемкого бизнеса. Активно в Европе развиваются программы поддержки стартапов (нового малого инновационного бизнеса). Например, в Австрии функционируют программа «A+B» (*AcademyplusBusinessProgramme*) и программа посевного финансирования (*SeedFinancingProgramme*), которые поддерживают стартапы и спин-офф компании, созданные на базе научных разработок университетов. В Великобритании реализуется программа «Схема корпоративного инвестирования» и тресты венчурного капитала — это государственные проекты стимулирования покупки акций малых инновационных компаний. Покрытие рисков инвестирования в малый инновационный бизнес осуществляется за счет специального государственного фонда в Норвегии [3].

Стимулирование товаропроизводителей в сфере АПК к освоению научных достижений в Европейском Союзе включает систему косвенных методов воздействия, которые способствуют активизации предпринимательства – это формирование законодательно-правовой базы в сфере науки и инноваций, развитие рынка научно-технической продукции, формирование государственной инновационной инфраструктуры, налоговое стимулирование, развитие системы венчурных фондов, создание инновационных кластеров и др. С помощью налоговых льгот поощряются значительные инвестиции в науку и инновации, в приоритетные научно-технологические направления, в развитие малого и среднего предпринимательства. Основным принципом льготного налогообложения в странах ЕС является подход, при котором льготы предоставляются инвесторам и организациям, а не научным организациям [6].

Поддерживаются инновационные проекты в перерабатывающей промышленности Германии, созданы условия для формирования «национального инкубатора талантов», обеспечивающих развитие инновационных процессов на производстве. При этом в данной стране недостаточно развит венчурный капитал, необходимый для стимулирования инноваций в перерабатывающей промышленности с учетом риска. В перерабатывающей промышленности Великобритании функционирует система сценарного планирования и венчурного обеспечения и оказания поддержки инновационным проектам [4].

Методологическими принципами инновационного развития сельского хозяйства являются: обеспечение единства внутреннего рынка государств Европейского Союза, предполагающее свободное перемещение сельскохозяйственных товаров без ограничений, единое ценообразование на идентичную сельскохозяйственную продукцию, систематизация санитарно-гигиенических и ветеринарных норм; обеспечение свободной конкуренции; приоритет товаров производства европейских государств, что установлено в таможенной политике; обеспечение финансовой солидарности стран, предусматривающей затраты на реализацию единой аграрной политики, оплачиваемые всеми членами Европейского Союза.

Каждая европейская страна обладает особенностями: географическое положение, природно-климатические условия, плотность населения, факторы сельскохозяйственного производства, организационно-правовые формы, достигнутый уровень и потенциал развития, конкурентоспособность на продовольственных рынках, формы государственной поддержки и др. Достоинно конкурировать на мировых рынках помогают современные инновационные технологии и производимая качественная продукция.

На данном этапе экономика Польши является социально-ориентированной рыночной экономикой, которая активно развивается. Рост ВВП на душу населения по паритету покупательной способности вырос на 6 % в год за последние 20 лет, что является наиболее динамичным показателем в Центральной Европе. ВВП в 2019 г. по сравнению с 1990 г. увеличился примерно в два раза [4].

Сущность инновационного развития экономики Польши заключается в активизации инновационной деятельности по созданию, внедрению и распространению новых продуктов, услуг и технологических процессов как главных факторов качественного роста объемов производства, занятости, инвестиций и внешнеторгового оборота. В первую очередь это касается сферы высокотехнологических и наукоемких отраслей, являющихся двигателями развития экономики. Наблюдается рост выручки от продажи продукции предприятий с высоким и средним уровнем технологий в 2018 г. более чем в 2,5 раза, экспорт продукции – в три раза. Среди предприятий с высоким уровнем технологий (44,7 %) составляли инновационные предприятия, 26,8% проводят собственные научно-исследовательские работы. Аналогично среди



субъектов с уровнем технологий выше среднего 34,2 % составили инновационные предприятия, 17,3 % проводят собственные научно-исследовательские работы

Сегодня биотехнология в АПК развивается стремительными темпами. Ежегодно предприятиями перерабатывается огромное количество сельскохозяйственного сырья, при этом образуются вторичные продукты, которые не используются и наносят вред окружающей среде. Все они могут быть вовлечены в хозяйственный оборот для производства пищевых продуктов, комбикормов, строительных материалов, удобрений и другой продукции. На данном этапе с помощью применения биотехнологий в пищевой промышленности производятся новые виды продукции, значительно улучшается качество произведенной продукции, ее полезность и безопасность. Основные направления применения биотехнологий: медицина – 49,2% по научным исследованиям и опытно-конструкторским работам, а по производству биотехнологической продукции в этой же области 21,6 %. В области окружающей среды 11,9 % и 36 % соответственно. Научные исследования и опытно-конструкторские работы по применению биотехнологий в сельском хозяйстве занимают 6,8 %, по производству продукции – 4,5 %.

Сводный инновационный индекс в 2019 г. в Польше относительно ЕС равен 58,9. Благоприятная среда для инноваций, развитие предпринимательства и рост производительности труда оказали наибольшее влияние на его величину. В Польше функционирует примерно 140 кластеров, равномерно распределенных по стране. Кластеры представляют 27 секторов различных специализаций экономики и были сформированы в секторах ИТ, энергетики и возобновляемых источников энергии, строительстве, в медицинской промышленности и туризме. Значительное число кластеров создано в бизнес-услугах, металлургической промышленности и технологических производствах. Семь кластеров имеют национальный статус: «Авиационная долина», «Польский алюминий», Mazowiecki Klaster ЮТ, Interizon (ICT), Wschodni Klaster Budowlany (строительство), Klaster Obrobki Metali (металлообработка), Zachodniopomorski Klaster Chemiczny «Zielona Chemia» (химический).

В Польше также динамично развивается агробизнес, растениеводство, животноводство, переработка продукции и др. В 2016г. удельный вес сельскохозяйственных земель в общей структуре земельных ресурсов составил 46,9 %, что по сравнению с 2014г. ниже на 0,2 %. Индекс производства продукции растениеводства отражает объем сельскохозяйственного производства (зерновые культуры за исключением кормовых культур) в отчетном периоде относительно объема производства за 2004-2006 гг. В 2016 г. индекс производства продукции растениеводства равен 118,6, что по сравнению с 2014 г. ниже на 1,2. В 2016 г. индекс производства продукции животноводства равен 109,9, что по сравнению с 2014 г. выше на 1,1 [5].

Важным фактором инновационного развития экономики Польши является развитие внешней торговли. Объем экспорта товаров и услуг в 2018 г. составил 325,3 млрд. долл., импорт – 305,3 млрд. В структуре экспорта товаров и услуг наибольший удельный вес занимает продукция машиностроения (43%), продовольствие (13%), продукты легкой и целлюлозно-бумажной промышленности (8%), строительные услуги (5%). С каждым годом товары и услуги становятся более конкурентоспособными на мировом, европейском и региональных рынках.

Инновационное развитие экономики и торговля агропищевыми продуктами являются результатом присоединения Польши к Европейскому Союзу и устранения барьеров и ограничений в торговле, Экспорт продовольствия Польши в 2019 г. составил примерно 32 млн. евро. Необходимо отметить, что экспорт продуктов питания (фрукты и овощи, мясо и молочные продукты) имеет тенденцию к увеличению (за последние годы темп роста составил 3,4 %).

**Заключение.** На современном этапе от развития инновационной деятельности организаций АПК зависит устойчивость бизнеса, их конкурентоспособность и эффек-

тивное развитие экономики. Для повышения эффективности производства продовольствия в Европе взят курс на стимулирование научных исследований и инновационных разработок в аграрной сфере. Знания становятся решающим фактором повышения продуктивности европейского сельского хозяйства и фактором упрочения позиций стран Евросоюза на мировых рынках продовольствия.

Взаимодействие между кластерами в Европейском союзе сводится к обмену опытом и знаниями, поиску надежных партнеров для выхода на новые рынки. Этому способствуют различные межгосударственные площадки, программы и инициативы. Необходимо отметить, что часть инициатив ЕС по инновационному кластерному развитию основана на использовании доступных финансовых инструментов, таких как, кредиты, которые осуществляет Европейский инвестиционный банк. Зарубежный опыт стимулирования инновационного развития показывает, что государство прямо и косвенно влияет на создание благоприятного инновационного климата. Инновационный процесс в организациях АПК необходимо развивать за счет государственно-частного финансирования. Для дальнейшего развития рынка инноваций следует активизировать доступность венчурного капитала для инновационных проектов.

Сельское хозяйство стран Европейского Союза на данном этапе должно быть инновативным и экологичным, с большим количеством «зеленых» технологий и сможет удовлетворить потребности населения в высококачественных продуктах питания и альтернативных видах топлива, при этом сохранить конкурентоспособность на мировых рынках.

Приоритетом единой аграрной политики Европейского Союза признается продовольственная безопасность, развитие органического сельского хозяйства. Органическое производство более устойчивое, наносит меньший вред окружающей природной среде, адаптируется под климатические изменения и поддерживает приемлемый уровень плодородия на долгосрочную перспективу.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Белоусова Е.А. Тенденции развития европейских инновационных кластеров / Е.А. Белоусова // Экономические науки. – 2016. – № 4(137). – С. 116–125.
2. Зарубежный опыт поддержки инновационной деятельности [Электронный ресурс]. – 2013. – Режим доступа: <http://helpiks.org/7-69711>. – Дата доступа: 25.01.2021.
3. Мельникова И.Н. Стимулирование научно-инновационной деятельности: мировой опыт [Электронный ресурс] / И.Н. Мельникова. – Режим доступа: <http://evolution.info/content/view/1728/232>. – Дата доступа: 28.01.2021.
4. Стаценко А.Э. Инновационное развитие АПК в условиях глобализации экономики: зарубежный опыт реализации концепции / А.Э. Стаценко // Развитие агропромышленного производства и сельских территорий: Сборник Междунар. науч.-практ. конф. (Новосибирск, 2 марта 2016 г.) / Сиб. НИИ экономики сельского хозяйства. Мин-во сельского хозяйство РФ Новосибирской ГАУ. – Новосибирск, 2016. – С.383–386.
5. Мировой атлас данных [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://knoema.ru/atlas/Польша>. – Дата доступа: 10.02. 2021.
6. Report for Selected Countries and Subjects [Электронныйресурс]. –Режимдоступа: [www.imf.org](http://www.imf.org). –Датадоступа: 10.02. 2021.

#### ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА

Резюме: в статье обобщен европейский опыт по инновационному развитию экономики. Проведен анализ нормативных документов, регулирующих инновационную деятельность в различных европейских странах. Выполнен анализ инновационного развития агробизнеса в Польше. Предложены мероприятия по активизации инновационной деятельности организаций на основе кластерного подхода.

УДК 339: 637.12

*Антонина Ефименко*

**Рецензия**  
**на научную статью Бартоша Мицкевича «Европейский опыт инновационного развития агробизнеса на основе кластерного подхода»**

Могилевский государственный университет продовольствия

На данном этапе темпы инновационного развития любой страны и общий экономический рост и взаимосвязаны и взаимозависимы. С одной стороны, экономический рост позволит государству увеличить инвестиции в развитие интеллектуального капитала (в образование, науку), расширит возможности для появления новых продуктов и технологий, в поддержку инноваций, что окажет мультиплицирующее воздействие на уровень инновационного развития стран. С другой стороны, превратится в основной источник экономического роста экономики, расширения рынков и повышения конкурентоспособности продукции, создания новых видов деятельности, наращивания инвестиционной активности, роста доходов населения.

В подготовленной статье автором углублена сущность механизма инновационного развития экономики стран Европейского Союза, в том числе Польши, направленного на активизацию инновационной деятельности по созданию, внедрению и распространению новых продуктов, услуг и технологических процессов как главных факторов качественного роста объемов производства, занятости, инвестиций и внешнеторгового оборота.

Также в статье обобщены основные направления развития инновационной политики стран Европейского Союза: разработка единого антимонопольного законодательства, прямое финансирование организаций с целью поощрения инноваций в области передовых технологий, активное стимулирование сотрудничества научных организаций с производством и развитие малого наукоемкого бизнеса.

Таким образом, научная статья Мицкевича Бартоша «Европейский опыт инновационного развития агробизнеса хозяйства на основе кластерного подхода» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой экономики и организации  
производства Могилевского государственного  
университета продовольствия

А.Г. Ефименко

*Валентина Калюк, Вадим Калюк*

## **КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **COMPETITIVENESS OF PRODUCTS AS A FACTOR OF INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES**

The Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus,  
Republic of Belarus

Academy of public administration under the aegis of the President of the Republic of  
Belarus, Belarus

**Summary.** in the article, the authors consider the essence of product competitiveness. The set of factors influencing it is defined, and also its general influence on increase of efficiency of activity of the organization is proved. The practical study was conducted by the authors on the basis of JSC "Vitsebskhlebprom" branch of the Orsha Bakery, which is a modern enterprise that produces a wide range of bakery and confectionery products. The actual state of development of the enterprise, its consumers and competitors is analyzed, strengths and existing problem areas are identified. Based on the results of the research, the authors propose a set of promising areas of marketing strategy, which is designed to significantly increase the level of competitiveness of both the products and the enterprise as a whole.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, сбыт, стратегия, маркетинг, эффективность, реклама, продвижение, конкуренты, потребители, рынок.

**Key words.** Competitiveness, sales, strategy, marketing, efficiency, advertising, promotion, competitors, consumers, market

---

**Введение.** В современных рыночных условиях развития экономики эффективность функционирования любого предприятия, его устойчивое положение на рынке товаров определяется уровнем конкурентоспособности, то есть способности производить и сбывать товары, которые по ценовым и неценовым характеристикам являются более привлекательными для потребителей, чем у конкурентов. Следует отметить, что она также характеризует возможности и динамику приспособления организации к условиям рыночной конкуренции [1].

**Основная часть.** Проведенные исследования позволяют заключить, что конкурентоспособность предприятия во многом определяется конкурентоспособностью ее продукции, хотя и не сводится к ней. Продукция, востребованная рынком, со временем может потерять свою привлекательность, но предприятие может сохранить долю на рынке за счет перехода на новую продукцию [6].

Установлено, что конкурентоспособность продукции находится в тесной взаимозависимости с множеством различных факторов, которые по степени своего воздействия на субъект и объект управления подразделяются на внешние и внутренние.

К первым, как правило, следует относить степень конкурентоспособности рынка, цену, спрос и предложение, платежеспособность населения, стандартизацию и сертификацию, протекционистскую политику по отношению к отечественным произ-

водителям, природно-климатические условия.

Ко вторым – качество продукции и ее себестоимость, технологию, организацию и управление производством, маркетинг, продуктовую дифференциацию, инновационную деятельность, финансовое состояние предприятия [3].

Рассматривая вопрос управления конкурентоспособностью продукции выявлено, что оно проявляется в целенаправленном воздействии на внутренние факторы, которые определяют его уровень с учетом влияния внешней среды.

В конечном счете качество, как достаточно весомый фактор, начинает занимать первостепенное значение, при том что рынок заставляет по-новому взглянуть на эту проблему. Конкурентоспособность продукции определяется только теми ее свойствами, которые представляют существенный интерес для покупателя (например, размер, свежесть и т.д.). При этом заметим, что все другие параметры продукции (форма, цвет и т.д.), выходящие за эти границы, не рассматриваются при оценке, как не имеющие к ней отношения в данных конкретных условиях [2, 3].

Проведенные исследования показали, что конкурентный рынок устанавливает новые подходы к определению качества продукции.

Это обуславливает тот факт, что перед предприятиями начинают появляться некие специфические задачи планирования и управления качеством, учета затрат при выборе оптимального варианта качественных параметров продукции. Необходимо отметить, что данные проблемы могут быть успешно решены при внедрении на предприятии соответствующей системы менеджмента качества.

Одним из ключевых факторов образующих конкурентоспособность и товара, и предприятия, является ее маркетинговая деятельность.

Она призвана урегулировать как относительно пассивные задачи, включающие в себя тщательное изучение покупательских предпочтений и адаптацию к ним выпускаемой продукции, так и активные задачи, которые представляют собой формирование и стимулирование спроса на выпускаемую продукцию, чтобы поднять показатели конкурентоспособности и продаж.

Именно этой цели, в первую очередь, призвана служить реклама, которая является одним из самых наиболее убеждающих средств информации о товаре или о предприятии, а также коммерческая пропаганда потребительских свойств товара и достоинств деятельности предприятия.

Исследования показали, что в агропромышленном комплексе, как правило, основными рекламодателями являются предприятия переработки и торговли. Ключевой акцент они делают на качестве продукции, цене, товарном знаке, торговой марке, стараются максимально создать и поддерживать благоприятный имидж своего предприятия или его фирменной марки.

Если рассматривать сельскохозяйственные предприятия, то здесь необходимо отметить несколько иную ситуацию. Являясь производителями относительно однородной продукции, представители данных структур не видят возможности и целесообразности в мероприятиях, содействующих сбыту продуктов с собственной торговой маркой. В случае создания рекламы, чаще всего они стараются сделать итоговый упор на расширение суммарного сбыта продукции, а не на объем продаж отдельно взятого предприятия.

Следует отметить, что цена товара также играет значительную роль в общей конкурентоспособности продукции. Изучение практического опыта показало, что политика цен зависит от задач, которые она призвана решать: обеспечение выживаемости предприятия, максимизация прибыли, завоевание лидерства по контролируемой доле рынка и по качеству товара и т.д. Цена находится в постоянной зависимости от рыночной конкуренции.

Дополнительным существенным фактором конкурентоспособности продукции, который помогает стимулировать показатели сбыта является упаковка. Исследова-

ниями установлено, что только около 3 % покупателей не обращают внимания на упаковку, 35 % предпочитают приобретать товар, прочитав текст на ней, а 87 % – зрительно реагируют на знакомое название или известную торговую марку.

Следует отметить, что упаковка продуктов питания выполняет многообразные маркетинговые функции. Так, к примеру, кроме прямого функционального назначения (средство для размещения товара, предотвращение воздействия на него неблагоприятных условий внешней среды и др.), она придает товару определенный имидж и служит носителем информации о нем, также выступает в роли средства его маркировки (этикетки, ярлыки, бирки и т.д.) [7].

Изучение сущности конкурентоспособности продукции позволяет заключить, что ее оценка должна проводиться систематически и непрерывно, для того, чтобы предприятие имело возможность быстрого реагирования в случае изменения каких-либо условий и факторов.

То есть это дает возможность уловить момент, когда она начинает снижаться, и вовремя принять соответствующие меры (прекратить или сократить производство этой продукции, улучшить ее качество, перейти на другие рынки и т.п.) [5, 8].

Целью любой коммерческой организации является получение прибыли. Однако следует отметить, что для некоторых предприятий Беларуси, в сложившихся экономических условиях, она не является основной.

Они стараются делать акцент на завоевании рынка, реализации продукции, возможности выплаты заработной платы своим работникам, функционированию по принципу безубыточности (с полной компенсацией издержек производства). В данном случае степень их конкурентоспособности будет выражаться в способности привлекать покупателей и формировать благоприятное мнение о себе как среди потребителей, так и среди конкурентов.

Для более детального практического изучения данного вопроса нами был выбран в качестве объекта исследования ОАО «Витебскхлебпром» филиал Оршанский хлебозавод, который представляет собой современное предприятие, выпускающее широкий ассортимент хлебобулочных и кондитерских изделий.

В настоящее время основными целями предприятия является выпуск высококачественной, конкурентоспособной, безопасной продукции, соответствующей требованиям и ожиданиям потребителей и обязательным требованиям законодательных и нормативных актов, уменьшение топливно-энергетических затрат на производство, снижение себестоимости выпускаемой продукции, поставка продукции по доступным ценам, обеспечивающим получение гарантированной прибыли.

Исследованиями установлено, что основными видами деятельности предприятия являются: производство и реализация хлебобулочных и кондитерских изделий, прочей продукции (теста слоеного дрожжевого, сухарей панировочных, киселей, сиропов ароматных, меда сахарного, янтарного), а также розничная торговля продуктами питания и товарами народного потребления.

Хлебозавод является достаточно современным предприятием, которое выпускает весьма разнообразный ассортимент хлебобулочных и кондитерских изделий. Основные производственные участки предприятия это хлебобулочный и сухарно-кондитерский с мощностью в 28 т/сутки и 1000 кг/сутки соответственно.

В хлебобулочном участке установлены два расстойно-печных агрегата Г4-РПА-15М, печь PPP-2,5.25 по выработке батонов и мелкоштучных изделий, печь «TermoStarclassic 26/6» для выработки заварных сортов хлеба, две печи PPO-1 и печь «RotoReal» для выпечки мелкоштучных изделий из пшеничной муки.

С целью улучшения внешнего вида, а также изменения сроков хранения хлебобулочных изделий в сторону увеличения, в цеху предусмотрено наличие участка упаковки и нарезки, который оборудован современными хлеборезальными машинами «Dovaina» и упаковочными аппаратами.

Процесс производства кондитерских изделий осуществляется на двух участках: слоеных изделий и мягкокондитерском. На них изготавливаются торты бисквитные и слоеные, пирожные, сладости мучные, кексы, рулеты, бисквиты, коврижки, пряники, печенье, сухари. Следует отметить, что ассортимент кондитерских изделий регулярно расширяется и обновляется.

Сухарно-кондитерский участок оборудован мини пекарней итальянского производства «POLIN», которая используется для производства слоеных изделий, кремозбивальными машинами КСМ-10, МБ-60, SM-60L TOPOS, котлами варочными, холодильной камерой с холодильным агрегатом «BITZER», установлена печь ROTOR-89 (BASSANINA), две печи PPO-1 для производства сдобных сухарей и овсяного печенья. Вспомогательное производство включает: транспортный участок; ремонтно-механический участок; склады сырья и материалов, работников производственных помещений; склад готовой продукции [4].

Установлено, что филиал Оршанский хлебозавод имеет свою торговую сеть, которая представлена 7 торговыми киосками и 3 магазинами. В совокупности это все позволяет организовывать быстрый сбыт продукции предприятия.

Следует отметить, что, начиная с 2007 г. на предприятии действует интегрированная система менеджмента качества и охраны труда, включающая стандарты качества СТБ ISO 9001-2015, СТБ 18001-2009. Обеспечение качества и безопасности производимой продукции является одним из важнейших приоритетов деятельности предприятия. На предприятии в соответствии с Программой качества постоянно проводятся соответствующие мероприятия по совершенствованию ее системы и обеспечению более результативного ее функционирования. Показатели качества продукции мониторятся на всех стадиях производства продукции, включая подготовительный этап, закупку качественного сырья, производство продукции и ее реализацию. Для поддержания высокого технического, организационного уровня и конкурентоспособности выпускаемой продукции на предприятии выполняются следующие мероприятия:

- 1) обновление устаревшего оборудования за счет собственных и заемных средств (кредиты банка);
- 2) улучшение качества вырабатываемой продукции, увеличение сроков ее хранения;
- 3) расширение ассортиментной линейки выпускаемой продукции;
- 4) использование новых перспективных технологий.

Проведенный анализ деятельности предприятия показал, что за 2019 г. было произведено 11306 т хлебобулочных изделий, в том числе хлеба 7742 т, булочных изделий и пирогов 3564 т, сухарных изделий 38 т, кондитерских изделий 340 т. Всего за год было освоено 16 наименований новых видов продукции: 6 хлебобулочных изделий и 10 кондитерских.

Установлено, что наибольший удельный вес (63,4%) в объеме хлебобулочных изделий занимает хлеб. При этом широкий ассортимент заварных сортов составляет 100 % в общем объеме хлебов смешанной валки.

Основным видом хлеба общего ассортимента, выпускаемого на предприятии, является подовый заварной (в 2019 г. его произведено 4512 т, что составляет 58,2 % к общему объему производства хлеба).

В настоящее время популяризация здорового образа жизни и здорового питания не осталась незамеченной технологами и маркетологами предприятия, что позволило в 2019 г. выпустить 6425 т продукции для лечебного и профилактического питания.

Следует отметить, что в последние годы особую актуальность для каждого предприятия в частности и республики в целом набирают вопросы выпуска импортозамещающей продукции. На хлебозаводе ее объем в 2019 г. составил 598 т.

Проведенные исследования показали, что на Оршанском хлебозаводе прово-

дится систематическое обновление ассортимента, совершенствование технологий с целью улучшения качества продукции. Благодаря работе маркетологов большое значение придается внешнему оформлению изделия, форме, его отделке, а также упаковке.

Вкусовые качества хлебобулочной и кондитерской продукции филиала отвечают потребностям населения всех возрастных групп. Все процессы при разведении заквасок и брожения происходят естественным путем, что позволяет максимально добиться ярко выраженных вкусовых свойств.

С этой целью используются только натуральные добавки. Хлеба, разработанные специалистами предприятия, являются уникальными видами, так как вырабатываются по старинным рецептам, сложной технологии с добавлением в тесто солода, квасного сусла, патоки, кунжута и другого сырья.

Неоднократно филиал Оршанский хлебозавод становился победителем и лауреатом в различных Республиканских и Международных конкурсах и смотрах качества продукции, что свидетельствует о высоком уровне профессионализма работников и качестве выпускаемой продукции.

Основной объем реализации хлебобулочной и кондитерской продукции предприятия приходится на внутренний рынок Беларуси. За последние годы наблюдается тенденция роста показателей реализации в соседние области Российской Федерации. Объем экспортируемой продукции в общем объеме реализации хлебозавода находится в пределах 2,1 %.

В целом, из-за ограничения по срокам реализации готовой продукции отрасль хлебопродуктов не является экспортноориентированной.

Выявлено, что в роли постоянных крупных покупателей выступают организации государственной торговли, системы Потребкооперации, индивидуальные предприниматели и частные торговые предприятия, структуры общественного питания, учебные и дошкольные учреждения, больницы, а также ведомственная торговая сеть.

Проведенные исследования позволили установить, что основными конкурентами Оршанского хлебозавода являются другие местные государственные и частные предприятия по производству хлебобулочных и кондитерских изделий, в том числе и системы Потребкооперации, а так же кондитерские цеха, организованные в различных объектах торговли.

Необходимо отметить, что в современных рыночных условиях при высокой конкуренции успех товара, обладающего даже очень высокими потребительскими свойствами и отвечающего всем требованиям рынка, невозможен без продвижения. В совокупности это все и обуславливает выбранную для дальнейшего развития производства конкурентную стратегию маркетинга, направленную на усиление рыночных позиций и продвижение на новые рынки.

**Заключение.** Таким образом, базируясь на результатах проведенных исследований, а также выявленных слабых сторон в функционировании Оршанского хлебозавода, с целью активного использования всего возможного потенциала от применения маркетинговой деятельности для повышения уровня конкурентоспособности выпускаемой продукции и всего предприятия в целом, нами предлагается внедрение комплексной ее стратегии, которая включает в себя следующие направления:

- работу по развитию узнаваемости бренда предприятия;
- усовершенствование дизайна упаковки;
- увеличение сроков хранения продукции;
- расширение структуры сбытовых каналов;
- увеличение доли товаров здорового питания в общем объеме выпускаемой продукции;
- освоение выпуска и экспорт замороженных товаров;
- мероприятия по снижению себестоимости закупаемого сырья и производимой



продукции;

– расширение ассортимента выпускаемой продукции в зависимости от актуальных предпочтений потребителей;

– модернизацию производства и т.д.

Исследования позволяют также заключить, что конкурентоспособность продукции обуславливается её качественными и стоимостными особенностями, которые учитываются покупателем согласно их непосредственной значимости для удовлетворения его потребностей. Именно она должна входить в перечень основных целей предприятия, от которых зависит совокупность направлений и критериев его функционирования в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Александрович, Я.М. Методологические подходы к определению уровня конкурентоспособности продукции / Я.М. Александрович // Экономический бюллетень. – 2016. – № 7. – С. 86–98.

2. Борисов, В.А. Управление конкурентоспособностью продукции в системе маркетинга / В.А. Борисов // Маркетинг, реклама и сбыт. – 2017. – № 1. – С. 26–29.

3. Емельянов, С. Международная конкурентоспособность производителей: факторы, определяющие положение на рынках и конкурентные преимущества / С. Емельянов // Маркетинг в России и за рубежом. – 2016. – № 1. – С. 107–116.

4. Официальный сайт филиала ОАО «Витебскхлебпром» Оршанский хлебозавод [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://orshahleb.by/company/>. – Дата доступа 15.01.2021.

5. Самсонов, Е.В. Конкурентоспособной продукции – как один из главных атрибутов выхода на международный рынок / Самсонов Е.В. // Беларуская думка. – 2015. – № 5. – С. 36–39.

6. Старцев, П.В. Анализ подходов к сущности понятий «конкурентоспособность предприятия» и «конкурентное преимущество» / П.В. Старцев // Российское предпринимательство. – 2014. – № 16 (262). – С. 4–15.

7. Устойчивое развитие экономики Беларуси: теоретические и организационные аспекты / Шмарловская Г.А. [и др.]; под ред. Шимова В.Н. – Минск : Белорус. гос. экон. ун-т, 2015. – 427 с.

8. Харлап, А.В. Конкурентоспособной продукции – зеленый свет / Харлап А.В. // Беларуская думка. – 2015. – № 9. – С. 21–34.

#### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Резюме: в статье авторами рассматривается сущность конкурентоспособности продукции. Определена совокупность факторов на нее влияющих, а также обосновано ее общее влияние на повышение эффективности деятельности организации. Практическое исследование проведено авторами на базе ОАО «Витебскхлебпром» филиал Оршанский хлебозавод, который представляет собой современное предприятие, выпускающее широкий ассортимент хлебобулочных и кондитерских изделий. Проанализировано фактическое состояние развития предприятия, его потребители и конкуренты, выявлены сильные стороны и имеющиеся проблемные участки. По результатам проведенных исследований авторами предложен комплекс перспективных направлений стратегии маркетинга, который призван в значительной степени повысить уровень конкурентоспособности как выпускаемой продукции, так и предприятия в целом.

---

339.137.2:631.1

*Эдуард Петрович*

#### Рецензия

**на статью Вадима Калюк, Валентины Калюк «Конкурентоспособность продукции как фактор повышения эффективности деятельности организации»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Как известно, конкурентоспособность продукции является одной из составляю-

щих конкурентоспособности любого товаропроизводителя.

Организации, которые на основе современных технологий производят востребованную со стороны потребителей, качественную продукцию имеют все основания для экономически успешной и эффективной работы на соответствующих рынках.

Авторы статьи рассмотрели проблему повышения конкурентоспособности продукции на примере Оршанского хлебозавода.

В результате исследования были выявлены направления комплексной стратегии повышения конкурентоспособности исследуемого предприятия. Таким образом, полученные результаты могут представлять определенный практический интерес для исследователей данного проблемного поля, а представленная статья может быть опубликована.

Рецензент: кандидатс.-х. наук, профессор

Э.А. Петрович

## СОВРЕМЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

### CONTEMPORARY IMPORTANCE OF SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article considers the essence and content of the modern concept of sustainable socio-economic development. A critical analysis of the main theoretical aspects of the term socio-economic development is provided. The basic properties and features of this category are exposed. A classification of the types of stability of economic systems has been developed.

**Ключевые слова:** перспективы, устойчивое развитие, экономическая эффективность, производство.

**Key words:** prospects, sustainable development, economic efficiency, production.

---

**Введение.** В настоящее время устойчивое социально-экономическое развитие является неотъемлемым условием существования всех стран мира, позволяющее обеспечить экономический подъем и одновременно защитить ресурсную базу и окружающую среду с учетом интересов будущих поколений. Устойчивое развитие является основной целевой установкой каждого образования как социо-эколого-экономической системы. Важность данной проблемы, в условиях прогрессивной инновационной модернизации национальной экономики Беларуси, заключается в необходимости равномерного устойчивого развития всех регионов, повышении эффективности функционирования агропромышленного комплекса, обеспечении социальных, экологических, экономических стандартов и высокого уровня доходов населения всех административных районов республики.

С термином «устойчивое развитие» неразрывно связано понятия «устойчивое социально-экономическое развитие». На данный момент в отечественной и зарубежной литературе существует множество классических и новых дефиниций «устойчивое социально-экономическое развитие», которые значительно различаются в своем понимании и сущности рассматриваемых процессов. Относительно определения данных категорий в научной литературе приводятся различные подходы, поэтому значительную актуальность имеет рассмотрение этих вопросов и уточнения понятия «устойчивое социально-экономическое развитие» в соответствии с современными условиями становления функционирования мировой цифровой экономики.

**Основная часть.** Термин «устойчивое социально-экономическое развитие» появился в ходе возникновения соответствующей концепции устойчивого развития, которая в свою очередь, явилась логическим результатом экологизации большинства научных исследований социально-экономического развития в 1970 годах. В 1972 году на Стокгольмской Конференции ООН по окружающей среде было конкретно решено включиться всему международному сообществу на государственных уров-

нях в решение экологических проблем. В 1980-х годах уже начались проводиться исследования по экоразвитию без разрушения общей экосистемы. В 1980 году также была принята Всемирная стратегия охраны природы, которая содержала обоснованное понятие «устойчивого развития». В 1987 году в докладе «Наше общее будущее» Международная комиссия по окружающей среде и развитию (МКОСР) акцентировала внимание на важной необходимости «устойчивого развития», при котором возможно полное удовлетворения потребностей настоящего времени при этом, не подрывая способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Данная трактовка понятия «устойчивое развитие» широко используется во многих странах мира.

В итоге в заключительном докладе Международной комиссии по окружающей среде и развитию «Наше общее будущее» была конкретно положена новая триединая концепция устойчивого эколого-социально-экономического развития и соответствующее понятие «устойчивого социально-экономического развития». Также в 2002 году Всемирный саммит ООН по устойчивому развитию четко подтвердил общую приверженность всего мирового сообщества идеям устойчивого социально-экономического развития в мире.

Проблемами устойчивого социально-экономического развития занимались: Т.Л. Безруков, Е.А. Яковлев, В. А. Лось, Ф.Р. Азашиков, А. Д. Урсул, Г.С. Розенберг, Г.П. Краснощеков, Ю.М. Крылов Н. Т. Агафонова, А. Исляева, Н.Н. Моисеева, В. А. Коптюга, А.С. Дохолян, В. К. Левашова, Н.Ю. Сорокинв Т.В. Усковв В. М. Матросова, А.И. Татаркина, В. В. Попков, И. Н. Шургалина, О. Л. Кузнецов, Б. С. Большаков, В. А. Кретинин и др.

Проведенные нами исследования показывают, что понятие «устойчивое социально-экономическое развитие» сформировалась в ходе развития триединой концепции устойчивого развития, которая включает экономическую, социальную и экологическую составляющие.

В настоящее время все чаще используется понятие «устойчивое социально-экономическое развитие», под которым понимается развитие, направленное на создание необходимых условий для высокого качества жизни населения, которое должно быть обеспечено настоящим и будущим поколениям. Именно данная идея провозглашена международными организациями и национальными правительствами, а также поддержана большинством ученых, исследующих проблему обеспечения устойчивости развития социально-экономических систем.

При этом непосредственно экономическая составляющая данного понятия основывается на теории максимального совокупного дохода, получаемого благодаря оптимальному использованию конкретных ограниченных ресурсов, определенных энергосберегающих технологий, значительному снижению расходов. В свою очередь социальная составляющая данного понятия основана на сохранении определенной стабильности социальных и культурных систем, с использованием достаточно справедливого распределения благ, значительного увеличения культурного капитала. Также экологическая составляющая понятия предполагает, что устойчивое развитие обязано не нарушать целостность природных экосистем, глобальную стабильность всей общей биосферы, а также укреплять их определенную способность к самовосстановлению и адаптации к каким-либо изменениям. Однако загрязнение окружающей среды может приводить к значительному снижению данной способности и является значительным препятствием для устойчивого развития.

Поэтому рассматривать устойчивое развитие без учета совокупности социальных вопросов практически невозможно, так как в ином случае социальная напряженность может полностью разрушить не только экономику, но и все общество. Следовательно, социальная и экономическая сферы должны всегда рассматриваться в комплексе, как конкретная социо-эколого-экономическая система. Также три состав-

ляющих понятия «социально-экономического развития» должны всегда взаимодействовать и строго сбалансировано и выступать в качестве комплексного инструментария устойчивого развития.

Изучение сущности понятия устойчивого социально-экономического развития, позволило выявить ряд следующих свойств и особенностей:

1. Устойчивое развитие всегда предусматривает достижение определенного баланса между деятельностью людей и общим состоянием экосистемы, с учетом конкретных интересов настоящих и будущих поколений;

2. Исследования приоритетных вопросов устойчивого развития социо-эколого-экономических систем в основном выполняются на следующих уровнях: на мировом, национальном, а также региональном;

3. Безусловное сохранение окружающей нас экосистемы и прежде всего биосферы;

4. В центре данной проблемы исследования находятся все люди мира, имеющие право на здоровую, а также плодотворную жизнь в общей гармонии с природой;

5. Охрана окружающей среды является важной неотъемлемой частью общего процесса развития и не может быть рассмотрена в отрыве от него;

6. Право на социально-экономическое развитие должно всегда реализовываться с обеспечением полного удовлетворения потребностей в гармоничном развитии, а также сохранении окружающей среды не только для настоящего но и всех будущих поколений, включая искоренение бедности и нищеты в обществе.

Рассмотренные свойства и особенности устойчивого социально-экономического развития должны иметь свое отражение в трактовках данного понятия.

Основные трактовки понятия устойчивого социально-экономического развития, встречающиеся в научной литературе. Все множество различных определений можно объединить в несколько групп в зависимости от того с каких позиций автор раскрывает понятие устойчивого социально-экономического развития:

- устойчивое развитие как определенное направление;
- устойчивое развитие как определенное удовлетворение;
- устойчивое развитие как некоторое развитие;
- устойчивое развитие как некоторое улучшение;
- устойчивое развитие как экономический рост;
- устойчивое развитие как определенный процесс;
- устойчивое развитие как некоторая способность;
- устойчивое развитие как некоторое равновесие.

Проведя анализ вышеприведенных трактовок понятия устойчивого социально-экономического развития, следует отметить, что значительная часть из них имеет слишком обобщенный характер. Большинство авторов рассматривает данный термин достаточно глубоко, тем не менее, в их определениях имеются некоторые недостатки. В основном они не в полной мере учитывают главные свойства данной категории.

Проведя критический анализ множества мнений авторов, и обобщив вышеизложенное, нами предлагается рассматривать понятие устойчивого социально-экономического развития как динамический прогрессирующий процесс экономических, социальных и институциональных инновационных преобразований, при котором сохраняется гормональное равновесие целостности экосистемы и полного удовлетворения человеческих потребностей нынешних и будущих поколений.

Так же нами были систематизированы и выделены основные виды устойчивости социо-эколого-экономических систем, что отражает множественность и комплексность данного процесса, а также позволяет определить основные составляющие общей устойчивости системы: виды, подсистемы, элементы, этапы (таблица 1).

Таблица 1 – Классификация видов устойчивости социо-эколого-экономических систем

Признак классификации	Виды устойчивости
1. По содержанию подсистемы	1.1 Экономическая 1.2 Социальная 1.3 Экологическая 1.4 Институциональная 1.5 Организационная 1.6 Информационная
2. По функциональным элементам подсистемы	2.1 Производственная 2.2 Технологическая 2.3 Ресурсная 2.4 Инновационная 2.5 Инвестиционная 2.6 Финансовая 2.7 Деловая 2.8 Рыночная 2.9 Демографическая 2.10 Расселенческая 2.11 Экологической стабильности 2.12 Природная
3. По срокам проявления	3.1 Догосрочная 3.2 Среднесрочная 3.3 Краткосрочная 3.4 Текущая
4. По возможности восстановления	4.1 Статическая 4.2 Динамическая
5. По форме проявления	5.1 Фактическая 5.2 Плановая 5.3 Абсолютная 5.4 Потенциальная 5.5 Нормативная
6. По форме функционирования	6.1 Линейная 6.2 Нелинейная
7. По этапу функционального цикла	7.1 Проектная 7.2 Внедряемая 7.3 Растущая 7.4 Стагнационная 7.5 Рецессионная
8. По среде функционирования	8.1 Внутренняя 8.2 Внешняя 8.3 Смешанная

В таком комплексе принципов социо-эколого-экономическая система выступает в качестве природосберегающей системы, объединяя в одно целое экологические, экономические и социальные аспекты.

**Заключение.** Обобщая вышеизложенные результаты наших исследований можно сделать следующие выводы:

1. Устойчивое социально-экономическое развитие является сложносоставным многоаспектным, многофакторным и многоуровневым понятием. Сущность категории «социально-экономическое развитие» во многом зависит от того к каким системам и объектам оно применяется.

2. Значение термина «социально-экономическое развитие» во многом раскрывают его особенности, свойства и принципы, которыми он обладает. Социально-экономическое развитие обладает динамическими, прогрессивными, комплексными, системными характеристиками, изменяющимися в зависимости от уровня развития производственных отношений в экономике.

3. В современных условиях развития цифровой экономики под устойчивым социально-экономическим развитием следует понимать динамический прогрессирующий процесс экономических, социальных и институциональных инновационных пре-

образований, при котором сохраняется гармоничное равновесие целостности экосистемы и полного удовлетворения человеческих потребностей нынешних и будущих поколений.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Агафонов, Н.Т. Основные положения концепции перехода Российской Федерации на модель устойчивого развития / Н. Т. Агафонов, Р. А. Исляев. — СПб.: Центр регионально-политических исследований и проектирования, 1995. — 117 с
2. Азашикова Ф.Р. Формирование стратегии устойчивого социально-экономического развития региона на материалах Республики Адыгея: дис. ... канд. экон. наук. Майкоп, 2007. — 16 с.
3. Безрукова, Т.Л. Устойчивое развитие предприятия: вопросы методологии: вопросы методологии / Т.Л. Безрукова, Е.А. Яковлева, Цзян Чжаося // Механизм регулирования экономики, 2008. — № 2— С.214-221.
4. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 02.07.2013) [Электронный ресурс] Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_51040/0191aa9c976e314b34da4d2c3a9c70a3d292991](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/0191aa9c976e314b34da4d2c3a9c70a3d292991) 2. Дата доступа: 5.05.2020.
5. Давыдова, Н Устойчивое развитие города. Вопросы разработки стратегии / Н. Давыдова, О. Тимофеева // Журнал муниципальная экономика - 2000.- №4.- С.18-23.
6. Дохолян, А.С. Проблемы устойчивого развития экономики региона // Современные проблемы науки и образования. — 2011. — № 5. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <http://www.science-education.ru/ru/article/view?id=4975>. Дата доступа: 5.05.2020.
7. Кретинин, В. А. Теоретические аспекты устойчивого развития региона и критерии его оценки / В. А. Кретинин, Е. С. Бордяшов // Экономика региона. — 2007. — № 18 (дек.). — [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://journal.vlsu.ru/index.php?id=16>. Дата доступа: 5.05.2020.
8. Кувшинов, М. А. Понятие управления устойчивым развитием социально-экономической системы муниципального образования / М. А. Кувшинов // Молодой ученый. — 2011. — №7. Т.1. — С. 86-91.
9. Кузнецов, О. Л. Устойчивое развитие: научные основы проектирования в системе природа-общество-человек: учебник / О. Л. Кузнецов, Б. Е. Большаков. — СПб.; М.; Дубна, 2001. — 616 с.
10. Лось, В. А. Устойчивое развитие: учеб. пособие / В. А. Лось, А. Д. Урсуп. — М.: Агар, 2000. — 253 с.

#### СОВРЕМЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Резюме: в статье рассмотрена сущность и содержание современного понятия устойчивого социально-экономического развития. Приводится критический анализ основных теоретических аспектов термина социально-экономического развития. Раскрываются основные свойства и характерные черты данной категории. Разработана классификация видов устойчивости экономических систем.

---

УДК 338.1

*Светлана Каган*

#### **Рецензия на статью Алексея Колмыкова «Современное значение устойчивого социально-экономического развития»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В современных условиях устойчивое развитие имеет важное значение в экономике любой страны. Оно является основной целевой установкой каждого образования как социо-эколого-экономической системы при увеличении количества и улучшении качества производимой продукции, экономном использовании имеющихся ресурсов при внедрении инноваций.

Поэтому представленная научная работа выполнена на актуальную тему и

имеет определенное теоретическое и практическое значение.

Рецензируемая статья изложена на 6 страницах печатного текста, включающего выводы, список использованной литературы, состоящий из 10 источников.

В статье на достаточно высоком уровне приводится критический анализ основных теоретических аспектов термина социально-экономического развития.

Раскрываются основные свойства и характерные черты данной категории. Раскрываются основные свойства и характерные черты данной категории.

Считаю, что представленная работа отвечает всем предъявленным требованиям и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

С.А. Каган



## ИССЛЕДОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СНГ

### RESEARCH OF THE DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION IN THE CIS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** this article analyzes the dynamics of the development of digitalization in the CIS countries and the main trends in the development of the Internet, the use of online technologies provided in the global network. The main problems that hinder the formation of the digital economy in the CIS countries are considered. An indicator covering the characteristics of countries' digitalization is presented and analyzed - the E-Government Development Index.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая экономика, интернет технологии, индекс развития цифрового правительства, тенденции, Республика Беларусь.

**Key words:** digitalization, digital economy, Internet technologies, digital government development index, trends, the Republic of Belarus.

---

**Введение.** В узком смысле слово «цифровизация» означает преобразование информации в цифровую форму и в настоящее время это значение все чаще связывается с термином «оцифровка». В широком смысле «цифровизация» – это внедрение современных цифровых технологий в различные сферы жизни и производства. В экономике под цифровизацией понимают процесс перехода предприятия или целой экономической отрасли на новые модели бизнес-процессов, менеджмента и способов производства, основанных на информационных технологиях. Благодаря ряду преимуществ, которыми располагают модели экономики, основанной на информационных технологиях, развитие современного общества стало тесно связанным с цифровизацией, которая несет в себе возможность повышения эффективности функционирования и уровня конкурентоспособности на рынке.

Исследование динамики цифровизации в странах СНГ является достаточно актуальным вопросом, поскольку позволит спрогнозировать их экономический рост в ближайшей перспективе.

**Основная часть.** Становление цифровой экономики в настоящее время рассматривается как закономерная фаза экономического развития, следующая за постиндустриальной эпохой. Страны мира строят цифровую экономику путем цифровизации самых разных сфер деятельности: образования, сельского хозяйства, бизнеса, медицины, образования, политики, социокультурной сферы и пр. Основой процесса цифровизации в настоящее время является интернет. Именно от того, насколько продуктивно используется данный ресурс в экономике страны, зависит ее текущая и перспективная продуктивность.

К основным преимуществам цифровой экономики относят рост производительности труда, повышение конкурентоспособности компаний, снижение издержек производства, создание новых рабочих мест, увеличение степени удовлетворения человеческих потребностей, преодоление бедности и социального неравенства. На другой чаше весов в качестве более легковесных и второстепенных для экономики

негативных факторов находятся недостатки, к которым относят массовую безработицу; несанкционированный доступ к информации, цифровое неравенство, разные угрозы кибербезопасности.

Для формирования цифровой экономики странам СНГ необходимо преодолеть следующие основные проблемы: низкий уровень цифровой грамотности населения, неполнота и низкая функциональность ИТ-инфраструктуры, нехватка ИТ-специалистов, отсутствие «цифрового сознания» обеспечения деятельности, необходимость изменения бизнес-моделей и менеджмента в цифровом направлении.

На сегодняшний день почти 60% населения в мире имеет доступ к интернету и за последние 5 лет эта цифра увеличилась на 10%. На рисунке 1 представлена динамика количества интернет-пользователей в расчете на 1000 человек населения страны по 11 странам СНГ.

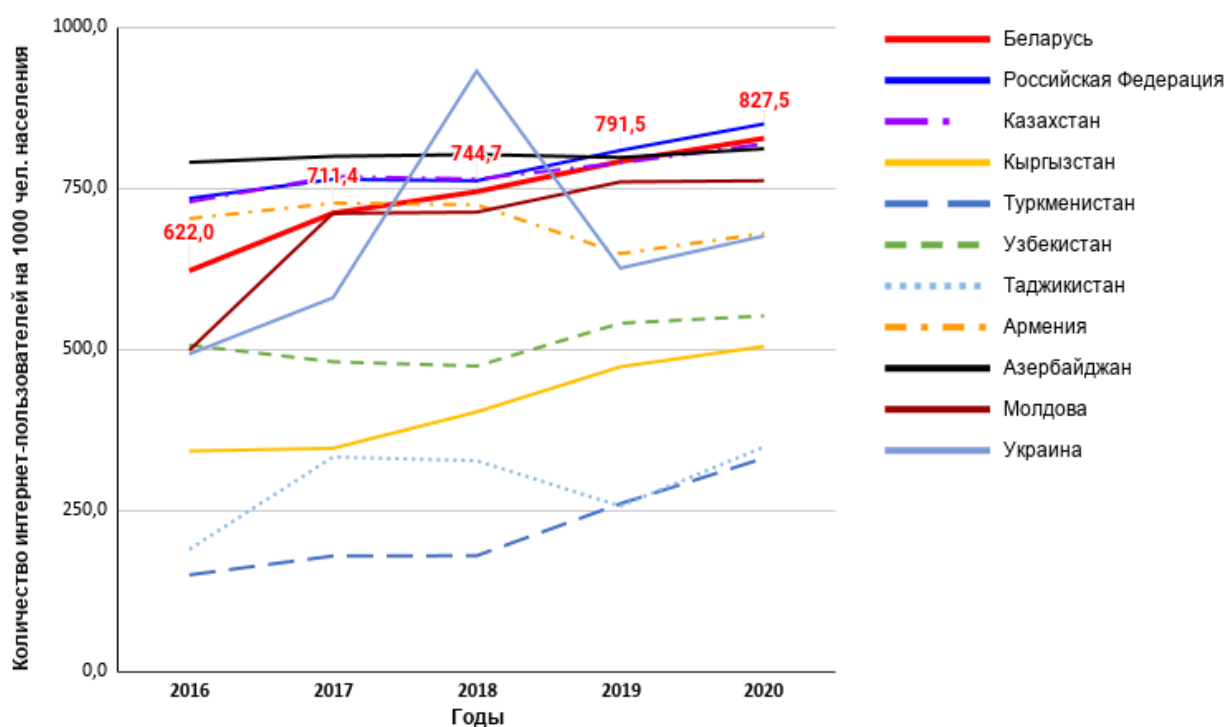


Рисунок 1 – Динамика количества интернет-пользователей в странах СНГ в 2016-2020 гг. [1]

Как показывают данные рисунка, по состоянию на конец 2020 года семь из одиннадцати стран СНГ достигли уровня, превышающего среднемировой. Наибольшая доля интернет-пользователей отмечена в Российской Федерации, за ней следуют Республика Беларусь, Казахстан и Азербайджан, Молдова, Армения и Украина. Ниже среднемирового уровня оказались такие страны СНГ как (по степени удаления от среднемирового уровня вниз) Узбекистан, Кыргызстан, Таджикистан и Туркменистан. В последние годы темпы роста данного показателя у Российской Федерации, Беларуси и Казахстана практически одинаковые. Резкий скачок показателя в 2018 году у Украины частично может быть вызван неточностью предоставленных данных или изменением методики определения данного показателя.

Уровень проникновения интернет-технологий в жизнь общества в стране во многом обуславливает их применение как в социальной жизни, так и в бизнесе. Ведущие исследователи заявляют о том, что современные тренды развития интернет-маркетинга в большой степени формируются под влиянием уровня использования социальных сетей во всех сферах жизни жителей страны. На сегодняшний день интерес населения к социальным сетям и растущие возможности, которые предоставляются бизнесу функционалом социальных сетей привлекают продавцов и рекламодателей больше чем соответствующие параметры других каналов распространения

информации и делают SMM (SocialMedia Marketing) одним из главных инструментов интернет-маркетинга.

На рисунке 2 представлена динамика изменения количества активных пользователей социальных сетей в разрезе стран СНГ.

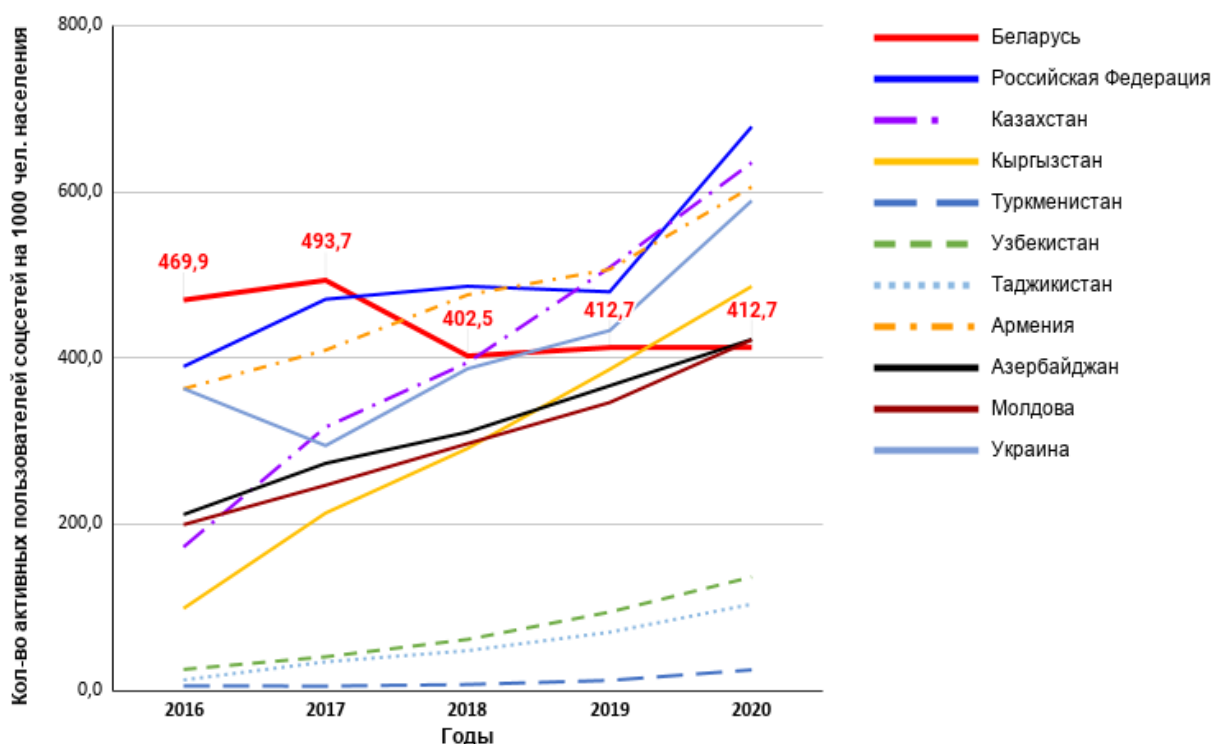


Рисунок 2 – Динамика количества активных пользователей социальных сетей в странах СНГ в 2016-2020 гг. [1]

Сопоставление данных рисунков 1 и 2 показывает, что предположения о зависимости уровня использования социальных сетей от уровня проникновения интернета в стране не подтверждаются в той мере, в которой они диктуются логикой. Так Российская Федерация сохраняет лидирующую позицию среди стран СНГ и по показателю количества активных пользователей социальных сетей на 1000 человек населения страны. На втором месте находится Казахстан, а Республика Беларусь лишь на восьмом месте, уступая Армении, Украине, Кыргызстану и Азербайджану и Молдове. В Беларуси лишь 41 % населения охвачены активным взаимодействием с социальными сетями, причем в последние три года достигнутый уровень остается практически неизменным, в то время как в остальных странах наблюдается активный рост рассматриваемого показателя. Конечно, на основе двух выше представленных показателей нельзя объективно судить о цифровом развитии страны. Данные показатели необходимо использовать в составе системы показателей, в которой они будут играть ведущую роль.

Исследования показывают, что страны СНГ занимают совсем невысокую позицию в мировом рейтинге, однако и не находятся на последних местах по уровню применения интернет-технологий. Специального индикатора уровня развития и применения интернет-технологий нет, однако существует такой показатель, как индекс развития электронного правительства (E-GovernmentDevelopmentIndex), компоненты которого достаточно полно охватывают характеристики цифровизации страны.

С математической точки зрения, индекс развития электронного правительства (EGDI) представляет собой средневзвешенное значение нормализованных показателей по трём основным аспектам электронного правительства: 1) объем и качество онлайн-обслуживания (индекс онлайн-обслуживания (OSI); 2) состояние развития

телекоммуникационной инфраструктуры (индекс телекоммуникационной инфраструктуры (ТИ); 3) внутренний человеческий капитал или индекс человеческого капитала (HCI)[3; 4; 6].

Шкалу значений индекса развития электронного правительства делят на четыре уровня (низкий, средний, высокий и очень высокий), а каждый уровень подразделяют на 4 позиции. Таким образом, каждая из стран занимает одну из шестнадцати позиций в рейтинге развития электронного правительства.

В таблице 1 представлена информация о позициях стран СНГ в рейтинге по индексу развития электронного правительства за 2020 год [4; 2].

Таблица 1 –Позиции стран в рейтинге по индексу развития электронного правительства.

Страна	Индекс развития электронного правительства EGD I	Низкий (Low)				Средний (Middle)				Высокий (High)				Очень высокий (VeryHigh)			
		L1	L2	L3	LM	M1	M2	M3	MH	H1	H2	H3	HV	V1	V2	V3	VH
Страны СНГ																	
Беларусь	0,8084														V2		
Российская Федерация	0,8244														V2		
Казахстан	0,8375															V3	
Кыргызстан	0,6749											H3					
Туркменистан	0,4034						M2										
Узбекистан	0,6665											H3					
Таджикистан	0,4649								MH								
Армения	0,7136												HV				
Азербайджан	0,7100												HV				
Молдова	0,6881											H3					
Украина	0,7119												HV				
Некоторые страны Европы, Америки и Азии																	
Катар	0,7173												HV				
Бруней-Даруссалам	0,7389												HV				
Китай	0,7948													V1			
Малайзия	0,7892													V1			
Латвия	0,7798													V1			
Венгрия	0,7745													V1			
Саудовская Аравия	0,7991														V2		
Израиль	0,8361														V2		
Португалия	0,8255														V2		
Италия	0,8231														V2		
Чехия	0,8135														V2		
Швейцария	0,8907															V3	
ОАЭ	0,8555															V3	
Германия	0,8524															V3	
Испания	0,8801															V3	
Франция	0,8718															V3	
Литва	0,8665															V3	
Польша	0,8531															V3	
Канада	0,8420															V3	
Сингапур	0,9150																VH
Норвегия	0,9064																VH
США	0,9297																VH
Дания	0,9758																VH
Нидерланды	0,9228																VH
Эстония	0,9473																VH
Финляндия	0,9452																VH
Австралия	0,9432																VH
Швеция	0,9365																VH
Великобритания	0,9358																VH
Япония	0,8989																VH

Из таблицы 1 видно, что ООН, курирующая расчет индекса EGDI, отнесла к странам с высоким уровнем развития электронного правительства только 3 страны СНГ. Из них лидирует Казахстан, за ним следует Российская Федерация, а третье место занимает Республика Беларусь. Шесть стран отнесены к категории высокого уровня развития электронного правительства: Армения, Украина, Азербайджан, Молдова, Кыргызстан, Узбекистан. Две страны продемонстрировали средний уровень EGDI: Таджикистан и Туркменистан.

Для изучения факторов, определяющих развитие цифровизации в странах СНГ, и в целом, во всех странах мира, интересным представляется изучение взаимосвязи между такими показателями как проникновение интернета в жизнедеятельность граждан, ВВП на душу населения, уровень активного использования социальных сетей населением страны, уровень урбанизации страны, уровень развития электронного правительства и других показателей [5].

**Заключение.** Таким образом, развитие цифровизации в странах СНГ можно оценить как удовлетворительное и, в целом, оно соответствует мировому тренду. Среди стран СНГ наиболее низкие позиции по уровню развития цифровизации занимают Туркменистан и Таджикистан, однако среднемировой уровень преодолело большинство стран. Цифровизация экономик стран СНГ должна осуществляться более быстрыми темпами, поскольку несет с собой повышение уровня рыночного обслуживания и удовлетворенности населения жизнью и рост конкурентоспособности на мировом рынке.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Digital 2021 Global // Сайт исследовательской компании «WeAreSocialInc.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://wearesocial.com/digital-2021>. – Дата доступа: 12.02.2021
2. Digital trends in Europe 2021/ ICT trends and developments in Europe, 2017-2020[Электронныйресурс]. – Режимдоступа: <https://www.itu.int/en/myitu>– Датадоступа: 09.02.2021
3. United nations E-government survey 2016 / Department of Economic and Social Affairs[Электронныйресурс]. – Режимдоступа: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2016-Survey>. – Датадоступа: 10.02.2021
4. Исследование ООН:Электронноеправительство 2020. Цифровое правительство вдесятилетия действий подостижению устойчивого развития/ DepartmentofEconomicandSocialAffairs [Электронныйресурс]. – Режимдоступа: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2020-Survey>– Датадоступа: 10.02.2021
5. Рейтинг стран мира по ВВП на душу населения / OnePlatformforDataDiscovery, ManagementandVisualization, RegardlessOfTechnicalExpertise «Кноема.com» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://кноема.ru/atlas/ranks> – Дата доступа: 21.01.2021.
6. Электронноеправительство 2018. Применение электронногоправительства для формированияустойчивого и гибкого общества/ DepartmentofEconomicandSocialAffairs [Электронныйресурс]. – Режимдоступа: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2018-Survey>– Датадоступа: 10.02.2021.

#### ИССЛЕДОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СНГ

Резюме: в данной статье приводится анализ динамики развития цифровизации стран СНГ и основных тенденций развития сети Интернет, использование онлайн технологий, предоставляемых в глобальной сети. Рассмотрены основные проблемы, препятствующие формированию цифровой экономики странам СНГ. Представлен и проанализирован показатель, охватывающий характеристики цифровизации стран - индекс развития электронного правительства (E-GovernmentDevelopmentIndex).

---

УДК 339.138

*Андрей Филиппов*

**Рецензия  
на статью Павла Любецкого, Марины Никонович  
«Исследование развития цифровизации в СНГ»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Статья Любецкого Павла Брониславовича и Никонович Марины Юрьевны посвящена актуальным вопросам динамики цифровизации экономики стран, в том числе Республики Беларусь в сравнении со странами СНГ. В настоящее время уделяется много внимания инновационным и информационным технологиям, развитию глобальных сетей Интернет, развитию цифрового общества. Тенденция увеличения интернет-пользователей прослеживается из года в год. Прирост мировой интернет-аудитории осуществляется в основном за счет развивающихся стран. В рецензируемой статье с использованием статистических данных оценивается состояние и динамика развития цифровизации Республики Беларусь и стран СНГ, а также некоторых стран Европы, Америки и Азии. На основе качественного анализа характеризуются важнейшие факторы, обуславливающие динамику развития цифровой экономики и показателей использования интернет технологий в обществе. Анализируются показатель, охватывающий характеристики цифровизации стран - индекс развития электронного правительства (E-GovernmentDevelopmentIndex), рассматриваются возможные направления повышения уровня рыночного обслуживания и удовлетворенности населения жизнью и рост конкурентоспособности на мировом рынке.

Считаю возможным опубликование данной статьи в открытой печати и рекомендую ее для публикации в сборнике научных трудов.

Доктор экон.наук, доцент

А.М. Филипцов

## **ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

### **INNOVATIVE AGRICULTURE SYSTEM: ASSESSMENT OF THE CONDITION AND CONDITIONS OF DEVELOPMENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the author examines the main indicators of the activities of organizations that carried out research and development for the period 2010-2019. An assessment of the dynamics of the structure of personnel engaged in research and development by categories is given. The directions for improving the efficiency of functioning and ensuring the long-term development of the national innovation system in agricultural production are presented.

**Ключевые слова:** инновационная система, сельское хозяйство, инновации, механизм, научные исследования, научные разработки, персонал, затраты, источники финансирования, инновационная инфраструктура.

**Key words:** innovation system, agriculture, innovation, mechanism, research, scientific development, personnel, costs, sources of funding, innovation infrastructure.

---

**Введение.** Одним из необходимых условий повышения инвестиционной привлекательности сельскохозяйственного производства, увеличения технологического, кадрового, научного потенциала субъектов АПК выступает формирование региональных и отраслевых инновационных систем с присущим им инфраструктурой, инструментами и механизмами.

Начальным этапом на пути к созданию инновационной инфраструктуры АПК в условиях диджитализации, т.е. глубокой трансформации бизнеса, подразумевающей использование цифровых технологий для оптимизации бизнес-процессов, повышения производительности организаций экономики, должна являться организация механизма инновационного развития, поскольку сложившиеся условия предъявляют новые требования к его формированию, а существующие механизмы не позволяют получить ожидаемый эффект.

Экономический механизм инновационного развития АПК – это совокупность различных специфических форм и рычагов, способов, инструментов, взаимодействие которых обеспечивает развитие АПК за счет освоения научных разработок и внедрения их в производственный процесс.

Оптимальное сочетание элементов, входящих в состав организационно-экономического механизма инновационного развития АПК. Обуславливает его основную цель: способность хозяйствующих субъектов успешного внедрения инноваций, функционированию и развитию на основе реализации различных инновационных проектов.

**Основная часть.** Инновации в экономике не должны ограничиваться высокотехнологическими отраслями. В условиях выхода из кризиса необходимо не только

концентрировать инвестиции на ключевых высокотехнологичных отраслях, которые должны обеспечить рывок страны к инновационной экономике, но и не упускать традиционные отрасли. Инвестиции должны осуществляться в рамках государственной стратегии усиления национальной продовольственной конкурентоспособности, основами которой должна стать:

- долгосрочная эффективная агропромышленная политика, являющаяся инструментом преодоления существующих структурных проблем в отечественном АПК;
- новая внешнеэкономическая специализация страны, учитывающая международную конкуренцию и промышленную политику государства, опирающуюся на его бюджет и административный ресурс и целью которой будет индустриализация товарной структуры экспорта [1].

Организационно-экономический механизм, по нашему мнению, должен состоять из четырех основных блоков: институционального; инструментального; методического; законодательного. Результаты исследований инновационной сферы АПК свидетельствуют о недостатке отдельных элементов организационно-экономического механизма, что во многом обуславливает разбалансированность отраслевой инновационной системы.

Выделим существующие проблемы в институциональном разрезе, таковыми являются в первую очередь отсутствие в региональной структуре органов власти отдельного подразделения по курированию вопросов развития инновационных процессов в АПК, что влечет за собой низкий уровень реализации инновационных проектов, отсутствие должной системы экономического стимулирования инновационной деятельности и как следствие низкая мотивация сельскохозяйственных товаропроизводителей, отсутствие сетей бизнес-ангелов и системы венчурного финансирования региона [3].

В разрезе используемых инструментов необходимо формирование отраслевой инновационной политики, учитывающее приоритеты социально-экономического развития АПК региона, ограничение возможности традиционных инструментов финансирования и инвестирования инновационной деятельности в сложившихся условиях.

В разрезе законодательного блока, разработка и принятие пакета региональных документов на среднесрочный период в инновационной сфере аграрной экономики региона. В разрезе методического обеспечения целесообразно создание обеспечения методов функционирования отдельных этапов, механизмов инновационной деятельности для возможности своевременного выявления проблем функционирования инновационной сферы.

В 2019 году в Республике Беларусь 460 организаций выполняли научных исследования и разработки. В сравнении с 2016 годом количество подобных организаций выросло на 29 единиц или 6,7%. Вследствие увеличения числа организаций, зафиксировано увеличение численности работников, выполнявших работы в сфере НИОКР с 25942 человека в 2016 году до 27735 в 2019 году (увеличение общей численности персонала на 6,9%, исследователей – на 5,8%) (таблица 1).

Таблица 1 – Основные показатели деятельности организаций, выполнявших научные исследования и разработки за период 2010-2019 гг.

Наименование показателя	2010	2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019 в % к 2016 г.
Число организаций, выполнявших научные исследования и разработки, единиц	468	439	431	454	455	460	106,7
Списочная численность работников, выполнявших научные исследования и разработки, человек	31 712	26 153	25 942	26 483	27 411	27 735	106,9
из них имеют ученую степень							



доктора наук	748	649	631	646	627	608	96,4
кандидата наук	3 193	2 844	2 841	2 884	2 864	2 833	99,7
из них исследователи	19 879	16 953	16 879	17 089	17 804	17 863	105,8
внутренние затраты на научные исследования и разработки, млн. руб. (2000-2015г.г.- млрд. руб)	1 140,6	4 495,4	475,32)	617,7	739,3	777,8	163,6
из них: внутренние текущие затраты на научные исследования и разработки, млн. руб. (2000-2015г.г.- млрд. руб)	1 072,7	4 299,6	458,32)	587,1	688,9	703,7	153,5
Объем выполненных научно-технических работ, млн. руб. (2000-2015г.г.- млрд. руб)	1 427,8	5 443,2	596,62)	725,8	765,1	805,5	135,0

Примечание – Источник: [2], 1)С учетом деноминации (уменьшение в 10 000 раз).

Крупнейшей государственной организацией, выполняющей научные исследования и разработки, является Национальная академия наук Беларуси.

Структура персонала, занятого научными исследованиями и разработками по категориям представлена на рисунке 1.

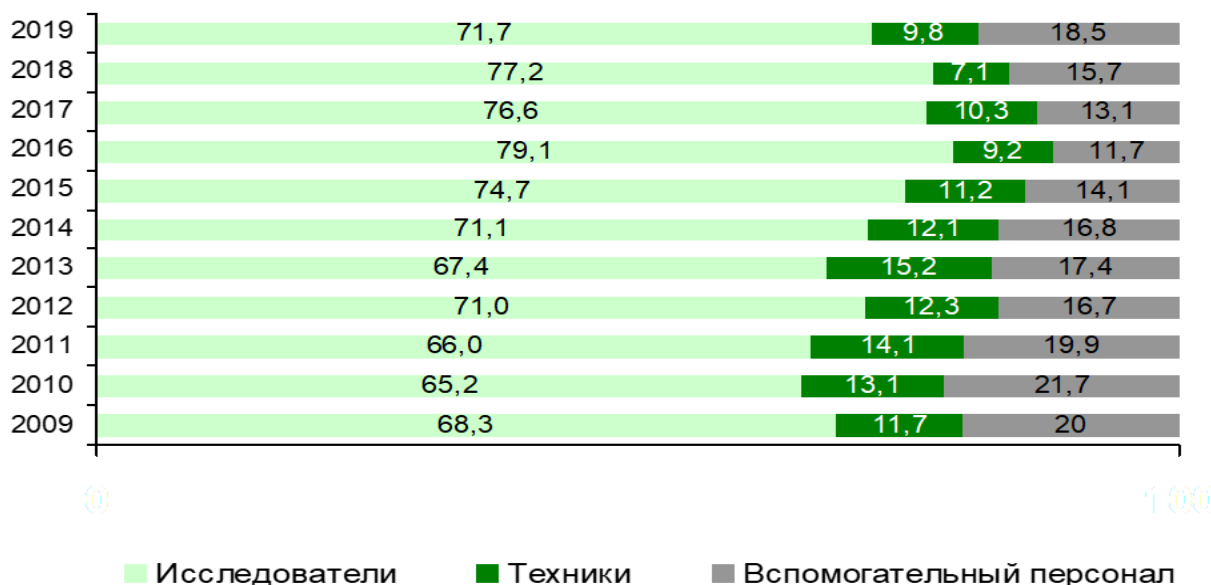


Рисунок 1 – Структура персонала, занятого научными исследованиями и разработками, по категориям

Примечание – Источник: Данные [2]

Одним из базовых показателей, характеризующих степень развития инновационного сектора, является наукоёмкость ВВП как удельный вес внутренних затрат на научные исследования и разработки в ВВП (рис. 2).

В 2015 и 2016 годах зафиксировано самое низкое значение наукоёмкости ВВП – 0,50%. Для обеспечения экономической безопасности данный показатель должен быть не менее 1%. В 2020 году планируется достичь уровня не менее 1%.

Председатель ГКНТ Александр Шумилин отметил, что фундаментальные исследования чаще всего финансируются из бюджета.

Но когда разработка доходит до стадии коммерциализации и внедрения, здесь организации и предприятия должны сами вкладывать ресурсы, чтобы внедрить продукцию в производство [1].

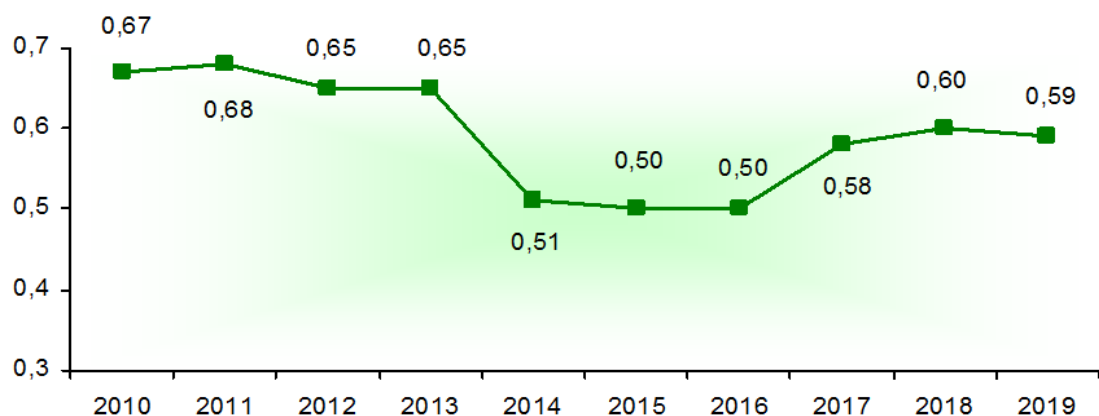


Рисунок 2 – Внутренние затраты на научные исследования и разработки (в процентах к валовому внутреннему продукту)

Примечание – Источник: Данные [2]

Источниками финансирования внутренних затрат на научные исследования и разработки выступили: бюджетные средства – 40,8% (2011 год – 45,0%), собственные средства предприятий – 29,4% (2011 год – 27,6%), средства иностранных инвесторов (включая иностранные кредиты и займы) – 13,2% (2011 год – 8,7%), средства других организаций (в том числе внебюджетные фонды) – 15,4% (2011 год – 18,5%) (таблица 2).

В 2018 году больше всего внутренних затрат на исследования и разработки приходилось на:

1. в разрезе отраслей науки (технические – 71,9%, естественные – 14,9%, сельскохозяйственные – 4,5% и т.д.);
2. в разрезе видов работ в сельскохозяйственной области наук (экспериментальные разработки – 0,5%, прикладные научные исследования – 11,8%, фундаментальные научные исследования – 9,2%).

Таблица 2 – Структура источников финансирования внутренних затрат на научные исследования и разработки по областям и г. Минску в 2018 г.

Наименование источника	Всего по республике	Области						
		Брестская	Витебская	Гомельская	Гродненская	г. Минск	Минская	Могилевская
Объем финансирования внутренних затрат:	100	100	100	100	100	100	100	100
собственные средства	29,4	81,4	12,2	48,6	27,5	20,4	53,6	67,6
бюджетные средства	40,8	16,9	24,4	27,8	65,1	42,9	41,6	25,9
средства внебюджетных фондов	1,0	0,1	0,9	2,0	1,2	1,2	0,1	-
средства иностранных инвесторов	13,2	-	0,5	8,5	1,6	17,9	0,6	0,4
кредиты и займы	0,2	-	-	-	-	0,2	0,5	-

средства других организаций	15,4	1,6	62,1	13,1	4,5	17,4	3,6	6,1
прочие источники финансирования	0,0	-	-	-	-	0,0	-	-

Примечание – Источник: [2]

**Заключение.** В целом, национальная инновационная система в Республике Беларусь находится на этапе становления своего развития, главным препятствием для которого является недофинансирование научной и инновационной деятельности. Объем инвестиций в инновационное развитие страны в настоящее время недостаточен для обеспечения полноценного технологического обновления производства и динамичного развития экономики знаний. Длительное недофинансирование науки может стать причиной снижения научно-технического и инновационного потенциала страны, повлиять на эффективность реализации государственной научно-технической и инновационной политики, а также препятствовать достижению целей государственных программ и в дальнейшем коммерциализации инноваций в отраслях экономики.

Для повышения эффективности функционирования и обеспечения перспективного развития национальной инновационной системы в сельскохозяйственном производстве необходимо предпринять шаги по следующим направлениям:

1) привлечение субъектов инновационной инфраструктуры к инновационному процессу через развитие взаимодействия научно-технологических парков, исследовательских лабораторий и сельскохозяйственных инновационно-активных предприятий;

2) использовать средства региональных инновационных фондов развития для финансирования внедрения инноваций в деятельности сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, после регистрации их в качестве резидентов научно-технологического парка;

3) определение акцента на разработке и финансировании передовых технологий V и VI технологических укладов (искусственные нейронные сети, виртуальная и дополненная реальность, 3-D печать, квантовые вычисления, точечное земледелие и т.д.);

4) формирование прозрачного законодательства, побуждающего к созидательной деятельности в области высоких технологий (в части права интеллектуальной собственности).

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Инвестиции в Беларуси [Электронный ресурс] // Национальное агентство инвестиций и приватизации Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.investinbelarus.by/focus-industries/agriculture/>. – Дата доступа: 04.02.2021.

2. Сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaistvo/> – Дата доступа: 12.02.2021.

3. Шалдаева, Л. Перспективные направления создания «зеленой» финансовой системы в Республике Беларусь / Л. Шалдаева, С. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб. науч. труд. / Белорус. гос. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Четкин (гл. ред) и [др.]. – Щецин–Горки, 2019. – С. 150–158 / 0,96 п.л.

#### ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Резюме: автор рассматривает основные показатели деятельности организаций, выполнявших научные исследования и разработки за период 2010-2019 гг. Дана оценка динамики структуры персо-

нала, занятого научными исследованиями и разработками, по категориям. Представлены направления для повышения эффективности функционирования и обеспечения перспективного развития национальной инновационной системы в сельскохозяйственном производстве.

---

УДК 338.26

*Павел Любецкий*

**Рецензия**  
**на статью Светланы Шутовой «Инновационная система сельского хозяйства: оценка состояния и условия развития»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В условиях повышения инвестиционной привлекательности сельскохозяйственного производства, увеличения технологического, кадрового, научного потенциала субъектов АПК выступает формирование региональных и отраслевых инновационных систем с присущим им инфраструктурой, инструментами и механизмами. Выявление направлений развития инновационной системы определили актуальность темы исследования.

В представленной авторами статье проведен глубокий анализ основных показателей деятельности организаций, выполнявших научные исследования и разработки за период 2010-2019 гг. Дана оценка динамики структуры персонала, занятого научными исследованиями и разработками, по категориям.

В логической последовательности представлены направления для повышения эффективности функционирования и обеспечения перспективного развития национальной инновационной системы в сельскохозяйственном производстве.

В целом материал, представленный в статье, излагается последовательно, логическая взаимосвязь между разделами выдерживается, материал носит законченный характер и не требует дополнительного развития.

Таким образом, статья Шутовой С.В. «Инновационная система сельского хозяйства: оценка состояния и направления развития» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

П.Б.Любецкий

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ**  
**PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE CORPORATE SECURITIES MARKET**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the author examines the functioning of investment banking in the country as an institution of mediation and investment in the financial market. The article analyzes the current state of the corporate securities market and, taking into account international experience, proposes measures to enhance its development.

**Ключевые слова:** ценные бумаги, рынок ценных бумаг, корпоративные ценные бумаги, инвестиционные фонды, фондовый рынок, акции, облигации, банк, инвестиционный банкинг.

**Key words:** securities, securities market, corporate securities, investment funds, stock market, stocks, bonds, bank, investment banking.

---

**Введение.** Аксиомой является тезис о том, что уровень инвестиций в значительной мере определяет темпы экономического роста в стране. Соответственно, предполагается наличие механизма, обеспечивающего эффективное привлечение и использование инвестиций. Этот механизм в рыночной экономике во многом связан с функционированием рынка корпоративных ценных бумаг и институтов финансовых посредников (профессиональных участников), а также с соответствующей инфраструктурой (организаторы торговли, клиринговые организации, депозитарии, центральные контрагенты и т. д.).

Наличие развитого, пользующегося доверием национального финансового рынка – важное условие устойчивого роста внутренних сбережений и их эффективного использования. Это позволяет рассчитывать на полноценную интеграцию экономики страны в мирохозяйственные связи и на привлечение иностранного капитала.

**Основная часть.** Рассматривая позиции Беларуси в рейтинге Всемирного банка, следует отметить, что несмотря на достаточно высокое место по общему рейтингу (49-е место в 2020 г.), в части такого показателя, как защита миноритарных инвесторов, наша страна занимает лишь 79-е место, а в отношении индексов прав акционеров (индекс 3 при максимальном 6), ответственности директора (индекс 2 при максимальном 10), корпоративной прозрачности (индекс 5 при максимальном 7) значительно уступает развитым экономикам.

В связи с этим закономерно, что программными документами, определяющими перспективы развития страны, поставлена задача по вхождению Республики Беларусь в число стран с высоким уровнем развития в условиях усиления глобальной и региональной конкуренции. Поэтому принципиально важно сформировать развитый и эффективный финансовый рынок, что является обязательным условием финансовой стабильности и устойчивого экономического роста. В свою очередь, это предполагает развитие всех сегментов финансового рынка, включая рынок ценных бумаг.

Целевыми ориентирами утвержденной Правительством Государственной про-

граммы «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка» на 2020 г. и на период до 2025 г. [2] являются: развитие финансового рынка; повышение качества правового регулирования финансового рынка; качественная трансформация рынка ценных бумаг, повышение эффективности функционирования элементов его инфраструктуры; создание целостной и эффективной системы рынка ценных бумаг и финансовых институтов; повышение роли рынка ценных бумаг в процессах перераспределения финансовых ресурсов; повышение инвестиционной активности граждан и субъектов хозяйствования. Среди основных задач по развитию рынка ценных бумаг, которые планируется решить, определены следующие: создание института квалифицированных инвесторов; эмиссия ценных бумаг, предназначенных для квалифицированных инвесторов, по упрощенной процедуре; организация прямого доступа физических лиц на фондовую биржу; внедрение новых видов облигаций; эмиссия на постоянной основе эталонных выпусков государственных облигаций, номинированных в белорусских рублях; активизация продажи госпакетов акций, а также отмена преимущественного права исполкомов на покупку акций; стимулирование развития инвестиционных фондов; расширение использования инновационных технологий, включая корпоративное управление. В этой связи рассмотрим состояние рынка ценных бумаг, эмитируемых (выпускаемых) коммерческими организациями Беларуси. Несмотря на то, что законодательством допускается возможность эмиссии (выдачи) широкого спектра ценных бумаг (облигаций, векселей, чеков, депозитных и сберегательных сертификатов, банковских сберегательных книжек на предъявителя, коносаментов, акций, инвестиционных паев), в хозяйственном обороте преобладают два вида ценных бумаг: акции и облигации.

Количество открытых акционерных обществ (далее – ОАО) на начало 2021 г. составило 2 289, снизившись в сравнении с началом 2016 г. на 2,2%, прирост эмиссии акций ОАО за период 2016–2020 гг. составил 25,9%. Основной объем эмиссии акций происходил за счет изменения их номинальной стоимости и выпуска дополнительных акций преимущественно на неорганизованном рынке путем подписки либо продажи.

Объем акций ОАО, находящихся в обращении, на начало текущего года составил 29 952,3 млн. руб., прирост за пятилетие – 25,9%. Объем сделок (купли-продажи) с акциями ОАО за 2020 г. составил 179,7 млн. руб., что в три раза больше, чем в 2016 г. Вместе с тем отношение данного показателя к общему объему акций, находящихся в обращении, не превышает 0,6%.

По данным Министерства финансов, доля государства в 2020 г. составляла порядка 90% от общего количества акций акционерных обществ, или 74,5% в совокупном акционерном капитале белорусских предприятий.

Анализируя состояние отечественного фондового рынка за прошедшее пятилетие и сопоставляя его с аналогичными данными (объем торгов акциями в процентах от ВВП) по группе стран с сопоставимыми доходами, можно констатировать, что степень глубины указанного рынка почти в 90 раз ниже, чем в среднем по данной группе стран. Указанная особенность связана с рядом факторов, среди которых отметим сложившуюся структуру собственности национальной экономики, слабое развитие институтов коллективного инвестирования, недостаточную финансовую грамотность населения. Сдерживает развитие фондового рынка и норма законодательства, устанавливающая преимущественное право облисполкомов на покупку акций, приобретенных гражданами в процессе разгосударствления, а также в отношении акций предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию [5].

Не получила развития такая апробированная в мировой практике форма открытой продажи акций, как продажа через торговую площадку биржи (IPO).

Повышение ликвидности рынка акций связано с активизацией их обращения и как следствие – с формированием их вторичного рынка. В свою очередь, отсутствие

ликвидного вторичного рынка акций не способствует формированию реальных цен на активы, тем самым не работает инвестиционный механизм фондового рынка, обеспечивающий трансформацию сбережений в инвестиции.

Значительным источником пополнения уставных фондов акционерных обществ могли бы стать иностранные инвестиции.

Среди причин, препятствующих выходу белорусских предприятий (открытых акционерных обществ) на международные рынки капитала, отметим следующие: сложное финансово-экономическое положение потенциальных эмитентов и (или) отсутствие положительной динамики основных показателей финансово-хозяйственной деятельности на протяжении трех и более лет; наличие отрицательных показателей при трансформировании национальной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МФСО); необходимость проведения реструктуризации непрофильных активов. Потенциальным эмитентам потребуется провести работу по передаче объектов социально-культурной сферы и жилого фонда в коммунальную собственность, выделению непрофильных активов и реорганизации убыточных дочерних компаний.

Решение отмеченных вопросов, на наш взгляд, позволит осуществить размещение акций белорусских эмитентов на зарубежных фондовых рынках с использованием депозитарных расписок.

Следует также обратить внимание на такой ключевой институт инвестирования в рыночной экономике, как инвестиционные фонды. Закон Республики Беларусь «Об инвестиционных фондах» обеспечил создание правовых основ для деятельности на финансовом рынке нового для страны типа коллективных инвестиций – инвестиционных фондов (акционерных, паевых). Однако, в силу ряда причин, инвестиционные фонды не получили развития в стране.

По мнению ряда экспертов, стабильное и поступательное развитие рынка коллективных инвестиций обеспечивается на фоне достаточного спреда между потенциальными процентными доходами, которые инвестор может получить от продуктов фондового рынка, и доходами от депозитов. Причем этот период должен иметь долгосрочный горизонт (5–10 лет). Таким образом, успешная реализация денежно-кредитной политики, обеспечивающей ценовую и финансовую стабильность, – важная предпосылка для становления институтов коллективного инвестирования, включая и инвестиционные фонды.

Что касается сегмента корпоративных облигаций, то отметим следующее. На фоне замедления инфляции и снижения девальвационных ожиданий стабилизации курса белорусского рубля ставки по банковским вкладам (депозитам) в 2016–2020 гг. снижались. В сложившихся условиях корпоративные облигации стали привлекательным инструментом для инвестирования.

Кроме того, на активизацию рынка корпоративных облигаций оказали влияние меры фискальной политики (установление нулевой ставки в отношении доходов по указанным облигациям), совершенствование процедуры регистрации их эмиссии, эффективное функционирование инфраструктуры, обслуживающей данный сегмент рынка ценных бумаг.

По данным Министерства финансов, из общего объема обращающихся выпусков корпоративных облигаций на 01.01.2021 : объем выпусков облигаций банков составил 8 373,8 млн. руб., или 49,2% от общего объема выпусков (153 выпуска 22 эмитентов), в том числе ипотечных облигаций – 10 млн. руб. (1 выпуск 1 эмитента), биржевых облигаций банков – 280 млн. руб. (3 выпуска 2 эмитентов); объем выпусков облигаций предприятий составил 8 629,8 млн. руб., или 50,8% от общего объема выпусков (594 выпуска 181 эмитента), в том числе жилищных облигаций – 866,5 млн. руб. (219 выпусков 21 эмитента), биржевых облигаций предприятий – 550,4 млн. руб. (17 выпусков 4 эмитентов).

Несмотря на снижение прироста количества эмитентов корпоративных облигаций на начало 2021 г. в сравнении с 2016 г. на четверть, прирост объемов облигаций в обращении составил 33,8%, а сделок с этими ценными бумагами – 120,8%.

В связи с проведением девальютизации доля корпоративных облигаций в иностранной валюте в общем объеме облигаций по состоянию на 01.01.2021 составила 46,6% и снизилась в сравнении с началом 2016 г. на 13,6 процентного пункта. Вместе с тем наличие значительной доли облигаций субъектов хозяйствования, номинированных в иностранной валюте, ведет к росту валютных рисков эмитентов и может негативно отразиться на их финансовом состоянии.

Наблюдается увеличение среднего срока обращения корпоративных облигаций: на начало 2021 г. удельный вес выпусков облигаций со сроком обращения до 1 года составил 2,9%, со сроком обращения от 1 года до 5 лет и свыше 5 лет – 46,8 и 50,3% соответственно.

Средневзвешенная доходность по сделкам, совершенным на организованном рынке в процессе размещения корпоративных облигаций за 2020 г., составила 9,1% в белорусских рублях и 6,43% в долларах США и евро и, как правило, была привязана к инструментам денежного рынка (ставке рефинансирования, ставке LIBOR, ставке овернайт и т. д.).

Анализируя структуру корпоративных облигаций на начало 2021 г., исходя из механизма выплаты дохода облигационерам, отметим, что 54,1% составляют облигации с переменным процентным доходом, 40% – с постоянным процентным доходом, 1,6% – с дисконтным доходом, 4,3% – облигации без начисления дохода (жилищные облигации).

Таким образом, изменение конъюнктуры на финансовом рынке вследствие высокой доли долгосрочных облигаций с постоянным доходом может нести дополнительные риски для их эмитентов.

На вторичном рынке корпоративных облигаций в 2020 г. совершено 14 423 сделки, в том числе на внебиржевом – 12 430, биржевом – 1 993, суммарный объем сделок – 20 550,2 млн. руб., в том числе на внебиржевом – 17 740,3 млн. руб. (увеличение по сравнению с 2018 г. на 16,6%), на биржевом – 2 809,9 млн. руб. (уменьшение по сравнению с 2018 г. на 10,8%). В целом прирост сделок с данными облигациями в 2020 г. по сравнению с предыдущим годом составил 14,7%.

Таким образом, можно отметить, что принятые меры государственного регулирования позитивно отразились на развитии сегмента корпоративных облигаций, способствовали снижению рисков и повышению ликвидности в отношении рассматриваемого инструмента. Вместе с тем по показателю глубины рынка (отношение объема корпоративных облигаций в обращении в процентах от ВВП) на фоне других стран данной группы дохода национальный рынок корпоративных ценных бумаг уступает им практически в два раза. Таким образом, сегмент корпоративных облигаций обладает значительным потенциалом роста.

Следует отметить недостаточную мотивацию отечественных предприятий (потенциальных эмитентов ценных бумаг) в привлечении инвестиций с использованием инструментов рынка ценных бумаг. Так, в 2020 г. удельный вес заемных средств населения и организаций в структуре инвестиций в основной капитал составил 11,7%, снизившись по сравнению с 2016 г. на 2,2 процентного пункта. Объем задолженности по кредитам юридическим лицам более чем в 2 раза превышает объем облигаций субъектов хозяйствования, находящихся в обращении. На наш взгляд, это во многом связано со сложившейся практикой привлечения предприятиями ресурсов, включая льготные банковские кредиты и иные формы государственной поддержки.

По нашему мнению, крупные отечественные предприятия могут активнее выходить на рынок ценных бумаг с размещением собственных облигаций, что будет способствовать, во-первых, формированию их кредитной истории, во-вторых – высво-



бождению ресурсов банков для кредитования малого и среднего бизнеса.

Важной предпосылкой дальнейшего развития рынка корпоративных облигаций является реализация норм, заложенных в Указе Президента Республики Беларусь от 11 мая 2017 г. № 154 «О финансировании коммерческих организаций под уступку прав (требований)». Использование этого механизма открывает перспективы для формирующихся рынков, включая рынок ипотеки, обеспечит повышение устойчивости экономической системы путем распределения рисков по всему финансовому рынку.

Однако в хозяйственном обороте механизм эмиссии облигаций, эмитируемых специальной финансовой организацией, не получил должного развития. В 2019 г. реализован единичный проект секьюритизации активов путем эмиссии облигаций, обеспеченных потребительскими кредитами на сумму 11,5 млн. руб. Активизация рынка секьюритизированных продуктов, на наш взгляд, связана с совершенствованием законодательства, регулирующего процесс секьюритизации активов, а также формированием рынка проблемных активов.

В соответствии с Законом Республики Беларусь «О ценных бумагах и фондовых биржах» проведение операций с финансовыми активами, признанными ценными бумагами или их производными, третьих лиц, а также осуществление работ и услуг, связанных с такими операциями, с целью получения дохода (за исключением дохода в виде процента или дивиденда) относится к профессиональной деятельности по ценным бумагам.

Общее количество профессиональных участников рынка ценных бумаг (далее – профессиональные участники), имеющих соответствующие лицензии, на начало 2021 г. составило 59, в том числе банки – 24, Национальный банк, небанковские финансовые организации – 34, включая ОАО «Банк развития Республики Беларусь». По сравнению с 2016 г. количество профучастников сократилось на 6, что связано не только с выполнением требований регулятора (например, в отношении требований финансовой достаточности), но и снижением спроса на их услуги.

Банки на рынке ценных бумаг выполняют как посреднические, так и инвестиционные операции, выступая как эмитенты, посредники и инвесторы.

Что касается инвестиционной деятельности банков, то отметим, что по сравнению с 2016 г. инвестиционный портфель банков прирос на 4,1% и составлял 12 645,8 млн. руб. (на начало 2021 г.).

Удельный вес инвестиционного портфеля в активах банков составлял 16% и по сравнению с началом 2016 г. снизился на 3,2 процентного пункта. В инвестиционном портфеле банков преобладали государственные и муниципальные ценные бумаги (62,3%), доля долговых ценных бумаг субъектов хозяйствования составляла 24,7%, доля акций – 3,3%.

Учитывая, что подавляющая часть сделок с ценными бумагами с участием профессиональных участников в стране осуществлялась банками, целесообразно рассмотреть развитие такой сферы финансовой деятельности, как инвестиционный банкинг. Отметим, что развитие инвестиционного банкинга декларируется в основных программных документах развития экономики и финансового рынка Беларуси.

Ряд белорусских банков рассматривают инвестиционный банкинг как неотъемлемую часть своей деятельности и предлагают физическим и юридическим лицам широкий спектр инвестиционно-банковских услуг.

В рамках инвестиционного банкинга банки в 2020 г. предоставляли ряд услуг, в том числе: по организации эмиссии, размещения и обслуживания ценных бумаг клиентов на внутреннем рынке (7 банков); по профессиональной деятельности по ценным бумагам (посредническая (21 банк), коммерческая (22 банка), депозитарная (14 банков), доверительное управление ценными бумагами (2 банка); по доверительному управлению денежными средствами (индивидуальное (10 банков) и коллективное

(фонды банковского управления) (1 банк); по инвестиционному финансированию (проектное финансирование (10 банков), синдицированное и консорциальное кредитование (3 банка); по торговле финансовыми инструментами срочных сделок (на организованном рынке (1 банк), на неорганизованном рынке (6 банков); по консультационным услугам (7 банков).

В Беларуси развитие отдельных услуг инвестиционного банкинга неравномерно.

Согласно информации банков объем сделок, совершенных ими в рамках посреднической (брокерской) деятельности, в 2020 г. составил 6,4 млрд. руб. в эквиваленте, снизившись по сравнению с 2016 г. на 10%. При этом число клиентов банков по сравнению с 2018 г. снизилось на 23% и составило 3 392 физических и юридических лица.

Объем сделок, совершенных банками в рамках коммерческой (дилерской) деятельности с корпоративными ценными бумагами третьих лиц, в 2020 г. по сравнению с 2016 г. снизился на 14% и составил 4,3 млрд. руб. в эквиваленте.

В 2020 г. банками было организовано 93 выпуска корпоративных ценных бумаг для 41 клиента общим объемом 1,7 млрд. руб. в эквиваленте. По сравнению с 2016 г. количество клиентов сократилось на 14. Общий объем эмиссии корпоративных ценных бумаг, организованной банками, в 2020 г. сократился более чем на половину по сравнению с 2016 г.

Изменение приведенных показателей во многом связано с несоответствием потенциальных эмитентов требованиям, установленным законодательством в отношении финансово-экономического состояния эмитента ценных бумаг, снижением количества эмитентов ценных бумаг, усилением конкуренции со стороны небанковских финансовых организаций.

Значительный импульс развитию брокерской деятельности, да и всего инвестиционного банкинга, могут дать индивидуальные инвестиционные (сберегательные) счета (далее – ИИС), которые широко используются в мировой финансовой практике. ИИС – счета, предназначенные для обособленного учета денежных средств и (или) ценных бумаг клиентов. Физическое лицо вправе иметь только один договор на ведение ИИС на определенную сумму средств в календарном периоде, а также требовать возврата учтенных на его ИИС активов или их передачи другому профессиональному участнику, с которым заключен договор на ведение счета. Денежные средства, ценные бумаги, которые учитываются на ИИС, могут быть использованы для исполнения обязательств, возникших только на основании договора на ведение этого счета или для обеспечения исполнения указанных обязательств. В отношении средств, находящихся на ИИС, как правило, действуют налоговые преференции (вычеты в сумме денежных средств, внесенных в налоговый период на ИИС, или в сумме доходов, полученных по операциям, учитываемым на этих счетах), что позволяет заинтересовать граждан в инвестировании средств на указанные счета в долгосрочном периоде (три и более года).

В рамках инвестиционного финансирования (в том числе проектного финансирования, консорциального и синдицированного кредитования) банки в 2020 г. осуществили 4 995 сделок, что в 23 раза больше, чем в 2016 г. Объем указанных сделок увеличился по сравнению с 2016 г. на 113% процентов и составил 3,4 млрд. руб. в эквиваленте.

Ситуация с осуществлением банками депозитарной деятельности в 2020 г. по сравнению с предыдущими годами существенно не менялась: банковскими депозитариями обслуживалось 780 тыс. клиентов, а количество депозитарных операций составило 444 тыс.

Доверительное управление ценными бумагами в 2020 г. осуществляли 2 банка. Ценные бумаги, переданные в доверительное управление, преимущественно пред-

ставлены: акциями, находящимися в собственности государственных служащих и переданными ими ОАО «АСБ Беларусбанк» в доверительное управление на время прохождения государственной службы; акциями ОАО «Агентство по управлению активами», переданными в доверительное управление ОАО «Белагропромбанк».

На конец 2020 г. объем ценных бумаг, переданных в доверительное управление банкам, составил 446,3 млн. руб.

Объем денежных средств, находящихся у банков в доверительном управлении (1 392 вверителя), включая средства фондов банковского управления, на 1 января 2021 г. составил в эквиваленте 363 млн. руб. и увеличился по сравнению с началом 2016 г. в 8,6 раза. В структуре инвестирования денежных средств, переданных в доверительное управление, на конец 2020 г. ценные бумаги составляли 84%.

Полагаем, что в условиях повышения регуляторных требований к банковскому сектору операции банков по доверительному управлению активами получают дополнительный импульс.

В рамках инвестиционного банкинга банки привлекали средства в фонды банковского управления. В 2020 г. функционировали два фонда банковского управления под управлением «Приорбанк» ОАО. Объем средств, находящихся в управлении этого банка, на конец 2020 г. составлял 1,7 млн. руб. в эквиваленте. Число вверителей на конец 2020 г. составляло 90. Недостаточная востребованность рассматриваемого финансового инструмента коллективного инвестирования, на наш взгляд, связана с дополнительными материально-техническими и трудовыми затратами.

В 2020 г. банки по сравнению с 2016 г. увеличили для клиентов число сделок со 146 до 930 сделок с производными финансовыми инструментами (форвардные сделки на продажу и конверсию валюты, сделки СВОП). Объем данных сделок составил 1 954,8 млн. руб. в эквиваленте, увеличившись по сравнению с 2016 г. в 6,2 раза.

Следует отметить, в 2016–2020 гг. банковский сектор продолжил использование инструментария инвестиционного банкинга, включая активизацию по таким направлениям, как доверительное управление активами, инвестиционное финансирование и проведение операций с производными финансовыми инструментами на неорганизованном рынке.

**Заключение.** Таким образом, учитывая принципиальную значимость развития финансового рынка и его составляющей – рынка ценных бумаг с точки зрения активизации инвестиционных процессов и, как следствие, обеспечения устойчивого экономического роста в стране полагаем целесообразным:

1. Продолжить работу по оптимизации доли государства в акционерном капитале предприятий, исходя из необходимости повышения эффективности управления этим активом путем: активизации использования предприятиями механизма долевого финансирования через биржу (IPO); размещения депозитарных расписок белорусских предприятий на международном рынке капитала.

2. Повысить привлекательность инструментов рынка корпоративных ценных бумаг посредством их диверсификации, развития маржинальной торговли.

3. С целью минимизации последствий неисполнения субъектами хозяйствования обязательств по долговым ценным бумагам: проработать вопрос о введении общепризнанных в мировой практике механизмов контроля за эмитентами со стороны держателей облигаций, в частности «представителя владельцев облигаций», «общего собрания владельцев облигаций»; предусмотреть возможность конвертации облигаций в акции эмитента, что позволит повысить заинтересованность и защищенность инвесторов при вложении в облигации акционерных обществ.

4. Повысить прозрачность финансово-хозяйственной деятельности эмитентов ценных бумаг посредством раскрытия информации (отчетности) о результатах их финансово-хозяйственной деятельности, значимых корпоративных событиях, исходя

из критериев МФСО, исключить избыточную информацию, которая может не иметь содержательного значения, обеспечить доступность этой информации для всех участников рынка.

5. Провести инвентаризацию законодательства, регулирующего вопросы операций секьюритизации, и с учетом предложений субъектов финансового рынка выработать рекомендации по активизации этого направления финансовой деятельности.

6. Расширить круг инвесторов, осуществляющих вложения на финансовом рынке, путем развития институтов как индивидуального (ИИС), так и коллективного инвестирования (инвестиционные и пенсионные фонды, фонды прямых инвестиций) как наиболее значимых и ресурсоемких участников рынка.

7. Продолжить работу по формированию системы присвоения и использования рейтингов по национальной шкале, что будет способствовать повышению прозрачности финансового рынка, а также представлению неограниченному кругу пользователей информации о состоянии юридических лиц и эмитируемых (выдаваемых) ими финансовых инструментах для принятия управленческих и инвестиционных решений.

8. Активизировать работу по интеграции национальной депозитарной системы с международными расчетно-клиринговыми системами (Euroclear Bank и Clearstream Banking в Европейском союзе), что обеспечит доступ иностранным инвесторам к отечественному рынку ценных бумаг путем открытия указанными организациями счетов номинального держателя в белорусской депозитарной системе.

9. Продолжить реализацию мероприятий, направленных на снижение транзакционных издержек профессиональными участниками посредством оптимизации бизнес-процессов, связанных с осуществлением сделок на рынке, в том числе их максимальной автоматизации и цифровизации.

10. Совершенствовать систему мониторинга финансового рынка, включая создание института репозитория производных финансовых инструментов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/investitsii-i-stroitelstvo/investitsii-v-osnovnoy-kapital/>. – Дата доступа: 03.02.2021.

2. Государственная программа «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка» на 2020 год и на период до 2025 года [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 12 марта 2020 г., № 143 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «Юр-Спектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

3. Министерство финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.minfin.gov.by/securities\\_department/](http://www.minfin.gov.by/securities_department/). – Дата доступа: 03.02.2021.

4. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/>. – Дата доступа: 03.02.2021.

5. Шутова, С. Цифровая трансформация бизнеса и экономики в Республике Беларусь / С. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб. науч. труд. / Белорус. гос. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред) и [др.]. – Щецин–Горки, 2020. – С. 69–75 / 0,8 п.л.

#### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Резюме: автор рассматривает вопросы функционирования инвестиционного банкинга в стране как института посредничества и инвестирования на финансовом рынке. В статье проведен анализ современного состояния рынка корпоративных ценных бумаг и с учетом международного опыта предложены меры по активизации его развития.

---

УДК 336.763

*Павел Любецкий*

**Рецензия**  
**на статью Ларисы Шалдаевой «Перспективы развития рынка корпоративных ценных бумаг»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

**Актуальность.** Аксиомой является тезис о том, что уровень инвестиций в значительной мере определяет темпы экономического роста в стране. Соответственно, предполагается наличие механизма, обеспечивающего эффективное привлечение и использование инвестиций. Этот механизм в рыночной экономике во многом связан с функционированием рынка корпоративных ценных бумаг и институтов финансовых посредников с соответствующей инфраструктурой. Наличие развитого, пользующегося доверием национального финансового рынка – важное условие устойчивого роста внутренних сбережений и их эффективного использования. Это позволяет рассчитывать на полноценную интеграцию экономики страны в мировые хозяйственные связи и на привлечение иностранного капитала.

**Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в статье.** Результаты и выводы статьи обоснованы и являют собой достоверную информацию, полученную в ходе исследования посредством таких научных методов, как монографический, аналитический, абстрактно-логический, систематизации.

**Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендации по их использованию.** Полученные результаты могут быть использованы при разработке предложений, обосновании концепций и других документов по проблемам развития рынка корпоративных ценных бумаг.

**Выводы о возможности публикации статьи в журнале.** Статья рекомендуется для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» в виду научной значимости полученных результатов.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

П.Б.Любецкий

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **INVESTMENT ACTIVITIES IN AIC THE REPUBLIC OF BELARUS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** in this article deals with the current state of investment activity in the agro-industrial complex of the Republic of Belarus, considers the features of the investment activity of agro-industrial complex organizations. The article examines statistical data on the level of investment in the agricultural sector. Measures are given to increase the investment activity of organizations in the agro-industrial complex of the Republic of Belarus.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная деятельность, источники инвестиций, амортизация, основной капитал, агропромышленный комплекс, сельское хозяйство.

**Key words:** investments, investment activity, sources of investment, depreciation, fixed capital, agro-industrial complex, agriculture.

---

**Введение.** Одним из проявлений кризисного состояния аграрной экономики является инвестиционный кризис, означающий долговременную тенденцию снижения объема капиталовложений.

Достаточно сложное финансовое положение сельскохозяйственных организаций Беларуси делает их непривлекательными для инвесторов, а собственный капитал для долгосрочных вложений ограничивается лишь амортизацией и низким уровнем прибыли.

**Основная часть.** Инвестиционная деятельность как специфический вид деятельности организаций АПК имеет следующие особенности:

- является составной частью общей экономической стратегии его предпринимательской деятельности;
- характеризуется существенной неравномерностью масштабов по отдельным периодам;
- дает отдачу через длительный период времени;
- формирует особый самостоятельный вид денежных потоков организации;
- является одним из основных критериев темпов экономического развития организаций АПК.

Так, в 2000 г. размер инвестиций, направленных на развитие АПК, уменьшился по сравнению с 1991 г. в 8,3 раза (рисунок 1), а их удельный вес в общих инвестициях в народное хозяйство сократился с 28,8% до 7,2% (таблица 1).

Более чем 8-ми кратное снижение инвестиций, направляемых в сельское хозяйство, не могло не сказаться на уровне развития современного АПК.

Однако уже к 2010 г. размер инвестиций в АПК составил 86,1% к уровню 1991 г., а их доля по всей экономике увеличилась до 17,8%.

В результате наблюдается быстрое обновление основных средств. Благодаря этому происходит дальнейшее повышение эффективности сельскохозяйственного

производства.

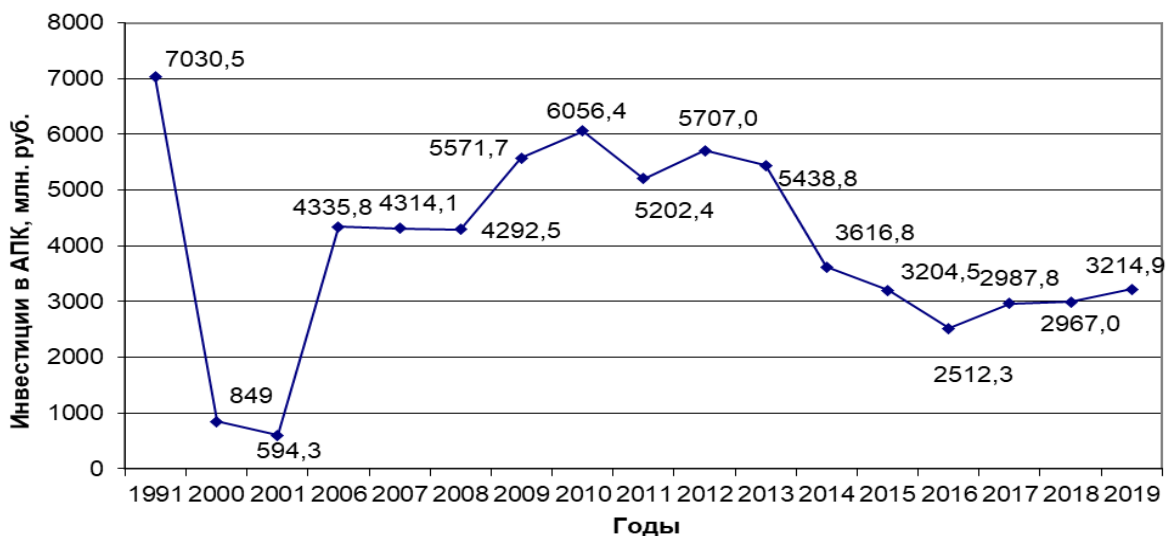


Рисунок 1. – Инвестиции в основной капитал, направленные на развитие сельского хозяйства Республики Беларусь (в сопоставимых ценах) за 1991 – 2019 гг., млн. руб. [3]

С 2011 по 2019 гг. ситуация несколько изменилась: размер инвестиций в АПК снизился практически в 2 раза, а в структуре инвестиций по отраслям экономики их доля снизилась до 11,8% [3].

Таблица 1. – Доля инвестиций в основной капитал, направленных на развитие сельского хозяйства Республики Беларусь, %

Отрасль	Годы										
	1991	2000	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Сельское хозяйство	28,8	7,2	17,8	16,0	14,0	9,9	10,8	10,3	11,6	11,2	11,8

Вследствие инвестиционного подъёма произошло значительное наращивание производственно-технического потенциала, который характеризуется достаточно невысоким физическим износом основных средств, достигшим в 2019 г. 39,6% [4].

Одним из направлений повышения эффективности производства в сельскохозяйственных организациях различных форм собственности является активизация инвестиционной деятельности во всех отраслях АПК.

Активизация инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе становится важнейшим определяющим фактором дальнейшего его развития. Требуется не только реформирование общественного уклада на селе путем институциональных преобразований, что являлось приоритетом аграрной реформы, но и привлечение в аграрный сектор крупномасштабных инвестиций.

В настоящее время финансовая поддержка сельского хозяйства Республики Беларусь осуществляется из различных источников.

Анализируя структуру инвестиций в основной капитал, направленных на развитие сельского хозяйства Республики Беларусь, по источникам финансирования, необходимо отметить то, что в последние годы используются средства иностранных инвесторов, хотя их доля в общем объёме ничтожна мала. Также наблюдается снижение финансирования АПК за счёт республиканского и местных бюджетов. В настоящее время приобретает важнейшую роль такие источники инвестиций как собственные средства организаций и в меньшей степени кредиты банков [2].

В настоящее время Республика Беларусь предлагает инвесторам благоприятные правовые условия для ведения бизнеса.

Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 № 53-З «Об инвестициях», нормами которого иностранным инвесторам закреплены не менее благоприятный режим, чем соответствующий режим для юридических и физических лиц.

Несмотря на высокий рейтинг ведения бизнеса в Республике Беларусь (в соответствии с критериями оценки Doing Business Всемирного банка) – 49 место в 2020 г. среди 190 стран, иностранные инвестиции в структуре источников инвестиций в целом по экономике составили очень малый удельный вес – 5,2% [1, 3].

Иностранцами инвесторами на территории Республики Беларусь могут быть иностранные государства, объединения, международные организации, иностранные юридические и физические лица, а также граждане Республики Беларусь, имеющие постоянное место жительства за границей. Иностранцы инвесторы на территории Республики Беларусь могут осуществляться в формах: создания предприятий, полностью принадлежащих иностранным инвесторам; приобретения предприятий, зданий, сооружений, акций и других ценных бумаг; приобретения прав пользования землей, другими природными ресурсами, а также иных имущественных прав; долевого участия в предприятиях, создаваемых совместно с белорусскими юридическими и физическими лицами; в любых других формах хозяйственной и иной деятельности, не противоречащих законодательству, действующему на территории Республики Беларусь.

Из всего вышеизложенного можно заключить, что наметившаяся положительная тенденция в АПК Беларуси происходит по причине больших инвестиционных вливаний в отрасль.

**Заключение.** В качестве основных мер по повышению инвестиционной активности организаций АПК Республики Беларусь, рекомендуются:

- льготное налогообложение и кредитование субъектов хозяйствования;
- проведение глубоких структурных реформ, а при отсутствии достаточных внутренних накоплений – привлечение иностранных инвестиций, прежде всего, в форме прямых вложений, а также иностранных кредитов;
- применение ускоренной амортизации;
- расширение возможностей ипотеки на основе залога земли и права аренды;
- расширение системы лизинговых операций;
- приоритетное инвестирование целевых государственных программ развития АПК.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Беларусь в рейтинге «Ведение бизнеса». – Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/ru/doing\\_business-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/doing_business-ru/). – Дата доступа: 09.02.2020.
2. Васильев В.В., Кулько Е.И. Иностранцы инвесторы: проблемы привлечения их в регионы / В.В. Васильев, Е.И. Кулько // Информационные технологии в экономике и управлении: материалы XV Всероссийской науч.-практ. конф. – Махачкала, 2020. – С. 249-251.
3. Статистический ежегодник. Республика Беларусь / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; сост. И.В. Медведева. – Минск. – 2020. – 436 с.
4. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; сост. И.В. Медведева. – Минск. – 2020. – 179 с.

#### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в данной статье речь идёт о современном состоянии инвестиционной деятельности в АПК Республики Беларусь, рассмотрены особенности инвестиционной деятельности организаций АПК. В статье изучены статистические данные об уровне инвестирования аграрной отрасли. Приводятся меры по повышению инвестиционной активности организаций АПК Республики Беларусь.

УДК 330.322

*Владимир Редько*



**Рецензия**  
**на статью Александра Метрика, Людмилы Метрик**  
**«Инвестиционная деятельность в АПК Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Активизация инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе становится важнейшим определяющим фактором дальнейшего его развития. Требуется не только реформирование общественного уклада на селе путем институциональных преобразований, что являлось приоритетом аграрной реформы, но и привлечение в аграрный сектор крупномасштабных инвестиций.

В данной статье речь идёт о современном состоянии инвестиционной деятельности в АПК Республики Беларусь, рассмотрены особенности инвестиционной деятельности организаций АПК. В статье изучены статистические данные об уровне инвестирования аграрной отрасли.

На протяжении последних лет Беларусь стабильно удерживает позицию в топ-40-50 лучших мировых экономик. В отчете Всемирного банка «Ведение бизнеса 2020» Республика Беларусь заняла 49-е место среди охваченных данным исследованием 190 государств.

В заключении статьи приводятся основные меры по повышению инвестиционной активности организаций АПК Республики Беларусь.

Представленная на рецензию статья написана и оформлена в соответствии с предъявленными требованиями и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

В. Н. Редько

**ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АГРОБИЗНЕСЕ НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫРАЩИВАНИЯ КРУПНО-ПЛОДНОЙ КЛЮКВЫ**

**FEATURES OF IMPLEMENTING INVESTMENT PROJECTS IN AGRIBUSINESS BY EXAMPLE OF CRANBERRY-GROWING**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article covers the organizational and economic aspects of the development of an investment project for the establishment of a cranberry farm.

**Ключевые слова:** инвестиции, агробизнес, клюква.

**Key words:** investment, agribusiness, cranberry

---

**Введение.** Процесс формирования сбалансированной и конкурентоспособной экономики страны неразрывно связан с инвестиционной деятельностью отдельных субъектов хозяйствования во всех без исключения отраслях. В свою очередь управление инвестиционной деятельностью, каждой конкретной фирмы следует рассматривать как совокупность управленческих решений направленных на повышение экономической эффективности производства за счет оптимизации капиталовложений.

Очевидно, что главным экономическим мотивом совершенствования инвестиционной деятельности является стремление получить максимальную прибыль на вложенный капитал. Однако наряду с экономическими мотивами, немаловажную роль при принятии инвестиционных решений, играют социальные, психологические, этические, экологические и другие мотивы. В этой связи следует подчеркнуть, что реализация инвестиционных проектов в агробизнесе имеет ряд особенностей, которые вытекают из специфики сельскохозяйственного производства и которые необходимо учитывать при разработке и реализации инвестиционных проектов.

**Основная часть.** Как известно сельское хозяйство характеризуется низкой оборачиваемостью капитала, высокими погодными и ценовыми рисками, большим объемом капиталовложений при освоении современных технологий производства. Все это в значительной степени затрудняет приток инвестиций в отрасль.

При формировании инвестиционного портфеля в агробизнесе необходимо использовать системный подход, который позволяет оптимально распределить инвестиции между различными активами в соответствии со специализацией организации и её ресурсным потенциалом.

В ходе исследований нами установлено, что для организации производства крупноплодной клюквы на базе сельскохозяйственной организации поставщиками инвестиционных ресурсов могут выступать: сама сельскохозяйственная организация, учредители, частные и институциональные инвесторы, государство, финансовые организации. Все инвестиционные ресурсы можно разделить на три составляющие. (Рисунок 1).



Рисунок 1 **Инвестиционные ресурсы**

Организационно-экономическая целесообразность создания специализированного предприятия по выращиванию и заготовке ягод брусничных растений (клюквы, брусники, голубики, черники) на территории того или иного административного района может быть обусловлена конкретными природно-климатическими условиями региона, а также совокупностью экономических и неэкономических мотивов совершенствования инвестиционной деятельности, о которых было сказано выше.

При разработке бизнес-планов необходимо учитывать имеющийся в Беларуси передовой опыт.

Для этого наиболее целесообразно воспользоваться информацией о научно-практических разработках, используемых в РСХУП «Беларускія Журавіны». Следует отметить, что на данном предприятии реализуются новейшие разработки различных институтов Национальной академии наук Беларуси, а также проходят испытания новейшие образцы отечественной сельскохозяйственной техники.

Так, в частности, результатом совместной работы учёных БГАТУ и сотрудников МТЗ является технологическая карта по возделыванию крупноплодной клюквы.

Ключевым моментом разработки инвестиционного проекта является исследование рынка, результаты которого позволяют принять решение о целесообразности производства конкретного вида продукции или увеличения объема его выпуска. Параллельно проводятся исследования по выбору технологий и оборудования, способных обеспечить выпуск конкурентоспособной продукции.

На этом этапе анализируются предложения от поставщиков оборудования, обобщается информация о технических характеристиках, стоимости и условиях поставки производственного оборудования и технологий [2].

На основе маркетинговых исследований нами были определены основные показатели конъюнктуры рынка, которые позволяют прогнозировать следующие производственные показатели специализированного предприятия по промышленному выращиванию крупноплодной клюквы и заготовке дикорастущих ягод в Лепельском районе Витебской области.

Таблица.1. Прогноз объема производства основных видов продукции и загрузки производственных мощностей ОАО «Лепельские ягоды».

Показатели	По периодам (годам) реализации проекта					
	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год
Использование производственных мощностей продукция, %	49	49	49	65	80	100
Объем производства продукции, т:						
Дикорастущая ягода, всего:	250	250	250	250	250	250
в т. ч. черника	150	150	150	150	150	150
брусника	80	80	80	80	80	80
голубика	20	20	20	20	20	20
Культурная ягода, всего:	0	0	0	60	120	180
в т. ч: клюква крупноплодная	0	0	0	40	80	100
голубика высокорослая	0	0	0	20	40	80
Продукция переработки:	0	0	0	20	40	80
концентрированный сок	0	0	0	10	20	40
ягодные наполнители	0	0	0	10	20	40

Как видно из данных таблицы 1, течение первых 3 лет планируется обеспечивать загрузку плановых мощностей на уровне 49 % за счет заготовки и закупки дикорастущего сырья. Это с учетом поэтапного вступления в плодоношение промышленных плантаций.

На 6 году реализации проекта планируется выйти на проектную мощность за счет использования ягод с культурных плантаций и запуска в эксплуатацию линий по переработке продукции. В итоге планируется выйти на выручку в 1268 тыс. долл. США в год. (Таблица 2)

Таблица 2. Прогноз выручки от основных видов продукции ОАО «Лепельские ягоды».

Показатели	Выручка, тыс. долл. США					
	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год
Дикорастущая ягода, всего:	438	438	438	438	438	438
в т. ч. черника	270	270	270	270	270	270
брусника	128	128	128	128	128	128
1	2	3	4	5	6	7
Голубика	40	40	40	40	40	40
Культурная ягода, в т. ч:	0	0	0	160	320	550
Клюква крупноплодная	0	0	0	60	120	150
Голубика высокорослая	0	0	0	100	200	400
Продукция переработки:	0	0	0	70	140	280
Концентр. Сок	0	0	0	30	60	120
Ягодные наполнители	0	0	0	40	80	160
Итого	438	438	438	668	898	1268

Для заморозки продукции и первичной преработки ягод необходимо использовать комплекс агрегатов.

1. Вибрационная моечная установка. Мойка продукта производится посредством изменения давления струи воды с дополнительного верхнего ополаскивания. Устройство работает на базе вибрационного фильтра, нагнетаемого ротационными электровибраторами.

2. Инспекционный транспортёр.

3. Вибрационная отсеивающая установка. Это универсальное оборудование предназначено для сортировки ягод и фруктов. Может устанавливаться в узле дози-

ровки мороженых продуктов.

4. Ступенчатый подающий/отводящий транспортёр.

5. Скороморозильный туннель. Морозильный тоннель предназначен для постоянного и быстрого замораживания большого количества сыпучих продуктов в технологии IQF (Individually Quick Frozen).

Два конвейера тоннеля составляют двухуровневую систему замораживания, в которой каждый уровень оснащён отдельным замораживающим конвейером. Продукт поступает на конвейер первого уровня через входное подающее вибрирующее устройство, обеспечивающее правильное распределение слоя продуктов на ленте и эффективный процесс флюидизации. При этом холодный воздух проходит через ленту и слой продукта снизу, отделяя продукты и быстро их замораживая, что предупреждает образование комков в продукте.

Процесс замораживания внешней поверхности продукта при использовании данного туннеля происходит за максимально короткое время.

Когда внешняя поверхность продукта уже достаточно заморожена, продукт подается на нижерасположенный второй конвейер. На нем происходит полная отдача остающегося тепла, в то время как продукты сохраняют приобретённую характеристику I.Q.F.

6. Ступенчатый подающий/отводящий транспортёр №2.

7. Машина для удаления плодоножки. Установка используется для удаления плодоножки у ягод. Она также служит для очистки, селекции и упаковки замороженных фруктов.

8. Ступенчатый подающий/отводящий транспортёр №3.

9. Веялка для замороженных ягод. Полировочная установка для ягод предназначена для отделения хвостиков, плодоножек, листьев замороженных ягодных фруктов, таких как: черника, смородина, брусника и др.

10. Инспекционный транспортёр №2.

11. Упаковочная машина в мешки. Установка используется для дозирования замороженных продуктов в открытые мешки, коробки и т.п. Машина является оборудованием, предназначенным для работы в условиях отрицательных температур.

12. Вибрационный стол. Вибрационные столы применяются для уплотнения сыпучих материалов в картонных коробках и мешках, выравнивания неровностей сыпучих продуктов, уплотнения мешков, встряхивания и отделения слипающихся продуктов.

Деаэрацию – удаление воздуха из продукта – проводят на разных стадиях технологического цикла с целью предотвращения окисления лабильных компонентов кислородом воздуха. В процессе пастеризации продукт нагревают до 90 – 120С и выдерживают в течение 30 секунд. После этого очень быстро охлаждают до 25С. Такой температурный режим позволяет уничтожить все вредные микроорганизмы и одновременно сохранить и вкусовые качества, и аромат, и витамины. Сепарирование используют для удаления небольших количеств мелких взвесей. Для хранения и складирования готовой продукции необходим специально оборудованный склад площадью 500 м<sup>2</sup>.

Затраты на закладку одного гектара плантаций на базе выработанных торфяников с возможностью использования естественного пруда составляют от 7500 до 15000 долларов США в зависимости от конкретных условий строительства. Следует также отметить, что в соответствии с технологическими картами, среднегодовой размер материально-денежных затрат на обслуживание 1 гектара плантаций до получения планового урожая составляет 117 долларов США.

Перечисленные выше затраты не включают в себя расходы на создание необходимого комплекса по первичной переработке и хранению ягод. Проведенные нами исследования показывают, что мощность такого комплекса должна быть не менее

429 тонн в год. В результате исследования рынка оборудования для переработки и хранения плодово-ягодного сырья, современный комплекс по заморозке и хранению ягод мощностью 500 тонн в год стоит не менее 350000 долл. США.

**Заключение.** В ходе исследований было установлено, что реализация инвестиционных проектов в агробизнесе, связанных с организацией производства крупноплодной клюквы имеет ряд специфических особенностей.

Например, выход на плановую урожайность крупноплодной клюквы возможен на шестой год после закладки плантаций. На четвёртый и пятый год он составляет соответственно 20% и 80% плановой урожайности. Общий срок проекта 20 лет, что соответствует условиям долгосрочного планирования. Срок закладки плантаций составляет один год. Строительство комплекса по хранению, заморозке и переработке ягод целесообразно осуществлять поэтапно по годам, что позволит уменьшить инвестиционные затраты до получения плановой урожайности и возможности выхода на проектную мощность.

Выращенные и заготовленные ягоды в течение первых двух лет производственной программы следует реализовать в свежем (не переработанном) виде. Получение чистой прибыли возможно на пятом году реализации проекта. На восьмой год реализации проекта чистый доход составит 510 400 долл. США.

Приток денежных средств для предприятия обеспечивается за счет собственной выручки и привлечения долгосрочных кредитов. За счет кредитов необходимо привлечь до 1 млн. долл. США в течении первых четырех лет реализации проекта. Эти средства нужны для закупки техники и оборудования

Несмотря на значительные капитальные затраты и поэтапное вступление в плодоношение промышленных плантаций, простой срок окупаемости проекта составит 8 лет и семь месяцев. Динамический срок окупаемости составит 11 лет и 9 месяцев. Рентабельность продаж при выходе на проектную мощность 38,6 %.

Проект является чувствительным по следующим позициям: капитальные затраты, выручка, издержки на реализуемую продукцию. Это говорит о том, что создание зон специализированного производства в современных условиях возможно при условии льготного кредитования. Для повышения устойчивости их функционирования необходимо больше внимания уделить уменьшению стоимости капитальных затрат и увеличению объёмов выручки.

Увеличение объёмов реализации возможно при увеличении лимитов на заготовку дикорастущей продукции, а также при увеличении объёмов услуг различным предприятиям по заморозке и хранению сельскохозяйственной продукции. Увеличение объёмов выручки и более эффективное использование производственных возможностей может быть осуществлено за счёт включения в производственную программу таких видов продукции как клубника, смородина, малина, грибы. Это позволит использовать холодильно-морозильное оборудование с середины мая и до декабря.

В ходе исследований было установлено, что большое влияние на показатели эффективности реализации инвестиционного проекта оказывают условия предоставления и порядок погашения кредитов банка. Расчёты показывают, что при закладке плантаций крупноплодной клюквы, с учётом сроков их вступления в плодоношение, наиболее целесообразно использовать кредитную линию, рассчитанную на 6 лет.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Васильев В.В. Экономические аспекты выращивания и заготовки ягод брусничных растений в Республике Беларусь: монография. –Горки:Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, 2010.92с.

2. Метрик, А. А. Основные принципы управления инвестиционным проектом и этапы его реализации / А.А. Метрик // Актуальные проблемы науки : сб. ст. XIII Междунар. науч.-практ. конф. – Пенза :

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АГРОБИЗНЕСЕ НА  
ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫРАЩИВАНИЯ КРУПНО-ПЛОДНОЙ КЛЮКВЫ

Резюме: в статье рассмотрены организационно-экономические аспекты разработки инвестиционного проекта создания предприятия по выращиванию клюквы

---

УДК 631.15:634.739.3

*Макс Фрейдин*

**Рецензия**

**на статью Виктора Васильева «Особенности реализации инвестиционных проектов в агробизнесе на примере организации выращивания крупноплодной клюквы»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В основе эффективного развития агробизнеса лежит постоянное совершенствование производства с целью повышения его конкурентоспособности на основе применения современных технологий. В этой связи особую актуальность приобретают проблемы, связанные с осуществлением субъектами хозяйствования инвестиционной деятельности.

В представленной статье автор на основе общепринятых теоретико-методологических подходов изложил некоторые практические аспекты разработки и реализации инвестиционных проектов на примере создания предприятия по выращиванию и заготовке ягод семейства брусничных растений. В соответствии с Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы под перспективными и значимыми инвестиционными проектами в агропромышленном комплексе понимаются инвестиционные проекты, отвечающие хотя бы одному из следующих условий: они являются эффективными, импортозамещающими, экспортоориентированными, финансово реализуемыми, имеют особую значимость для экономического развития административно-территориальной единицы.

Таким образом, научная статья Васильева В.В. является актуальной, имеет определённую практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: кандидат экономических наук, профессор

М.З. Фрейдин

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ПОЛЬШИ

### STRATEGIC DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE AND RURAL TERRITORIES IN POLAND

West Pomeranian University of Technology, Poland

**Summary:** the article outlines the main strategic priorities for the development of the countryside, agriculture and the entire food sector in Poland. They include restructuring and modernizing agriculture and its infrastructure, creating a set of working and living conditions for the rural population, identifying the necessary conditions for the sustainable development of rural areas.

**Key words:** strategy, agricultureandruralareas, Poland, developmenttrends

---

**Введение.** Сельское хозяйство Польши занимает ведущее место в развитии экономики, его удельный вес в валовой добавленной стоимости составил 2,2%. Валовая сельскохозяйственная продукция в 2016 г. по сравнению с 2015 г. выросла на 6,7%. При этом рост был отмечен как в растениеводстве (на 9,6%), так и в животноводстве (на 3,7%). В сельском хозяйстве в 2016г. урожайность основных культур увеличилась, в основном компенсировав заметное их снижение из-за неблагоприятных погодных условий в 2015 г. Валовой сбор зерновых культур увеличился на 8% до 30,1 млн. т, картофеля – на 39% до 8,8 млн. т, сахарной свеклы – на 39% до 13,0 млн. т., овощей – на 18% до 4,5 млн. т., фруктов – на 6% до 3,4 млн. т, ягод – на 10% до 0,6 млн. т. Одновременно сборы рапса снизились на 20 % (до 2,2 млн. т). Выросла также животноводческая продукция: производство свинины – на 4,6% до 1 219 тыс. т., мяса птицы – на 16,8% до 2501тыс т., молока на 4,9% до 31 444 тыс. л. Производство говядины при этом снизилось на 4,6% (до 203 тыс. т). Польша является нетто-экспортером продукции сельского хозяйства и продовольственных товаров. В 2016 г. ее положительное сальдо по данной группе составило 7 122,4 млн. евро, прежде всего, за счет продукции животноводства (2 492 млн. евро) и готовых продуктов пищевкусовой промышленности: мясных, хлебобулочных и кондитерских изделий, табака и др. (4 774 млн. евро). В 2016 г. стоимость экспорта овощей – на 1,6% до 1,0 млрд. евро, мяса – на 14,2% до 3,9 млрд. евро. Одновременно стоимость экспорта зерна снизилась на 5,2% (до 1 094 млн. евро), экспорт фруктов сократился на 3% (до 1 млрд. евро)[1].

**Основная часть.** По результатам исследований нами определены главные стратегические приоритеты развития сельских территорий, сельского хозяйства и продовольственного сектора Польши. К ним отнесены:

1. Реструктуризация и модернизация сельского хозяйства и его инфраструктуры с целью обеспечения для АПК условий конкурентоспособности, как на внутреннем, так и внешних рынках.

2. Создание комплекса условий труда и быта сельского населения, который отвечает стандартам Европейского Союза и позволяет населению реализовать свои мировоззренческие, социальные, образовательные, культурные, общественные це-



ли.

3. Определение необходимых условий для устойчивого развития сельских территорий, поддержания баланса ресурсов и окружающей среды с учетом состояния и перспектив национальной культуры.

Приоритеты секторные (или отраслевые) являются средствами реализации главных приоритетов, а, следовательно, представляют собой определенный круг решаемых проблем и видов деятельности, которые проводят органы управления. Аграрную политику вырабатывают все субъекты, действующие в продовольственном комплексе, однако каждый по своему направлению деятельности. Основные политические решения свойственны для центрального звена, то есть для правительства и подчиненных ему органов. На уровне агропромышленных предприятий доминируют экономические критерии. Следовательно, каждый хозяйственный субъект в АПК имеет приоритеты и старается реализовать свою аграрную стратегию, хотя она не всегда может быть экономически целесообразной.

*Приоритет 1. Реструктуризация и модернизация сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.*

Реструктуризация и модернизация сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности представляет собой одно из наиболее важных требований в системе главных приоритетов. От его реализации, где активную роль призвано играть государство, зависят успехи в других сферах агропродовольственного комплекса. В триаде: производство – переработка – маркетинг, сильной стороной Польши является производственное звено. В европейской интеграции в перспективе, где польскому сельскому хозяйству отводится весомая позиция, это имеет принципиальное значение. Стратегию развития продовольственного сектора страны следует строить на экономической парадигме, что польское сельское хозяйство должно быть устойчивым и конкурентным, что соответствует как целям Польши, так и Европейского Союза. Приоритеты отраслевые (или структурные), отнесены нами к главному приоритету:

1.1. Стимулирование и регулирование структурных преобразований в сельском хозяйстве; его необходимо осуществлять таким образом, чтобы было возможным сочетание различных конструктивных целей.

1.2. Реструктуризация перерабатывающей промышленности, которая должна охватить в первую очередь те фазы и участки производства, где технологии находятся на низком уровне.

1.3. Польское сельское хозяйство еще продолжительное время будет выполнять особую функцию регулирования явной и скрытой безработицы.

1.4. Развитие инженерной и социальной инфраструктуры села, сектора услуг, в том числе агросервиса, банковского обслуживания, рыночной их инфраструктуры в сельской местности вместе с ее институтами и механизмами, что дает возможность дополнительного трудоустройства, будет способствовать снижению затрат в аграрном производстве и повышению качества конечной продукции, а это в свою очередь будет иметь положительное влияние на функционирование и конкурентоспособность всего агропродовольственного сектора экономики.

1.5. Организация действенной, программно-целевой поддержки сельских товаропроизводителей со стороны государства. Ресурсы, необходимые для организации эффективного и конкурентоспособного производства, с учетом его модернизации нельзя сформировать только в сфере сельского хозяйства.

1.6. Исследование и выработка действенных механизмов решения проблемы региональной реструктуризации сельского хозяйства. Анализ показывает, что в Польше существует исторически сложившаяся дифференциация регионов по уровню развития сельского хозяйства.

1.7. Программы функционирования и развития сельского хозяйства должны

быть сформированы так, чтобы предложение продовольствия наиболее полно соответствовало оптимальному конечному спросу с точки зрения качества, количества и ассортимента.

1.8. Поддержка экспорта, как крупнейшая функция макроэкономической политики страны. Она имеет цель - способствовать росту внешнеторгового оборота, обеспечению баланса экспорта и импорта, стабилизации реального валютного курса. По данным наших исследований, основными направлениями стимулирования экспорта продовольствия, которые соответствуют нормам международной торговли, должны стать: согласование политики либерализации рынка и политики правительства и национального банка по поддержке экспорта (кредитной, финансовой, валютной), а также установление устойчивых долгосрочных торговых отношений со странами, не входящими в ВТО.

*Приоритет 2. Формирование качественно новых условий труда и жизни сельского населения.* Сельскохозяйственные работники, специалисты и члены их семей, проживающие в сельской местности должны стать главным объектом сельскохозяйственной и региональной политики. Важно исходить из основных интересов этой категории населения. Сельское население имеет право участвовать в распределении национального дохода пропорционально своему вкладу и рассчитывать на качество жизни, которое в данное время определяют социальные стандарты. Различия в уровне жизни между сельским и городским населением в настоящее время присутствуют. Выравнивание социальных стандартов качества жизни различных слоев населения должно стать главной составляющей политической стратегии страны в определении направлений развития сельского хозяйства и сельских территорий.

Исходя из анализа функционирования сельскохозяйственных предприятий, использования трудовых ресурсов нами определены отраслевые приоритеты, относящиеся к данному главному приоритету:

2.1. Политика доходов сельского населения должна основываться на принципе, что сельскохозяйственные работники имеют право участия в распределении общественного продукта в соответствии с их вкладом в создание этого продукта. Это отвечает принципу экономической и социальной справедливости, базируется на основополагающем законе экономики – законе стоимости. Игнорирование этого принципа создает предпосылки для социальных противоречий.

2.2. Необходимо придать новое качество связям, которые существуют между инфраструктурным комплексом села и многофункциональным развитием сельских территорий. Очевидно, что привлекательность для вложения капиталов и создания рабочих мест на территориях с развитой инфраструктурой значительно больше, чем в регионах и населенных пунктах, где инфраструктура недостаточна. Развитие инфраструктуры способствует комплексному благоустройству села, расширению сельскохозяйственной и несельскохозяйственной деятельности, многоцелевому использованию имеющегося в сельской местности производственного потенциала.

2.3. Социальная политика государства становится неизбежной и ее роль должна постоянно повышаться, особенно в вопросах роста качества жизни населения. Рыночная парадигма развития экономики вызывает изменение функций и области влияния государства. Поэтому социальные проблемы следует решить только благодаря своеобразному

1. Государство призвано создавать условия, которые давали бы возможность всем желающим (особенно молодежи) получить образование и работу, позволяющие обеспечить необходимый социальный статус с доходами (при активной позиции) вне зависимости от социального статуса и материального положения родителей и семьи.

2. Сельское хозяйство не в состоянии автономно решать проблемы явной и

скрытой безработицы. Следует устранить диспропорции между уровнем образования, возможностями трудоустройства и уровнем доходов на селе. В этом контексте Польше, по опыту Беларуси, целесообразно также принять государственную программу возрождения и развития села на среднесрочный период, где важно заложить основу создания новых типов сельских поселений – агрогородков, деревень будущего и предусмотреть комплексное развитие социальной и производственной инфраструктуры, близкой к городской.

3. Образование, квалификация и профессионализм способствуют сглаживанию социального неравенства. В этой связи все категории сельскохозяйственных работников и слои населения должны иметь равные шансы на получение образования и квалификации.

4. Работоспособность, продление активного работоспособного периода всех категорий товаропроизводителей имеет важнейшее и исключительное значение не только для конкретных работников, но также и для общества. В этой связи создание на селе высокоразвитой системы охраны и поддержания здоровья должно стать приоритетной задачей государства и общества. Такая система должна предусматривать сочетание государственных средств и мер и предпринимательских начал. Проводимая в настоящее время в стране реформа организации и финансирования системы охраны здоровья не должна привести к ухудшению условий медицинского обслуживания сельского населения. Сельские жители должны рассчитывать на качественную медицинскую помощь вне зависимости от материального состояния или места жительства.

5. В контексте изложенных положений требуется создать действенную систему социального обеспечения сельского населения, ее развитие целесообразно по двум важнейшим направлениям: во-первых, в области формирования приемлемых механизмов медицинского страхования в целях снижения затрат по лечению и обеспечения выплат в связи с временной нетрудоспособностью; во-вторых, для пенсионного обеспечения по возрасту. Механизмы страхования должны предусматривать конкретные меры по сглаживанию различий социального страхования в городе и деревне, а также по выравниванию пенсионного обеспечения бывших работников из различных сфер занятости и экономики.

6. Требуется восстановить обязательные образование и обучение сельской молодежи массовым профессиям, создать условия для качественно новой подготовки работников различных профессий для села. Это должно стать одной из основных статей бюджетных расходов, направляемых на поддержку сельского хозяйства страны. В регионах с высокой безработицей необходима специальная программа обучения, подготовки и переподготовки молодежи, что дает возможность повысить занятость, повысить мобильность потенциальных работников.

*Приоритет 3. Формирование условий устойчивого развития сельских территорий и различных регионов.*

Этот приоритет обусловлен следующими факторами:

– природные условия и в первую очередь качество сельскохозяйственных угодий являются элементом общественного достояния, как и произведенные человеком материальные средства. Невозобновляемое потребление природных ресурсов приводит к уменьшению общественного достояния и национального продукта, что вызывает необходимость макро- и микроэкономических мер по поддержанию устойчивости природного потенциала;

– в сельскохозяйственном обороте находится значительная часть природных ресурсов, особенно воспроизводимых, от режима их использования зависят поддержание и наращивание потенциала этих ресурсов;

– устойчивое развитие сельской местности обусловлено экономическим прагматизмом, так как в стратегическом плане каждая местность включает в себе

немало преимуществ, позволяющих приносить прибыль и доходы;

- на территории страны действуют международные договоры по охране природной среды, а также обязательства или квоты в рамках Европейского Союза по производству и поставкам сельскохозяйственной продукции. Это требует поддержания необходимого баланса между природным равновесием и получением качественного продовольствия;

- национальное сельское хозяйство основано на менее интенсивных и затратных технологиях по сравнению с ЕС и в этой связи в меньшей степени создает экологическую опасность и является более привлекательным для ведения экологического сельского хозяйства и получения высококачественной продукции;

- сельское хозяйство страны в значительно большей степени соответствует требованиям биологического многообразия, о чем свидетельствуют, например, многопольные севообороты, чем монокультурное хозяйство в западных странах;

- различные регионы страны имеют неодинаковое развитие, что вызывает повышенную миграцию кадров из менее развитых территорий. Данная проблема разрешима только на основе выравнивания социально-экономических условий различных территорий.

Определяющее значение в системе формирования условий устойчивого развития сельских территорий (приоритет 3), по проведенным исследованиям, принадлежит вопросам охраны окружающей среды.

1. Специальные охранные меры должны быть обеспечены на территориях и участках, где ведется сельскохозяйственное производство, но которые представляют собой большую ценность для государства с экологической и исторической точек зрения. Это позволит создать и сохранить так называемые «глубокие резервы» экологического равновесия и культурного наследия, значение которых будет постоянно увеличиваться вместе с ростом спроса на качество продукции и культурной среды.

2. На специально охраняемых территориях необходимо воздержаться от применения узкой специализации хозяйств, практикуя одновременно низко- и среднеинтенсивное производство.

3. Необходим специальный каталог (справочник) по различным направлениям ведения экологического сельского хозяйства и его внедрения. В этом каталоге должны содержаться указания по допустимой агротехнике, структуре посевов, удобрениям, регулированию влаги, использованию машин и механизмов, а также по оптимизации соотношения между растениеводческим и животноводческим производством.

4. Требуется целевой комплекс мер по обеспечению санитарного благополучия сельских населенных пунктов и сельских территорий (качественное водоснабжение из закрытых источников, устройство канализации и очистных сооружений, сбор отходов и мусора, нейтрализация токсичных химических средств и др.).

5. Важно предусмотреть экологически и экономически обоснованное заселение окраинных или периферических земель в стране – около 1,2 млн. га.

6. Одной из первоочередных мер является принятие программы в области охраны почв от водной и воздушной эрозии.

7. Требуется коренная переоценка состояния и последствий осушительной мелиорации в зависимости от условий и возможностей отдельных сельскохозяйственных экосистем.

8. Необходимы научные меры по рационализации системы удобрений в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение соотношения между количеством внесенных в почвы и потребленных растениями удобрений;

- использование современных видов удобрений – комплексных для сбалансированного минерального питания конкретных культур, включающих микроэлементы и т.п.;

принятие законодательных норм в области контроля использования минеральных удобрений.

9. Необходим специальный государственный мониторинг по соответствию методов и средств защиты растений требованиям охраны окружающей среды и потребностям сельскохозяйственного производства.

10. Следует наладить строгое соответствие технологии производства продукции животноводства режимам охраны экосистем.

11. Важно организовать распространение и популяризацию экологических и интегрированных методов производства растениеводческой продукции, которые должны охватывать аттестацию экологических хозяйств и их финансовую поддержку, а также финансирование научно-исследовательских работ, касающихся экологии сельского хозяйства.

12. Следует принять и узаконить специальные меры и средства по приближению перерабатывающего производства страны к стандартам Европейского Союза.

13. Необходимо сбалансировать меры по охране сельскохозяйственных экосистем с формированием новой инфраструктуры сельской местности и сельского ландшафта.

Следовательно, поддержка развития сельского хозяйства в контексте мероприятий по сбалансированному функционированию экологических систем должна стать интегрированной частью национальной программы устойчивого развития Польши.

Результаты проведенных исследований позволили установить, что особое место в Польше отведено развитию экологического сельского хозяйства и сельскохозяйственных предприятий, которое представляет собой хозяйственную систему с адаптивным к местным условиям производство продукции растениеводства и животноводства, обеспечивающим сохранение почвы, гуманное отношение к животным, а также целевое биологическое качество получаемой продукции, которое не ухудшает естественную среду в большей степени, чем природные экосистемы. Масштаб экологического производства продовольствия в стране в настоящее время актуален и он должен увеличиваться по мере роста общественного благосостояния и изменения структуры спроса на продовольствие высокого качества и потребительской ценности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское и пищевое хозяйство в Польше / под ред. института экономики сельского и пищевого хозяйства, Варшава, 2016. – 200 с.

2. Мицкевич Б. Развитие агробизнеса на инновационной основе в условиях экономической интеграции / Б. Мицкевич, Е.В. Волкова // моногр.– Смоленск: Маджента, 2018.– 188 с.

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ПОЛЬШИ

## THE IMPERATIVE OF RESPONSIBILITY AT THE HEART OF SUSTAINABLE FISHERIES

### ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД К РЫБОЛОВСТВУ В СООТВЕТСТВИИ С КОНЦЕПЦИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

West Pomeranian University of Technology in Szczecin

**Abstract:** Man, armed with powerful knowledge and technical prowess, has become a threat to the environment in which he functions. He has brought about change, e.g. climate change, which is irreversible within the lifespan of a single generation. The level of exploitation of renewable resources often exceeds their regeneration capacity. There emerges a problem of responsibility for the outcome of our actions. It looms particularly large in the case of fisheries, whose resources have been in decline for years. The quantitative and qualitative structure of fish stocks subject to exploitation is changing, and so are the conditions of exploitation. These phenomena are accompanied by changes in the food web and entire ecosystems. The economic situation in the fishing industry continues to deteriorate. The only solution seems to be a responsible approach to fisheries, in line with the concept of sustainable development.

**Key words:** concept of sustainable development, fish stocks, fishing industry, responsibility

**Ключевые слова:** концепция устойчивого развития, ответственность, рыбные запасы, рыбная промышленность

---

1. **INTRODUCTION.**“Man differs from animals in that he not only assumes control over nature to much greater an extent than animals, and he even transforms it and adapts it to his own needs and requirements, but additionally – and this is his significant trait – he creates a certain totally new reality [...]. Once created, it constitutes a characteristic feature of the reality around him” (Ingarden 1973, pp. 29–30).

Consequently, all human action which has a lasting impact on the environment calls for responsibility. With better qualifications and increasing levels of fulfilment of both material and non-material needs, man is obliged to exercise greater responsibility in decision making, because the consequences of his present actions will be keenly felt by future generations. This applies to all human activity, whether in land- or water-based environments, but is particularly true of fisheries. The fishing sector, including fish taking, processing and trading, due to the catastrophic condition of fish stocks and deteriorating economic situation, requires special responsibility on the part of all the stakeholders.

#### 2. THE IMPERATIVE OF RESPONSIBILITY AS THE MAIN PREMISE OF THE EXPLOITATION OF NATURAL RESOURCES

The dwindling resources of natural capital may be the main impeding factor of socio-economic development. This is illustrated by commodity prices, which rise during economic booms and fall during recessions, against an underlying long-term upward trend. “Natural capital comprises all the components and elements of the natural environment necessary for the biological preservation of the human race (human life and existence) and the functioning of the human civilisation (including the economy). It is made up of primary and

secondary natural capital. Primary natural capital encompasses the resources necessary for human survival and, biologically speaking, for the preservation of the human race which cannot be substituted for by something else (e.g. the world ocean, biodiversity, global climate, the tropical jungle, the ozone layer). They cannot be replaced with elements of anthropogenic capital. Secondary natural capital, in turn, is made up of the components and elements of the natural environment which are employed and consumed in economic processes. It includes renewable and non-renewable resources, which can be substituted or replenished with anthropogenic capital. Depending on the given asset of the natural capital, it may lend itself to partial or complete replacement (substitution)” (Czaja 2010, p. 41). Secondary natural capital is also sometimes referred to as natural wealth (Poskrobko 2011, p. 22). It is used to sustain life processes on Earth, including the life and development of humanity. Fiedor (2007) believes that it depends mainly on the stability of natural capital resources, which means “[...] nature’s ability to render services (utilities) necessary for the material and non-material needs of the society, as they change in the course of historical development” (p. 5). The resources should not diminish in terms of quantity, nor should their quality deteriorate.

Primary natural capital is characterised by relative durability (remaining the same over the span of a human life). The volume of secondary natural capital is subject to change, depending on the extent of exploitation.

Renewable living resources are strictly bound by the rule of continuity, which means that their extraction needs to be kept at a level allowing for reproduction. They can be substituted for by anthropogenic capital, that is the result of conscious human effort. The pairs of activity include: hunting and animal husbandry, plant gathering and cultivation, fishing and aquaculture. From the environmental point of view, the substitution in the fishing sector is asymmetrical. It means that, for instance, increasing aquaculture production will not necessarily lead to negative environmental effects (though it may bring them about), whereas increasing the capture of wild fish is likely to do so, and once a certain threshold is crossed, it is bound to do so. Increasing aquaculture production usually encounters problems of a technical nature, which could generally be avoided, but not without financial expenditure. Increased capture of wild fish may cause food chain disruptions, and consequently disrupt entire ecosystems.

The barrier to exploitation of living resources should be maximum sustainable income (in fisheries - Maximum Sustainable Yield, MSY). (cf. Żylicz 2007). The break-even point in the business of exploitation of living resources may be shifted by e.g. introducing subsidies or internalising external costs, as presented in figures 1 and 2 (Brocki 2012, p. 140).

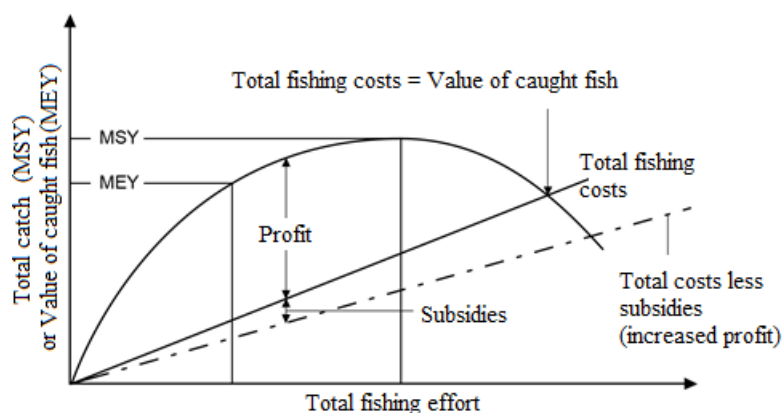


Figure 1. The effect of subsidies in fisheries on the volume and change in the total cost of fish catching

Source: Authors’ development based on Schaefer 1954, p. 30.

As shown here, the introduction of subsidies improves the cost effectiveness of fish catching, while the internalisation of external costs has the opposite effect. The former is detrimental to the environment, as it encourages fishermen to increase the scale of fishing operations, despite the declining fishing yields. The latter is environmentally-friendly, as the growing external costs relieve the pressure on fish stocks, by undercutting the profitability of fish catching. It needs to be understood that revenues generated from the exploitation of living resources will never be stable, not only for market reasons, but also – primarily – because of the changing nature of ecosystems and the way they function. Wild animals (including fish) often migrate long distances to feed or reproduce, which increases the risks related to the exploitation of living resources. The economic viability of the exploitation of living resources depends on the relationships between the natural resource renewability rate (in the specific body of water) and the discount rate as well as the interest rate. The exploitation of living resources carries a higher risk than other business operations, due to the lack of certainty as to the final outcome. This is particularly true of the exploitation of shared resources, which are controlled by more than one state.

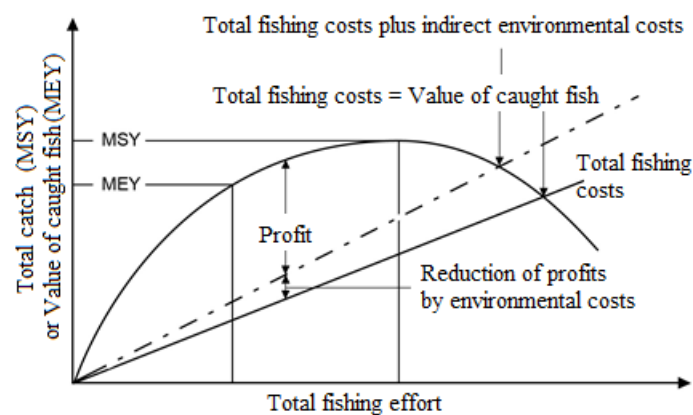


Figure 2. **The effect of cost internalisation of environmental protection on the volume and profitability of fish catching**

Source: Authors' development based on Schaefer 1954, p. 30.

The tragedy of the commons serves as the classic illustration of the dilemmas involved in the utilisation of shared resources. All cattle herders using the same pasture (the commons) strove to keep as many cows as possible. The arrangement remained in force for centuries, because disease, wars, poaching and other adversities kept the numbers of men and beasts at a level below the capacity of the shared pasture. But there came a time when herders one by one started to put additional animals on the commons to increase their respective profits. By adding more and more animals to the herds, they increased competition on the commons, because there was less grass per animal (Varian 1997, p. 350). The utility of the commons per user became diminished. To recover lost profits, herders kept adding more animals, which led to the degradation of the commons, even leaving aside the social cost of putting new cows on the commons.

In marine fisheries this condition is referred to as overfishing. It is usually accompanied by excessive fishing effort, that is deploying too many fishing vessels over too many fishing days. It is generally believed that today the fishing fleet is twice the size it should be considering the size of fish stocks, which means that if the number of fishing vessels were to be reduced, it might improve the economic viability of the global fisheries sector (Brocki 2012, p. 124).

The utilisation of shared resources was analysed by Hardin (1968). He believed that human population growth imposed limitations on the use of shared resources, such as the



environment, due to overexploitation and pollution. Privatisation of the “commons” through their division, like the privatisation of forests, failed to produce the expected results (in the case of forests due to the positive external effects in the form of environmental benefits resulting from delayed logging) – Żylicz (2007). The privatisation of seas and oceans would conflict with international law and interfere with non-fishery uses of water areas (UN Convention on the Law of the Sea 1983/2). One cannot rely on the moral sense of the users of common resources because – as Fletcher observes – “[...] the morality of given conduct is a function of the system in time wherein the conduct takes place” (as cited in: Hardin 1968, p. 1245). In sea fishing, the level of morality can be illustrated excellently by illegal, unreported and unregulated (IUU) fishing, the incidence of which in the Baltic has fortunately been in decline after 2004.

It shows that moral change requires change in systems and their mechanisms, as well as a greater sense of responsibility. This kind of change does not happen overnight and this is where Fletcher’s concerns came from – in the context of global population growth, dominated by self-interest in the spirit of dog-eat-dog. The tragedy of the commons is also a good reflection of the situation in global sea fishing, where even after access to resources has been limited, fishing operations in most waters are conducted on a first come, first served basis. Add to that fish catching operations conducted in breach of international law as well as of the law of individual states holding rights to exclusive economic zones. Therefore, it is evident that not all users of resources are acting responsibly, which without a doubt lies at the heart of the commons dilemma. Reducing and eliminating overfishing has a similar effect on marine ecosystems as delaying logging in the forests – ecological benefits in the form of an enriched food web, because valuable fish species subject to overfishing are usually replaced by less valuable, often non-endemic species. Attempts to privatise access to fish stocks have not brought about significant results to date. The Baltic Sea, due to its epicontinental nature, is an excellent example of maritime, territorially-limited commons in the hands of a specific number of holders who decide on the level and manner of exploitation of fish stocks.

Fishermen, as stakeholders in the exploitation of marine resources, are a collective entity of corporate social responsibility – which is conscious, imposed and mandatory, and facilitated by the growing knowledge on the resources subject to exploitation. Technological advances, including information technology, together with scientific progress help acquire increasingly detailed knowledge on the functioning of marine ecosystems. Some CSR measures concerning fisheries, which are undertaken globally as well as locally, may be mandatory, as long as they do not aggravate the already vulnerable financial situation of local fishing communities. Generally, these measures are voluntary, with enforcement pursued in countries enjoying increasing affluence, whose number will be growing in line with socio-economic development, evidenced by improvement in the quality of life, where alternative sources of income are available. By allowing fishermen to co-manage fish stocks and by raising awareness among producers and consumers, countries take an evolutionary approach to fulfilling the objectives of responsible fisheries. At the same time, the state is vested with responsibility for participating in the international effort of policy-shaping organisations in the fisheries sector and the duty to work together with other entities exploiting shared resources, as well as other entities whose operations conflict with the exploitation of fish stocks.

### 3. THE ESSENCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE BALTIC BASIN

The term sustainable development was first used in 1980 by the International Union for Conservation of Nature (IUCN) in its study “World Conservation Strategy” (1980, p. IV). Sustainable development is “[...] development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs” (Introduction...

2005, p. 3). The concept of sustainable development, including the above definition, appeared in 1987 in the report “Our Common Future”, also known as the “Brundtland Report”. According to the FAO, sustainable development makes for “[...] management and conservation of the natural resource base, and the orientation of technological and institutional change in such a manner as to ensure the attainment of continued satisfaction of human needs for present and future generations. Such sustainable development conserves land and water, plant and animal genetic resources, is environmentally non-degrading, technologically appropriate, economically viable and socially acceptable” (Sustainable... 1999, p. 2). The Rio de Janeiro Earth Summit in 1992 adopted an action plan (programming document) of fundamental significance for sustainable development, known as “Agenda 21”, as well as the “Rio Declaration” containing 27 principles guiding sustainable development (Agenda21, 2017) (Rio, 2017). The Earth Summit also produced other important documents: the UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), the Convention on Biological Diversity (CBD) and the Forest Principles. To this day, Agenda 21 constitutes an important element of international law. It has been reflected across many regional levels.

With regard to the Baltic, the relevant programming document is known as “Baltic 21” – Agenda 21 for the Baltic Sea Region. It came into being on the initiative of heads of government of all countries around the Baltic Sea and also Iceland and Norway in 1996. It focused on seven economic sectors: agriculture, energy, fisheries, forests, industry, tourism and transports (and subsequently education). At present, the Expert Group on Sustainable Development – Baltic 21 is one of many assisting authorities of the Council of the Baltic Sea States. In the meantime, the objectives of sustainable development have evolved. The objectives listed in Agenda 21 were elaborated on to form the Millennium Development Goals, which subsequently in 2015 were replaced by Sustainable Development Goals to be achieved by 2030.

In the background, in 2004 the European Union expanded through the accession of 10 new Member States, including 4 with a Baltic coastline (Poland, Lithuania, Latvia and Estonia). As a result, the Baltic Sea with its basin found itself predominantly under the jurisdiction of EU Member States. With regard to fisheries, a lion’s share of the Baltic (outside the territorial waters – exclusive economic zones) is subject to the exclusive jurisdiction of the European Union, while the remaining parts (territorial sea and internal waters) fall within the jurisdiction of Member States. Prior to accession, the four countries which joined the EU in 2004 had already undertaken adjustment processes to ensure efficient functioning within the framework of this international organisation. They were facilitated by various pre-accession funds. However, it was not until 1 May 2004 that these states became rightful members of the European Union, with all the rights and obligations arising out of this fact. That is why, particularly in the four above-mentioned states, the period since 2004 has been marked by profound across-the-board transformation, with a notable impact on the struggling fisheries. Membership in the European Union has meant for them working towards common goals. Sustainable development and its objectives has found reflection in EU documents, including particularly the so-called common policies, establishing the framework for sustainable functioning of the respective economic sectors in the coming years. In the EU, sustainable development in the fishing sector has come to be termed sustainable fisheries, and the same applies to agriculture, transports, energy etc. It is a paradox that sustainable development in the fishing industry involves no (quantitative) growth at all, but rather sustainable fishing in terms of quality, which can be pursued as a result of reducing the scale of fishing operations, by adjusting their size and structure to the stock of available resources. Within the framework of the European Union, fisheries, in the Baltic too, have become part of the integrated maritime policy, which makes it the operation affected by the greatest extent of marginalisation.

#### 4. TOWARDS SUSTAINABLE FISHERIES

“Fisheries, including aquaculture, provide a vital source of food, employment, recreation, trade and economic well-being for people throughout the world, both for present and future generations and should therefore be conducted in a responsible manner.” (Code... 1995, p. 6). Sustainable functioning of the entire fishing sector (conventionally referred to as fisheries) is also known under the term responsible fisheries, as reflected in the document published by the FAO in 1995, entitled the Code of Conduct for Responsible Fisheries. According to FAO’s definition “the concept of responsible fisheries encompasses the sustainable utilization of fisheries resources in harmony with the environment; the use of capture and aquaculture practices which are not harmful to ecosystems, resources or their quality; the incorporation of added value to such products through transformation processes meeting the required sanitary standards; the conduct of commercial practices so as to provide consumers access to good quality products” (Fisheries... 2017). The Code of Conduct for Responsible Fisheries provides for responsibility:

- with regard to the environment,
- with regard to the fish production and processing industry,
- with regard to consumers (Responsible... 1998).

Documents devoted to the topic of responsible fisheries to a large extent share the same positive language and one defect, that is the fact that their implementation is voluntary, based on an appeal to the morality of entities involved in the exploitation of fish resources. If they were to be obligatory, such documents would effectively eliminate overfishing, thus guaranteeing an improvement of global fish stocks. However, this would entail prohibitions and obligations which might be met reluctantly by fishermen, especially in regions heavily dependent on the fishing industry and suffering from economic hardship. Such regions exist today, even in the “old EU states”, not only in developing countries. Success in endeavours aimed at enhancing responsibility in fisheries requires political will in the countries involved in the exploitation of fish stocks, as well as ability and capacity to resolve social and economic problems. Such problems will not be resolved at the global level, nor at that of the European Union, but only regionally, taking into account the local specifics, and with the participation of fishing communities. Model practices, in turn, may be universal worldwide. “Public action may not be identified only with the state. It includes not just what is done for the public by the state, but also what is done by the public for itself” (Dreeze 1991, p. 28). This was recognised by Ostrom (1990). In her analysis of case studies involving the management of common pool resources (including fish) from around the world, she observed that the resolution of problems such as those presented above lies in self-organisation, in the formation of dynamic local organisations bringing stakeholders together. Seen as local institutions will not always be able to work in the interest of the general public, Ostrom (1990, p.90) formulated eight design principles which these institutions should observe; that is:

- clearly defined boundaries (effective exclusion of external unentitled entities);
- principles regarding the distribution and exploitation of common pool resources, which should be adapted to local conditions;
- collective choice of solutions which enable the optimal distribution of resources among the participants of the decision-making processes;
- adequate monitoring, as an element of control and penalty procedures;
- sanctions for those participants who violate community rules;
- simple and easy to use conflict-resolution mechanism;
- self-determination of the community recognised by higher-level authorities;
- in the case of larger common pool resources, multi-lateral collaboration with other communities and local organisations.

The above considerations demonstrate that rather than private or public ownership, it is comprehensive collaboration among all the stakeholders of common resources, also involving the stakeholders of various resources and local authorities, that makes for their ra-

tional utilisation. Of course, this hinges on whether they are acting in a responsible manner. Importantly, the higher the risk and the higher the awareness, based on access to reliable and complete information, the more responsibility can be expected from people. It is worth adding here that relatively higher level of fulfilment of human needs promotes higher awareness, access to information and responsibility. It is not without reason that this phenomenon is observed most frequently in the developed countries facing the greatest environmental challenges. Ostrom (1990) warns against trying to resolve in detail the problems of common resources at the global government level. This is where the guidelines and frameworks should be worked out. The complexity and diversity of problems requires that decisions be made as close as possible to the place where the problems originate and taking into account the interests of all the stakeholders, especially bearing in mind that access to resources in the past led to numerous armed conflicts and wars.

The European Union has for years had a financial support system aimed at resolving problems of this nature, though its effectiveness remains unsatisfactory. In poor countries outside the European Union, which do not have such large funds at their disposal to support responsible fisheries, compulsory legal regulation and restriction on fishing operations would be bound to cause social and economic disruption. The factors involved in political decision making are presented in figure 3.

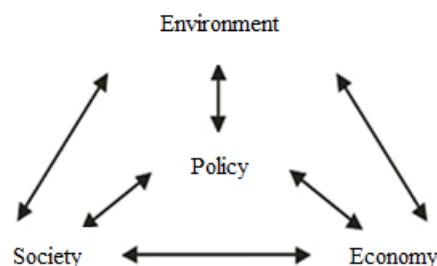


Figure 3. **Key role of politics in resource exploitation**

Source: Authors' development

The levels of socio-economic and scientific development, knowledge and responsibility for future outcomes of present actions have an interactive impact on the weight of individual blocks in the chart on political decisions and the quality of these decisions. The human factor presented in the chart above refers to the active section of the society involved in the resource exploitation process, and also consumers. Politics in the fisheries sector must account for socio-economic policies of individual countries and groups of countries jointly exploiting fish stocks.

Ongoing measures include the improvement of information systems, introduction of Marine Protected Areas, MCS (monitoring, control and surveillance), eco-labelling, integrated coastal zone management, development of aquaculture, transparency-oriented improvements in processing and trade, introduction of individual transferable quotas (ITQ) and ecosystem approach to fisheries management. The downside is the lack of a common political will shared by all the entities involved in the exploitation of seas and oceans. There is very slow improvement in some waters, especially in the Member States of the European Union. The current political and legal order on the Baltic (more than 90% of its surface falls under the jurisdiction of the EU and Member States) makes for more effective action in this scope. The situation nevertheless remains far from perfect. A lot depends on the factors outside the fisheries sector, too, affecting issues such as the contamination of seas and oceans and global warming. In the case of the Baltic, saltwater intrusions carrying oxygen-rich water from the North Sea are of fundamental importance for fish stocks. However, the improvement of the situation of Baltic fisheries is being hampered by inex-

plicable changes in the Baltic's food chain.

Any action involving the use of the natural environment should account for both:

- the precautionary approach, and
- the ecosystem approach.

“States should apply a precautionary approach widely to conservation, management and exploitation of living aquatic resources in order to protect them and preserve the aquatic environment. The absence of adequate scientific information should not be used as a reason for postponing or failing to take conservation and management measures” (Code... 1995, p. 12). ICES interprets the precautionary approach thus: if information becomes limited and/or less certain, advice on resource management will be more conservative with respect to possible impact on ecosystems (1.2 ICES... 2015)

Ecosystem management refers to the ecosystem approach, i.e. a comprehensive take on ecosystems, allowing for the mutual interactions of all their components. When conducting any activity in ecosystems, man should take into account the interactions taking place there, as well as other types of activity conducted in ecosystems. The concept of ecosystem management is based on the assumption that it is possible to control and manage the entire ecosystem. Seen as man is not able to influence such phenomena as sea currents or living organisms *enmasse*, with regard to ecosystems the right term to use would be “ecosystem-based management” or “ecosystem approach to management”. These terms provide for the possibility of human intervention and encompass the management of human activity in ecosystems. Adopting the ecosystem-based approach also means that when making management-related decisions, one should consider the impact of other human activity, such as the destruction of habitats, causing climate change and environmental pollution. The ecosystem approach should balance the appropriation of goods and services which are acquired for the society from natural resources with respect for diversity and integrity of natural living systems, as well as the needs of future generations. Out of all the kinds of activity conducted in marine areas, fishing is probably the one most directly dependent on the health of marine ecosystems. That is why fisheries have the most to gain by adopting the ecosystem approach to the management of exploitation of seas and oceans.

Responsible fisheries more than anything else require sustainable, responsible fishing activities. Perversely, these very activities are operated in a scattered manner, extremely difficult to monitor and far from unloading ports. If done right, in a responsible manner, they lay the ground for responsible post-harvest activities. Fish caught illegally usually ends up in the black market or becomes legalised in a manner deviating from the generally accepted legal standards. For responsible, sustainable fisheries to become reality, all the components of the fishing economy must operate in a sustainable manner.

Sustainable fishing is defined in the FAO dictionary as:

a. Fishing activities that do not cause or lead to undesirable changes in the biological and economic productivity, biological diversity, or ecosystem structure and functioning from one human generation to the next;

or

b. Fishing is sustainable when it can be conducted over the long-term at an acceptable level of biological and economic productivity without leading to ecological changes that foreclose options for future generations (FAO... 2016).

Fish and seafood obtained in a sustainable manner are caught and bred in a way which does not endanger wild species or the environment in which they live. It means that fish stocks are not harvested excessively, and their exploitation does not cause harm to ecosystems. Sustainable fisheries are very important for the long-term prosperity and profitability of industries and communities which rely on fishing, both in Europe and worldwide (Nierozłęczni 2016).

There is no clear-cut definition of sustainable fisheries. Both the above-mentioned

definitions meet the criteria, when fisheries are understood narrowly as fish catching, and when the term is understood broadly as the entire economic sector, the requirements are met by the definition of responsible fisheries cited earlier. Responsible fishing meets the requirement of sustainability, while sustainable fisheries must be operated in a responsible manner. The definitions provided above incorporate environmental, social and economic aspects, taking into account the specifics of the fishing sector, referring to the popular definition of sustainable development, as laid down in the report of the Brundtland Commission (Our Common Future 1987), as well as the documents of the Rio Earth Summit of 1992 and later conferences (Introduction...2005, p. 1).

The factors involved in sustainable development taking into account sustainable fisheries are presented in figure 4.

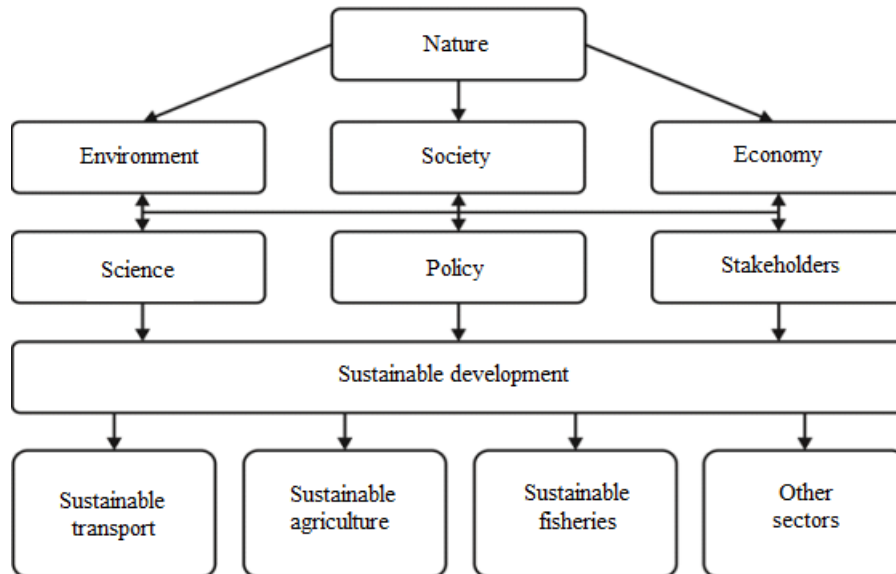


Figure 4. **Sustainable fisheries in the context of factors involved in sustainable development**  
Source: Own development

The highest rank is occupied by the part of nature on whose interactions man has no influence at the current stage of development. It exerts the greatest influence on what is happening on Earth. Environment, society and economy make up the first level of impact. Politics, stakeholders and science account for the second level of impact. The first- and second-level impacts interact with each other.

The greatest driving force for sustainable development is, or should be, politics, because at the current stage the problems of fisheries cannot be resolved by the mechanisms of market economy alone. Non-governmental organisations, self-governments, voluntary service and other phenomena of the civil society are forces which assist politics or function alongside it, independently.

The industry-specific components of sustainable development include sustainable fisheries, among others. Individual areas may be identified for the purposes of analysis of sustainable development.

One such area may be the Baltic Sea region, covering the Baltic Basin. It provides the context for any future considerations on action for sustainable fisheries in the Baltic, which is one of many regional seas, but still unique due to its epicontinental character.

## 5. THE EVOLUTION OF THE COMMON FISHERIES POLICY IN THE CONTEXT OF THE DRIVE FOR SUSTAINABLE FISHERIES

The objective of common sectoral policies of the European Union is to provide uniform conditions and a level-playing field for market sectors as well as lay down the principles of state intervention. The European Union aims to introduce common policies in all economic sectors. Some common sectoral policies, like the competition policy or the agricultural policy, have been around since the beginning of the European Union. Other, like the environmental policy or the cohesion policy, emerged once the need for and benefits of international cooperation were recognised and the differences between Member States became apparent in the course of the EU enlargement processes.

The Common Fisheries Policy (CFP) is an EU instrument for managing fishing and aquaculture; it is a set of rules applicable to the management of European fishing fleets and the conservation of fish stocks. According to contemporary criteria, it was established to ensure the sustainable management of fishing stocks and the fulfilment of requirements set out in the founding treaties of the European Union. The policy is dynamic and subject to continuous evolution.

The beginnings of the Common Fisheries Policy date back to 1957, when article 38 was included in the Treaty of Rome establishing the European Economic Community with the following wording: “The Common Market shall extend to agriculture and trade in agricultural products. Agricultural products shall mean the products of the soil, of stock-breeding and of fisheries as well as products after the first processing stage which are directly connected with such products” (Treaties, 2016). Following amendments to the EEC Treaty (Brussels 1965), these provisions were left unchanged and they were included in article 32 of the Treaty establishing the European Community (TEC). The subsequent articles of Title II TEC also refer to agriculture and fisheries. The objectives of the Common Agricultural Policy (CAP) enshrined in article 33 also apply to the fisheries policy: to increase productivity, to ensure a fair standard of living for the fishing community, to stabilise markets, to ensure reasonable prices and consumer safety. Further articles contemplate the organisation of the common market, competition, research, vocational training and dissemination of knowledge (Przyborowska 2004, pp. 117–119). Increased competitive imports of fish and fish products into the Community and planned enlargement which was to include countries with large fishing fleets (United Kingdom, Ireland, Denmark and Norway) generated a stronger interest in fisheries.

In 1967, the Commission published the paper “Basic principles for a common fisheries policy” presenting the necessities and possibilities of resolving social, structural and trade issues in the fisheries sector. The rules governing market and structural aid to the Community’s fishery sector were developed in 1970, and subsequently modified in 1976, when DG for Fisheries was spun out of DG for Agriculture (as of 2004, Directorate-General (DG) for Maritime Affairs and Fisheries). In 1973, the United Kingdom, Ireland and Denmark joined the Community (Germany being a founding member). At that time, problems emerged with individual states defining their exclusive economic zones, which also had an impact on collaboration in the sphere of fisheries between neighbouring Community Member States. The whole process was finalised in 1982, when the United Nations Convention on the Law of the Sea was adopted. It was also recognised that the differences between agriculture and fisheries were becoming more and more pronounced with the progress in science and technology, and this led to the promulgation of separate, fishery-specific regulations, culminating in the establishment of the Common Fisheries Policy in 1983. It listed obligations with regard to exclusive economic zones, formulated the principle of relative stability and defined conservation measures for the management of fish stocks based on total allowable catches and quotas. After 1983, the Common Fisheries Policy had to be adapted to account for Greenland pulling out of the Community (in 1985), accession of Spain and Portugal (in 1986) and unification of Germany (in 1990). These three events affected the size and structure of the Community fleet and its fishing capacity (Common...

2017).

The 1991 review of the Common Fisheries Policy revealed that the fleet was too large, and exploitation of fish stocks – too intensive (over-investment in the sector and overfishing), which made change in the CFP necessary. Due to fisheries subsidies and technical advances, despite reductions in the fleet – its fishing capacity kept growing. The new Common Fisheries Policy, which was to remain in force up to 2002, was an attempt at remedying the situation, marked by a major imbalance between the capacity of the fleet and actual fishing possibilities allowed by the condition of fish stocks. Plans were made to reduce the numbers in the Community fleet and mitigate the social consequences of overfishing through the introduction of structural measures. In order to restore and maintain the balance between the available resources and fishing activities, the Regulation introduced the term “fishing effort”. Under the regulation, access to fish stocks was to be regulated by an effective licensing system. In 1992, the European Union came into being (Treaty... 2004). In 1993, the Financial Instrument for Fisheries Guidance (FIFG) was created as one of the EU’s structural funds to replace a series of earlier structural instruments (in operated until 2006) (FIFG... 2017). The primary purpose of the FIFG was to help achieve the objectives of the Common Fisheries Policy, laying foundations for the restructuring of the sector, as well as reinforcing economic and social cohesion within the European Union by supporting the development of areas where fishing constituted the main economic activity. In 1994, Sweden and Finland joined the European Union.

The main areas of the Common Fisheries Policy were shaped at that time, incorporating:

- 1) Management and conservation of living aquatic resources;
- 2) Structural policy;
- 3) Common organisation of the market in fishery and aquaculture products;
- 4) External policy vis-a-vis third countries and international organisations.

The 2002 review led to another reform of the Common Fisheries Policy, which entered into force on 1 January 2003, prior to the 2004 enlargement of the European Union which included, among others, new countries of the Baltic Basin (Poland, Lithuania, Latvia and Estonia). The Lisbon and Gothenburg Strategies had some influence on the assumptions of the new CFP, by placing special emphasis on environmental issues. The main objective of the 2002 reform was to pave the way to a sustainable future of the fisheries sector by providing fishermen with a guaranteed source of income and stable jobs, and maintaining the supply to consumers, while at the same time preserving balance in marine ecosystems. These objectives were in line with the definition of sustainable fisheries, included in the Code of Conduct for Responsible Fisheries developed by the FAO. The long-term approach to the management of fisheries meant the introduction of multiannual plans (MAPs) to replenish and manage endangered fish stocks. It was assumed that fishing tools are to be more selective, to reduce the rates of by-catch and discards. Due to the rich diversity of fish species in the EU, multi-species management was introduced in place of managing individual species. Aid measures which might result in increasing the capacity of the fishing fleet were phased out, and the focus turned to supporting security, improving working conditions, enhancing product quality, introduction of satellite vessel monitoring systems (VMS) and increasing selectivity in the fisheries. The plans increased the scope of reliance on scientific advice by such institutions as the International Council for the Exploration of the Sea (ICES) and Scientific, Technical and Economic Committee for Fisheries (STECF) (STECF 2017). In 2005, the Community Fisheries Control Agency (CFCA) was established to coordinate activities in the area of fisheries control and inspection by the Member States, as well as to supervise effective and uniform application of the CFP rules irrespective of the location where EU vessels conduct their activities. Regional Advisory Councils (RAC) were formed to assist collective decision-making on fisheries in respective regions. They were made up of the following stakeholders: fishermen, scientists,



representatives of central and local authorities, representatives of consumer and environmental organisations, representatives of other economic sectors whose operations connect with fisheries. Scientists came to draw on the experiences gained by fishermen to an increasing degree. In 2007, the FIGG was replaced by the European Fisheries Fund (EFF) which served as the main source of funding for change in fisheries up to 2013, when it was in turn replaced by the European Maritime and Fisheries Fund (EMFF) (Regulation (EU) no 508/2014 of the European Parliament and of the Council).

In 2008, another revision of the CFP was undertaken. The European Commission in 2008 held that “measures undertaken within the framework of the Common Fisheries Policy have resulted in a vicious circle which has undermined both the ecological balance of our oceans and the economic profitability of the sector” (Kompendium, 2016).

The evaluation of the CFP by the European Commission of 2011 reached similar conclusions to that of 1991: despite the reduced size of the fleet, vessels continue to catch more fish than can be safely reproduced, exhausting individual fish stocks and endangering marine ecosystems (Commission Staff Working Document 2013, p. 51). To restore sustainable fish stocks, ensure a future for the fisheries sector, guarantee stable, safe and healthy food supplies, as well as create new jobs and make fishermen independent of subsidies, a new Common Fisheries Policy was put in place.

The purpose of the new CFP is sustainable exploitation of fish stocks and sustainable aquaculture, allowing for economic and social benefits, especially in the area of employment.

The new CFP, in force as of 2013, has the following assumptions:

- multiannual ecosystem-based management – to enhance the role attributed to multiannual planning in the previous reform, and a greater application of the ecosystem approach, changing plans focusing on single species into plans covering several stocks and fisheries;
- Maximum Sustainable Yield (MSY) – taking into account international commitments, such as those made at the World Summit on Sustainable Development at Johannesburg, the new CFP puts in place the MSY as the key target for all fisheries. Wherever possible by 2015, and by 2020 at the latest, fishing mortality rates should comply with MSY levels;
- discard ban – the new reform will put an end to one of the most unacceptable practices common in EU fisheries. Discarding of regulated species will be gradually eliminated and, at the same time, flanking measures will be introduced to ensure that the ban is implemented. By 2019, the new discard policy will be implemented across all EU fisheries;
- in terms of the size of the fleet, the new CFP places an obligation on the Member States to adjust their fishing capacity to the allowable catch rates. The Member States have been tasked with the development of fishing capacity reduction plans, if there is excess capacity in any segment of the fleet;
- a special role within the new CFP is to be given to small-scale fisheries because of their meaning for the EU’s fishing industry. The exclusion zone of 12 nautical miles for traditional fleets is to be extended until 2022, and it will be recommended that the Member States allocate a greater share of quotas to that sector, given its low environmental impact and high labour intensity;
- regulations governing EU fishing fleet operations in third-country and international waters are to be determined in the context of the EU’s external relations, ensuring that they comply with the principles of EU policy. Arrangements for fishing in such waters are to be developed through partnership agreements and through participation in regional fisheries management organisations;
- sustainable aquaculture is another key element of the new reform, which has a two-fold objective: increasing yields to supply the EU fish market and boosting growth in coastal and rural areas. It will be achieved through national plans to remove administrative

barriers and uphold environmental, social and economic standards for the aquaculture sector;

- new obligations require that the Member States reinforce the role of science in the future CFP by increasing the collection of data and the sharing of information on stocks, fleets and the impact of fishing activities;
- the reform is aimed at decentralising governance by bringing decision-making procedures closer to the fishing grounds. The new Regulation stipulates that EU legislators should define the general framework while the Member States should develop the implementing measures, through mutual cooperation on the regional level;
- the set of technical measures contained in Council Regulation (EC) No 850/98 makes up a complex and heterogeneous system of provisions which will be revised to provide the CFP with a new framework for such measures (The Common Fisheries Policy: origins and development... 2016).

The evolution of the EU's Common Fisheries Policy would be assessed positively if it was the intentions, actions and their direction that had evolved. Regrettably, however, the condition of fish stocks in the waters of the European Union is still no better than world-wide levels. That is why the effects of successive changes in the Common Fisheries Policy have to be regarded as unsatisfactory. Admittedly, the condition of fish stocks may also be affected by factors other than fishing activity, e.g. biological factors or global warming. Since 1983, the year the CFP was first formulated, 33 years have passed – and fishing rates in the EU waters are dropping, economic indicators tell a sad story, the employment headcount is falling. Fisheries in the European Union are subject to marginalisation. This should be no wonder in the 21st century, the age of new technologies which advance at the expense of traditional industries. If products from China and other countries with cheap labour play an ever greater role in the global market, it should come as no surprise that these countries also account for an increasing share of the global fish supply. Even the best fisheries policy in the Baltic will not change its epicontinental character and, therefore, its high sensitivity to biological factors as well as to the diversified and increasingly intensive human activity.

**CONCLUSIONS.** The industrial revolution more than 200 years ago initiated a period of intensive, unrestricted exploitation of natural resources. In the 1960s finally there came a reflection that soon some natural resources might become depleted or run out completely. In the aftermath of the Rio Summit, the world started to actively pursue sustainable development, which in essence was intended to make sure that future generations, too, would be able to avail themselves of the resources we use today. Good intentions in this area preceded action and so there appeared the problem of responsibility in managing natural resources. One spectacular example of how intentions and actions diverge can be found in the fisheries sector which has for years been affected by a profound crisis. It was caused by many decades of reckless action, involving excessive fishing effort, and turning fishing into a race. At the same time, the industry was rife with violations of international law and the law of individual countries with exclusive fishing zones. The fisheries sector was affected by a complete lack of responsibility, exhibited by the developed and developing countries alike. At the same time, permanent changes were observed in marine ecosystems. The breakthrough came in 1995, when the FAO Conference in Rome adopted the Code of Conduct for Responsible Fisheries, which had one major flaw, that is its application was voluntary. Still, it provided the stimulus for further codification, which in consequence led to the promulgation of documents with the force of law, putting fisheries firmly on the path towards sustainable development, a never-ending process which is an expression of the pursuit of excellence in the exploitation of natural resources. Operated in a responsible manner, fisheries – which is an intellectual shortcut referring to the entire fishing sector – give grounds for hope that one day they will become sustainable fisheries. Especially in the face of deteriorating natural conditions which provide the material base for the

operation of fisheries (climate warming, change of hydraulic engineering conditions, pollution of seas and oceans, changes in the food web etc.). This is most acutely visible in the Baltic, a small epicontinental sea, where fishing operations are conducted by 8 Member States of the European Union and, to a small extent, Russia.

The Common Fisheries Policy of the European Union is an expression of aspirations for sustainable fisheries, but its assumptions diverge from the results of its implementation. Taking into account the vast financial resources available to the European Marine and Fisheries Fund in 2014–2020, one could expect a better adjustment of the fishing effort to the volume of fish stocks subject to exploitation. Responsibility in the exploitation of fish stocks is an undeniable imperative.

#### LITERATURE

1.2 Advice basis. ICES Advice 2015. [http://.ices.dk/sites/pub/Publication%20Reports/Advice/2015/2015/General\\_context\\_of\\_ICES\\_advice\\_2015.pdf](http://.ices.dk/sites/pub/Publication%20Reports/Advice/2015/2015/General_context_of_ICES_advice_2015.pdf), accessed 12.03.2016.

Agenda 21. <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/Agenda21.pdf>, accessed 12.05.2017.

Baltic 21. <http://www.baltic21.org/>

Brocki W. 2012. Odpowiedzialne rybołówstwo jako element zrównoważonego rozwoju. ZUT, Szczecin, Wydanie drugie uzupełnione.

Brocki W., Wawrzyniak W., Czerniejewski P. 2016. Imperatyw odpowiedzialności w rybołówstwie rekreacyjnym.[in:] Turystyka wodna jako produkt turystyczny regionu. edited by Stankiewicz B. and Prochorowicz M., Wydawnictwo Uczelniane Zachodniopomorskiego Uniwersytetu Technologicznego w Szczecinie.

Czaja S., Fiedor B. 2010. Ekonomia środowiska i ekologiczna, jako filary ekonomii [in:] Ekonomia zrównoważonego rozwoju. Materiały do studiowania. edited by B. Poskrobko. Białystok, WSE.

Commission Staff Working Document accompanying the Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions concerning the European Union Strategy for the Baltic Sea Region.ActionPlan.SEC (2009) 712/2.February 2013 version.

Dreeze J., Sen A.K. 1991. The political economy of hunger.Entitlement and well being (Studies in development economics).Vol.1.Oxford University Press.

FAO TERM PORTAL, <http://www.fao.org/faoterm/en/?defaultCollId=21>, accessed 21.07.2016.

Fiedor B. 2007. Zasoby odnawialne i nieodnawialne w teorii trwałego rozwoju, [http://old.1p.sachiel.stxnext.pl/Members/Artur/aktualnosci/konferencja\\_uj](http://old.1p.sachiel.stxnext.pl/Members/Artur/aktualnosci/konferencja_uj), accessed 28.07.2011.

FIFG: Financial Instrument for Fisheries Guidance. <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=LEGISSUM:I60017>, accessed 12.09.2017.

Fisheries Glossary.<http://www.fao.org/faoterm/en/?defaultCollId=21> ,accessed 20.04.2017.

Global and National Soils and Terrain Digital Databases.Procedure Manual.1995.FAO World Soil Reso. Rep. 74 (1), 1995, p. 137.

Hardin G. 1968. The tragedy of the commons. Science 162, 1243–1248.

Ingarden R. 1973. Książeczka o człowieku. Kraków, Wydaw. Literackie.

Introduction.World Conferences Introduction.2005. <http://www.uu.org.info/bp/intro/html>, accessed 11.10.2005.

Kodeks Odpowiedzialnego Rybołówstwa. 1995. Rzym, ONZ.

Kompendium wiedzy o Wspólnej polityce rybołówstwa.2016. <http://www.portalrybacki.com/index.php/component/content/article/1-nowiny/124-kompendium-wiedzy-o-wspolnej-polityce-ryboowstwa-cz-1-poczatki-wpr>, accessed 15.07.2016.

Konwencja Narodów Zjednoczonych o prawie morza, sporządzona w Montego Bay z dnia 10 grudnia 1982 r. <http://isap.sejm.gov.pl/DetailsServlet?id=WDU20020590543>, accessed 1.09.2017.

Nierozłączni, jedz, kupuj i sprzedawaj ryby z zasobów zrównoważonych. 2016. <https://ec.europa.eu/fisheries/inseparable/pl/faq>, accessed 25.07.2016.

Ostrom E. 1990. Governing of commons.Cambridge University Press.

Our Common Future.[www.un-documents.net/our-common-future.pdf](http://www.un-documents.net/our-common-future.pdf), accessed 12.06.2016.

Poskrobko B. 2010. Filary ekonomii zrównoważonego rozwoju [in:] Ekonomia zrównoważonego rozwoju. Mat. dostudiowania. Białystok, WSE.

Previous funding periods. [https://ec.europa.eu/fisheries/cfp/eff/fifg\\_en](https://ec.europa.eu/fisheries/cfp/eff/fifg_en), accessed 12.09.2017.

Responsible fish utilization. 1998. FAO Tech. Guidelin. Respons.Fish.7, 42.

Rio Declaration on Environment and Development. <http://www.un.org/documents/ga/conf151/aconf15126-1annex1.htm>. accessed 12.03.2017.

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) NR 1380/2013 z dnia 11 grudnia 2013 r. w sprawie wspólnej polityki rybołówstwa. <http://eur-lex.europa.eu/legal->

content/PL/TXT/?uri=CELEX:32016R2094, accessed 11.08.2016.

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 508/2014 z dnia 15 maja 2014 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego

<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/?uri=celex%3A32014R0508>, accessed 11.07.2016.

Schaefer, M. B. (1954) Some aspects of the dynamics of populations important to the management of the commercial marine fisheries. *Inter-American Tropical Tuna Commission Bulletin*, 1(2), pp. 23–56.

STECF & Common Fisheries Policy. <https://stecf.jrc.ec.europa.eu/index.html>, accessed 12.09.2017.

Sustainable development and natural resources management. 1999. [in:] *Conference Food and Agricultural the Organization of the United Nation*. Rome C 89/2 Sup. 2. Rome, FAO.

Traktat o funkcjonowaniu Unii Europejskiej. *Dziennik Urzędowy UE* z 26.10.2012 r. C 326/47

Traktat ustanawiający Wspólnotę Europejską, [in:] *Dokumenty Europejskie*, opr. A. Przyborowska-Klimczak, E. Skrzydło-Tefelska, Vol. V, Lublin 2004, pp. 117–119.

Traktaty Rzymskie: Traktat ustanawiający Europejską Wspólnotę Gospodarczą. 2016.

[https://eures.praca.gov.pl/zal/podstawy\\_prawne/Traktat\\_rzymski.pdf](https://eures.praca.gov.pl/zal/podstawy_prawne/Traktat_rzymski.pdf), accessed 15.07.2016.

World conservation strategy.1980. <https://portals.iucn.org/library/efiles/documents/wcs-004.pdf>, accessed 4.07.2017.

The Common Fisheries Policy: origins and development [http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/en/displayFtu.html?ftuld=FTU\\_5.3.1.html](http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/en/displayFtu.html?ftuld=FTU_5.3.1.html), accessed 12.09.2017.

Varian H.R. 1997. *Mikroekonomia. Kurs średni. Ujęcie nowoczesne*. Warszawa, Wydaw. Nauk. PWN

Żylicz T. 2007. *Las jako dobro publiczne*, [http://old.1p.sachiel.stxnext.pl/Members/Artur/aktualnosci/konferencja\\_uj](http://old.1p.sachiel.stxnext.pl/Members/Artur/aktualnosci/konferencja_uj), accessed 28.07.2011.

#### ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД К РЫБОЛОВСТВУ В СООТВЕТСТВИИ С КОНЦЕПЦИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Резюме: человек, вооруженный мощными знаниями и техническим мастерством стал угрозой для среды, в которой он функционирует. Уровень использования возобновляемых ресурсов часто превышает их способность к регенерации. Возникает проблема ответственности за результат действий человека по изменению природы, которые приводят к последствиям, необратимым в течение жизни одного поколения. Это особенно важно в рыболовной отрасли, ресурсы которой сокращаются в течение ряда лет. Количественный и качественный состав используемых рыбных запасов меняется, как и условия использования рыбных запасов. Эти явления сопровождаются изменениями целых экосистем. Экономическая ситуация в рыбной отрасли продолжает ухудшаться. Единственным решением обозначенных проблем в сложившейся ситуации представляется ответственный подход к рыболовству в соответствии с концепцией устойчивого развития.

## АНАЛИЗ НАЛИЧИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### ANALYSIS OF THE AVAILABILITY AND USE OF AGRICULTURAL MACHINERY IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the availability and use of machinery in agriculture of the Republic of Belarus for the period from 1990 to 2019.

**Ключевые слова:** использование сельскохозяйственной техники, наличие сельскохозяйственной техники, технический потенциал.

**Key words:** use of agricultural machinery, availability of agricultural machinery, technical potential.

**Введение.** Около 30 лет сельскохозяйственное производство Республики Беларусь развивается по новой социально-рыночной модели. На сегодняшний день стало очевидным, что сложившаяся система сельского хозяйства нуждается в обновлении некоторых элементов экономического механизма. Один из этих элементов это воспроизводство технического потенциала сельского хозяйства. Цель данной статьи проанализировать некоторые показатели сельскохозяйственного производства за период с 1990 г. по 2019г. и определить основные проблемы обновления технического потенциала и их последствия.

**Основная часть.** Опираясь на данные национального статистического комитета проведем анализ наличия основных видов техники в сельскохозяйственных организациях, таблица 1.

Виды техники	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2019 г.	2019 г. в % к 1990 г.
Тракторы <sup>1</sup>	113,4	97,4	72,9	53,6	48,1	43,6	39,0	34,4
Грузовые автомобили	74	63,3	46,3	32,5	26,3	20,8	17,9	24,2
Комбайны:								
зерноуборочные	30,3	22,5	17,1	12,8	12,2	10,5	8,8	29,0
картофелеуборочные	8,7	7,2	3,8	1,6	1,1	1	0,8	9,2
свеклоуборочные	1,7	1,5	0,8	1	0,9	0,4	0,3	18,2
кормоуборочные	9,3	8,9	7,2	3,2	3,2	4,5	4,1	44,1
льноуборочные	4,7	3,2	1,8	1,3	1,0	0,5	0,4	9,5
Плуги	42,4	30,8	20,5	15,0	13,5	9,7	8,3	19,6
Сеялки	37,4	27,6	17,6	12,6	9,7	6,2	5,3	14,2
Культиваторы	56,1	38,2	26,1	14,6	10,0	6,8	6,6	11,8

Косилки	29,7	18,7	15,2	10,0	9,0	7,5	6,6	22,2
Жатки валковые	5,4	3	1,6	1,2	1,0	0,9	1,2	22,2

Примечание: 1-без тракторов на которых смонтированы сельскохозяйственные машины.

Численность сельскохозяйственной техники продолжает снижаться. Количество тракторов снизилось на 65,6%, грузовых автомобилей – на 82,1%, зерноуборочных комбайнов – на 71,0%, кормоуборочных – на 55,9%, льноуборочных - на 90,5, плугов - на 80,4%, сеялок – на 85,8%, культиваторов – на 88,2%. Обеспеченность тракторами в расчете на 1000 га пашни за указанный период снизилась на 60%. Нагрузка пашни на один трактор на конец 2019 года составила 128 га. Обеспеченность зерноуборочными комбайнами на 1000 га посевов снизилась на 67%. На один комбайн на конец 2019 года приходилось 242 га посевов.

Снижение технического потенциала сопровождается снижением доступных энергетических мощностей в сельском хозяйстве. Абсолютная величина энергетических мощностей в 2019г. по сравнению с 1990 снизилась на 49,5 % и составила 18,4 млн. л.с. Энергетические мощности в расчете на 100 га посевной площади снизились за указанный период на 52,1% и составили 312 л.с. Энергетические мощности в расчете на 1 работника увеличились за рассматриваемый период на 73,7%, во многом за счет снижения количества занятых в сельскохозяйственном производстве.

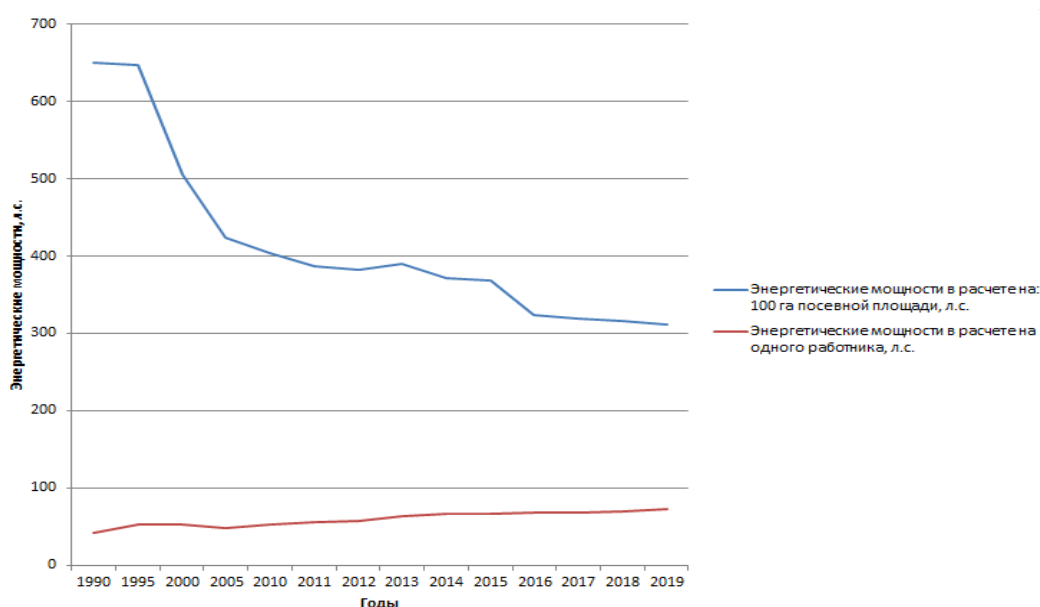


Рисунок 1 – Динамика энергооснащенности и энерговооруженности в сельском хозяйстве за период с 1990г. по 2019г.[1,2].

Снижаются и объемы некоторых видов сельскохозяйственных работ, выполняемых в сельском хозяйстве. За рассматриваемый период наблюдается снижение количества вносимых удобрений, так в 2019 г. по сравнению 1990 г. количество внесенных удобрений снизилось на 56,3 % в том числе азотных на 40,4%, фосфорных на 81,2% ,калийных на 55,3% (таблица 2). Наблюдается снижение количества внесенных удобрений под сельскохозяйственные культуры, так в 2019 г. по сравнению 1990 г. количество внесенных удобрений снизилось на 45,3% в том числе азотных на 21,9%, фосфорных на 77,3% ,калийных на 43,8%. Наблюдается снижение количества внесенных удобрений в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель, в 2019 г. по сравнению 1990 г. количество внесенных удобрений снизилось на 48,5% в том числе азотных на 30,4%, фосфорных на 77,8%, калийных на 47,5%. Единственной культурой под которую дозы внесения удобрений превышают базисный уровень яв-

ляется сахарная свекла. Данный показатель в 2019 г. был больше показателя в 1990 г. на 8.3%.

Таблица 2 – Внесение минеральных удобрений под посевы в сельскохозяйственных и других организациях

Показатели	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2010г	2015г	2019г	2019г в% к 1990г
<i>Под с/х культуры, многолетние насаждения, сенокосы и пастбища, – всего, тыс. т</i>								
Всего:	2011	512	1022	929,4	1497	1 102,50	879,3	43,7
в том числе: азотных	683,7	187	333,3	406	529,9	443,8	407,3	59,6
фосфорных	469,4	62,3	122,8	129,5	233,7	135	88,2	18,8
калийных	858,2	262	565,6	393,9	733,4	523,7	383,8	44,7
<i>В том числе под сельскохозяйственные культуры, тыс.т</i>								
Всего:	1510	445	850,3	817,5	1323,1	1023,6	826,2	54,7
в том числе: азотных	488,3	151	269,8	339,1	463,3	405,6	381,5	78,1
фосфорных	384,9	60,8	118,8	126,6	229,9	133,5	87,2	22,7
калийных	636,4	233	461,7	351,8	629,9	484,5	357,4	56,2
<i>В расчете на 1га сельскохозяйственных земель, кг</i>								
Всего:	233	66	134	126	196	148	120	51,5
в том числе: азотных	79	24	44	55	70	60	55	69,6
фосфорных	54	8	16	18	31	18	12	22,2
калийных	99	34	74	53	95	70	52	52,5
<i>В расчете на 1га пашни, кг</i>								
Всего:	271	86	169	185	284	209	165	60,9
в том числе: азотных	88	29	54	77	99	83	76	86,4
фосфорных	69	12	24	29	49	27	17	24,6
калийных	114	45	92	79	136	99	72	63,2
<i>В расчете на 1 га посевной площади, кг</i>								
<i>Внесено минеральных удобрений под культуры:</i>								
зерновые и зернобобовые	277	109	200	213	293	218	171	61,7
картофель	329	151	245	279	333	290	296	90,0
овощи	307	130	227	253	299	262	228	74,3
сахарную свеклу	397	219	324	435	468	431	430	108,3
лен	207	90	155	217	248	191	186	89,9
кормовые культуры	256	55	130	130	220	153	116	45,3
<i>На один га удобренной площади:</i>								
многолетних насаждений	213	112	144	179	135	94	126	59,2
сенокосов и пастбищ	192	58	95	79	105	84	89	46,4

Дозы под зерновые и зернобобовые снизились на 38,3%, под картофель – на 10%, под овощи – на 25,7, под лен – на 10,1%, под кормовые культуры – на 54,7%. Снижение доз внесения удобрений наблюдается и под многолетние насаждения (на 60,8%) сенокосы и пастбища (на 53,6%).

Схожая ситуация и с внесением органических удобрений. Общий объем внесения органических удобрений за рассматриваемый период снизился на 37,8%., в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель снизился на 27,2%. Дозы под зерновые и

зернобобовые снизились на 11,7%, под картофель – на 88,5%, под овощи – на 24,7%, под сахарную свеклу – на 53,8%, под кормовые культуры – на 8%.

Площадь известкования кислых почв в 2019г. по сравнению с 1990г. снизилась на 79,9%, внесено известковой муки и других известковых материалов на 80,8%.

Вместе с тем необходимо отметить, что объемы производства некоторых основных видов сельскохозяйственных культур на сегодняшний день находятся на уровне 1990 года и выше. Так, объем производства зерновых и зернобобовых культур составил 104,2% от уровня производства 1990г., картофеля 71,1%, овощей 247,5%, льноволокна 88,5%, сахарной свеклы 333,1%, фруктов и ягод 146,4% (рисунок 2).

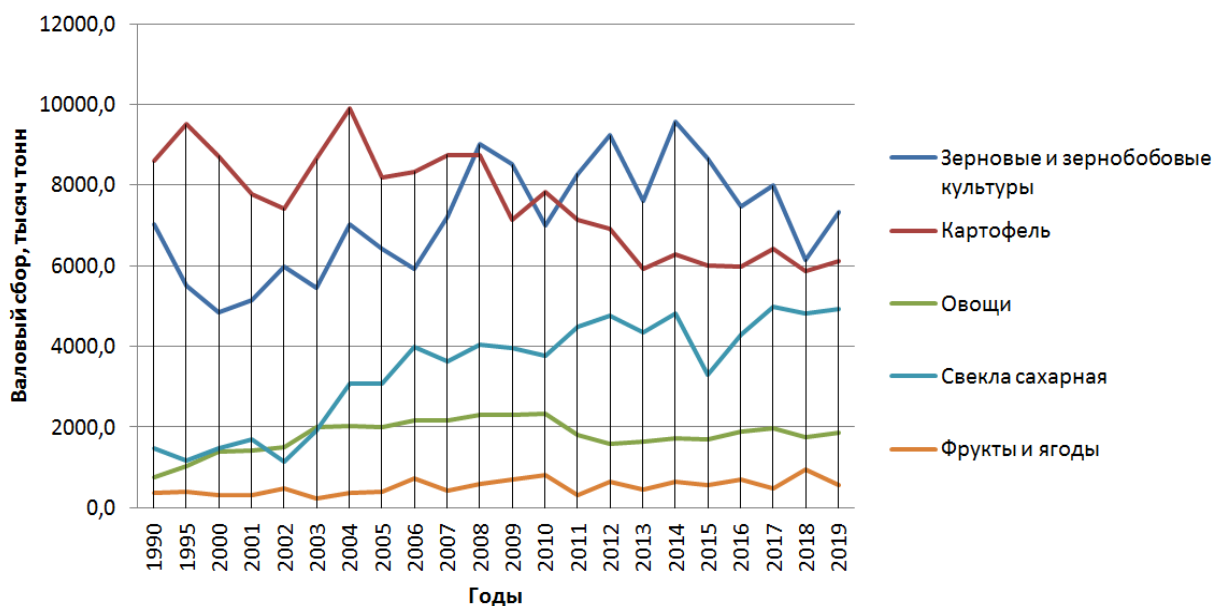


Рисунок 2 – Динамика производства продукции растениеводства в Республике Беларусь за период с 1990г. по 2019г. [1,2].

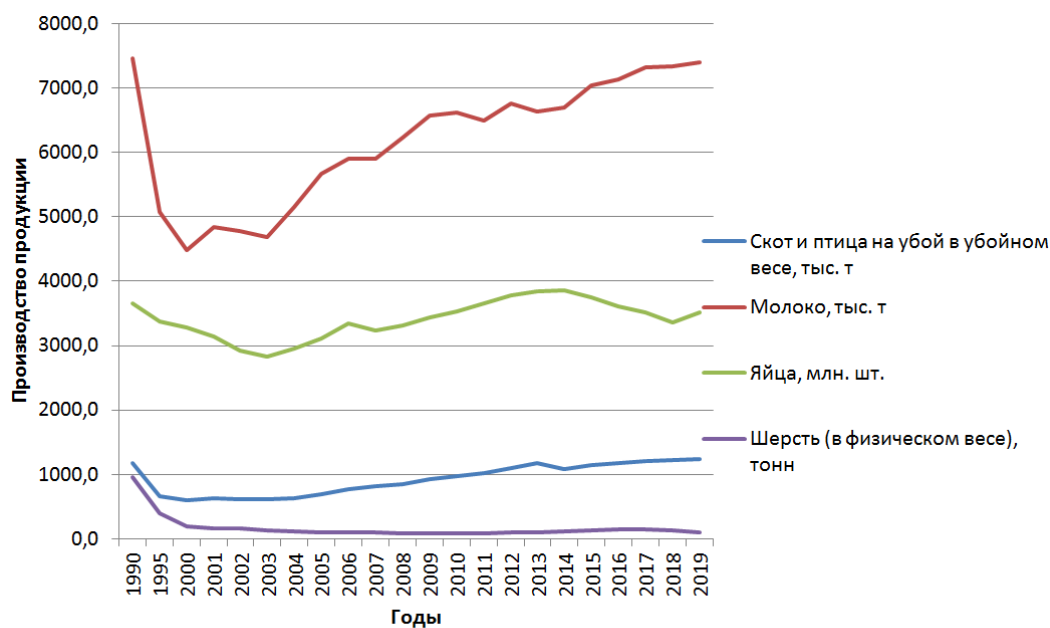


Рисунок 3 – Динамика производства продукции животноводства в Республике Беларусь за период с 1990г. по 2019г. [1,2].



К 2019 году были практически достигнуты объемы производства продукции животноводства 1990 г. Так, объемы производства скота и птицы на убой в убойном весе составили 105% базисного уровня, молока – 99,2%, яиц – 96,1%. Существенное снижение произошло по производству шерсти, до 11% базисного уровня.

С 1996 года 15 лет, после отмены централизованного управления возобновлением технического потенциала сельскохозяйственное производство в процессе отладки нового экономического механизма поставки техники в хозяйства работало с тенденцией снижения эффективности (рисунок 4).

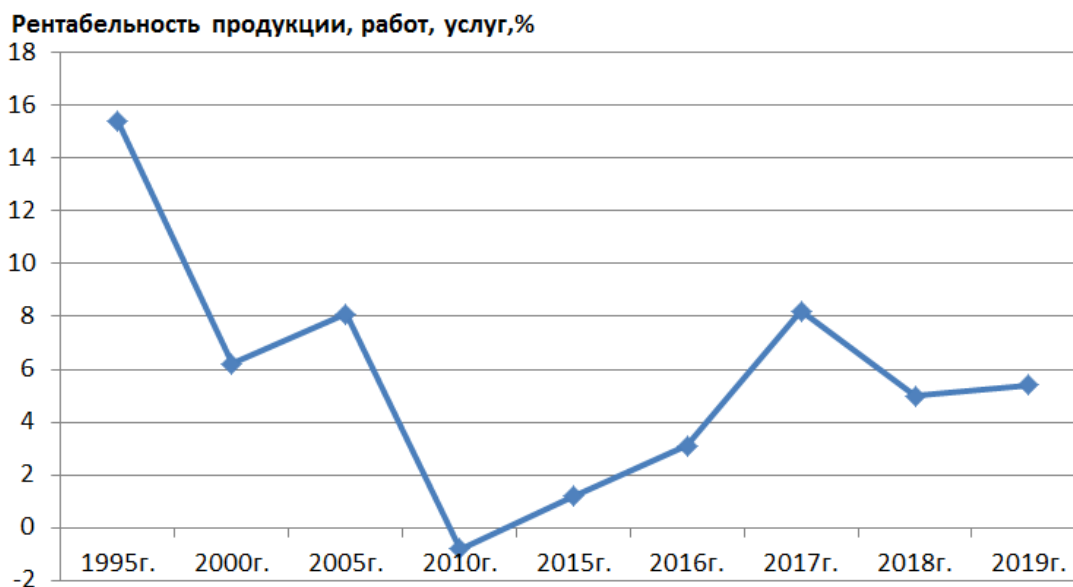


Рисунок 4 – **Динамика рентабельности реализованной продукции, работ, услуг сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь за период 1995 по 2019г. [1,2,3,4].**

**Заключение.** На основе проведенного анализа можно сделать вывод, что не смотря на определенные успехи в развитии сельскохозяйственного производства темпы обновления технических средств недостаточны для стабильной работы сельскохозяйственного производства.

Наличие энергетических мощностей в сельском хозяйстве снижается. Снижается и объем некоторых работ выполняемых для поддержания плодородия почв.

Совершенствование технологий, рост производительности техники частично компенсируют снижение экономического потенциала и позволяют получать объемы продукции на уровне 1990г. Разрыв хозяйственных связей в 90е годы XX в. И трансформация экономического уклада привела к упущенным возможностям роста экономических показателей сельскохозяйственного производства. И только сегодня по ряду показателей мы выходим на дореформенный уровень.

Очевидным является необходимость совершенствования экономического хозяйственного механизма взаимодействия субъектов в сфере АПК. Направлениями оптимизации могут стать повышение эффективности использования технического потенциала в сельском хозяйстве, в том числе и за счет производственного обслуживания агросервисных организаций, кооперативного использования и более широкого внедрения систем точного земледелия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Министерство статистики и анализа РБ. – Минск, 2020.– 179 с.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Министерство статистики и анализа РБ. – Минск, 2011.– 283 с.

3. Статистический ежегодник Республики Беларусь: статистический сборник / Министерство статистики и анализа РБ. – Минск, 2016.– 519 с.

4. Статистический ежегодник Республики Беларусь: статистический сборник / Министерство статистики и анализа РБ. – Минск, 2012.– 715 с.

## АНАЛИЗ НАЛИЧИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье дан анализ наличия и использования техники в сельском хозяйстве Республики Беларусь за период с 1990г. по 2019г.

УДК 631.3(476)

*Елена Карачевская*

### **Рецензия на статью Руслана Зимового «Анализ наличия и использования техники в Республике Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Одним из наиболее важных условий эффективности сельскохозяйственного производства является своевременное внедрение достижений научно-технического прогресса. Важнейшая роль в данном процессе принадлежит внедрению технических средств для производства продукции сельского хозяйства. Современный экономический механизм формирования экономического потенциала сельскохозяйственных предприятий страны нуждается в постоянной оптимизации и адаптации к условиям рынка.

Тема статьи актуальна и затрагивает острые вопросы использования технического потенциала в современном сельском хозяйстве в Республики Беларусь. В статье проведен анализ наличия техники, энергетических мощностей, анализ выполнения ряда работ и производства продукции в сельском хозяйстве Республики Беларусь за период с 1990г. по 2019г. Основными тенденциями являются: снижение количества машин и оборудования, снижение энергетических мощностей сельского хозяйства, снижение объемов выполнения отдельных видов работ, вместе с тем нужно отметить выход к 2019г. на объемы производства дореформенного периода.

Автор предлагает такие направления совершенствования применения технического потенциала как повышение эффективности использования техники в сельском хозяйстве, в том числе и за счет услуг агросервисных организаций, кооперативного использования и более широкого внедрения систем точного земледелия.

Считаю, что статья Р.П. Зимового «Анализ наличия и использования сельскохозяйственной техники в Республике Беларусь» содержит собственные расчеты и разработки автора, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

Е. Карачевская

## РАЗВИТИЕ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### DEVELOPMENT OF AGRO-ECOTOURISM IN THE REPUBLIC OF BELARUS

The Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus

**Summary:** the article presents the results of research on the development of the sphere of agroecotourism in the Republic of Belarus. In this regard, the relevant materials are presented on the main indicators of the activities of the subjects of agroecotourism, as well as in the context of regions, the dynamics of changes in the number of subjects of agroecotourism by regions is given. Along with this, the indicators of the number of tourists served by the subjects of agroecotourism have been analyzed. In addition, the study of the regulatory legal acts regulating this field of activity in the country made it possible to determine the level of development of the analyzed sector in relation to foreign countries in general and the EAEU in particular.

**Ключевые слова:** агроэкотуризм, субъект агроэкотуризма, турист, регулирование, агроусадьба, агробизнес, сельские территории.

**Key words:** Agroecotourism, agroecotourism subject, tourist, regulation, agro-farm, agribusiness, rural areas.

---

**Введение.** На современном этапе развития агроэкотуризм является достаточно перспективным направлением, как в туристической индустрии, так и в структуре агробизнеса. Стремительное его развитие в качестве новой формы деятельности и занятости населения в сельской местности, содействует созданию новых рабочих мест и привлечению инвестиций в сельскую местность, повышению уровня жизни местного населения, сохранению традиционных промыслов, а также стимулирует предпринимательскую инициативу и развивает творческий потенциал граждан. При этом следует отметить, что теоретические аспекты функционирования данной сферы недостаточно изучены, что свидетельствует об актуальности темы данных исследований.

**Основная часть.** Сельский туризм в мировой практике, в его современной форме, активно развивается более 50 лет, начиная с 70-х гг. XX века. Его развитие было вызвано квотированием производства сельхозпродукции и диверсификацией сельского хозяйства в туристскую отрасль для обеспечения занятости сельского населения и восполнения финансовых потерь от основного производства. Многие страны мира весьма успешно развивают данное направление, а в некоторых доходы от такого вида деятельности занимают достаточно весомую долю в структуре экономики. Ныне лидирующие позиции в развитии данного сектора экономики в мире занимают страны Европейского Союза (далее – ЕС), прежде всего Италия, Франция, Германия.

Заметим, что разобщенность подходов к определению сущности агротуризма на законодательном уровне, отсутствие специализированных нормативных и правовых актов, единой визовой политики и системы страхования стран-участниц Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) существенно затрудняют процесс их консолидации по вопросу развития общего агроэкотуристического рынка.

Установлено, что из числа стран-участниц ЕАЭС, Беларусь одна из последних стала на путь развития сельского туризма. В России и других государствах-членах уже накоплен определенный опыт работы в этой сфере, который доказывает перспективность данного направления.

Следует отметить, что агроэкотуризм – это многокомпонентный вид деятельности и дальнейшее его развитие в Беларуси будет способствовать комплексному (наиболее полному) использованию всех ресурсов (потенциала) сельской территории: природно-климатических, культурно-исторических, рекреационных, инфраструктурных, сельскохозяйственных, трудовых и финансовых (реальный капитал), предпринимательских способностей, как экономического ресурса. Основная цель развития сельского туризма – использование природных туристских ресурсов территории, ресурсов крестьянско-фермерских хозяйств и хозяйств населения для рекреации и познания различных аспектов сельского быта. С целью сохранения баланса в использовании такого широкого спектра ресурсов необходимо иметь не только желание граждан развиваться в данном направлении, а в первую очередь последовательно выстроенную совокупность научно обоснованных моделей, механизмов и алгоритмов создания, функционирования и эффективного развития подобного рода формирований.

Благодаря государственной поддержке и налоговым льготам в Беларуси отмечается стабильная тенденция роста численности официально зарегистрированных агроусадеб, также повышается качество обслуживания, формируется основа частно-государственного партнерства (республиканская, областные и районные общественные советы по развитию агроэкотуризма), создается здоровая конкурентная среда.

Опыт развития агроэкотуризма в Беларуси показывает, что в стране есть как спрос на данный вид туризма, так и значительные ресурсы для его развития в сельской местности. Уникальная природа, богатое культурное и духовное наследие, наличие большого количества памятников истории и природы, а также нереализованный творческий потенциал сельских жителей и их предпринимательская инициатива создают предпосылки для устойчивого развития агроэкотуризма в республике.

Проведенные исследования позволили установить, что основными нормативными правовыми актами, регулирующими сферу агроэкотуризма являются Указы Президента Республики Беларусь № 372 от 02.06.2006 г. «О мерах по развитию агроэкотуризма в Республике Беларусь» [5] и № 365 «О развитии агроэкотуризма» от 9.10.2017 г. Эти документы призваны устранить имеющиеся административные барьеры, которые неким образом могут сдерживать развитие агроэкотуризма. В соответствии с п.1 последнего, деятельность по оказанию услуг в сфере агроэкотуризма вправе осуществлять как сельскохозяйственные организации, так и физические лица, которые «проживают на постоянной основе в многоквартирном или блокированном жилом доме, в т. ч. квартире в блокированном жилом доме (далее, если не указано иное, – жилой дом), в сельской местности, малых городских поселениях, производящие сельскохозяйственную продукцию на земельных участках, предоставленных для строительства и (или) обслуживания жилого дома, или ведущие личное подсобное хозяйство на земельных участках, предоставленных для этих целей» [6]. При этом следует подчеркнуть, что деятельность вышеотмеченных субъектов не является предпринимательской.

Согласно п.3 субъекты агроэкотуризма имеют право на строительство гостевых домиков для временного пребывания агроэкотуристов на земельных участках, которые предоставлены им в установленном законом порядке. Такие строения не подлежат включению в жилищный фонд, а являются принадлежностями жилого дома [6].

В соответствии с п. 5 Указа субъекты агроэкотуризма имеют право предоставлять дополнительные услуги, а именно проводить банкеты, юбилеи и различные презентации; предоставлять услуги по использованию бань, саун и душевых; орга-

низовывать катание на животных, за исключением диких, и гужевом транспорте; предоставлять необходимый инвентарь для спорта и отдыха гостей.

Для того чтобы начать функционировать в качестве объекта агроэкотуризма и оказывать услуги в этой сфере, его субъекты обязаны уплатить соответствующий денежный сбор и направить письменное уведомление по форме, установленной Министерством спорта и туризма, с указанием даты начала осуществления такой деятельности в районный исполнительный комитет по месту нахождения агроэкоусадьбы. В свою очередь он обязан в пятидневный срок с даты получения уведомления, направить его копию в налоговый орган по месту нахождения агроэкоусадьбы субъекта агроэкотуризма – физического лица (по месту постановки на учет субъекта агроэкотуризма – сельскохозяйственной организации). Дополнительным обязательством каждого субъекта агроэкотуризма является представление в налоговый орган по месту нахождения агроэкоусадьбы информации о заключении (незаключении, отсутствии) договоров на оказание услуг в сфере агроэкотуризма в отчетном году по форме, установленной Министерством по налогам и сборам ежегодно не позднее 10 января.

Необходимо отметить, что осуществление деятельности по оказанию услуг в сфере агроэкотуризма, без выполнения вышеотмеченных условий либо наносящей вред окружающей среде и (или) историко-культурным ценностям, материальным объектам, категорически запрещается.

Заметим, что в случае прекращения деятельности по оказанию услуг в сфере агроэкотуризма субъекты агроэкотуризма в обязательном порядке должны направить в районный исполнительный комитет по месту нахождения агроэкоусадьбы субъекта агроэкотуризма письменное уведомление по форме, установленной Министерством спорта и туризма [6].

В соответствии с п. 11 настоящего Указа предусматривается создание общественных объединений с целью представления интересов субъектов агроэкотуризма. Они имеют право:

- разрабатывать и вносить в установленном порядке предложения об установлении стандартов в сфере агроэкотуризма;
- обобщать и предоставлять заинтересованным юридическим и физическим лицам сведения о субъектах агроэкотуризма и оказываемых ими услугах;
- в целях поддержки агроэкотуризма создавать консультационные и информационные центры;
- взаимодействовать с индивидуальными предпринимателями и организациями, осуществляющими туристическую деятельность» [6].

Как показали проведенные исследования первое региональное общественное объединение на территории Беларуси было создано 20 ноября 2002 г. и называлось оно «Агро и Экотуризм». Данное объединение позволило скооперироваться субъектам агроэкотуризма, основными источниками его финансирования стали их членские взносы, гранты, добровольные пожертвования, донорская помощь [4].

Создатели данной организации, так же, как и члены правления, обладали существенным опытом работы в данной области. Следует отметить, что значительная часть его учредителей занимались организацией «сельского» туризма в разном качестве: сотрудники туристических агентств, менеджеры туристических и экскурсионных программ в музейном комплексе «Дудutki». Исследованиями установлено, что в 2010 г. произошла реорганизация ОО «Агро и Экотуризм» путем вступления в БОО «Отдых в деревне» и как следствие официально прекратила свое существование [4].

В настоящее время основной целью организации «Отдых в деревне» является стремление установления разнообразных связей Беларуси с различными международными ассоциациями и организациями, для обмена опытом развития в данной сфере. За годы своего существования БОО «Отдых в деревне» удалось добиться

официального членства в таких престижных международных организациях как:

- TIES – The International Ecotourism Society (Международное общество экотуризма);
- ECEAT – European Center for Eco- and Agrotourism (Европейский центр эко- и агротуризма);
- EuroGites – European Federation of Farmland Village Tourism (Европейская Федерация аграрного и сельского туризма);
- Slow food (Медленная еда);
- PAII – Professional Association of Innkeepers International (Международная профессиональная ассоциация владельцев вусадоб, США) [3, 8].

Следует подчеркнуть, что развитие сферы агротуризма на практике способствует решению совокупности важных для страны проблем, таких как миграция жителей сельской местности в крупные города и безработица, за счет самостоятельного создания рабочих мест.

Необходимо отметить, что развитие агротуризма также оказывает стимулирующее воздействие на развитие К(Ф)Х, в первую очередь за счет производства некоего объема экологически чистой сельхозпродукции. Кроме того, агротуризм способствует популяризации и охране природных богатств, исторических мест и культуры Беларуси [8].

Проведенные исследования позволили установить в динамике последних лет стабильную тенденцию роста численности субъектов агротуризма, туристов и сумм, полученных за предоставление услуг (таблицы 1–3, рисунок 1).

Из данных таблицы видно, что число субъектов агротуризма в период стремительного развития направления (2007–2010 гг.) выросло в 6,6 раз – со 188 до 1247 субъектов деятельности. Быстрому росту количества субъектов хозяйственной деятельности способствовала либерализация экономических отношений в данном секторе, которая основана на трех элементах: заявительный принцип вхождения в рынок, льготное налогообложение и кредитование.

Таблица 1. – Основные показатели деятельности субъектов агротуризма

Годы	Показатели деятельности		
	Число субъектов агротуризма, ед.	в т. ч. осуществлявших деятельность в отчетном году	Численность туристов, обслуженных субъектами агротуризма, тыс. чел.
2006	34	н.д.	1,3
2007	188	н.д.	18,0
2008	474	н.д.	39,1
2009	884	н.д.	70,0
2010	1247	н.д.	119,2
2011	1576	н.д.	144,8
2012	1775	н.д.	22,6
2013	1881	н.д.	271,7
2014	2037	1424	318,8
2015	2263	1576	294,3
2016	2279	1786	301,7
2017	2319	1821	351,1
2018	2473	2054	422,3
2019	2760	н.д.	514,8

Примечание – Таблица составлена по данным Национального статического комитета Республики Беларусь [10, 9].

С 2011 г. в сфере агротуризма наблюдается снижение темпов роста численности субъектов деятельности. Так, число зарегистрированных субъектов агротуризма за период с 2011 по 2014 г. выросло лишь в 1,3 раза и составило 2037 субъектов.

Вступление в силу нового Указа № 365 с существенными изменениями и дополнениями к действующему законодательству позволило не только расширить географию агроэкотуристических услуг на территории страны (развития агроэкотуризма в курортных зонах), но и увеличить количество осуществлявших деятельность субъектов агроэкотуризма в 2019 г. на 19 %, а число обслуженных ими туристов на 46,6 % в сравнении с уровнем 2017 г. и достичь отметки в 2760 единиц и 514,8 тыс. чел. соответственно.

Такую ситуацию можно охарактеризовать как новый виток роста показателей агроэкотуризма на современном этапе.

Возможностями для развития агроэкотуризма в Беларуси обладают все регионы, однако территориально объекты сельского туризма распределены неравномерно. На их пространственное размещение повлиял ряд факторов, среди которых можно выделить следующие [1]:

пристоличное положение Минского региона, где жители столицы выступают основными потребителями услуг агроэкотуризма;

территориальная приближенность к областным центрам и другим крупным городам;

благоприятное влияние приграничного положения региона (районов Брестской, Гродненской и Витебской областей, граничащих с ЕС), которое способствует расширению рынка потребителей агротуристических услуг, а также их экспорту;

близость природных объектов с высоким рекреационным потенциалом (озера, реки, особо охраняемые природных территории);

наличие памятников архитектуры и других культурно-исторических объектов, в особенности памятников всемирного, международного и национального значения;

активная информационно-просветительная работа областных и районных общественных советов.

В таблицах 2 и 3 представлена динамика численности субъектов агроэкотуризма и обслуженных ими туристов в разрезе областей.

Таблица 2. – Динамика численности субъектов агроэкотуризма по областям, единиц

Область	2015 г.	2019 г.
Могилевская	216	229
Минская	597	891
Гродненская	303	399
Гомельская	196	171
Витебская	605	647
Брестская	346	423

Примечание – Таблица составлена по данным Национального статического комитета Республики Беларусь [10].

Как видно из данных таблицы 2 в динамике лет отмечается рост численности субъектов агроэкотуризма практически по всем областям за исключением Гомельской, где зафиксировано сокращение в 2019 г. на 25 единиц в сравнении с уровнем 2015 г. Наибольший рост в 49,2 % за анализируемый период отмечается в Минской области, где данный показатель составил 891 единицу в 2019 г. против 597 в 2015 г.

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что численность туристов, обслуженных субъектам агроэкотуризма в региональном разрезе имеет не совсем прямо пропорциональные изменения соответствующие изменениям последних.

Так, больше всего туристов в 2019 г. посетило с визитами Минскую область, рост их количества составил +91,7 тыс. чел. к уровню 2015 г. и зафиксировался на отметке в 198,2 тыс. чел. При этом в Гомельской области, не смотря на сокращение численности субъектов агроэкотуризма, отмечается увеличение исследуемого показателя с 27,1 в 2015 г. до 41,5 тыс. чел. в 2019 г.

Следует отметить, что в совокупности такие изменения ведут и к увеличению доходности от осуществления такого рода деятельности.

На рисунке1 представлена динамика изменения сумм, полученных от туристов в качестве оплаты за предоставленные услуги субъектами агроэкотуризма. Как видно из данных рисунка, объемы полученной от туристов оплаты за предоставленные услуги субъектами агроэкотуризма в динамике лет имеет стабильную тенденцию роста и возросли с 12 млн руб. в 2015 г. до 25,5 млн руб. в 2019 г.

Таблица 3. – Динамика численности туристов, обслуженных субъектами агроэкотуризма в разрезе областей, тыс. чел.

Область	2015 г.	2019 г.
Могилевская	32,0	51,7
Минская	106,5	198,2
Гродненская	57,2	85,5
Гомельская	27,1	41,5
Витебская	29,8	56,6
Брестская	41,6	81,2

Примечание – Таблица составлена по данным Национального статического комитета Республики Беларусь [10].



Рисунок 1. – Сумма, полученная от туристов в качестве оплаты за предоставленные услуги субъектами агроэкотуризма

Примечание – Рисунок составлен по данным Национального статического комитета Республики Беларусь [10].

**Заключение.** Таким образом, необходимо отметить, что в совокупности результаты проведенных исследований свидетельствует о том, что Беларусь, как активный член ЕАЭС, имеет весьма развитый и активный сектор агроэкотуризма. В республике создана «критическая масса» усадеб, необходимая для того, чтобы страна могла специализироваться на сельском экологическом туризме.

И сейчас главной задачей агроэкотуризма является создание высококачественного конкурентоспособного продукта «Отдых в белорусской деревне» и продвижение его на внутреннем и внешнем рынках.

Надо сказать, что имеются все необходимые условия для становления агроэкотуризма как самостоятельного конкурентоспособного сектора услуг в сельской местности.

Анализ статистических показателей работы агроэкотуристического рынка подтверждает тот факт, что Беларусь находится на завершающей стадии этапа организации малого семейного агроэкотурбизнеса и переходит к этапу строительства объектов среднего агроэкотуристического бизнеса.

Следующим этапом развития национального агроэкотуризма, исходя из зарубежного опыта, является создание единого агроэкотуристического комплекса [2].

По нашей оценке большинство субъектов агроэкотуризма (до 95 %) являются хо-



зяйствами граждан и только 3–4 % – К(Ф)Х [7]. Сочетание производства сельскохозяйственной продукции и оказания туристических услуг обеспечивает высокую устойчивость К(Ф)Х к неблагоприятным, пагубным для сельского хозяйства погодным условиям, неурожаям, за счет альтернативного источника дохода, обеспечивает дополнительный канал продвижения натуральных продуктов, производимых фермером.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Баркова, Н.Г. Особенности ценообразования в агроэкотуризме /Н. Г. Баркова, И. Г. Чечет // Современные технологии сельскохозяйственного производства : материалы XV Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 27 апреля 2012 г. : в 2 ч. / Минсельхозпрод РБ, УО «Гродн. гос. агр. ун-т» – Гродно, 2012. – Ч.2. – С. 5–7.
2. Здоров, А. Б. Управление кадровым обеспечением в агротуристском бизнесе / А. Б. Здоров, А. Р. Джабраилзаде // Бизнес и дизайн ревю. – 2018. – Т 3, № 11. – С. 1–7.
3. Клицунова, В.А. Агроэкотуризм: учеб.-метод. пособие / В.А. Клицунова, Н.М. Борисенко, Я.И. Аношко. – Минск: РИПО, 2014. – 132 с.
4. О Белорусском Общественном Объединении «Отдых в деревне» [Электронный ресурс] // Белорусское общественное объединение «Отдых в деревне». – Режим доступа: <http://www.ruralbelarus.by/>. – Дата доступа: 01.09.2020.
5. О мерах по развитию агроэкотуризма в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2006 г., № 372: (в ред. Указов Президента Республики Беларусь от 21.06.2012 № 284) // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
6. О развитии агроэкотуризма [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 9 октября 2017 г., № 365 // Консультант Плюс. Беларусь/ ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
7. Официальный сайт Белорусского общественного объединения фермеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fermer1.by/>. – Дата доступа: 20.08.2020.
8. Полянская А.С. Тенденции развития агроэкотуризма в Республике Беларусь / А.С. Полянская, С.М. Воронин // Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов [Электронный ресурс] : сб. материалов XV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21 нояб. 2019 г. / Белорус. нац. технич. ун-т; редкол.: С. Ю. Солодовников [и др.]. – Минск : БНТУ, 2019. – С. 439–440.
9. Развитие туризма, деятельности туристических организаций, коллективных средств размещения Республики Беларусь за 2019 год: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск : Гос. комит. по имуществу РБ, 2020. – 47 с.
10. Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск : Гос. комит. по имуществу РБ, 2020. – 31 с.

#### РАЗВИТИЕ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье приводятся результаты исследования развития сферы агроэкотуризма в Республике Беларусь. В этой связи представлены соответствующие материалы по основным показателям деятельности субъектов агроэкотуризма, а также в разрезе регионов приведена динамика изменения численности субъектов агроэкотуризма по областям. Наряду с этим, проанализированы показатели численности туристов, обслуженных субъектами агроэкотуризма. Кроме того, изучение нормативных правовых актов, регулирующих данную сферу деятельности в стране, позволило определить уровень развития анализируемого сектора относительно зарубежных стран в целом и ЕАЭС в частности.

---

379.85:63(476)

*Эдуард Петрович*

#### Рецензия

**на статью Анатолия Сайганова, Валентины Калюк, Татьяны Запрудской,  
Виталия Пыла, Елены Горбачевой «Развитие агроэкотуризма в  
Республике Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Являясь одним из направлений сельского туризма, агроэкотуризм в Республике Беларусь на протяжении последних 15 лет получил достаточно динамичное развитие и приобрел статус относительно самостоятельной отрасли. Следует отметить, что количество субъектов агроэкотуризма в период с 2006 по 2019 год возросло с 34 до 2760. При этом наблюдается как рост численности занятых в этой отрасли работников, так и рост количества потребителей агротуристических услуг. Все это свидетельствует об актуальности темы исследования и её значимости для белорусской экономики.

В представленной статье авторы проанализировали сложившиеся в отрасли тенденции и определили наметившиеся перспективы с точки зрения повышения экономической эффективности. Считаю, что статья имеет определенную научно-практическую значимость и может быть опубликована.

Рецензент: кандидатс.-х. наук, профессор

Э.А. Петрович

## УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

### COMPETITIVENESS MANAGEMENT OF AIC ENTERPRISES

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article examines the main factors and directions of increasing the competitiveness of enterprises in the agricultural sector of the economy of the Republic of Belarus. A methodology for assessing the competitiveness of meat processing enterprises has been proposed and tested. Shows the role of innovation as a priority area for increasing competitiveness.

**Ключевые слова:** качество, конкурентоспособность продукции, конкурентоспособность предприятия, факторы конкурентоспособности, сбыт, маркетинг, инновации, аграрно-промышленный комплекс.

**Key words:** quality, product competitiveness, enterprise competitiveness, competitiveness factors, sales, marketing, innovation, agro-industrial complex

---

**Введение.** Повышение конкурентоспособности является одной из важнейших задач каждого предприятия АПК на современном этапе развития аграрной экономики. Выпуск конкурентоспособной продукции и ее реализация завершают кругооборот хозяйственных средств предприятия, что позволяет ему выполнять обязательства перед государственным бюджетом, банками, рабочими и служащими, поставщиками и возмещать производственные затраты. Рост конкурентоспособности продукции и увеличение объема ее реализации является важнейшей задачей для каждого предприятия.

Успешность функционирования любого предприятия зависит, в конечном счете, от уровня его конкурентоспособности. Тем самым приходится признать необходимость разработки четкой методологии оценки и управления конкурентоспособностью, основанной на тесной взаимосвязи общепризнанных законов экономики и менеджмента, психологии и социологии, статистики и теории вероятностей и других наук.

**Основная часть.** По мере развития рыночных отношений в сфере агробизнеса и обострения конкуренции на рынке продуктов питания основной акцент в оценке и обеспечении конкурентоспособности перемещается от товарного предложения к предприятию в целом. В условиях рыночной экономики предприятие-производитель, поставляющее свои товары на внутренний и внешний рынки, не может длительное время занимать устойчивые конкурентные позиции, опираясь в своей деятельности только на показатели конкурентоспособности выпускаемых товаров. При освоении новых рынков сбыта, принятии решений об оптимизации товарного ассортимента, осуществлении инвестиций в целях модернизации технологического оборудования или обновления выпускаемой продукции, по нашему мнению, требуется уже не оценка конкурентоспособности отдельного товара, а комплексная оценка конкурентоспособности всего предприятия. В современной экономической литературе еще не разработаны единое понятие конкурентоспособности предприятия и методика

его оценки. Определённое многообразие авторских позиций связано с различными исходными позициями специалистов по маркетингу, а также – с масштабом проводимых исследований.

Анализ современных методик оценки конкурентоспособности товаропроизводителей показывает, что данная категория по отношению к предприятию имеет, по крайней мере, два принципиальных отличия от конкурентоспособности товара.

Во - первых, конкурентоспособность фирмы, отражающая её отличия от конкурентов, распространяется на довольно длительный период времени, а конкурентоспособность товара может определяться в любой, относительно небольшой промежуток времени – месяц, неделю, день.

Это важнейшее отличие связано с тем, что предприятие, как правило, выпускает широкий ассортимент разнообразных по назначению и уровню качества товаров, находящихся на различных стадиях жизненного цикла (товарное предложение). Для проявления существенных отличий от конкурентов на соответствующем товарном рынке должен пройти, по крайней мере, хотя бы один цикл обновления продукции.

Второе принципиальное отличие заключается в том, что оценку деятельности товаропроизводителя дают не только потребители, но и само предприятие. Именно оно решает, насколько выгодно в конкретной экономической ситуации заниматься производством и реализацией тех или иных видов продукции на данном рынке. Таким образом, если в случае определения конкурентоспособности товара можно утверждать, что потребителей совершенно не интересует, при каких издержках произведен товар, то при оценке конкурентоспособности предприятия- производителя это будет являться серьёзной ошибкой.

Процесс достижения важнейших целей социально-экономического развития общества в условиях рыночной экономики отражается в стратегии развития предприятия и его долгосрочных целях. При огромном различии в показателях комплексной системы долгосрочных стратегических целей предприятия можно выделить две группы показателей, достижение которых обеспечивает высокий уровень конкурентоспособности предприятия. В первую группу включены показатели, которые в обобщенном виде (хотя и косвенно) отражают степень удовлетворённости потребителей товарами предприятия: объём продаж, доля рынка, динамика доли рынка, лояльность потребителей и др. Показатели второй группы отражают уровень эффективности производственно-сбытовой деятельности предприятия: объём прибыли, рентабельность, производительность труда, удельный вес экспорта и др.

Динамика показателей двух групп в общем случае будет противонаправлена, поскольку в условиях совершенной конкуренции увеличение, например, цены реализации продукции снижает степень удовлетворения потребителей и ведёт к уменьшению доли данного производителя на рынке, но одновременно способствует росту прибыли. И в соответствии с этим, оценка конкурентоспособности производителя оказалась бы весьма проблематичной из-за невозможности достичь одновременно противоположных целей.

Однако в условиях реальной конкуренции, где имеет место фактор монополизации, по мере завоевания возрастающей доли рынка какого-либо товара предприятие может существенно влиять на ценовую ситуацию на рынке. В результате процесс достижения двух главных целей превращается из преимущественного поиска компромисса в обладающий внутренним единством процесс достижения конкурентных преимуществ. И что самое важное, это общность и взаимосвязь различных интересов, являющихся по сути объектом конкурентной борьбы.

Конкурентоспособность производителя (фирмы, отрасли) можно определить как относительную характеристику, отражающую отличия процесса развития данного производителя от производителя-конкурента как по степени удовлетворения своими товарами или услугами конкретной общественной потребности, так и по эф-

фективности производственной деятельности. Основным смыслом понятия “конкурентоспособность производителя” заключается в том, что оно характеризует возможности и динамику приспособления производителя к изменяющимся условиям конкуренции на рынке.

Исходя из вышеизложенного, мы считаем, что интегральный показатель конкурентоспособности производителя должен включать в себя два элемента: критерий, отражающий в динамике степень удовлетворения потребностей потребителя, и временной критерий эффективности производства. Первый – показатель конкурентоспособности товара ( $I_T$ ), а применительно к диверсифицированной фирме или к отрасли – конкурентоспособность товарного предложения.

Эффективность производственной деятельности конкурентов может быть охарактеризована с помощью второго критерия ( $I_3$ ), являющегося отношением показателей эффективности у рассматриваемого продуцента и соперника. Этот критерий также зависит от времени.

Общий показатель уровня конкурентоспособности производителя определяется по следующей формуле:

$$K = I_T \times I_3 \quad (1)$$

где,  $K$  – общий показатель конкурентоспособности производителя;

$I_T$  – индекс конкурентоспособности товарного предложения;

$I_3$  – индекс относительной эффективности производственно-сбытовой деятельности.

Показатель  $K$  является интегральной численной характеристикой конкурентоспособности предприятия-производителя. Если  $K < 1$ , то рассматриваемая фирма уступает другой компании по конкурентоспособности, если  $K > 1$ , то превосходит; при равной конкурентоспособности  $K = 1$ .

При разработке механизма управления конкурентоспособностью предприятий АПК необходимо учитывать следующие факторы: производственные, рыночные, маркетинговые и сервисно-сбытовые.

По нашему мнению, решение проблемы качества и конкурентоспособности возможно на основе комплексного воздействия факторов организационно-экономического механизма управления конкурентоспособностью, который представляет систему взаимосвязанных целенаправленных экономических форм и методов организации производства и управления ими на республиканском и региональном уровнях, а также на уровне конкретного предприятия.

К факторам экономического механизма относятся ценообразование, налогообложение, финансирование, кредитование, страхование, поддержка реальных доходов населения, экспорт продукции. Организационные факторы характеризуются уровнем предпринимательской деятельности, формой хозяйствования, организацией труда и производства, развитием кооперации и интеграции.

Комплексное использование в процессе управления конкурентоспособностью экономических, организационных и маркетинговых факторов является обязательным условием создания конкурентных преимуществ, крайне необходимых в условиях обострения конкуренции на национальном и мировом рынках продовольствия.

В настоящее время возрастает значимость таких факторов, как платёжеспособный спрос, уровень развития инфраструктуры рынка, характер инновационной, финансово-кредитной, ценовой политики государства. При этом особую важность приобретают факторы, формирующиеся в рамках конкретной организации: качество стратегического планирования, менеджмента и маркетинга, адаптивность функционирования предприятия к изменяющимся условиям внешней среды, совершенствование организации и оплаты труда, применение инноваций, повышение эффективности использования ресурсов и др. Все эти факторы между собой взаимосвязаны и в конечном итоге аккумулируются в интегрированных показателях конкурентоспо-

способности продукции и предприятия.

Однако, в настоящее время, учёными пока ещё не выработана единая система показателей для экономической оценки конкурентоспособности предприятия, особенно в сфере аграрной экономики [1,3,4].

По нашему мнению, оценка конкурентоспособности предприятий АПК должна включать следующие этапы:

- выбор субъектов, частных показателей и базы оценки;
- расчёт значений частных показателей и индексов конкурентоспособности;
- определение при помощи метода анализа иерархий значений нерелевантных критериев частных показателей конкурентоспособности;
- расчёт интегральных показателей конкурентоспособности для каждого предприятия;
- интерпретация результатов оценки.

Апробация предлагаемой методики проведена нами на основе показателей работы за 2019 г. трёх наиболее крупных мясоперерабатывающих предприятий Минской области: ОАО «Минский мясокомбинат», ОАО «Слуцкий мясокомбинат», ОАО «Борисовский мясокомбинат №1 ».

Для расчёта частных показателей и индексов конкурентоспособности были выбраны следующие показатели: доля рынка предприятия, %; удельный вес выручки от экспорта, %; прибыль от реализации в расчёте на 1 рубль стоимости товарной продукции, руб.; производство продукции в расчёте на 1 рубль стоимости сырья, руб.; рентабельность продаж, %; рентабельность реализации, %

По итогам исследований наиболее конкурентоспособным является ОАО «Слуцкий мясокомбинат» - значение интегрального показателя равно 1,58, а наименее конкурентоспособным - ОАО «Минский мясокомбинат» ( $K = 0,56$ ), что во многом обусловлено убыточностью его работы.

В целом же для повышения конкурентоспособности предприятий аграрного сектора экономики необходимо обеспечить одновременное и слаженное действие факторов, которые могут быть выделены в пять основных блоков:

Экономические факторы – прямая и обратная интеграция, кооперация и диверсификация, специализация и концентрация, интенсификация, государственная поддержка, самофинансирование, внешнеэкономическая деятельность ( импорт, экспорт, освоение новых рынков сбыта и др.)

Производственные факторы - природно-климатические условия и уровень рационального использования природных ресурсов, применение достижений НТП и наукоёмкость производства продукции, применение инновационных технологий.

Организационно-управленческие факторы – структура организации, распределение полномочий, мотивация труда, хозяйственный механизм и качество менеджмента.

Рыночные факторы – предложение, спрос, конкуренция, маркетинг, рынки сбыта, поставщики и посредники.

Социальные факторы – социальные условия и уровень использования человеческого фактора (развитие инфраструктуры, подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров ).

Таким образом, рассмотренные аспекты оценки и управления конкурентоспособностью предприятий АПК отражают многогранный механизм хозяйственной деятельности в аграрном секторе экономики.

Важнейшими направлениями маркетинговой деятельности предприятий АПК, способствующими повышению их конкурентоспособности, являются обновление товарного ассортимента как приоритета формирования товарного предложения (при этом его структура должна быть оптимальной с точки зрения удовлетворения потребностей целевых сегментов рынка), а также мероприятия по продвижению про-

дукции на рынок, одним из направлений которого является создание ярких и запоминающихся брендов.

Как показал анализ, в числе показателей, оказывающих значительное влияние на развитие аграрного производства, следует выделить активное использование инновационных технологий производства и реализации продукции, что в полной мере определяет рост эффективности научно-технической, производственной, финансовой, социальной деятельности в условиях новой институциональной среды.

В числе факторов, определяющих и оказывающих воздействие на инновационную активность организаций АПК, следует выделить: экономические (недостаток собственных денежных средств, высокий экономический риск, длительные сроки окупаемости, высокая стоимость инноваций, наличие финансовой поддержки со стороны государства) и производственные (наличие и степень использования инновационного потенциала, наличие квалифицированного персонала в области инновационной деятельности). Значительное влияние на инновационное развитие предприятий АПК оказывают также внешние факторы (степень развитости рынка, технологий, наличие инновационной инфраструктуры, нормативно – правовая база, регулирующие вопросы инновационной деятельности).

В этой связи инновационное развитие – приоритетный способ функционирования отрасли, который представляет собой результат взаимодействия субъектов различных отраслей (науки, производителей средств производства, оборотных активов, информационных технологий, непосредственно производства, маркетинга и др.), проявляющийся в конкурентоспособной продукции, высокоэффективной технике и технологии, методах управления и маркетинга, интеллектуальных ресурсах.

Мы считаем, что инновационное развитие АПК представляет собой динамичный процесс взаимодействия элементов «наука», «образование», «государство», «производство», «маркетинг», результатом которого является разработка, освоение научно-технических новшеств, инновационных технологий и новых продуктов питания. Направления совершенствования экономического механизма инновационного развития АПК должны включать мероприятия по развитию для элементов системы новых функций, идентификации приоритетов функционирования предприятий всех сфер АПК, кооперации и интеграции субъектов инновационного процесса.

**Заключение.** Понятие конкурентоспособности многозначно, поэтому универсального её определения не существует. Конкурентоспособность предприятия – это сложная экономическая категория, характеризующая состояние и реальную или потенциальную возможность противодействовать конкурентам, сохраняя и увеличивая эффективность хозяйственной деятельности. Производство и реализация конкурентоспособных товаров и услуг – критический показатель устойчивости предприятия, отражающий способность эффективно использовать научно-технический, производственный, финансовый и трудовой потенциал.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Головачёв, А.С. Конкурентоспособность организации: учеб. пособие / А.С.Головачёв. – Минск: Выш. шк., 2012. – 319 с.
2. Пилипук, А.В. Конкурентоспособность предприятий пищевой промышленности Беларуси в условиях построения Евразийского экономического союза / А. В. Пилипук; под. ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 237 с.
3. Фатхутдинов, Р.А. Стратегическая конкурентоспособность: Учебник / Р.А.Фатхутдинов. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. – 504 с.
4. Фурс, И.Н. Конкурентоспособность продовольственных товаров: учеб. пособие / И.Н. Фурс. – Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2004. – 346 с.
5. Фомичёв, В.И. Управление качеством и конкурентоспособностью: учебник для вузов / В.И.Фомичёв. – М.: Юрайт, 2020. – 157с.

Резюме: в статье рассматриваются основные факторы и направления повышения конкурентоспособности предприятий аграрного сектора экономики Республики Беларусь. Предложена и апробирована методика оценки конкурентоспособности мясоперерабатывающих предприятий. Показана роль инноваций, как приоритетного направления повышения конкурентоспособности.

---

УДК 005.332.4:338.436.33

*Александр Гридюшко*

**Рецензия**  
**на статью Владимира Редько и Анатолия Молчанова**  
**«Управление конкурентоспособностью предприятий АПК»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В рецензируемой статье рассматриваются актуальные вопросы совершенствования организационно-экономического механизма управления конкурентоспособностью предприятий АПК Республики Беларусь. Авторы раскрывают соотношение понятий «конкурентоспособность товара» и «конкурентоспособность предприятия», а также показывают их единство и взаимосвязь. В рецензируемой статье анализируются основные факторы механизма управления конкурентоспособностью, предложена и апробирована методика оценки конкурентоспособности мясоперерабатывающих предприятий. Кроме того, авторы раскрывают роль инноваций и маркетинга в процессе повышения конкурентоспособности предприятий АПК. Считаю возможным опубликование данной статьи в открытой печати и рекомендую ее для публикации в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса»

Доцент кафедры экономики и МЭО в АПК,  
кандидат экономических наук

А.Н. Гридюшко



## **ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ И СРЕДЫ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

### **FORMATION OF CONDITIONS AND ENVIRONMENT FOR THE EFFECTIVE DEVELOPMENT OF MEAT PROCESSING ENTERPRISES**

Belarusian State Agricultural Academy

Mogilev state university of foodstuff

**Summary:** the article considers the formation of principles, conditions and environment for the effective sustainable development of agro-industrial processing organizations. The mechanism of sustainable development of the meat processing cluster on an innovative basis, including the improvement of relations between agricultural production cooperatives, processing, marketing and other organizations, with the aim of forming a single technological chain «production-processing-sales», providing for the consideration and forecast of factors affecting the profit from joint activities and its distribution, is justified.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, устойчивое развитие, механизм, мясоперерабатывающие предприятия, кластер, эффективность

**Key words:** agro-industrial complex, sustainable development, mechanism, meat processing enterprises, cluster, efficiency

---

**Введение.** На данном этапе формирование рыночных отношений обусловило необходимость разработки и реализации организационно-экономического механизма, направленного на устойчивое инновационное развитие организаций, адаптированного к изменениям внешней среды. Интеграция принципов устойчивого развития на уровне корпоративного управления является актуальным направлением и представляет собой подход не только в эволюции концепции устойчивого развития, адаптируя ее к потребностям и условиям функционирования конкретных организаций, а также в совершенствовании целей и механизмов стратегического менеджмента. На современном этапе устойчивое развитие экономики Республики Беларусь приобретает важное значение, так как является основой ее экономической политики и принимаемых стратегических решений [1-6].

В состав важнейших функций как государства в целом, так и отдельных организаций АПК входит обеспечение устойчивого развития. Под влиянием конкуренции и неопределенности процессов, устойчивость становится все более значимым фактором экономического, социального и экологического развития организаций АПК. В современных условиях невозможно добиться эффективной деятельности, если не уделять должного внимания формированию и постоянному совершенствованию условий и среды для устойчивого развития организаций АПК.

**Основная часть.** Категория «устойчивое развитие организаций» включает в себя три составляющие: устойчивость, развитие и организация. Среди них главным является развитие – необратимое, направленное, закономерное изменение систем. Только одновременное наличие трех указанных свойств выделяет процесс развития среди других изменений: обратимость изменений характеризует процессы функционирования (циклическое воспроизведение системой постоянных функций); отсутствие

закономерности свойственно случайным процессам; при отсутствии направленности изменения не могут накапливаться, и поэтому процесс лишается характерной для развития направленной линии. В результате развития возникает новое качественное состояние объекта, которое выступает как изменение его состава и структуры, то есть развитие, трансформация или исчезновение его элементов и связей.

Концептуальные подходы к оценке устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК основываются на методологических принципах: системности, адаптивности, динамичности и пропорциональности, эффективности, приоритетности поставленных целей и принцип инновационной активности. При комплексной оценке необходимо использовать системный подход, при котором устойчивое развитие организаций – это сложная система, включающая экономическую, социальную и экологическую устойчивость. Система находится в постоянном движении, в ней происходят многообразные изменения, и она обладает самыми разнообразными свойствами (состояние, равновесие, развитие, устойчивость, поведение, функционирование, целостность, структурность, взаимосвязь со средой, иерархичность и др.).

Факторы, определяющие устойчивое развитие организаций – существенные обстоятельства в процессе их эффективного функционирования. Их выделение вызвано необходимостью решения проблемы обеспечения устойчивого развития организаций, то есть приобретения нового качества, определяющего их рост и устойчивость функционирования. Устойчивое развитие организаций зависит от их реакции на внешние и внутренние факторы, отражает способность адаптироваться к изменениям и обеспечивается имеющимися ресурсами, структурой организации, эффективным управлением и т.д.

Учитывая специфику и многогранность видов деятельности перерабатывающих организаций АПК, предложена классификация факторов устойчивого развития по следующим признакам: по природе возникновения, в зависимости от этапа решения проблемы, по масштабам, по принадлежности к среде, по возможности прогнозирования, по характеру, по возможности диверсификации, по возможности контроля и управления, по продолжительности действия, по типу воздействия, по распространенности, по фактору времени, по составу, по объектам, по видам устойчивости и по механизму реализации. Предложенная классификация помогает определить степень влияния факторов на устойчивое эффективное развитие организаций для оценки.

Для обеспечения процесса производства и сбыта продукции и повышения эффективности устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК выделены следующие элементы: экономическая (производственная, сырьевая, сбытовая, инновационная, финансовая), социальная и экологическая устойчивость с учетом воздействия внутренних и внешних факторов.

Доминантными элементами экономической устойчивости перерабатывающих организаций АПК являются производственная и финансовая устойчивость. *Производственная устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК осуществлять и совершенствовать процесс производства и сбыта продукции, оптимально использовать сырье и другие виды ресурсов с целью достижения запланированных результатов деятельности и внедрения инноваций. При этом производственная устойчивость организаций обеспечивается за счет сырьевой, сбытовой и инновационной устойчивости. *Сырьевая устойчивость* понимается как своевременные поставки качественного сельскохозяйственного сырья, материально-технических ресурсов, необходимых для стабильной и равномерной работы перерабатывающих организаций АПК. *Сбытовая устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК обеспечивать своевременную реализацию произведенной продукции в соответствии с договорными обязательствами. *Инновационная устойчивость* характеризует способность организаций внедрять современные инновационные технологии и осуществлять производство новых пищевых продуктов.

*Финансовая устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК при воздействии внешних и внутренних факторов формировать и эффективно использовать финансовые ресурсы с целью осуществления процесса производства и сбыта продукции. Финансовая устойчивость представляет собой составную часть устойчивого развития и отражает итоги всего процесса деятельности организации.

Необходимость выделения социальной устойчивости организаций в качестве отдельного структурного элемента связана с возрастанием роли специфического человеческого капитала, связанного с профессиональным знанием особенностей перерабатывающих организаций АПК.

Таким образом, *социальная устойчивость* отражает степень социальной защищенности работников перерабатывающих организаций АПК и кадровую стабильность. Социальная защищенность работников – это комплекс мероприятий, направленных на повышение производительности труда, стимулирование мотивации труда и обеспечение соответствующего уровня и качества жизни. Это система социальных и экономических гарантий, закрепленная законодательством, которые обеспечиваются как государством, так и организациями (это социальное страхование, социальное обеспечение и социальные услуги). Кадровая стабильность предполагает постоянное повышение квалификации, служебное продвижение, систематическое обновление кадров и др. При этом необходимо внедрять программы кадровой стабильности и повышения квалификации работников. Кроме того, важно применять данные программы с учетом конкретных условий деятельности перерабатывающих организаций АПК, их возможностей и перспектив устойчивого развития.

На данном этапе возрастает значение мероприятий, связанных с рациональным использованием природных ресурсов, сокращением выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, утилизацией и переработкой промышленных отходов, что требует учета экологического компонента. Данные мероприятия в деятельности перерабатывающих организаций АПК обуславливают необходимость выделения экологической устойчивости в качестве структурного элемента, который надо учитывать при формировании механизма устойчивого развития.

*Экологическая устойчивость* – способность перерабатывающих организаций АПК осуществлять производственную деятельность с минимальным негативным воздействием на окружающую среду.

В качестве основных методов минимизации воздействия производства на окружающую среду выделены следующие:

- система производственного экологического управления и менеджмента, которая предусматривает включение в экологическую политику перерабатывающих организаций АПК соответствующих принципов и обязательств; постановку организацией экологических целей; разработку и использование внутренних экологических стандартов и аудита для оценки результатов деятельности организаций по минимизации воздействия на окружающую среду;

- работа с персоналом, которая заключается в информировании персонала о деятельности перерабатывающих организаций АПК в области минимизации; в мотивации и стимулировании персонала; разработке и реализации программ экологического образования персонала и его подготовке к действиям в условиях чрезвычайных экологических ситуаций;

- повышение эффективности деятельности экологической службы перерабатывающих организаций АПК, развитие системы производственного экологического мониторинга, организация деятельности в области производственного экологического контроля, разработка и ведением внутренней экологической документации;

- развитие внешней экологической деятельности перерабатывающих организаций АПК, направленной на взаимодействие с другими организациями в области минимизации воздействия на окружающую среду.

В процессе формирования механизма устойчивого развития организаций АПК следует учесть ряд основополагающих элементов: цель формирования, функции и принципы, способы и методы организации, мониторинг полученных результатов. Механизм формирования устойчивого развития организации предполагает выполнение всех характерных для управления функций, то есть разработку, реализацию и контроль за выполнением решений. Функции осуществляются в ходе этапов управленческого цикла: прогнозирования и планирования, организации, координации и регулирования, стимулирования, учета, анализа и контроля. Целью формирования механизма устойчивого развития организаций АПК является их стремление к доминирующему положению на рынке с расчетом на долгосрочную перспективу. Формирование механизма устойчивого развития требует оптимального сочетания государственного и рыночного механизмов управления.

Устойчивое развитие перерабатывающих организаций АПК достигается в результате формирования и оптимального использования синергетического эффекта, что требует слияния отдельных элементов системы для достижения общей цели и предполагает развитие кластерного подхода. Под кластером понимается объединенная группа взаимосвязанных организаций: поставщиков, инфраструктуры, НИИ, ВУЗов и других обслуживающих организаций, которые повышают эффективность производства и обеспечивают устойчивое развитие, как отдельных организаций, так и кластера в целом.

В работе обоснован организационно-экономический механизм развития мясного кластера базе ОАО «Могилевский мясокомбинат», позволяющий обеспечить консолидацию капитала и сформировать дополнительные возможности эффективного использования материальных и финансовых ресурсов. Высшим органом управления кластера мясной промышленности Могилевской области является совет управляющих, формируемый путем включения в его состав представителя от каждого ее участника. Головное предприятие (ОАО «Могилевский мясокомбинат») является центром формирующейся интеграционной структуры, а также главным координатором действий сельскохозяйственных предприятий, поставляющих сырье.

Продукция предприятий, которая выступает ресурсом для других участников технологической цепи производства готового продукта, реализуется в рамках кластера по внутренним (трансфертным) ценам, которые ниже цен на аналогичную продукцию для предприятий кластера. Для учета интереса всех сторон, входящих в кластер следует на базе ОАО «Могилевский мясокомбинат» создать логистический отдел, координирующий поставку сельскохозяйственного сырья, оптимизацию его распределения и каналы сбыта полученной продукции.

Проведенные исследования показали, что увеличится рентабельность реализации продукции, как в сельскохозяйственных производственных кооперативах (с учетом формирования кластера рост составил +0,8 %), так и в ОАО «Могилевский мясокомбинат» – на 3,1 %. В результате получения оптимального решения ЭММ увеличится прибыль сельскохозяйственных организаций (с учетом формирования кластера) и в ОАО «Могилевский мясокомбинат».

Предложенный механизм может быть использован перерабатывающими организациями АПК для обоснования оптимальной производственной программы, составления бизнес-планов, инвестиционных проектов с целью привлечения внутренних и внешних инвестиций, включая экономическую оценку целесообразности участия организаций в создаваемых кластерных структурах.

Разработаны рекомендации по повышению эффективности производства и обеспечению устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК на интеграционной основе, отличающиеся взаимосвязью инвестиционной, инновационной и стратегической направленностей. Определены основные стратегические направления устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК, которые включают

оценку, разработку основных задач, этапы выполнения, отражающие специфику функционирования организаций с учетом факторов внутренней и внешней среды.

Предложены подходы к обеспечению устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК, как комплекс мероприятий, взаимосвязанных и взаимозависимых между собой, обеспечивающий создание эффективного производства экологически чистой продукции с учетом выполнения социальных обязательств и минимальном воздействии на природную среду.

**Заключение.** Совершенствование механизма устойчивого развития имеет важное теоретико-методическое и практическое значение для повышения эффективности функционирования мясоперерабатывающих организаций Республики Беларусь. Приоритетными направлениями повышения эффективности производства и обеспечения устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК являются: создание и устойчивое развитие интеграционных структур, направленных на полный цикл переработки сырья животного и растительного происхождения; внедрение в производство инновационных технологий; повышение уровня переработки сырьевых ресурсов и вовлечение в оборот вторичных продуктов перерабатывающей промышленности; создание эффективного производства экологически чистой продукции. Развитие указанных направлений в АПК Республики Беларусь гармонично сочетается решение вопросов экономического, социального и экологического характера.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. - Дата доступа: 18.02.2021.
2. Гнатюк С.Н. Эволюция организационных форм предприятий АПК / С.Н. Гнатюк // Проблемы экономики. – Горки, БГСХА, 2017. – № 1 (24). – С.21-30.
3. Ефименко А.Г. Инновационное развитие АПК Беларуси / А.Г. Ефименко, И.И. Пантелеева // Формирование экономического потенциала субъектов хозяйственной деятельности: проблемы, перспективы, учетно-аналитическое обеспечение: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, 25-29 мая 2015 г.) / сост. Ю.И. Сигидов, Е.В. Мартыненко, В.В. Башкатов / Кубанский гос. аграрный ун-т. – Краснодар: Изд-во Маргарин О.Г., 2015. – С. 547-553.
4. Конкурентный потенциал перерабатывающих предприятий АПК / А. В. Пилипук [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Беларусская наука. – 2012. – 217 с.
5. Основные концептуальные положения развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь до 2020 г. / В. Г. Гусаков [и др.] // Аграрная экономика. – 2012. – №9. – С. 2-14.
6. Шимов В.Н. Инновационное развитие экономики Беларуси: движущие силы и национальные приоритеты / В.Н. Шимов, Л.М. Крюков. – Минск: БГЭУ, 2014. – 199 с.

#### ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ И СРЕДЫ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Резюме: в статье рассмотрено формирование принципов, условий и среды для эффективного устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК. Обоснован механизм устойчивого развития мясоперерабатывающего кластера на инновационной основе, включающий совершенствование взаимоотношений между сельскохозяйственными производственными кооперативами, перерабатывающими, сбытовыми и другими организациями, с целью формирования единой технологической цепи «производство-переработка-сбыт», предусматривающий учет и прогноз факторов, влияющих на получение прибыли от совместной деятельности и ее распределение.

338.43 : 637.12

*Наталья. Маковская*

**Рецензия  
на научную статью Ларисы Пакуш и Александра Ефименко «Формирование  
условий и среды для эффективного развития мясоперерабатывающих  
предприятий»**

На данном этапе устойчивое развитие перерабатывающих организаций АПК следует рассматривать как динамический процесс позитивных сбалансированных изменений экономического, социального и экологического характера с учётом влияния внешних и внутренних факторов, направленных на повышение эффективности производства, рациональное использование природных ресурсов и социальное развитие коллектива.

В подготовленной статье авторами углублены теоретико-методологические основы устойчивого развития организаций АПК, содержащие концептуальные положения их механизма, принципы оценки (системности, адаптивности, динамичности и пропорциональности, эффективности, приоритетности поставленных целей и инновационной активности), оптимальный структурный состав, включающий взаимосвязанные виды устойчивости (экономическую, социальную и экологическую). Обосновано создание сырьевых зон, рациональное их распределение по направлениям переработки, оптимизация объемов производства и сбыта продукции, формирование потребности в инвестиционных ресурсах с целью максимизации прибыли участников мясоперерабатывающего кластера.

Предложенный в научной статье авторами подход дает системное представление об организации и создает предпосылки для научного обоснования формирования механизма устойчивого эффективного развития перерабатывающих организаций АПК в новых условиях хозяйствования.

Практическая ценность разработанных подходов к совершенствованию механизма устойчивого развития организаций заключается в том, что в нем учтены особенности АПК, позволяющие более полно и своевременно выявлять и использовать резервы повышения эффективности производства.

Таким образом, научная статья Ларисы Пакуш и Александра Ефименко . «Формирование условий и среды для эффективного развития мясоперерабатывающих предприятий» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор,  
проректор по научной работе  
Могилевского государственного  
университета им. А.А. Кулешова

Н.В. Маковская

**РЫНОК ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ****LABOR MARKET OF THE REPUBLIC OF BELARUS: STATE AND DEVELOPMENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article examines the state of the labor market in the Republic of Belarus and the prospects for its development.

**Ключевые слова:** рынок труда, трудовые ресурсы, активность населения, спрос и предложение на рынке труда.

**Key words:** labor market, labor resources, population activity, supply and demand in the labor market.

---

**Введение.** В системе экономических отношений рынок труда занимает важное место. На этом рынке сталкиваются интересы трудоспособных людей и работодателей, которые представляют государственные, общественные и частные организации. Отношения, складывающиеся на рынке труда, имеют ярко выраженный социально-экономический характер.

Они затрагивают насущные потребности большинства населения страны. Рынок труда является одним из индикаторов, состояние которого позволяет судить о национальном благополучии, стабильности, эффективности социально-экономических преобразований.

**Основная часть.** Рынок труда следует рассматривать как сложный социально-экономический механизм, отражающий множество связей, складывающихся в обществе по поводу воспроизводства трудового потенциала в условиях товарного производства.

Ключевым элементом анализа рынка труда является система показателей, которая базируется на общих принципах построения системы социально-экономических показателей и отражает специфику предмета исследования.

Применительно к рынку труда как социально-экономической системе таковыми являются: показатели состояния и сбалансированности рынка труда; показатели затрат на воспроизводство рабочей силы; показатели эффективности рынка труда; показатели инфраструктуры рынка труда [3, с. 320].

Рынок труда –это, во-первых, совокупность экономических отношений между спросом и предложением рабочей силы; во-вторых, место пересечения различных экономических и социальных интересов и функций.

Система отношений на рынке труда складывается из трех компонентов: отношений между наемными работниками и работодателями; отношений между субъектами рынка труда и профсоюзами, ассоциациями работодателей, службой занятости; отношения между субъектами рынка труда и государством.

В настоящее время выделяют следующие элементы рынка труда:

- 1) субъекты и объекты рынка труда;

- 2) рыночный механизм формирования объема спроса и предложения рабочей силы, а также равновесной цены на труд как экономический ресурс;
- 3) законодательное обеспечение функционирования рынка труда (контрактное право, минимальный уровень оплаты труда; права безработного, право молодежи на первое рабочее место);
- 4) резервную армию труда;
- 5) рыночную инфраструктуру (служба занятости, служба миграции, пресса, страхование безработицы и т. д.) [1, с.81].

Изучение состава факторов, влияющих на конъюнктуру рынка труда – соотношение спроса и предложения рабочей силы и, следовательно, безработицу – имеет первостепенное значение для определения будущей политики занятости.

Рынок труда, как и любое другое явление, обладает положительными и отрицательными сторонами. Преимущества и недостатки рынка труда представлены в таблице 1. [7, с. 121-122]

Таблица 1 – **Преимущества и недостатки рынка труда**

Преимущества рынка труда	Недостатки рынка труда
Ускорение и облегчение процесса согласования индивидуальных, коллективных и общественных интересов работников в системе общественного разделения труда.	Стихийность, обостряющая проблемы трудоустройства населения.
Повышение эффективности занятости за счет рационального размещения работников по отраслям народного хозяйства в соответствии с потребностями рыночной экономики.	Безработица, снижение жизненного уровня у части населения.
Обеспечение на основе конкуренции экономики трудовых ресурсов в государственном секторе.	Усиление расслоения общества, рынок не обеспечивает социальную защиту.
Придает необходимую гибкость процессу формирования пропорций подготовки и распределения рабочих и специалистов.	Ослабление ориентации на высококвалифицированный труд, обеспечивающий стратегические задачи социально-экономического и научно-технического развития, но недостаточно высокооплачиваемый.
Существление более обоснованного выбора профессий в соответствии со способностями и желаниями человека и с учетом потребностей экономики.	Уменьшение восприимчивости к инновациям.
Повышение эффективность производства в результате реализации совокупности функций рынка труда	Ориентация части населения на идеи товарно-денежного фетишизма.
	Развитие личного и группового эгоизма, когда интересы групп и индивидов становятся выше интересов общества.

Рынок труда выполняет ряд функций, основными из которых являются такие, как ценообразующая, регулирующая, распределительная, стимулирующая, информационная, формирование резерва трудовых ресурсов в сфере обращения и др.[1, с.78].

В настоящее время на рынке труда Республики Беларусь наблюдаются серьезные дисбалансы, которые происходят за счет изменений в профессионально-квалификационной структуре занятости.

Из-за структурных сдвигов в организациях нехватка рабочих специальностей сочетается со значительным количеством свободных рабочих мест.

Особо остро стоит проблема в тех регионах, где занятость населения зависит от одного–двух предприятий. Усиление открытости национальной экономики определяет движение трудовых ресурсов в регионы, обеспечивающие наиболее эффективное и рациональное ее использование.



Возникает опасность неконтролируемой и зачастую безвозвратной миграции работников за границу на более привлекательные сегменты мирового рынка труда.

Важным направлением регулирования миграции трудовых ресурсов должно стать стимулирование их внутриреспубликанской мобильности, что подразумевает увеличение возможностей для реализации частной инициативы в экономике.

В настоящее время следует продолжить поддержку развития малого и среднего бизнеса, а также обеспечить дальнейшее улучшение бизнес-среды.

Сопутствующим эффектом от благоприятной бизнес-среды может стать активизация возвратной внешней миграции, которую также необходимо поддержать за счет административных мер [5, с. 57].

Государственный механизм регулирования должен включать весь спектр методов и инструментов, используемых органами государственной власти разных уровней, обеспечивающих результативное функционирование рынка труда.

Сложившаяся миграционная ситуация требует активизации мер миграционной политики.

Значительные социально-экономические проблемы формируются в результате нерациональных потоков внутриреспубликанской миграции (рост городских агломераций, обезлюдение села, центростремительность потоков трудовых ресурсов) [4, с. 145].

Важным направлением совершенствования регулирования рынка труда является принятие в 2015 г. декрета Президента Республики Беларусь № 3 «О содействии занятости населения» и дальнейшая его редакция в 2018 году, который направлен на развитие и поддержку высокой мотивации безработных к активному поиску работы, усиление ответственности нанимателей и безработных за соблюдение законодательства о занятости населения, вовлечение нанимателей в решение вопросов занятости населения [6].

В политике занятости был сделан акцент на усиление роли местных Советов депутатов, местных исполнительных и распорядительных органов. Впервые были определены показатели в области содействия занятости и перечень территорий с напряженной ситуацией на рынке труда.

Указанные меры позволили адресно решать вопросы занятости населения в отдельных районах и городах республики

Следовательно, в регулировании рынка труда Республики Беларусь четко обозначилась тенденция активного вовлечения незанятых граждан в поиск работы и мотивация их к трудоустройству.

В настоящее время вопросы рынка труда регулируются Государственной программой «Рынок труда и содействие занятости» на 2021-2025 годы. Целью, которой является обеспечение реализации государственной политики в области содействия занятости населения.

Для достижения поставленной в программе цели необходимо решить следующие задачи:

1. стимулирование экономической активности населения посредством реализации активных мер политики занятости и предоставления социальных гарантий;
2. вовлечение в трудовую деятельность экономически неактивного населения;
3. обеспечение сбалансированности спроса и предложения на рынке труда;
4. улучшение условий и охраны труда.[2].

В связи с вышеизложенным в 2021-2025 годах ситуация на рынке труда должна будет формироваться в условиях дальнейшего перераспределения рабочей силы между отраслями экономики.

Динамика отраслевой структуры занятости будет характеризоваться сокращением численности работников в промышленности и сельском хозяйстве. Данные тенденции во многом обусловлены модернизацией производства и внедрением ре-

сурсосберегающих технологий, ростом производительности труда и сокращением избыточной занятости.

Более высокие темпы сокращения уровня занятости в сельском хозяйстве будут связаны с сокращением численности трудоспособного населения в сельской местности.

Для поддержания и развития позитивных процессов на рынке труда, а также в целях минимизации влияния на рынок труда неблагоприятных факторов государственная политика занятости ставит перед собой новую задачу – создание условий для обеспечения не только полной, но и эффективной занятости.

**Заключение.** Таким образом, основными тенденциями в сфере регулирования рынка труда Республики Беларусь в настоящее время являются: обеспечение сбалансированности спроса и предложения рабочей силы на рынке труда, содействие повышению качества трудовых ресурсов и росту конкурентоспособности рабочей силы, стимулирование экономической активности населения.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Базылев, Н.И. Курс макроэкономики в таблицах и схемах: учебное пособие / Н.И. Базылев, М.Н. Базылева. – Минск: Современная школа, 2010. – 142 с.

2. Государственная программа «Рынок труда и содействие занятости» на 2021-2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 30.12.2020 г. №777/ Эталонный банк данных правовой информ. Респ. Беларусь [ Электронный ресурс ]. – Режим доступа : [http:// www. pravo.by](http://www.pravo.by) – Дата доступа 20.02.2021 г.

3. Гусаков, В.Г. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн. / В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. Ред. Акад. В.Г. Гусакова. - Минск: Белорус. Наука, 2007. – 891 с.

4. Гусаков, В.Г. Экономические проблемы рыночной системы хозяйствования в АПК: вопросы теории и методологии / под ред. В.Г. Гусакова (научное издание). Минск – 2011 г. – 208 с

5. Гусаков, В.Г. Экономические проблемы повышения эффективности функционирования АПК в новых условиях: вопросы теории и методологии / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. 177 с.

6. О содействии занятости населения: Декрет Президента Республики Беларусь № 3 от 02.04.2015 г., в редакции Декрета Президента Республики Беларусь от 25.01.2018 г. № 1 [ Электронный ресурс ] // КонсультантПлюс: Версия 4017.00.96/ ООО «ЮрСпектр».- Минск, 2021 г.

7. Погосян, Г.Р. Экономика труда: учебник / Г.Р.Погосян, Л.И.Жуков. – М.: Экономика, 2012. – 304 с.

#### РЫНОК ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ

Резюме: В статье рассматривается состояние рынка труда в Республике Беларусь и перспективы его развития.

331.5

*Алексей Колмыков*

#### **Рецензия на статью Светланы Каган «Рынок труда Республики Беларусь: состояние и развитие»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

**Актуальность.** Рынок труда является неотъемлемой и составной частью рыночного механизма хозяйствования, который представляет собой совокупность экономических отношений, складывающихся в сфере обмена. В связи с этим актуальность представленной статьи не вызывает сомнений.

**Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в статье.** Результаты и выводы статьи обоснованы и являются собой достоверную информацию, полученную в ходе исследования посредством таких научных методов, как аналитический, абстрактно-логический, систематизации.

**Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендации по их использованию.** Полученные результаты могут быть использованы при разработке предложений, обосновании концепций и других документов по проблеме анализа состояния и развития рынка труда.

**Выводы о возможности публикации статьи в журнале.** Статья рекомендуется для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» в виду научной значимости полученных результатов.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А. В. Колмыков

## **СОСОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

### **STATUS AND CHALLENGERS OF AGROECOTOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

Institute for Economic Research of the Ministry of the Republic of Belarus

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with the emergence, functioning and current state of agroecotourism in Belarus, and the main challengers of its development. The main ways to improve the efficiency of agroecotourism development in the country are outlined.

**Ключевые слова:** агроэкотуризм, агроусадьбы, сельский туризм.

**Key words:** agroecotourism, agro-farmstead, rural tourism

---

**Введение.** В настоящее время агроэкотуризм активно развивается во всем мире, набирая новые обороты, в первую очередь как полноценный курортный бизнес за доступные цены. Кроме того, развитие агроэкотуризма позволяет повысить благосостояние жителей деревень, способствует удержанию молодежи на селе, поддержке крестьянства, сокращению безработицы, развитию малого предпринимательства и инфраструктуры (дороги, транспортное сообщение, водоснабжение, уборка мусора, торговля и пр.).

Республика Беларусь располагает значительным потенциалом для развития сельского туризма: большая территория с разнообразной природой – 20 тысяч рек, 10 тысяч озер, 36% территории приходится на леса, 7% – на национальные парки. Около 14% территории республики (в основном юго-западные районы) занимают луга, которые сформировались преимущественно на месте сведенных лесов и кустарников. Уникальные по своей эстетичности ландшафты Белорусской возвышенности, побережий озер, долины белорусских рек являются естественными источниками и предпосылками формирования конкурентных преимуществ агроэкотуристического продукта в регионах [4].

В Беларуси функционируют 4 национальных природных парка («Беловежская пуща», «Браславские озера», «Припятский» и «Нарочанский»), Березинский биосферный заповедник, 83 государственных заказника республиканского значения, 684 заказника местного значения и 575 памятников природы. В зоне аварии на Чернобыльской АЭС создан Полесский радиационно-экологический заповедник.

Наряду с природными ресурсами, богатейшим и практически неисчерпаемым резервом для привлечения туристов является культурное многообразие: традиционные сельские поселения и жилища, национальная одежда и кухня, «в деревенской глубинке» сохраняются в уникальном первозданном виде народные сказки, песни, танцы, произведения декоративно-прикладного искусства и архитектуры. С этой точки зрения сельский туризм привлекателен, позволяет знакомиться с особенностями жизни народа, представляет большой познавательный и художественный интерес.

Национальный характер белорусов с их толерантностью, искренностью и радушием абсолютно естественно укладывается в индустрию гостеприимства. Следует также заметить, что географическое расположение нашей республики – центр Европы – ко многому обязывает, ведь на территории Беларуси пересекаются оживленные транзитные пути. Преимущество данного вида туризма в Беларуси в том, что по сравнению с другими европейскими странами затраты путешественника будут минимальными.

В настоящее время основные задачи в сфере агроэкотуризма Беларуси – создание высококачественного конкурентоспособного продукта «отдых в белорусской деревне» и продвижение его на внутреннем и внешнем туристических рынках.

**Основная часть.** Агроэкотуризм – относительно новое направление деятельности в современном сельском хозяйстве, зародившееся в начале 60-х годов XX века во Франции. С 1972 г. агротуризм выделяется в мировой практике в отдельную отрасль. В Европе существует примерно 190 тыс. средств размещения в сельской местности и практически каждый четвертый турист, в основном горожанин среднего достатка проводит каникулы/отпуск в деревне. Важно отметить, что сельский туризм в европейских государствах обеспечивает доход, примерно равный внутреннему валовому продукту такой страны, как Венгрия.

Агроэкотуризм в Беларуси – достаточно молодое туристское направление. В настоящее время данный вид отдыха пока не имеет среди белорусских туристов столь широкого распространения как, например, в Финляндии или Испании, но с каждым годом становится все более популярным, отмечается необходимость его развития на государственном уровне. Важно подчеркнуть, что в настоящее время во многих регионах существуют примеры удачной реализации идей агроэкотуризма.

Актуальность развития агротуризма в Беларуси обусловлена:

- низким уровнем социально-экономического развития в сельской местности;
- продолжающимся оттоком жителей из села;
- отсутствием возможности для малых и средних хозяйств, не способных к модернизации или объединению в крупные единицы, не производящие продукцию на рынок, заняться другим видом деятельности;
- удаленностью внутренних сельских территорий от крупных центров;
- низким уровнем развития организованного внутреннего туризма;
- спросом на недорогой отдых.

Предварительная оценка спроса на агроэкотуризм в нашей республике выявляет наличие емкого рынка потенциальных покупателей. В первую очередь, это городское население Беларуси. Так, согласно специальным исследованиям, проведенным ООН в столице республики, 82% минчан хотели бы совершить экологические путешествия и отдыхать в сельской местности.

Развитие агротуризма в Беларуси началось в 2002-2003 гг., когда были созданы первые две организации ОО «Агро- и экотуризм» и БОО «Отдых в деревне» (в настоящее время – это одна национальная организация, которая способствует созданию благоприятных условий для туристической деятельности в Беларуси) [4]. Следует отметить, что стихийность деятельности данных организаций, обусловленную тем, что данный вид услуг не регулировался законодательством. Когда же в 2006 г. был принят Указ Президента Республики Беларусь № 372, который дал мощный толчок развитию сельского туризма, на территории всей республики действовали около 35 агроусадеб [2]. Белагропромбанком была разработана программа льготного кредитования и с 2007 г. начали выдаваться кредиты до 2000 базовых величин под 5% годовых на срок до 7 лет с предоставлением отсрочки погашения основного долга в течение 12 месяцев с момента заключения кредитного договора. С каждым годом количество агроусадеб и комплексов в стране увеличивалось и к 2019 г. в Беларуси было зарегистрировано 2473 агроусадыбы. В лидерах – Витебская область

(более 600 усадеб), на втором месте – Брестская (575 усадеб).

Важно сказать, что за период 2007-2017 гг. Указ №372 неоднократно корректировался с внесением соответствующих дополнений и изменений. Так, последние изменения, регулирующие деятельность сферы агротуризма в Беларуси, были внесены в начале 2021 г. Основные из них направлены на создание благоприятных условий для дальнейшего развития данного направления, улучшение условий жизни граждан в сельской местности, малых городских поселениях и совершенствование сельской инфраструктуры, продление и расширение преференций, предоставленных субъектам, оказывающим туристические услуги на селе. Документ также предусматривает комплексное совершенствование отношений в сфере агроэкотуризма, направленное, прежде всего, на устранение административных барьеров, тормозящих развитие этого вида деятельности. В этих целях Указ закрепляет право граждан, проживающих в сельской местности и имеющих земельные участки, предоставленные для строительства и обслуживания жилого дома, заниматься агроэкотуризмом без изменения целевого назначения этих участков. Ранее оказывать услуги в сфере агроэкотуризма могли исключительно граждане, имеющие в пользовании земельные участки, предназначенные для ведения личного подсобного хозяйства. Субъектам агроэкотуризма предоставляется право оказывать широкий ряд дополнительных услуг, сопутствующих этому виду деятельности, в том числе проводить презентации, юбилеи, банкеты. Получает широкое развитие в сельских поселениях медицинский туризм, разрабатываются новые пакеты медицинских услуг. Наиболее востребованными направлениями в этой деятельности являются медицинская реабилитация пациентов после перенесённых тяжёлых заболеваний, пластическая эстетическая хирургия, эндопротезирование суставов. Следует также заметить, что созданы специальные агроусадьбы для отдыха людей с ограниченными возможностями.

Агроэкотуризм – понятие многообразное, включающее знакомство с памятниками культуры, праздниками, фестивалями, природными достопримечательностями, индустриальным наследием, тематическими парками и музеями. Кроме того, это один из важнейших видов культурно-познавательного туризма в нашей стране. Уникальная экологически чистая природа, богатое историко-культурное и духовное наследие, которое находит отражение в традициях и менталитете белорусского народа, наличие памятников архитектуры и природы создают предпосылки для того, чтобы агроэкотуризм стал в ближайшие годы важной отраслью экономики страны. Сельский туризм активно способствует диверсификации экономики, формированию спроса на местные товары и услуги, повышению доходов сельского населения и его активному участию в экономической сфере.

В настоящее время агроэкотуризм в Республике Беларусь развивается на базе трех основных моделей (направлений), разработанных в соответствии с принятым законодательством в данном направлении [5].

Первая модель основана на создании туристических деревень с традиционной народной архитектурой на базе существующих поселений, расположенных в живописной местности. К объектам этой модели относятся: Музей старинных технологий и ремесел «Дудутки», Музей белорусской архитектуры и быта «Строчицы», Музей этнографии под Могилевом «Белорусская деревня». Такие сельскохозяйственные тематические парки делают сельский туризм более содержательным и многогранным.

Второй моделью развития агроэкотуризма в нашей стране является создание агротуристических комплексов на базе сельскохозяйственных организаций (агроэкоэкологический комплекс «Соловьинная роща» в Поставском районе, комплекс «Выгода» Смолевичского района, агроэкоэкологический комплекс «Амадеус» в Гродненском районе).

Третья (основная) модель развития агротуризма в Беларуси – организация сельских туров с проживанием и питанием в деревенских домах и усадьбах (малое семейное гостиничное хозяйство). Ее главным достоинством является то, что дальнейшее развитие такой модели не требует со стороны государства больших инвестиций. Государство призвано помочь улучшить инфраструктуру села.

Развиваясь параллельно, эти три основные модели взаимодополняемо способствуют формированию самобытного туристского продукта. Следует отметить, что для координации деятельности в отдельных районных центрах созданы общественные советы по развитию агротуризма [3].

Несмотря на то, что сфера агротуризма способствует общему развитию страны, делая ее привлекательной для иностранных граждан, существует и ряд проблем, с которыми сталкиваются не только субъекты агротуризма, но и государство, осуществляющее контроль за данной отраслью.

Одна из них – наличие свободного жилого фонда в сельской местности, его хорошее состояние и достаточно высокий уровень комфортности. В ряде случаев свободный жилой фонд небольших деревень по своему качеству не соответствует необходимым для агротуристических целей критериям. Поэтому важно не само наличие свободного жилого фонда, а его состояние. Потребитель отдает предпочтение комфортабельным условиям, создание которых требует существенных затрат и финансовых вложений. Как правило, владельцы строят не одну, а несколько усадеб, соответствующую инфраструктуру, залы для торжеств, мероприятий, появляются новые рабочие места. А по мировым стандартам для создания одного полноценного рабочего места в сельской местности необходимо как минимум 100–120 тысяч евро. По этой причине эффективность работы агроусадьб очень низкая.

Хотя владельцы агроусадьб платят в год всего одну базовую величину, на них ложится очень много косвенных налогов, стройматериалы они покупают с уплатой НДС 20%.

Имеет место и еще одна проблема, связанная с обучением экономически активного населения основам агротуристической деятельности. На местах отсутствует необходимая постоянная консультативная помощь по развитию и становлению данного бизнеса.

Важная проблема возникает и в связи с необходимостью внедрения в агротуризм информационных технологий, позволяющих создать масштабный рынок агротуризма в виртуальной форме. На данном этапе владельцы агроусадьб в одиночку формируют для себя потребительский рынок, дают объявления в средствах массовой информации, а также в интернет. Необходимо отметить, что развитие рынка агроуслуг невозможно без активной рекламы, которую агроусадьбы не могут обеспечивать самостоятельно. Отдых в деревне на лоне природы притягивает все больше иностранных туристов, которые знакомятся с нашими традициями и национальной культурой. Однако в настоящее время в отечественных агроусадьбах отдыхают в основном белорусы (70%). Такая картина, в частности, обусловлена и недостаточной рекламой.

Актуальным является также вопрос транспортного сообщения. Следует отметить, что далеко не ко всем усадьбам имеются хорошие подъездные пути, отсутствуют дорожные указатели. Необходим более жесткий контроль за санитарно-гигиеническим состоянием сельских территорий прилегающих к агроусадьбам. На качество агротуристических услуг существенно влияет уровень сельской инфраструктуры. Потребителю зачастую приходится выбирать между природной привлекательностью местности и наличием современной инфраструктуры.

Агротуризм в Беларуси можно по праву назвать одним из наиболее перспективных видов туризма и бизнеса. Для решения вышеназванных проблем, прежде всего, необходимо понимание на всех уровнях агротуризма как комплексной услуги,

направленной на удовлетворение запросов в сфере туризма и рекреации определенной части населения Республики Беларусь и зарубежных туристов. Интенсивное развитие агроэкотуризма как направления экономики, рост конкуренции на рынке агроэкотуристических услуг требует от субъектов агротуризма, государства, общественных объединений повышения эффективности функционирования сельской усадьбы, роста конкурентоспособности агротуристического продукта. Для того чтобы с успехом конкурировать на международном рынке в сфере агроэкотуризма, необходимо, в первую очередь, решить проблему качества предоставляемых услуг, выработать определенные критерии и стандарты по развитию сервиса.

Сегодня турист – опытный и требовательный отдыхающий, который, отправляясь в деревню, вправе ожидать высокий уровень сервиса и комфорта. Если не учитывать этот факт, то сельский туризм будет вынужден ориентироваться на самую низкую ценовую категорию. Поэтому важно обеспечить профессиональную подготовку кадров, а также проведение стажировок в области сельского туризма как в Беларуси, так и за рубежом.

Особенно важно, чтобы усадьбы соответствовали экологическим стандартам, чтобы при их создании, реконструкции и эксплуатации использовались энергосберегающие технологии, альтернативные источники энергии, отдельный сбор мусора, местные традиционные строительные материалы и т.д. В качестве ориентира можно использовать стандарты, разработанные ECEAT (European Center for Eco- and Agrotourism – Европейский центр эко- и агротуризма).

Для серьезного и повсеместного развития агроэкотуризма необходимо создавать благоприятные условия для начинающих этот бизнес, помогать им воплотить свою бизнес-идею наилучшим образом с учетом особенностей в каждом конкретном случае. Хорошим примером поддержки развития агроэкотуризма является зарубежный опыт создания бизнес-инкубаторов (организаций, занимающихся поддержкой проектов в данной сфере деятельности). Последние позволяют начинающим предпринимателям наладить успешный бизнес, решают проблемы безработицы и нехватки образования, стимулируют молодежь оставаться в сельской местности и работать в области туризма.

Республика Беларусь приступила к интенсивному освоению национального агротуристического потенциала значительно позже большинства европейских стран, что позволяет учитывать и эффективно использовать имеющийся международный опыт, включая апробированные в западных странах инновационные технологии создания и продвижения туристического продукта.

На основе изучения зарубежного опыта можно констатировать, что для создания конкурентоспособного туристического продукта необходимы, как минимум, следующие условия:

- наличие в регионе конкурентных преимуществ для формирования турпродукта (природное и культурное наследие, людские ресурсы, географическое положение, особая тема и т.д.);

- наличие широкого набора конкурентоспособных предприятий в сфере обслуживания (средств размещения, питания, транспортных услуг, информационных услуг и т.д.);

- наличие «критической массы» этих предприятий, способных вместить значительное количество туристов (но не более того, которое превысит предельно допустимые нагрузки на территорию);

- наличие связей и взаимодействия между основными субъектами в сфере туризма. Данные связи могут формироваться по формальному и неформальному признакам, однако позитивное партнерство между субъектами необходимо;

- наличие структуры или инициативной группы, способной управлять имеющимися туристическими ресурсами и продвигать их на туристических рынках [1].



**Заключение.** Республика Беларусь – аграрная страна, поэтому значимость сельского туризма для нее весьма высока. Необходимость подхода к агротуризму как к одному из способов многофункционального развития сельского хозяйства в условиях модификации в глобальной мировой экономике, формирование представления о его конкурентоспособности и устойчивом развитии сельской местности обусловлена выявленными тенденциями влияния глобальной экономики на мировой агропромышленный комплекс и отрасль туризма, а также экологическими проблемами международного масштаба, угрожающими устойчивому развитию сельскохозяйственного производства.

Анализ состояния и проблем функционирования агроэкотуризма в Беларуси дает возможность сделать заключение о рациональности развития данного сектора туристической отрасли, поскольку агроэкотуризм – это в первую очередь объективный потенциал для обеспечения рабочими местами сельских жителей. Особенно актуален данный вид деятельности для отдалённых от столицы сельскохозяйственных регионов, в которых из-за отсутствия производства существует дефицит рабочих мест. Международная практика показывает, что развитие агротуризма является крупной социально-экономической программой по переводу части аграрного сектора из сферы производства в сферу услуг. В перспективе услуги экологического туризма будут в центре внимания современной экономики. Необходимость в таком варианте отдыха будет расти, что увеличивает возможности становления данной отрасли в Республике Беларусь.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Клицунова, В.А. Агроэкотуризм: учебно-методическое пособие / В.А. Клицунова, Н.М. Борисенко, Я.И. Аношко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tempus.bseu.by/files\\_new1/14\\_2038\\_agroekoturizm.pdf](http://tempus.bseu.by/files_new1/14_2038_agroekoturizm.pdf). – Дата доступа: 25.02.2021.
2. О мерах по развитию агроэкотуризма в Республике Беларусь: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2006 г., № 372; в ред. Указа Президента Респуб. Беларусь от 26.10. 2010 г., № 614 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2010. – № 288.
3. Пуйман, С.А. Современное состояние агроэкотуризма в Республике Беларусь / С.А. Пуйман, И.Е. Жабровский [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bsatu.by/bitstream/doc/1642/1/Pujman-S-A-Sovremennoe-sostoyanie-agroekoturizma.pdf>. – Дата доступа: 24.02.2021.
4. Шапиро, И.И. Агротуризм в Республике Беларусь: анализ и направления развития / Шапиро И.И. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://edoc.bseu.by>. – Дата доступа: 15.05.2020.
5. Экономика современного туризма / под ред. Д. экон. Наук Г.А. Карповой. – СПб М.ИТД Герда. – 414 с.

#### СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассматриваются вопросы возникновения, функционирования и современного состояния агроэкотуризма в Беларуси, а также основные проблемы его развития. намечены основные пути повышения эффективности развития агроэкотуризма в стране.

---

УДК 338.48/44(476/22)

*Людмила Боровик*

**Рецензия**  
**на статью Надежды Радченко, Елены Соколовской и Светланы Радченко**  
**«Состояние и проблемы развития агроэкотуризма в**  
**Республике Беларусь»**

Тема научной статьи весьма актуальна. Агрэкотуризм – это одна из наиболее быстро развивающихся отраслей сферы туризма в мире. Данный вид деятельности дает импульс, в первую очередь, развитию сельских регионов за счет создания нового специфического сектора экономики.

Республика Беларусь имеет значительный потенциал для развития агрэкотуризма, но по ряду причин свои возможности реализует не полностью. В этой связи необходим научный анализ условий и факторов развития данного направления, который позволит выявить возможности развития данного сегмента в Беларуси.

В ходе исследования установлено, что агрэкотуризм является многофункциональной сферой деятельности, в которой взаимосвязан ряд направлений, в частности, предоставление внутренних и международных туристических услуг; развитие сельской местности и сельского хозяйства; решение экологических и социальных проблем; сохранение культурного наследия и национальных традиций. Авторами выделены три основные модели современного развития отечественного агротуризма в Беларуси.

В статье на основе выявленных тенденций и ключевых проблем, а также с учетом передового зарубежного опыта выявлены наиболее перспективные направления развития агротуристической деятельности, даны предложения по использованию потенциала Республики Беларусь и созданию качественного конкурентоспособного продукта в области агрэкотуризма.

Научная статья соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода, и может быть рекомендована к публикации.

Кандидат экономических наук, доцент,

Л. С. Боровик

## ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СВИНОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### PROSPECTS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF PIG FARMING REPUBLIC OF BELARUS PORK PRODUCTION TRENDS IN BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article considers the current state and prospects for the development of pig breeding in the Republic of Belarus. The main indicators of pork production for 2010-2019 were analyzed. Trends of pork production development in the medium-term period are disclosed. The directions of increasing the efficiency of production of pig breeding in Belarus have been proposed.

**Ключевые слова:** перспективы, устойчивое развитие, свиноводство, экономическая эффективность, производство.

**Key words:** prospects, sustainable development, pig farming, economic efficiency, production.

---

**Введение.** На современном этапе развития Беларуси свиноводство является одной из важнейших отраслей животноводства. Свиноводство относится к числу наиболее экономически выгодных отраслей животноводства, способных в короткие сроки обеспечить население мясными продуктами. Одной из важнейших задач агропромышленного комплекса Республики Беларусь является увеличение производства мяса, в решении которой свиноводческой отрасли принадлежит особая роль. В сравнении с другими видами животных, для свиней характерны такие качества, как скороспелость, многоплодие, высокая окупаемость кормов. В связи с этим свинина традиционно занимает ведущее место в мясном балансе республики, на нее приходится около 40% в структуре мясной продукции.

В настоящее время генофонд свиней, разводимых в республике, представлен животными пород крупная белая, белорусская черно-пестрая, белорусская мясная, ландрас, дюрок и пьетрен.

Благодаря ряду биологических особенностей, свиноводству принадлежит одно из ведущих мест в решении мясной проблемы. К таким биологическим особенностям относятся скороспелость, короткий срок плодношения, многоплодие, высокая экономическая эффективность откорма.

Вопросам эффективности развития свиноводства наибольшее внимание уделено такими учеными как А.И. Ильина, В.И. Станкевич, Л.А. Лобан, В.Г. Гусаков, А.П. Шпак, М.В. Пестис, И.П. Шейко, В.И. Степанов, Г.В. Максимов, А.П. Святогор и др. Вместе с тем многогранность и актуальность многих аспектов эффективности свиноводства в рыночных условиях требует осуществления дальнейших теоретических и практических разработок с учетом специфических особенностей отрасли.

**Основная часть.** Исследования показывают, что для свиноводства как отрасли характерна быстрая окупаемость затрат, что обусловлено высокой скороспелостью и продуктивностью свиней, а также их всеядностью. Свиноводческая отрасль зани-

мает третье место по осуществляемым сельскохозяйственными предприятиями материально-денежным затратам в животноводстве. На ее развитие затрачивается около 20 % всех потребленных в животноводстве средств и почти 35 % концентратных кормов. В отрасли производится 20–25 % товарной продукции животноводства.

Среди сельскохозяйственных животных свиньи выделяются высоким убойным выходом – 80–85 %. Свиное мясо отличается большим содержанием полноценного и легкоусвояемого белка и незаменимых аминокислот. Переваримость свиного мяса в организме человека составляет 90–95 %. По калорийности свинина значительно превосходит говядину и баранину. В 1 кг свинины содержится около 2500 калорий, а в 1 кг говядины – только 1500 [5, с. 5].

Свиноводство имеет большое значение как наиболее скороспелая и плодovitая отрасль животноводства. Ее конечной продукцией являются мясо и сало для питания населения, а также кожа, щетина и другое сырье для легкой промышленности [21].

Поголовье свиней в основном сосредоточено в сельскохозяйственных организациях республики – более 88 % (таблица 1).

Таблица 1. – Численность свиней, на конец года, тыс. гол.

Регион	2010 г.	2012 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.
Хозяйства всех категорий									
Республика Беларусь	3887,0	4243,0	2925,0	3205,4	3145,2	3155,7	2840,6	2882,3	74,2
Области:									
Брестская	609,0	697,0	545,4	611,6	579,5	491,1	394,1	412,1	67,7
Витебская	566,0	603,0	229,9	333,6	405,2	472,2	488,7	466,1	82,3
Гомельская	576,0	607,0	516,2	481,0	481,5	482,7	407,7	399,9	69,4
Гродненская	795,0	872,0	621,9	685,3	710,6	721,4	575,8	632,1	79,5
Минская	898,0	978,0	740,0	791,9	663,2	664,5	713,9	724,8	80,7
Могилевская	443,0	485,0	271,6	301,9	305,1	323,8	260,4	256,2	57,8
Сельскохозяйственные организации									
Республика Беларусь	2954,9	3319,0	2467,2	2751,1	2734,4	2778,5	2480,3	2544,8	86,1
Области:									
Брестская	436,4	509,5	427,6	485,5	468,1	387,2	291,8	318,4	73,0
Витебская	470,9	510,9	203,6	296,7	363,7	431,8	450,7	431,0	91,5
Гомельская	368,5	419,3	391,3	384,6	409,0	422,0	351,3	340,9	92,5
Гродненская	642,1	708,3	568,7	626,1	651,0	667,7	525,6	576,5	89,8
Минская	704,3	786,1	652,6	704,2	586,8	591,9	644,3	659,8	93,7
Могилевская	332,4	384,9	223,4	254,0	255,8	278,0	216,7	218,2	65,6

Анализ данных таблицы 1 показывает, что в динамике за 2010-2019 гг. поголовье свиней на конец года снижается в целом по Республике Беларусь на 25,8 %, в том числе и по всем регионам.

К концу 2019 г. поголовье свиней в Республике Беларусь достигло 2882,3 тыс. голов, из них 2544,8 тыс. голов содержалось в сельскохозяйственных организациях.

В 2019 г. в сельскохозяйственных организациях Минской и Гродненской области было сосредоточено наибольшее поголовье свиней – соответственно 659,8 тыс. гол. и 576,5 тыс. гол.

Структура поголовья свиней в сельскохозяйственных организациях в разрезе областей за 2019 г. представлена на рисунке 1.

Так наибольший удельный вес поголовья свиней имеется в Минской области – 25,9 %, Гродненской – 22,7 %, а наименьший в Могилевской – 8,6 % и Брестской – 12,5 %.

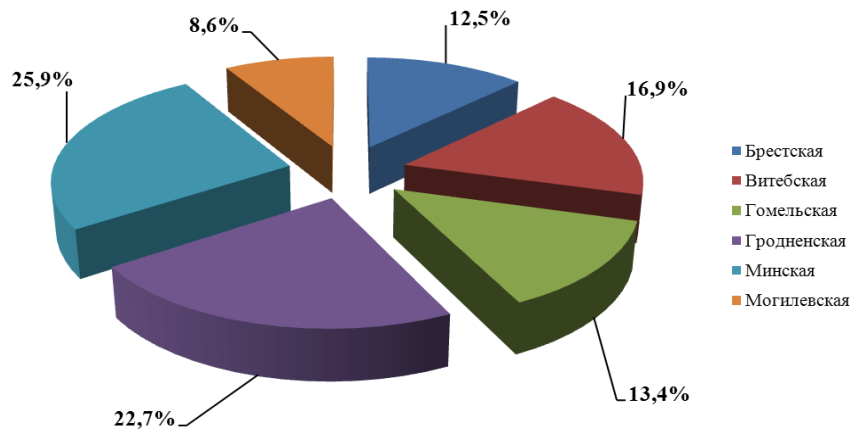


Рисунок 1. – Структура поголовья свиней в сельскохозяйственных организациях в разрезе областей, 2019 г.

В 2019 г. хозяйствами всех категорий было реализовано 471,9 тыс. т свинины в живом весе, реализация свинины хозяйствами населения за 2010-2019 гг. сократилась на 25,5 % (таблица 2).

Таблица 2 – Реализация свиней в живом весе по категориям хозяйств, тыс. т

Категория хозяйств	2010 г.	2012 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.
Хозяйства всех категорий	511,5	573,0	460,1	460,4	486,2	496,1	495,3	471,9	92,3
Из них: сельскохозяйственные организации	379,8	433,5	385,7	390,2	415,9	431,0	434,7	415,6	109,4
фермерские (крестьянские) хозяйства	4,0	4,0	3,7	4,1	4,7	4,2	3,8	3,7	92,5
хозяйства населения	127,7	135,5	70,7	66,1	65,7	60,9	56,8	52,7	41,3

Реализация свинины в 2018-2019 гг. была убыточной. За последний год уровень убыточности снизился на 1,2 п.п. и составил в отчетном периоде (-2,9) % (рисунок 2).

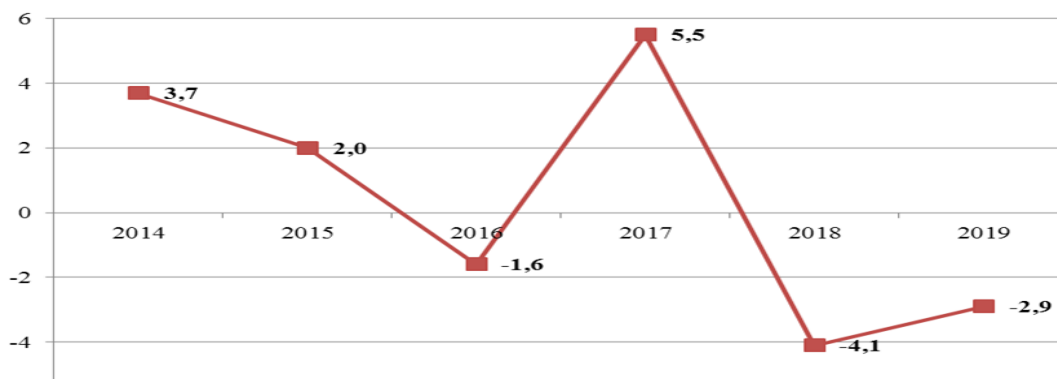


Рисунок 2 – Рентабельность реализации свиней на мясо сельскохозяйственными организациями, %

Таким образом, свиноводство является одной из важнейших отраслей животноводства в Республике Беларусь. Свиноводство относится к числу наиболее экономически выгодных отраслей животноводства, способных в короткие сроки обеспечить население мясными продуктами. Товарная продукция отрасли, учитывая реализацию свиней на мясо, племенные цели и промпереработку (на собственных

предприятиях), в масштабе всего сельского хозяйства страны составляет 14,3-15,1 %, в товарной продукции животноводства – 16,1-20,9 %; в специализированных предприятиях – 28-35 и 37-42 % и более соответственно.

В 2020 г. намечено достижение объемов производства (выращивания) свиней к 2020 г. 540 тыс. т, увеличение объемов поставок на экспорт свинины до 20 тыс. т, улучшение качества продукции и расширению возможностей экспорта, повышению конкурентоспособности и рентабельности продукции.

В связи с этим особое значение приобретают работы, направленные на повышение эффективности работы отрасли свиноводства.

И.П. Шейко утверждает, что главным направлением селекционно-племенной работы в свиноводстве является дальнейшее совершенствование разводимых в республике пород свиней путем моделирования и прогнозирования селекционного процесса с использованием индексной оценки животных по собственной продуктивности, хряков и маток по качеству потомства методом контрольного откорма, внедрением методов молекулярной генной диагностики [5].

В современных условиях хозяйствования в Республике Беларусь осуществляется ряд мер по переходу на новую систему племенной работы в свиноводстве, так как, несмотря на все успехи, достигнутые в производстве свинины, и преимущества крупнотоварного свиноводства, в отрасли назрел ряд проблем, требующих немедленного эффективного решения.

Одним из резервов увеличения продукции является эффективное использование кормов. Исследования, проведенные Н.М. Морозовым показывают, что без кардинального снижения затрат ресурсов и повышения продуктивности животных на основе улучшения кормления, условий содержания и осуществления ветеринарных мероприятий продукция животноводства не может быть конкурентоспособной на европейском и мировом рынках [3, с. 24].

Дальнейшее развитие племенного животноводства, наряду с улучшением кормовой базы и созданием прогрессивных технологий содержания, является определяющим фактором в качественном преобразовании всего животноводства республики, повышения его конкурентоспособности.

А. Шпак полагает, что наращивание производства свинины необходимо обеспечить за счет опережающего увеличения выпуска высококачественных комбикормов, позволяющих в короткие сроки повысить прирост живой массы молодняка на выращивании и откорме; интенсивного использования маточного поголовья, улучшения сохранности животных и повышения заполняемости помещений, реконструкции и внедрения перспективных технологий на комплексах. Для этого необходимо: считать приоритетным дальнейшее развитие промышленных комплексов. Также целесообразно организовать кооперацию крупных предприятий по производству свинины с сельскохозяйственными организациями по обеспечению комплексов кормами; нарастить производство зерна на собственных землях; широко использовать различные формы взаимовыгодного экономического сотрудничества с комбикормовой и перерабатывающей промышленностью; более полно использовать мощности крупных свиноводческих ферм промышленного типа, переоборудовав имеющиеся помещения для содержания с применением ресурсосберегающих технологий; создать новые перспективные специализированные линии и внутривидовые типы свиней, а также расширять внедрение породно-линейной гибридизации на комплексах мощностью 24 и более тыс. гол. [6, с. 58-63].

В хозяйстве республики из-за несбалансированности рационов идет большой перерасход кормов на единицу продукции. Так, при норме расхода кормов на производство свинины при норме 3,0 к.ед. затрачивается 4,3 к.ед.

Е.Е. Бабяк отмечает, что экономическая эффективность свиноводства находится в прямой зависимости от технологической эффективности в этой отрасли. Крите-

рием является применение научно обоснованной ресурсосберегающей технологии производства свинины, обеспечивающей высокую продуктивность, сохранность и оптимальную конверсию корма при рациональных сроках откорма животных.

Свиноводство, основанное на таких технологиях, собственном кормопроизводстве, мясопереработке и торговле, легче выживает в неблагоприятной экономической обстановке [1, с. 91].

На конкурентоспособность отрасли свиноводства оказывают влияние следующие особенности: отсутствие явно выраженной сезонности производства; продукция отрасли идет как на продажу, так и на переработку; отрасль обладает большой гибкостью в отношении масштабов производства; она располагает специализированными предприятиями (племенными, откормочными, репродукторными); основную часть рациона составляют покупные корма (комбикорма), что ставит отрасль в зависимость от зернового рынка; биологические особенности животных.

В рыночных условиях наряду с высокоэффективным производством важным является выгодная реализация продукции.

Повышение экономической эффективности животноводства немислимо без дальнейшего роста уровня комплексной механизации всех технологических процессов. Необходимо полностью механизировать раздачу кормов и уборку навоза на фермах и подачу воды. При комплексной механизации трудоемких процессов затраты труда на единицу животноводческой продукции могут быть сокращены на 35-40 %.

М.Ю. Карев считает, что сложность решения проблемы повышения эффективности свиноводства заключается в том, что в конкретных условиях факторы действуют не изолированно, а в различных комбинациях, образуя разнообразные формы взаимозависимостей и взаимодействий.

Основными факторами повышения эффективности отрасли в рыночных условиях являются: конкурентоспособность отрасли, цены на продукцию, спрос на свинину, доходы населения, государственное регулирование [2, с. 499].

**Заключение.** Обобщая вышеизложенное можно сделать вывод, что свиноводство относится к числу наиболее экономически выгодных отраслей животноводства, способных в короткие сроки обеспечить население мясными продуктами. Однако в современных рыночных условиях деятельность большинства производителей свинины требует постоянного совершенствования в силу как организационно-экономических факторов, так и внешних условий хозяйствования. Это обуславливает необходимость проведения всестороннего экономического анализа функционирования отрасли и определения направлений повышения ее эффективности. В стране имеются значительные резервы для развития отрасли. Биологические возможности животных (многоплодие, раннее вступление в половую зрелость, короткий период супоросности, скороспелость, всеядность, большой убойный выход, хорошие вкусовые и технологические качества мяса), а также организационно-экономические особенности свиноводства (быстрая оборачиваемость стада, потребление преимущественно малообъемных и высоко транспортабельных кормов при хорошей их окупаемости продукцией, разделение процесса производства на отдельные стадии) позволяют производить свинину в больших количествах на основе интенсивных технологий.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бабяк, Е.Е. Эффективность промышленного свиноводства / Е.Е. Бабяк // Вестник ФГОУ ВПО МГАУ. – 2009. – № 8-1. – С. 90-94.
2. Карев, М.Ю. Факторы повышения эффективности свиноводства в рыночных условиях / М.Ю. Карев, Р.В. Костромин // Вестник Тамбовского университета. – 2008. – № 11. – С. 496-500.
3. Морозов, Н.М. Повышение эффективности животноводства на основе рационального использования ресурсов / Н.М. Морозов // Белорусское сельское хозяйство // [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <http://agriculture.by>. – Дата доступа: 15.08.2020.

4. Мясная промышленность Республики Беларусь // [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <http://investinbelarus.by/docs/-1483.pdf>. – Дата доступа: 15.08.2020.
5. Шейко, И.П. Концепция развития отраслей животноводства / И.П. Шейко // Известия национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2014. – №1. – С. 62-66.
6. Шпак, А. Приоритеты в развитии животноводства и повышение эффективности производства его продукции как сырьевой базы для мясомолочной продукции / А. Шпак, А. Горбатовский, Д. Шпак // Аграрная экономика. – 2012. – № 1. – С.58-63.

#### ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СВИНОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассматриваются современное состояние и перспективы развития свиноводства в Республике Беларусь. Проанализированы основные показатели производства свинины за 2010-2019 годы. Раскрыты тенденции развития производства свинины в среднесрочном периоде. Предложены направления повышения эффективности производства свиноводства в Беларуси.

---

УДК 338.1.636.4(476)

*Светлана Каган*

#### Рецензия

**на статью Алексея Колмыкова, Оксаны Черновой «Перспективы устойчивого развития свиноводства в Республике Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В современных условиях устойчивое развитие свиноводческой отрасли имеет важное значение в экономике любой страны. Изучение вопросов оптимального управления производственными процессами, факторов интенсификации свиноводческой отрасли имеют важное значение при увеличении количества и улучшении качества производимой продукции, экономном использовании имеющихся ресурсов при внедрении инноваций. Поэтому представленная научная работа выполнена на актуальную тему и имеет определенное теоретическое и практическое значение.

Рецензируемая статья изложена на 6 страницах печатного текста, включающего выводы, список использованной литературы, состоящий из 6 источников.

В статье на достаточно высоком уровне рассмотрены тенденции развития производства свинины в среднесрочном периоде. Предложены направления повышения эффективности производства свиноводства в Беларуси.

Считаю, что представленная работа отвечает всем предъявленным требованиям и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

С.А. Каган



**ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ  
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****PROBLEMATIC ASPECTS OF ACCOUNTING OF LIABILITIES  
IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the author's position on the definition of the concept of «liability», presents the results of comparing regulations on accounting for liabilities in the systems of Belarusian and International standards, and proposes directions for improving accounting for liabilities in the Republic of Belarus.

**Ключевые слова:** обязательство, бухгалтерский учет, международные стандарты финансовой отчетности, оценочные обязательства, финансовые обязательства.

**Key words:** liability, accounting, International Financial Reporting Standards, valuation liabilities, financial liabilities.

---

**Введение.** В настоящее время в области бухгалтерского учета происходят значительные изменения, связанные с его реформированием согласно требованиям рыночной экономики и международных стандартов финансовой отчетности. Исследование белорусской системы бухгалтерского учета указывает на отсутствие однозначных регламентаций по бухгалтерскому учету обязательств. В нормативно-правовой системе правила отражения в учете и в отчетности предусмотрены не для всех видов обязательств. В связи с этим совершенствование регламентаций, затрагивающих обязательства, является одним из актуальных направлений реформирования отечественного бухгалтерского учета.

**Основная часть.** Процесс реформирования бухгалтерского учета обязательств должен представлять собой системный и комплексный подход, охватывающий все аспекты бухгалтерского учета обязательств. Реформирование целесообразно проводить в таких направлениях, как:

- 1) совершенствование концептуальных основ учета обязательств;
- 2) развитие регламентаций по учету конкретных видов обязательств;
- 3) совершенствование требований к отражению информации об обязательствах организаций в отчетности.

Исследование нормативно-правовых актов Республики Беларусь и трудов ученых-экономистов в области бухгалтерского учета выявляет расхождения во мнении относительно понятийного аппарата категории «обязательство» (таблица).

Как видно, большая часть авторов под обязательством понимает задолженность именно той организации, которая ведет бухгалтерский учет и составляет бухгалтерскую отчетность, к ним можно отнести Н.П. Кондракова, Т.Ю. Дружиловскую, Т.В. Игониноу, В.Ф. Паляя. Одновременно имеются научные публикации, в которых термин «обязательство» применяется и для обозначения дебиторской задолженности, в частности так считает Я.В. Соколов. На это есть все юридические основания,

поскольку природа обязательств состоит из требования (дебиторской задолженности) и обязанности (кредиторской задолженности).

Таблица – Исследование категории «обязательство» в нормативных актах и специальной экономической литературе

№ п.п.	Определение понятия «обязательство»	Наименование нормативного акта или автора
1	В силу обязательства одно лицо (должник) обязано совершить в пользу другого лица (кредитора) определенное действие, как-то: передать имущество, выполнить работу, уплатить деньги и т.п., либо воздержаться от определенного действия, а кредитор имеет право требовать от должника исполнения его обязанности	Статья 288 Гражданского Кодекса Республики Беларусь
2	Обязательства – это задолженность организации, возникающая в результате совершенных хозяйственных операций, погашение которой приведет к уменьшению активов или увеличению собственного капитала организации	Закон Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности»
3	Кредиторская задолженность, находящаяся в разделе «Краткосрочные обязательства» и «Долгосрочные обязательства» пассива баланса	Кондраков Н.П. [2]
4	Это дебиторская и кредиторская задолженность, представляющая собой кредит отношений между различными лицами	Соколов Я.В. [5]
5	Обязательства организации представляют собой часть стоимости ее имущества, приобретенного в счет обязательства вернуть поставщику, банку или другому кредитору деньги или ценности, эквивалентные стоимости такого имущества	Ларионова А. Д., Нечитайло А. И. [3]
6	В обязательствах воплощена конкретная задолженность, требующая погашения, либо обязанность действовать (выполнять что-либо) определенным образом, например, устранять неисправности в проданной продукции или выполнить предварительно оплаченную работу	Паляя В. П. [4]
7	Под обязательством понимается задолженность организации перед другими юридическими и физическими лицами, погашение которой неизбежно приведет к уменьшению ресурсов, содержащих экономические выгоды»	Дружиловская, Т.Ю., Игонина Т.В. [1]

Выбор варианта трактовки определения «обязательства» важен, поскольку формируемая в бухгалтерском учете информация является базой для составления достоверной бухгалтерской отчетности. С этой целью предлагаем следующее определение данного понятия: обязательства – это задолженность организации, перед другими юридическими и физическими лицами, возникшая из событий прошлых периодов, имеющая определенные сроки исполнения, погашение которой приведет к оттоку ее ресурсов, содержащих экономическую выгоду.

Предложенное определение основывается на общей трактовке обязательства как задолженности, погашение которой вызовет отток ресурсов, содержащих экономические выгоды, аналогичной МСФО. Кроме того определение уточняет, что под обязательством понимается задолженность именно той организации, в которой ведется учет. Это позволит устранить применение понятия «обязательство» для обозначения дебиторской задолженности. Еще одним уточнением является указание на неизбежность уменьшения ресурсов в связи с необходимостью погашения обязательства в определенные сроки.

Кроме этого, следует сформулировать подходы к оценке обязательств. В различных нормативно-правовых актах Республики Беларусь приводится достаточно подробное описание оценки различных видов активов организации, однако оценка обязательств, за исключением финансовых обязательств, отдельно не рассматривается.

В настоящее время отсутствует нормативное регулирование учета обязательств по оплате труда, в связи с чем считаем необходимым разработать и ввести в систему белорусских стандартов бухгалтерского учета и отчетности нормативный

документ, регламентирующий учет таких обязательств.

Необходимо провести классификацию вознаграждений работникам, которая бы группировала различные виды выплат в зависимости от особенностей их признания, оценки и отражения в отчетности. В системе отечественного бухгалтерского учета целесообразно выделить три классификационные группы обязательств по оплате труда:

- 1) краткосрочные;
- 2) долгосрочные;
- 3) обязательства, основанные на акциях.

При этом *краткосрочные обязательства* следует оценивать по стоимости их начисления, *долгосрочные* – по дисконтированной стоимости, а *обязательства по оплате труда, основанные на акциях* – по справедливой стоимости.

Подобная классификация обязательств по оплате труда поставит вопрос о применении оценки соответствующих видов обязательств по дисконтированной стоимости и справедливой стоимости, которые в настоящее время редко применяются в практике бухгалтерского учета. В структуру проектируемого документа следует включить раздел, определяющий правила, в соответствии с которыми при признании обязательств по оплате труда осуществляется включение сумм начисленной заработной платы в состав затрат на производство, расходов на продажу, вложений в долгосрочные активы, прочие расходы и др. Стоит отметить, что в настоящее время эти правила не регламентированы ни одним из белорусских стандартов.

В нормативно-правовом законодательстве Республики Беларусь имеется отдельная Инструкция по бухгалтерскому учету «Резервы, условные обязательства и условные активы», утвержденная постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 28 декабря 2005 г. № 168, которая регламентирует признание и отражение в учете и отчетности данных объектов учета.

Однако ряд положений этого документа нуждается в совершенствовании. Так, необходимо упорядочить терминологию и использовать именно понятие «оценочные обязательства», а не термин «резервы», что будет больше отвечать их сущности. Следовательно, под оценочным обязательством понимается обязательство, имеющее неопределенность относительно времени исполнения или суммы, а под условным обязательством – возможное обязательство, возникшее как результат прошлых событий и существование которого будет подтверждено в будущем наступлением или ненаступлением одного или ряда неопределенных будущих событий, которые находятся вне контроля организации, либо текущее обязательство, не отвечающее критериям признания оценочного обязательства.

Для совершенствования бухгалтерского учета оценочных обязательств необходимо внести изменения не только в данную Инструкцию, но и в Типовой план счетов бухгалтерского учета, утвержденный постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011 г. № 50 (в ред. 13.12.2019 г. № 74). В настоящее время для учета оценочных обязательств применяется счет 96 «Резервы предстоящих платежей». Вместе с тем экономическое содержание данного счета не согласуется с экономической сущностью оценочных обязательств, поэтому для их учета предлагаем ввести в Типовой план счетов самостоятельный счет. Новому счету рекомендуем присвоить номер 74 «Оценочные обязательства», который свободен и располагается в разделе VI «Расчеты», что полностью соответствует экономическому содержанию рассматриваемого объекта – обязательств. Обязательства организаций учитываются именно на счетах раздела «Расчеты».

Однако нельзя не отметить, что требования данной Инструкции по бухгалтерскому учету «Резервы, условные обязательства и условные активы» до сих пор являются недостаточно привычными для отечественных практиков в области бухгалтерского учета, поскольку зачастую возникает необходимость применения профес-

сионального суждения и вероятностного подхода для выявления тех обязательств, которые должны признаваться в качестве оценочных, а также для определения их надежной оценки.

Необходимо также остановиться и на Национальном стандарте бухгалтерского учета и отчетности «Финансовые инструменты», утвержденном постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 22.12.2018 г. № 74, который рассматривает учет финансовых обязательств.

В международной практике, в том числе в системе МСФО, вопросам учета финансовых активов и финансовых обязательств посвящено четыре стандарта:

- МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты – представление информации»;
- МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты – признание и оценка»;
- МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты – раскрытие информации»;
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

По нашему мнению, для системы бухгалтерского учета Республики Беларусь такое количество стандартов будет лишним. Однако необходимо внести изменения в данный нормативный документ путем добавления главы «Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности», касающейся требований к раскрытию информации о финансовых обязательствах в бухгалтерской отчетности.

Также не лишним было бы подробнее расшифровать виды обязательств, которые относятся к категории «Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости» и «Финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости».

К категории «Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости», кроме указанных в стандарте и широко распространенных обязательств по кредитам и займам, торговой кредиторской задолженности и прочих финансовых обязательств, следует отнести задолженность по выпущенным облигациям и другим долговым ценным бумагам, задолженность по коммерческим и финансовым векселям.

К категории «Финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости» относятся производные финансовые инструменты, являющиеся финансовыми обязательствами, в качестве которых могут выступать форвардные и фьючерсные контракты, опционы, свопы и иные производные финансовые инструменты.

Несмотря на значительное разнообразие существующих видов производных финансовых инструментов, в Республики Беларусь они применяются главным образом в банковской сфере, что вызвано недостатком квалифицированных специалистов в области риск-менеджмента, отсутствием требуемых локальных документов в части оценки рисков и управления ими.

Для более рациональной организации учета операций по финансовым обязательствам, относящимся к категории «Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости», целесообразно выделить субсчета второго порядка к соответствующим счетам 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам» и 67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам»:

- стоимость размещения финансовых обязательств;
- номинальная стоимость финансовых обязательств;
- начисленные проценты (дисконт) по финансовым обязательствам;
- операционные затраты по финансовым обязательствам;
- премия;
- скидка.

Наличие такой информации позволяет в любой момент по данным бухгалтерского учета определить учетную стоимость финансового обязательства.

Ряд корректировок было бы целесообразным ввести в Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», ут-

вержденный постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 12 декабря 2016 г. № 104 (в ред. от 22.12.2018 г. № 74).

Глава 2 «Порядок составления бухгалтерского баланса» целиком посвящена бухгалтерскому балансу. Вместе с тем регламентированная данным стандартом структура баланса в настоящее время не в полной мере соответствует современным запросам управления и требует ряда усовершенствований. В частности, необходимо внести изменения в используемую терминологию. Так, в названиях статей бухгалтерского баланса термин «обязательство» не всегда фигурирует, вместо него используется словосочетания «кредиты и займы», «доходы будущих периодов», «резервы предстоящих платежей» и т.п. Но подобные названия статей баланса могут ввести в заблуждение пользователей отчетности, поскольку могут свидетельствовать не только о задолженности перед кредиторами (обязательствах), но и о суммах выданных кредитов и займов (объектах, относящихся к активу баланса). Для того чтобы устранить указанную неопределенность, мы считаем необходимым переформулировать названия статей бухгалтерского баланса, относящихся к обязательствам.

Например, наименование статей «Кредиты и займы» в разделе IV «Долгосрочные обязательства» и V «Краткосрочные обязательства» баланса стоит заменить соответственно на «Обязательства по долгосрочным кредитам и займам» и «Обязательства по краткосрочным кредитам и займам».

Необходимо изменить и названия статей, раскрывающих краткосрочную кредиторскую задолженность. В действующей форме бухгалтерского баланса, представленной, названия данных статей также не содержат термина «обязательство». В связи с этим непонятно, что подразумевается под краткосрочной кредиторской задолженностью:

- «поставщикам, подрядчикам, исполнителям»;
- «по авансам полученным»;
- «по налогам и сборам»;
- «по социальному страхованию и обеспечению»
- «по оплате труда»;
- «по лизинговым платежам»;
- «собственнику имущества (учредителям, участникам)»;
- «прочим кредиторам».

Имеющиеся названия не отражают экономического содержания соответствующих показателей. Перечисленные статьи мы считаем необходимым переименовать соответственно на:

- «обязательства перед поставщиками, подрядчиками, исполнителями»;
- «обязательства по авансам полученным»;
- «обязательства по налогам и сборам»;
- «обязательства по социальному страхованию и обеспечению»
- «обязательства по оплате труда»;
- «обязательства по лизинговым платежам»;
- «обязательства перед собственником имущества (учредителями, участниками)»;
- «обязательства перед прочими кредиторами».

Статья «Резервы предстоящих платежей» из разделов IV «Долгосрочные обязательства» и V «Краткосрочные обязательства» бухгалтерского баланса должна быть заменена на статью «Оценочные обязательства», поскольку в качестве таких резервов в настоящее время, по сути, отражаются оценочные обязательства.

Статья «Доходы будущих периодов» бухгалтерского баланса по своему экономическому содержанию также не соответствует понятию «обязательства», поэтому наиболее целесообразным представляется ее исключение из разделов IV «Долго-

срочные обязательства» и V «Краткосрочные обязательства» бухгалтерского баланса.

Достоверность показателя «обязательства» зависит и от того, в какой степени отчетность организации отвечает современным требованиям нормативных документов по бухгалтерскому учету, позволяющим объективно и в полной мере учесть и отразить данные показатели в отчетности. Мы полагаем, что при формировании учетной политики организации бухгалтерского учета обязательств необходимо исходить из принципа осмотрительности, предполагающего, что обязательства организации не должны быть занижены. Это значит, что в учете и отчетности белорусских организаций, независимо от их величины и сферы деятельности, должны быть отражены все имеющиеся виды обязательств, включая и такие, которые пока еще не стали распространенной в отечественной практике учета (например, оценочные).

**Заключение.** Разработанные предложения по совершенствованию отечественных бухгалтерских стандартов позволят сделать формирование показателя «обязательства» организаций в бухгалтерской (финансовой) отчетности более достоверным и прозрачным, что будет отвечать информационным потребностям всех пользователей отчетности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Дружиловская, Т.Ю. Бухгалтерский учет обязательств организаций в системах российских и международных стандартов: теоретический аспект. Т.Ю. Дружиловская, Т.В. Игонина // Международный бухгалтерский учет. – 2012. – №45(243). – С. 2-13.
2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учеб. / Н. П. Кондраков. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 584 с.
3. Ларионов, А.Д. Бухгалтерский учет / А.Д. Ларионов, А.И. Нечитайло. – М.: Проспект, 2011. – 368 с.
4. Палий, В.Ф. Современный бухгалтерский учет / В.Ф. Палий. – М.: Бухгалтерский учет, 2007. – 280 с.
5. Соколов, Я.В. Обязательства – что это? / Я.В. Соколов // [Электронный ресурс]. – URL: <https://buh.ru/articles/documents/13743> – Дата доступа: 20.02.2021.
6. О введении в действие на территории Республики Беларусь Международных стандартов финансовой отчетности и их Разъяснений, принимаемых Фондом Международных стандартов финансовой отчетности [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь, 19 августа 2016 г. № 657/20 – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21600657&p1=1> – Дата доступа: 20.02.2021.

#### ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье изложена авторская позиция определения понятия «обязательство», представлены результаты сопоставления регламентаций по учету обязательств в системах белорусских и международных стандартов, предложены направления совершенствования бухгалтерского учета обязательств в Республике Беларусь.

---

657.63

*Елена Гридюшко*

#### **Рецензия на статью Елены Гудковой «Проблемные аспекты бухгалтерского учета обязательств в Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В настоящее время в области бухгалтерского учета происходят значительные изменения, связанные с его реформированием, в связи с чем совершенство-

вание регламентаций, затрагивающих обязательства, является одним из актуальных направлений совершенствования отечественного бухгалтерского учета.

В статье сделан вывод о расхождении во мнениях ученых-экономистов относительно понятийного аппарата категории «обязательство», в связи с чем было предложено авторское определение данного понятия, наиболее полно раскрывающее его сущность.

В настоящее время выявлен информационный вакуум в части нормативного регулирования учета расчетов по оплате труда. Была установлена целесообразно выделения трех классификационных группы обязательств по оплате труда в зависимости от срока их погашения.

Для более рациональной организации учета операций по финансовым обязательствам, относящимся к категории «Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости», было рекомендовано выделить субсчета второго порядка к соответствующим счетам бухгалтерского учета.

Автором статьи установлена целесообразность внесения ряда корректировок в Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» путем переформулирования названий статей бухгалтерского баланса, относящихся к обязательствам.

Считаю, что статья Е.А. Гудковой «Проблемные аспекты бухгалтерского учета обязательств в Республики Беларусь» содержит элементы научной новизны автора, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

Е. А. Гридюшко

*Ольга Пашкевич, Виктория Лёвкина*

## **ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАДРАМИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И МОТИВАЦИЯ ТРУДА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ**

### **STAFF SECURITY, PRODUCTIVITY AND LABOUR MOTIVATION IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS: PROBLEMS AND AREAS OF SOLUTION**

Institute of System Researches in Agroindustrial Complex  
of the National Academy of Sciences of Belarus

**Summary:** the results of studying the practice of agricultural organizations on the issues of staffing, productivity and labour motivation are presented in the article. Problems in these areas have been identified, practical tools for their solution have been proposed. This is confirmed by the practical implementation of developments in the activities of agricultural enterprises.

**Ключевые слова:** кадры, производительность труда, мотивация труда, сельское хозяйство, сельскохозяйственная организация, инструменты.

**Key words:** personnel, labour productivity, labour motivation, agriculture, agricultural organization, tools.

---

**Введение.** Исследования показывают, что регионы республики развиваются неравномерно. Это обуславливает различный уровень производственных и экономических отношений в сельскохозяйственных организациях. Ряд предприятий демонстрирует положительную динамику результатов хозяйственной деятельности в силу проведенной реконструкции и модернизации рабочих мест. Такие предприятия не имеют кадровых проблем, производительность труда и его оплата находятся на высоком уровне. Однако отдельные аграрные предприятия сталкиваются с проблемой формирования источников выплаты заработной платы, а это обуславливает уровень оплаты аграрного труда, недостаточный для компенсации затрат на воспроизводство рабочей силы, медленный рост его производительности и, соответственно, усиливает текучесть персонала.

Полученные результаты на предыдущих этапах исследований и проведенный анализ кадрового потенциала, уровня производительности труда и заработной платы работников в ряде сельскохозяйственных организаций республики позволили выявить проблемы в этой сфере и обосновать направления их решения.

Обзор научной литературы показывает, что исследователи уделяют значительное внимание проблемам эффективного использования труда в аграрной отрасли [1,5,9,14,18]; условиям и факторам роста производительности труда в сельском хозяйстве [2,4,6,10,13,16]; совершенствованию механизмов мотивации труда [3,7,8,11,12,15,17].

Цель настоящей статьи – систематизация проблем обеспеченности кадрами, производительности и мотивации труда на уровне сельскохозяйственных организаций и выработка практического инструментария их решения.

**Основная часть.** Исследование показывает, что в настоящее время действует



ряд нормативных правовых актов, направленных на закрепление кадров на селе, которыми предусматривается предоставление льготных кредитов молодым специалистам на приобретение домашнего имущества и товаров первой необходимости, отсрочка от призыва на срочную военную службу на период работы на территории радиоактивного загрязнения, улучшение обеспечения жильем, установление доплат молодым специалистам, расширение возможностей поступления молодежи в учреждения образования сельскохозяйственного профиля и др. Вместе с тем, как показывает практика, реализация льгот и гарантий, установленных актами законодательства, обеспечивается субъектами аграрной сферы не в полной мере.

По информации Главного управления образования, науки и кадров Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь по состоянию на октябрь 2019 г. после обязательных двух лет работы по распределению в сельскохозяйственных организациях республики продолжают работать 51 % специалистов с высшим образованием.

Основными причинами увольнения молодых специалистов являются: переход в другие сферы экономики с более благоприятными условиями производства, режимом труда, уровнем заработной платы и жилищно-бытовыми условиями (порядка 32 %), продолжение обучения (получение высшего образования после колледжей и образования другого профиля – 35 %), служба в армии, социальный отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста 3-х лет, состояние здоровья, не позволяющее работать по полученной специальности в АПК, переезд по месту жительства одного из супругов в другую местность (33 %) и др.

Важным элементом привлечения кадров является обеспеченность отдельным благоустроенным жильем, которое предоставлено всего лишь 21 % молодых специалистов, 53 % – проживают с родителями, 20 % – в общежитиях, 6 % – в съемном жилье.

Отсутствие положительной динамики в улучшении количественных показателей заполняемости рабочих мест кадрами и привлечения их в сельскохозяйственные организации обусловлено низким уровнем заработной платы, её несвоевременной выплатой и тяжелыми условиями труда (ненормированный рабочий день, не предоставление отпусков, компенсирующих выплат при привлечении к работе в сверхурочное время, выходные и праздничные дни и др.).

При решении вопросов усиления материальной заинтересованности работников в увеличении объёмов производства продукции растениеводства и животноводства с наименьшими затратами труда, материальных и денежных ресурсов, а также в целях обеспечения установления строгой зависимости заработной платы работников от конечных результатов следует учитывать то, что в настоящее время наниматели в соответствии с законодательством самостоятельно определяют в коллективных договорах, положениях, трудовых договорах (контрактах) и иных локальных нормативно-правовых актах формы, системы и размеры оплаты труда работников, в том числе дополнительные выплаты стимулирующего и компенсирующего характера, а также порядок их установления (премий, надбавок доплат и других выплат).

На основе анализа хозяйственной деятельности ряда аграрных предприятий нами установлены проблемы кадрового обеспечения, производительности и мотивации труда и предложены инструменты их решения.

**1. Предприятие испытывает кадровый дефицит работников определенных профессий.** Это выражается не только в количественных параметрах (основываясь на анализе штатного расписания, норм производственной нагрузки), но и с точки зрения качества кадров. Уровень профессиональной подготовки работников предприятия требует повышения: во-первых, главных специалистов, имеющих среднее специальное образование; во-вторых, рабочих кадров (с учетом перспективы модернизации материально-технической базы предприятия). Зарубежный опыт раз-

витых европейских стран показывает, что профессиональная подготовка рабочих ведется с учетом широкого профиля выполняемых функций (рабочий-универсал), и это позволяет в дальнейшем применять его компетенции в различных направлениях сельскохозяйственного производства и несельскохозяйственной деятельности в зависимости от сезона и производственной нагрузки. Повышение профессионально-квалификационного уровня работников способствует сокращению потребности в персонале с количественной точки зрения (один профессионал может заменить несколько низкоквалифицированных работников).

**2. Невысокое качество менеджмента трудовых процессов.** Выражается в отсутствии четкой организации трудовых процессов, рабочих мест, формулировки целей и производственных заданий; отмечается несогласованность в принятии управленческих решений, нерациональном распределении функций. Также наблюдается отсутствие информированности конкретных исполнителей о механизмах и возможностях оплаты их труда (на фермах нет информации о расценках за продукцию, нормах выработки и времени, не поднимается вопрос о мотивации работников животноводства на достижение результатов, отвечающих критериям присвоения классности и звания «Мастер животноводства»). Следует учитывать, что управление – это процесс, включающий реализацию основных функций: планирование – организация труда – мотивация труда – контроль. Если эти функции не выполняются или реализуются частично, это приводит к снижению эффективности всех направлений деятельности предприятий любой формы собственности.

**3. Распространена ручная обработка информации и ведения документации.** Такой процесс затрудняет выполнение операций в срок и не способствует повышению эффективности управленческих решений. Рекомендована компьютеризация процессов в бухгалтерии предприятия, планово-экономическом отделе, отделе кадров. В последующем это закономерно приведет к избытку кадров в этих подразделениях. В этой связи требуется конкретизация должностных инструкций во избежание в последующем переизбытка кадров.

**4. Производительность труда работников предприятия в 1,2–1,5 раза ниже, чем средние показатели по району, области и республике.** Это выражается в сохраняющейся высокой доле ручного труда, что приводит к высокому уровню трудоемкости производства продукции; низкая заинтересованность работников в конечных результатах труда (приводит к снижению количества и качества произведенной продукции); высокий износ материально-технической базы предприятия, устаревшие орудия труда, программное обеспечение. Техничко-технологическое переоснащение предприятия, загрузка мощностей и повышение квалификации работников (привлечение высококвалифицированных специалистов) – факторы, которые будут содействовать росту производительности труда работников. Учитывая сложившиеся подразделения в животноводстве предприятия и их последующую модернизацию и переоснащение, целесообразно провести ревизию рабочих мест – сравнить требуемую численность согласно производственной нагрузке и фактическую. Целесообразно ввести паспортизацию элементарного производственного звена – рабочего места. Для этого можно использовать макет паспорта рабочего места как документа, регламентирующего оснащение и деятельность персонала на индивидуальном и коллективном рабочих местах. Это дает возможность оценить производственную базу, взаимодействие рабочих мест, технические характеристики, загрузку рабочего места, квалификацию работника, условия труда и его оплату, нормирование труда, состояние охраны труда и техники безопасности. В общем итоге это позволит рационализировать планирование, набор и отбор персонала по структурным подразделениям в соответствии с числом рабочих мест в них.

**5. Недоиспользование производственных мощностей, стратегия их использования и диверсификация видов деятельности.** Выражается в отсутствии

перспектив и видения осуществления отдельных направлений деятельности предприятия. Так, например, в отношении конефермы (целесообразности ее содержания в одном из исследуемых предприятий), целесообразно рассмотреть возможность создания направления агротуризма. В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 9 октября 2017 г. № 365 «О развитии агротуризма» деятельность по оказанию услуг в сфере агротуризма вправе осуществлять и сельскохозяйственные организации. Для осуществления деятельности по оказанию услуг в сфере агротуризма субъекты агротуризма вправе привлекать физических лиц по трудовым договорам и (или) гражданско-правовым договорам.

**6. Заработная плата работников в разрезе рабочих кадров составляет 70 % среднеобластного размера оплаты труда.** Это значит, что она не выполняет основные функции: воспроизводственную и стимулирующую. Это является одной из причин, обуславливающих кадровые проблемы в организации. Отсутствие существенного роста производительности труда, с одной стороны, и применение административно-управленческих рычагов регулирования заработной платы и жесткой привязки к соблюдению социальных стандартов (нормативов), с другой стороны, обуславливает неэффективность механизмов мотивации и стимулирования труда работников предприятия. Усиление связи между производительностью труда и его оплатой требует либерализации подходов к оплате труда, регулирования ее рыночными, а не административными инструментами.

**7. Отсутствие четкого отработанного критерия коэффициента трудового участия (КТУ), затруднения у специалистов определения критериев сложности и напряженности труда.** При подборе кадров отмечена нехватка механизаторов, особенно в периоды напряженных работ. Требуется внесение изменений и дополнений в Положение об оплате и стимулировании труда работников предприятия в части нормирования труда, формирования тарифной и надтарифной части заработной платы, оплаты труда во время полевых работ, по заготовке кормов, уборке урожая, заработной платы работников животноводства; особое внимание обратить на алгоритм составления расценок

**8. Несовершенство оценки сложившейся системы стимулирования занятости работников растениеводства и животноводства, источников формирования оплаты труда работников.** Это требует определения и расчета резервов роста производительности труда работников в части совершенствования расчета сдельных расценок (в зависимости от уровня выполнения норм труда, их напряженности и прогрессивности, сложности и характера выполняемых работ, уровня технико-технологической модернизации животноводства). Целесообразно ввести шкалу коэффициента критериальной дифференциации трудового участия (вклада) – ККДТУ(В), который в отличие от действующего и применяемого в хозяйстве коэффициента трудового участия (КТУ) позволяет более объективно и обоснованно учитывать индивидуальный трудовой вклад и профессионально-квалификационные характеристики работника[12].

**9. Низкий уровень материальной заинтересованности в росте производительности труда рабочих кадров.** Особенно это касается работников, занятых на работах в животноводстве, в повышении квалификации, увеличении производительности труда и снижении материальных затрат в производстве продукции животноводства. Рекомендовано разработать и утвердить в Положении о порядке присвоения званий «Мастер животноводства I класса», «Мастер животноводства II класса».

**10. Социальная защита работников предприятия требует более совершенного механизма.** Здесь рекомендована ориентация в первую очередь на самые актуальные потребности работников (для их выявления целесообразно провести анкетирование), формирование социального пакета, который был бы привлекателен особенно для молодых специалистов, с учетом пожеланий и достижений работни-

ков. Внедрение социального пакета требует стабильного финансово-экономического положения предприятия. Среди первоочередных решений – предоставление жилья особенно молодым специалистам, а также возможность подвоза до места работы.

**Заключение.** Таким образом, проведенные исследования позволяют сделать следующие выводы.

1. Установлено, что привлечение кадров в сельскохозяйственные организации обеспечивается не только реализацией ряда нормативных и правовых документов, но и зависит от степени эффективности осуществляемой ими хозяйственной деятельности, выбранной тактики кадровой политики. Несоблюдение предусмотренных государством социальных гарантий и льгот для специалистов, организационной, технологической и финансовой дисциплины, норм труда, формализованный подход к аттестации работников и рабочих мест обостряют кадровую проблему в ряде сельскохозяйственных организаций. Это предопределяет необходимость разработки единой системы долгосрочных мер по эффективному формированию и рациональному использованию кадрового потенциала не только отрасли в целом, но и конкретного предприятия в отдельности.

2. Обосновано, что рост производительности труда сельскохозяйственных работников может быть обеспечен при условии учета факторов организационно-технического и социально-экономического характера. Среди них – технико-технологическое переоснащение предприятий, повышение функциональности рабочих мест, эффективность использования их технического потенциала, обеспечение систематического повышения профессионально-квалификационного уровня работников, расширение социальной ответственности нанимателей перед персоналом.

3. Актуализирована проблема мотивации аграрного труда. Отмечается, что ряд сельскохозяйственных предприятий не имеют источника обеспечения достойного уровня оплаты труда работников, увязанного с конечными результатами деятельности. Это ориентирует на формирование такого механизма мотивации труда, в котором соединены интересы работников и собственников предприятий. Такой механизм будет эффективен только при соблюдении финансовой и исполнительской дисциплины.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Белокопытов, А.В. Теоретико-методологические основы эффективности использования сельскохозяйственного труда: [монография] / А.В. Белокопытов. – Москва: Всероссийский научно-иссл. институт экономики сельского хозяйства ФГОУ ВПО «Смоленский сельскохозяйственный институт», 2003. – 118 с.

2. Богдановский, В.А. Факторы производительности труда в сельском хозяйстве / В.А. Богдановский. – М.: ФГНУ «Росинформагротех», 2007. – 208 с.

3. Боговская, Е.В. Экономические инструменты управления стимулированием роста производительности труда / Е.В. Боговская, А.А. Водолазский, О.А. Кравченко // Российское предпринимательство. – 2016. – Т. 17. – № 12. – С. 1461–1482.

4. Доминирующие факторы производительности аграрного труда в условиях ВТО / А.В. Белокопытов, В.А. Самородский, А.Н. Тереновчук, А.Ю. Миронкина // Достижения науки и техники АПК. – 2014. – Т. 28. – № 11. – С. 7–11.

5. Исследование механизма системы стимулирования занятости работников животноводства / О.А. Пашкевич, В.О. Лёвкина, А.О. Борисенко, С.А. Каган, О.М. Недюхина, К.П. Касперович // Научные принципы регулирования и развития АПК: предложения и механизмы реализации: редкол. Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т систем.исслед. в АПК НАН Беларуси, 2020. – С. 134–140.

6. Мокроносков, А.Г. Условия и факторы роста производительности труда в аграрном секторе Свердловской области / А.Г. Мокроносков, Е.В. Потапцева, С.Н. Смирных // Аграрный вестник Урала. – 2019. – № 6 (185). – С. 71–86.

7. Пашкевич, О.А. Проблемы и направления совершенствования порядка оплаты труда в сельскохозяйственных организациях // О.А. Пашкевич, В.О. Лёвкина // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т систем.исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – Вып. 47. – С. 236–246.

8. Пашкевич, О.А. Совершенствование мотивации труда / О.А. Пашкевич, В.О. Лёвкина // Научные системы ведения сельского хозяйства Республики Беларусь / В.Г. Гусаков [и др.]; редкол.: В.Г.

Гусаков (гл. ред.) [и др.] / Нац. акад. наук Беларуси, М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь. – Минск: Беларуская навука, 2020. – С. 133–137.

9. Прока, Н.И. Сравнительный анализ уровня производительности в аграрном секторе экономики / Н.И. Прока, А.С. Волченкова // Вестник Орел ГАУ. – 2012. – № 2. – С. 106–112.

10. Радостева, М.В. К вопросу о производительности труда / М.В. Радостева // Научные ведомости. – 2018. – Т. 45. – № 2. – С. 268–272.

11. Рахимова, О.Ш. Материальное стимулирование и производительность аграрного труда / О.Ш. Рахимова // Достижения науки и техники АПК. – 2010. – № 8. – С. 79–80.

12. Рекомендации по повышению мотивации труда, совершенствованию специализации и размещения отраслей животноводства / О.А. Пашкевич, В.О. Лёвкина, О.Н. Горбатовская, А.В. Горбатовский, С.А. Каган, Н.С. Сенчилова. – Минск: Ин-т систем.исслед. в АПК НАН Беларуси. – 2019. – 55 с.

13. Романцов, А.Н. Экономическая сущность производительности труда в решении проблемы ее повышения / А. Н. Романцов // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2016. – № 4 (20). – С. 44–58.

14. Самсонович, В.А. Трудовые ресурсы и формирование кадрового потенциала села / В.А. Самсонович, О.А. Пашкевич, В.О. Лёвкина В.О. // Научные системы ведения сельского хозяйства Республики Беларусь / В.Г. Гусаков [и др.]; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.] / Нац. акад. наук Беларуси, М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь. – Минск: Беларуская навука, 2020. – С. 67–73.

15. Старкова О.Я. Заработная плата и производительность труда в сельском хозяйстве / О.Я. Старкова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 3. – С. 39–43.

16. Ушачев, И.Г. Производительность и мотивация труда в сельском хозяйстве / И.Г. Ушачев // Аграрный вестник Урала. – 2008. – № 2. – С. 13–16.

17. Храменкова, А.О. Стимулирование труда и производства в молочном скотоводстве / А.О. Храменкова, Е.П. Чирков // Экономика с.-х. и перерабатывающих предприятий. – 2017. – № 11. – С. 23–28.

18. Шагивалиев, Л.Р. Факторы, оказывающие влияние на формирование кадрового потенциала в аграрном секторе экономики / Л.Р. Шагивалиев, Н.В. Барсегян // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – № 2. – С. 54–58.

#### ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАДРАМИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И МОТИВАЦИЯ ТРУДА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ

Резюме: в статье приведены результаты изучения практики сельскохозяйственных организаций по вопросам обеспеченности кадрами, производительности и мотивации труда. Установлены проблемы в данных направлениях, предложены практические инструменты их решения, что подтверждено практическим внедрением разработок в деятельность аграрных предприятий.

---

631.158:658.32

*Анатолий Сайганов*

#### Рецензия

**на статью Ольги Пашкевич, Виктории Лёвкиной «Обеспеченность кадрами, производительность и мотивация труда в сельскохозяйственных организациях: проблемы и направления решения»**

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

**Актуальность.** Обеспеченность предприятий высококвалифицированными кадрами, рост производительности труда на основе эффективной его мотивации лежат в основе повышения эффективности АПК, увеличения доходов сельских жителей, развития сельских территорий. Приоритетность данных факторов неоднократно подчеркивались в ряде государственных программ, постановлений, концепций, на всебелорусском народном собрании. Разработаны и приняты нормативные и правовые документы, включающие меры по обеспечению условий для привлечения в

сельское хозяйство молодых специалистов, повышения материальной заинтересованности в конечных результатах труда работников сельскохозяйственных организаций. Тем не менее, исследования показывают, что эффективность принятых мер недостаточная. В этой связи материал, представленный в статье, освещает накопленные в данном направлении проблемы и, соответственно, обладает несомненной актуальностью.

**Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в статье.** Результаты и выводы статьи обоснованы и являются собой достоверную информацию, полученную в ходе исследования практики функционирования сельскохозяйственных организаций посредством таких научных методов, как монографический, аналитический, абстрактно-логический, систематизации.

**Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендаций по их использованию.** Полученные результаты могут быть использованы при разработке предложений, обосновании концепций и других документов по проблемам укрепления трудового потенциала АПК, усиления мотивации труда аграрных работников, росту производительности труда в сельскохозяйственных организациях.

**Выводы о возможности публикации статьи в журнале.** Статья рекомендуется для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» в виду научной значимости полученных результатов.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор

А.С. Сайганов

## **ВЕНЧУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО РАЗВИТИЯ**

### **VENTURE CAPITAL FINANCING IN THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE PROBLEMS OF ITS DEVELOPMENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article examines the theoretical foundations of venture financing, provides an overview of the existing venture funds created in the Republic of Belarus and their investment activities. In addition, an analysis was made of the main problems and prospects for the development of venture capital in the Republic of Belarus.

**Ключевые слова:** венчур, венчурное финансирование, венчурный капитал, венчурный фонд.

**Key words:** venture capital, venture financing, venture capital, venture fund.

---

**Введение.** В настоящее время важной задачей, стоящей перед Республикой Беларусь, является активная модернизация экономики, переход на истинно инновационный путь развития. Как известно, одним из наиболее перспективных механизмов инновационного развития выступает венчурное финансирование.

**Основная часть.** Сам термин «венчур» происходит от англ. venture - рисковать, что очень точно характеризует организации, инвестиционная деятельность которых сопряжена с высокой степенью риска [11].

Венчурное финансирование обладает следующими признаками: высокий уровень риска, вложения в акционерный капитал, предоставление инвестиций без залога, много стадийность венчурного процесса, достаточно продолжительные сроки вложений, длительный период ожидания ликвидности, значительный потенциал, ориентация на рост капитализации, отсутствие стремления к полному контролю над бизнесом, наличие рычагов влияния на стратегию компании, установление партнерских отношений между организациями-донорами и венчурными инвесторами, определение способа выхода для последних.

Для того чтобы венчурное финансирование было оправдано, оценка возможной рентабельности нового бизнеса должна быть не менее 40% [12, с. 23]. Иначе говоря, венчурные проекты – это амбициозные бизнесы с высоким риском и большой перспективой роста. Из этого факта вытекает ответ на вопрос: «Зачем люди инвестируют в венчур?». Основная причина - доходность. Венчурные инвестиции являются самым высокодоходным активом в мире, а успешные венчурные инвесторы плотно сидят в списках Forbes [6].

Пример сверхудачного проекта – корпорация Google. За 5 лет ее рыночная стоимость выросла со 100 тысяч до 10 млрд. USD. В среднем рентабельность венчурного инвестирования в западном мире составляет около 50%. Но особенность венчурных проектов состоит в том, что в них невозможно инвестировать обычным способом, так как просчитанные риски для таких проектов всегда будут превышать допустимые. Простейший выход из этой ситуации такой: реализуется не один, а не-

сколько однотипных проектов в определенной сфере, чтобы повысить вероятность окупаемости. При этом деньги вкладываются, например, в 10 проектов, из которых 8 терпят неудачу, зато 2 оказываются настолько эффективными, что покрывают все расходы и дают значительную прибыль [12, с. 23].

Возможно деление венчурного финансирования на рынки формального и неформального венчурного капитала: к первым относят такие институциональные образования, как венчурные фонды и компании венчурного капитала, ко вторым – индивидуальных инвесторов (так называемых бизнес-ангелов) [7, с. 48].

Следует отметить, что главный интерес венчурных инвесторов сосредоточен на тех компаниях, которые первыми вышли с совершенно новым продуктом на рынок и получают самую высокую прибыль. При этом цель венчурного инвестора не столько работа с этим проектом на рынке, сколько эффективно выйти из компании, продав свою долю стратегическому инвестору, который будет развивать идею дальше. На Западе венчурные фонды создаются 3 – 4 структурами: в них входят страховые компании, банки, пенсионные фонды, государственные структуры [12, с. 24].

На данный момент сфера венчурного финансирования в мире находится на подъеме. По данным PricewaterhouseCoopers и CBInsights, в 2018 г. наблюдался самый высокий уровень венчурного финансирования с 2000 г., когда произошел резкий рост инвестиций в технологические компании и последующий кризис, который известен в истории финансовых кризисов как «пузырь доткомов» [9, с. 45].

Одним из важнейших элементов инфраструктуры венчурной индустрии является законодательство. Белорусское законодательство прямо предусматривает деятельность венчурных организаций – коммерческих организаций, предмет деятельности которых состоит в финансировании инновационной деятельности следующими способами:

- финансирование венчурных проектов через покупку акций/долей и целевые займы;
- передача оборудования, необходимого для венчурного проекта;
- приобретение имущественных прав на объекты интеллектуальной собственности, результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ и их последующая передача исполнителям венчурных проектов;
- оказание управленческих, консультационных и иных услуг исполнителям венчурных проектов.

Данные способы предусмотрены Законом Республики Беларусь от 10 июля 2012 года № 425-З «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь» [1].

Основным нормативным актом, регулирующим инновационную инфраструктуру в Республике Беларусь, является Указ Президента Республики Беларусь от 3 января 2007 г. № 1 «Об утверждении Положения о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры» (далее – Указ № 1) [4].

Указ №1 регулирует деятельность венчурных организаций, дает определения понятиям «венчурный проект» и «инновационная организация», устанавливает систему льгот, стимулирующих развитие венчурного предпринимательства, предусматривает придание Белорусскому инновационному фонду (БИФ) дополнительных функций венчурной организации в части финансирования венчурных проектов.

Декрет Президента Республики Беларусь № 8 «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 г. также должен способствовать развитию венчурной деятельности на территории Беларуси, поскольку включает меры по либерализации условий ведения предпринимательской деятельности в сфере информационных технологий и предусматривает расширение перечня направлений деятельности компаний-резидентов. Нормами Декрета обеспечивается создание правовой основы для



оборота криптовалют, чтобы компании-резиденты Парка высоких технологий могли оказывать услуги по обмену криптовалют и привлекать финансирование посредством ICO [5].

Одним из перспективных правовых институтов венчурного финансирования инновационной деятельности в Республике Беларусь становятся инвестиционные фонды. В июле 2018 года вступил в силу новый нормативный акт, регулирующий их деятельность: Закон № 52-З. «Об инвестиционных фондах» от 17. 07. 2017 г [2].

В Республике Беларусь элементы венчурного финансирования определены Указом Президента Республики Беларусь от 25.03.2008 г. № 174 «О совершенствовании деятельности Белорусского инновационного фонда». Белорусский инновационный фонд участвует в венчурном финансировании предприятий с целью освоения производства высокотехнологичной продукции, отвечающей определенным критериям:

- высокая прибыльность от реализации проекта (не менее 40 %);
- большие объемы потенциального рынка (5 и более млн.долл. США);
- соответствие приоритетам научнотехнической деятельности и пр.

Безусловно, одной из важнейших проблем в сфере привлечения венчурного финансирования является неразвитость законодательства в данной области, несмотря на действие Закона Республики Беларусь «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь», а также Указа Президента Республики Беларусь о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры, где определены базовые понятия венчурной деятельности. При этом они не регулируют понятие «венчурная деятельность» – только «венчурная организация» и «венчурный проект» [8].

Так, венчурная организация – это «коммерческая организация, являющаяся субъектом инновационной инфраструктуры, предмет деятельности которой состоит в финансировании инновационной деятельности», а венчурный проект – это «инновационный проект, финансируемый венчурной организацией».

Возникает некоторое противоречие с мировыми законодательными практиками: венчурный проект должен финансироваться венчурной организацией, которая должна быть зарегистрирована в установленном порядке в ГКНТ. Если же инновационный проект финансируется, например, банком или бизнес-ангелом, в белорусском законодательстве он не является венчурным. В целом данные законы не оказывают значительного стимулирующего воздействия на развитие венчурной экосистемы и требуют доработки.

Например, согласно Указу № 1 в нашей стране предусмотрена регистрация венчурных организаций в Государственном комитете по науке и технологиям в качестве субъектов инновационной инфраструктуры, но с момента принятия данной нормы в установленном порядке было зарегистрировано 8 технопарков, 4 центра трансфера технологий и ни одной венчурной организации.

Это может говорить о том, что в Республике Беларусь не совсем правильно сложились система регулирования и процедура регистрации венчурных организаций.

К факторам, усложняющим венчурное финансирование в Республике Беларусь, также можно отнести непрозрачность механизма структурирования венчурных сделок и гарантии прав инвесторов в Беларуси, так как в законодательстве отсутствуют распространенные в международной практике инструменты. На данный момент, когда в Беларусь приходит иностранный инвестор, сделки в основном структурируются в соответствии с правилами законодательства страны инвестора. И в этом случае, если дело доходит до суда, то, скорее всего, в Беларуси сделка будет признана недействительной. Поэтому у инвесторов нет никаких гарантий по возврату вложенных средств, что значительно ухудшает инвестиционный климат Республики Беларусь.

Также значимым элементом законодательства сферы венчурного инвестирования является субсидиарная ответственность. Согласно законодательству (Закон Республики Беларусь от 13 июля 2012 года № 415-З «Об экономической несостоятельности (банкротстве)») собственники, руководитель и иные лица, имеющие право давать обязательные указания либо иным образом определять действия юридического лица, несут субсидиарную ответственность в том случае, если банкротство юридического лица было вызвано этими лицами. Фактически судебная практика показала, что в Беларуси к субсидиарной ответственности привлекают по такому принципу, когда сам факт банкротства организации уже подтверждает, что собственники и руководитель вызвали его наступление, не предприняв достаточных мер для его предупреждения [9, с. 46-52.].

На нынешнем этапе для Республики Беларусь особенно остро стоит вопрос об инновационном пути развития. В связи с этим направлением перед государством стоит задача формирования национальной системы венчурного финансирования.

В Республике Беларусь заложены следующие основы для совершенствования и развития венчурной индустрии:

1. основан и наделен правами государственного венчурного фонда БИФ;
2. созданы бизнес-инкубаторы;
3. сформировано первое формализованное сообщество бизнес-ангелов Общественное объединение «Сообщество бизнес-ангелов и венчурных инвесторов “БАВИН”»;
4. введено применение грантов с целью стимулирования инновационной активности субъектов малого предпринимательства.

Вместе с тем, перечисленные меры не активизировали создание полноценной системы венчурного финансирования в стране. Причинами этого являются: неразвитость венчурной инфраструктуры, отсутствие ключевого звена механизма венчурного финансирования – венчурных фондов, недостаток инвесторов, отсутствие организации, регулирующей вопросы венчурного инвестирования, сложность системы налогообложения венчуров и венчурных фондов, недостаточное развитие фондового рынка.

Для наиболее полного представления о деятельности венчурных фондов на территории Республики Беларусь, проведем сравнительный анализ, на основании которого будет представлена информация об относительной разнице в количестве венчурных структур.

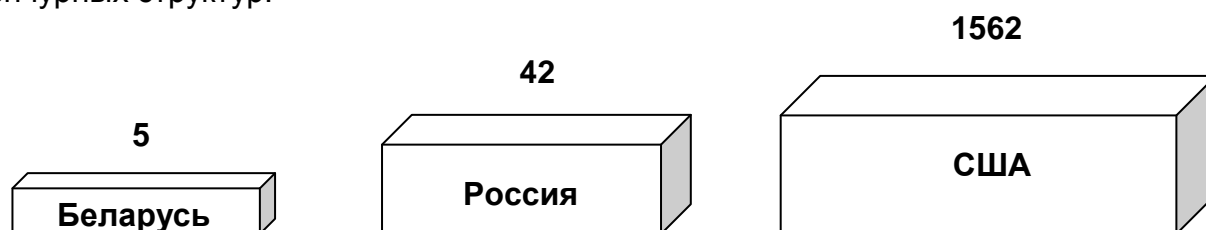


Рисунок 1 - Количество венчурных организаций в Беларуси, России и США (2018 г.), ед.

Подсчитав общее количество фондов, занимающихся венчурной деятельностью, в крупнейших странах мира и Республике Беларусь, можно прийти к выводу о том, что в США живет население, более склонное к риску и воплощению новых идей в жизнь, что приносит ему в итоге большие суммы прибыли. Славянским странам менее характерна данная черта, что отражается и в количестве венчурных фондов на территории данных стран.

В отличие от стран-лидеров этого направления в бизнесе (как, например, Китай или США) венчурные фонды России и Беларуси только начинают осваивать рынки. Впрочем, сегодня ситуацию отнюдь нельзя назвать плохой. С каждым годом заклю-

чается всё больше венчурных сделок, образуются новые фонды, а перспективные и высокодоходные направления отечественной Hi-Tech индустрии получают свои инвестиции.

Рассмотрим, в историческом аспекте, динамику создания венчурных фондов в Республике Беларусь.

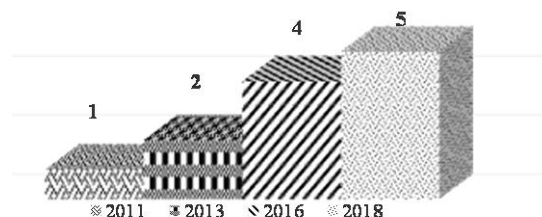


Рисунок 2 - Динамика изменения количества венчурных фондов в Республике Беларусь за 2011-2018 гг., ед.

Как видно из рисунка 2, фонды венчурных инвестиций в Республике Беларусь стали создаваться только в 2011 году, что стало способствовать росту инициативы предлагать идеи для их будущего внедрения. С каждым годом наблюдается рост фондов, что служит примером того, что в Республике есть почва для развития данного направления.

В 2018 году в стране действует уже 5 венчурных фондов, что является неплохим показателем для небольшой по размерам и по численности населения страны:

1. Российско-Белорусский фонд венчурных инвестиций
2. Венчурный фонд HAXUS
3. Инвестиционная компания BULBA VENTURES
4. EBRD VENTURE CAPITAL
5. Инвестиционная компания FLINT CAPITAL

Проанализируем фонды по количеству профинансированных проектов.

Таблица 1 - Количество профинансированных проектов венчурными компаниями Республики Беларусь

Название компании	Количество проектов
RBF	1
HAXUS	9
BULBA VENTURES	6
EBRD	13
Flint Capital	24

Проанализировав данные таблицы 1, можно отметить, что наибольшее количество профинансированных проектов у венчурного фонда Flint Capital, и оно составляет 24 проекта. Российско-Белорусским фондом профинансирован всего 1 проект, что связано со сроком нахождения на рынке.

В Республике Беларусь просматривается проблема с функционированием и развитием венчурных организаций. Венчурная деятельность только начала развиваться незначительными темпами, что говорит о создании более благоприятных условий для их функционирования, однако недостаточных для более широкомасштабного их распространения. Однако уже сейчас наблюдается тенденция, согласно которой можно судить о перспективах данной деятельности в пределах государства.

Основные пути совершенствования государственной политики в развитии инновационной венчурной системы являются:

1. создание инновационной инфраструктуры;
2. способствование подготовке кадров;

3. создание благоприятной экономической среды;
4. изменение законодательства для возможных инвесторов;
5. создание различных льгот для малого инновационного предпринимательства;
6. защита прав на интеллектуальную собственность;
7. поддержка научно-технологического бизнеса на начальном этапе его создания и развития;
8. обеспечение ликвидности венчурных инвестиций;
9. повышение привлекательности предпринимательской деятельности [10].

**Заключение.** В итоге, можно отметить, что без целенаправленной государственной поддержки запустить венчурные механизмы очень сложно. Решением данных проблем может стать разработка Концепции венчурного развития страны и принятие соответствующих мер для ее осуществления. Правовые основы – базовый барьер на пути венчурного инвестирования. развитие венчурных инвестиций необходимо не только самим стартапам и инвесторам, но и государству, так как это дополнительный источник инвестирования, привлечения инвестиций. Кроме того, венчурные инвестиции - это еще одна возможность для государственной экономики развиваться и разрабатывать целую часть технологического бизнеса и возможно заявить о себе на мировой арене. В целом законодательство Республики Беларусь развивается в направлении создания новых инструментов инвестирования, но для финансирования белорусских проектов все еще приходится обращаться к иностранным юрисдикциям, то есть осуществлять сделки в правовом поле других стран путем регистрации отдельного юридического лица за рубежом.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : 10 июл. 2012 г., №425-3: принят Палатой представителей 31 мая 2012 г. : одобр. Советом Респ. 22 июн. 2012 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 / ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020. — Дата доступа: 20.12.2020.
2. Об инвестиционных фондах [Электронный ресурс] : 17 июл. 2017 г., №52-3: принят Палатой представителей 21 июня 2017 г. : одобр. Советом Респ. 26 июн. 2017 г. / Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2020. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11700052> — Дата доступа: 20.12.2020
3. О совершенствовании деятельности Белорусского инновационного фонда [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 25 мар. 2008 г., №1741; с изм. и доп. от от 17.05.2010 N 252, от 08.11.2012 N 503 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2018. – N 1/9570.
4. Об утверждении Положения о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 3 янв. 2007 г., № 1; с изм. и доп. от 12 марта 2018 г. №105 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2018. – 1/175923.
5. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс] : Декрет Президента Респ. Беларусь, 21 дек. 2017 г., № 8 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2017. – 1/17415
6. Венчурные инвестиции: что это такое, как они работают и какие есть плюсы и минусы [Электронный ресурс] / vc.ru – Режим доступа: <https://vc.ru/finance/105945-venchurnye-investicii-cto-eto-takoe-kak-oni-rabotay-ut-i-kakie-est-plyusy-i-minusy>. – Дата доступа: 25.12.2020.
7. Лапицкая, Л.М. Венчурное финансирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л. М. Лапицкая. – Минск : БГУ, 2019. – С. 183.
8. Лекционные занятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elib.psu.by/bitstream/123456789/4471/11/ФиКИ.pdf>. – Дата доступа: 25.12.2020.
9. Некрашевич, К. Венчурное финансирование как способ привлечения иностранных инвестиций [Электронный ресурс] / К. Некрашевич // Банкаўскі веснік. – август, 2019. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/bv/articles/10653.pdf>. – Дата доступа: 20.12.2020.
10. Панасовец, Ю.А. Развитие венчурной индустрии в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Ю.А. Панасовец // SCI-ARTICLE: Публикация научных статей. - №64 – декабрь, 2018. – Режим доступа: <https://sci-article.ru/stat.php?i=1543947802>. – Дата доступа: 25.12.2020.
11. Словарь бизнес-терминов [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://dic.academic.ru/dic.nsl/fin\\_enc/20990](http://dic.academic.ru/dic.nsl/fin_enc/20990) - Дата доступа: 25.12.2020.
12. Яковлева, Н.А. Формирование системы венчурного финансирования в Республике Бела-

## ВЕНЧУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО РАЗВИТИЯ

Резюме: в статье рассмотрены теоретические основы венчурного финансирования, дан обзор созданных в Республике Беларусь действующих венчурных фондов и их инвестиционной деятельности. Кроме того, был проведен анализ основных проблем и перспектив развития венчурного капитала в Республике Беларусь.

---

УДК 336.581

*Ирина Шафранская*

**Рецензия  
на статью Людмилы Метрик, Александра Метрика  
«Венчурное финансирование в Республике Беларусь и проблемы его  
развития»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Актуальность развития венчурного финансирования в Республике Беларусь обусловлена экономической ролью венчурного капитала в обеспечении финансовыми ресурсами инновационных компаний. Привлечение венчурного капитала является условием активизации инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности малых и средних отечественных предприятий. Решение этой задачи становится особенно важным в связи с ростом экономической активности Республики Беларусь на международной арене.

В статье характеризуются основные черты и механизм венчурного финансирования. Анализируются экономико-правовые предпосылки развития венчурного финансирования в Республике Беларусь. Рассматриваются субъекты зарождающейся системы венчурного финансирования в нашей стране. Дан обзор созданных в Республике Беларусь действующих венчурных фондов и их инвестиционной деятельности. Кроме того, был проведен анализ основных проблем и перспектив развития венчурного капитала в Республике Беларусь.

Представленная на рецензию статья написана и оформлена в соответствии с предъявленными требованиями и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

И. В. Шафранская

## **ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **WAYS TO INCREASE THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF ORGANIZATIONS OF THE GOMEL REGION**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the financial stability of organizations in the Gomel region on the basis of financial coefficients, calculates the reserve of financial stability, and suggests ways to improve it in organizations

**Ключевые слова:** платежеспособность, ликвидность, финансовая устойчивость, зона безопасности, финансовые коэффициенты.

**Key words:** solvency, liquidity, financial stability, security zone, financial coefficients.

---

**Введение.** Гомельская область – крупнейшая по территории область Беларуси (40,4 тыс. кв. км). На востоке область граничит с Россией, на юге – с Украиной. Сельскохозяйственные угодья занимают около 30% территории региона.

Гомель – областной административный центр. Территория области разделена на 21 район. В состав области входят 17 городов, 18 поселков городского типа и 2 608 сельских населенных пунктов.

По нашему мнению, одним из важнейших направлений определения финансово-экономического положения организации является анализ и оценка ее финансовой устойчивости, который дает возможность выяснить способность организации вести текущую хозяйственную деятельность и степень риска с точки зрения ликвидности активов, наличия собственных оборотных средств, платежеспособности и финансового состояния.

Стабильность экономики невозможна без финансовой устойчивости организации. Именно устойчивость служит залогом выживаемости и основой прочного положения организаций. Финансовое состояние организаций и их устойчивость в значительной степени зависят от того, каким имуществом располагают организации, в какие активы вложен капитал и какой доход они им приносят.

**Основная часть.** Одна из важнейших характеристик финансовой устойчивости организаций – их ликвидность, которая определяется как степень покрытия обязательств организаций их активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств.

В экономической литературе и практической деятельности нет четких стереотипов о том, с каких показателей ликвидности или движения денежных потоков начинают анализ финансовой устойчивости. Однако, руководствуясь Инструкцией № 140/206 [1] и постановлением № 1672[3], в которых перечень показателей анализа платежеспособности предприятия начинается с показателя ликвидности, рассмотрим именно этот подход.

Сопоставление ликвидных средств и обязательств позволяет вычислить текущую ликвидность, которая свидетельствует о платежеспособности (+) или неплате-

жеспособности (-) организации на ближайший к рассматриваемому моменту времени. Рассчитываем по формуле:

$$ТЛ=(A1+A2)-(П1+П2) \quad (1)$$

где, ТЛ – текущая ликвидность.

Перспективная ликвидность:

$$ПЛ = А3 – П3 = (\pm) \quad (2)$$

где, ПЛ – перспективная ликвидность.

Проведем анализ ликвидности баланса организаций Гомельской области за 2019 год в таблице 1.

Таблица1. – Анализ ликвидности баланса за 2019 год, тыс. руб.

Актив	2019 г.	Пассив	2019 г.	Отклонение	Неравенство	
					Условие	Выполнение
A1	39627	П1	152100	-112473	$A1 \geq П1$	Не выполняется
A2	1213166	П2	520592	692574	$A2 \geq П2$	Не выполняется
A3	78250	П3	1291684	-1213434	$A3 \geq П3$	Не выполняется
A4	2245533	П4	1612200	633333	$A4 \leq П4$	Не выполняется
Итого	3576576	Итого	3576576	0	X	X

Из данных таблицы1 видно, что из четырех неравенств не выполняется ни одно.

Текущая ликвидность в 2019 году составит:

$$ТЛ = (A1+A2) - (П1+П2) = 1252793 - 672692 = 580101 \text{ тыс. руб.}$$

Промежуточная ликвидность в 2019 году составит:

$$ПЛ = А3 – П3 = 78250 - 1291684 = - 1213434 \text{ тыс. руб.}$$

Итоговый анализ таблицы 1, что организации Гомельской области обладают текущей ликвидностью.

Финансовая устойчивость сельскохозяйственных организаций оценивается на основании Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансовой устойчивости и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденной Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 г. № 140/206. На основании данной Инструкции коэффициентами платежеспособности являются [1]: коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент обеспеченности обязательств активами.

Рассмотрим динамику коэффициентов платежеспособности за 2017-2019 годы в таблице 2.

Таблица 2. – Анализ коэффициентов платежеспособности сельскохозяйственных организаций Гомельской области за 2017-2019 годы

Коэффициент	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Норматив
Коэффициент текущей ликвидности	1,46	1,40	1,97	$\geq 1,5$
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,31	0,29	0,49	$\geq 0,2$
Коэффициент обеспеченности обязательств активами	0,54	0,55	0,55	$\leq 0,85$

Из таблицы 2 видно, что в 2019 году все коэффициенты платежеспособности соответствовали нормативным значениям.

Российские экономисты предлагают дополнить анализ финансовой устойчиво-

сти предприятий рядом коэффициентов[5], представленных в таблице3.

Таблица 3. – Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности сельскохозяйственных организаций Гомельской области за 2017-2019 годы

Коэффициенты	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Норматив
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,03	0,06	> 0,2
Коэффициент критической ликвидности	1,39	1,33	1,86	> 0,5
Коэффициент «цены» ликвидации	1,86	1,83	1,82	>1
Общий коэффициент ликвидности баланса	0,73	0,76	0,84	>1
Коэффициент перспективной платежеспособности	16,73	15,32	16,51	>1
Коэффициент задолженности	0,30	0,29	0,36	от 0 до 0,5
Коэффициент общей платежеспособности	0,71	0,76	0,78	>1

Анализ данных таблицы 3 показал, что не все коэффициенты ликвидности и платежеспособности соответствуют нормативным значениям. Коэффициент общей платежеспособности ( $K_{оп}$ ) устанавливает долю покрытия кредитов и займов за счет материальных и нематериальных активов, у организаций он ниже рекомендуемых значений ( $>1$ ), что говорит о низкой платежеспособности в целом.

Далее в таблице4рассмотрим информацию о значениях основных финансовых коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость сельскохозяйственных организаций Гомельской области.

Таблица 4. – Анализ основных финансовых коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость сельскохозяйственных организаций Гомельской области

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение, (+,-)
Коэффициент финансовой независимости ( $K_{фн}$ )	0,46	0,46	0,45	-0,01
Коэффициент капитализации (задолженности, плечо финансового рычага) ( $K_{кап}$ )	1,16	1,20	1,22	0,06
Коэффициент самофинансирования ( $K_{сф}$ )	0,86	0,83	0,82	-0,04
Коэффициент маневренности ( $K_{м}$ )	0,24	0,23	0,40	0,16
Коэффициент финансовой напряженности ( $K_{ф.напр.}$ )	0,54	0,54	0,55	0,01
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов ( $K_{с}$ )	0,54	0,56	0,59	0,03
Коэффициент имущества производственного назначения ( $K_{ипн}$ )	0,94	0,94	0,93	-0,01

Анализируя данные таблицы4 можно сделать вывод, что основные финансовые коэффициенты за три года практически не изменились.

Расчеты, проведенные в таблицах 2-4 показали, что организации обладают текущей ликвидностью и находятся в устойчивом финансовом состоянии. Однако следует отметить, что отрицательным моментом является то, краткосрочные обязательства в виду невозможности рассчитываться по долгам переоформлены в долгосрочные. В нормальной экономической системе долгосрочные обязательства – это задолженность по формированию основных средств. Основные средства увеличились в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 136332 тыс. руб., инвестиционные вложения сократились на 15040 тыс. руб., долгосрочные обязательства же выросли на 333381 тыс. руб. Таким образом искусственно завышаются основные финансовые коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость организаций, из-за того, что переоформляются долгосрочные обязательства в долгосрочные.

От финансовой устойчивости организаций зависит во многом успех их деятельности. Именно анализ позволяет определить те направления развития, которые необходимо предпринять как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

По мнению Савицкой Г.В. [4] при анализе финансовой устойчивости организа-



ции необходимо определить запас финансовой устойчивости.

При многономенклатурном производстве безубыточный объем продаж определяется не в натуральных единицах, а в стоимостном выражении. После этого можно рассчитать запас финансовой устойчивости (ЗФУ) (таблица 5).

В виду отсутствия прибыли у сельскохозяйственных организаций Гомельской области в 2019 году, запас финансовой устойчивости рассчитаем по данным 2018 года.

Таблица 5. – Расчет безубыточного объема продаж и запаса финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций Гомельской области

Показатели	2018 г.
Выручка от реализации продукции, тыс. руб. (ВР)	1044674
Полная себестоимость реал. продукции, тыс. руб. (З)	967888
Удельный вес ПС, % (Уд ПС)	19,8
Удельный вес ПР, % (Уд ПР)	80,2
ПС в полной себестоимость реал. продукции, тыс. руб. (А)	191642
ПР в полной себестоимость реал. продукции, тыс. руб. (В)	776246
Доля маржи покрытия в выручке	0,257
Безубыточный объем продаж, тыс. руб. (ВР <sub>уб</sub> )	745689
Зона безопасности, % (ЗБ)	28,6

Анализ данных таблицы 5 показал, что предположительно необходимо было реализовать продукции на сумму 745689 тыс. руб. в 2018 году, чтобы покрыть все затраты. При такой выручке рентабельность будет равна 0. Фактическая выручка составила 1044674 тыс. руб., что выше пороговой на 28,6 %.

Если же выручка станет ниже пороговой, то организация станет убыточной, будет «проедать» собственный и заемный капитал и обанкротится. Поэтому нужно постоянно следить за зоной безопасности, выяснять, насколько близок или далек порог рентабельности, ниже которого не должна опускаться выручка организации. Это очень важный показатель для оценки финансовой устойчивости организации.

Под резервом понимают возможность повышения эффективности деятельности предприятия на основе использования достижений научно-технического прогресса и передового опыта.

Повышение ликвидности и платежеспособности – основные пути улучшения финансовой устойчивости организации.

Финансовая устойчивость может быть также улучшена:

- ускорением оборачиваемости капитала в текущих активах, в результате чего произойдет относительное его сокращение на рубль товарооборота, выручки;
- обоснованным уменьшением запасов и затрат (до норматива);
- пополнением собственного оборотного капитала из внутренних и внешних источников,
- повышением качества выпускаемой продукции,
- реализацией агрессивной политики продвижения товаров на внутренний и внешний рынки.
- укреплением финансовой и расчетно-платежной дисциплины;
- проведением претензионно-исковой работы с покупателями и заказчиками за просрочку платежей;
- улучшением постановки на учет;
- принятием мер по увеличению уровня оплаты денежными средствами путем использования прибыльного портфеля заказов;
- возможности индексации просроченных платежей с целью обеспечения защиты денежных средств от инфляции и повышения заинтересованности покупателей и заказчиков в своевременных расчетах;
- разработкой технических мероприятий, обеспечивающих возможность инди-

видуального воздействия на потребителя в зависимости от его платежеспособности;

- разработкой и введением дополнительного стимулирования работников путем введения договоров с гибкими условиями оплаты;
- разработкой и реализацией мероприятий, связанных с поиском дешевых источников материальных ресурсов путем установления связей с промышленными производствами.

**Заключение.** На основании вышеизложенного можно отметить, что финансовая устойчивость отражает то, насколько грамотно предприятие распоряжается имеющимися в наличии денежными средствами, поскольку это дает возможность свободно маневрировать финансовыми ресурсами, обеспечивать бесперебойный производственный процесс. Поэтому эффективная работа в области управления активами и пассивами предприятия будет способствовать повышению финансовой устойчивости, что позволит противостоять негативному внешнему влиянию и преумножению своих активов. При проведении мероприятий, представленных выше, можно достичь высоких результатов платежеспособности и ликвидности организаций и, соответственно, улучшить их финансовую устойчивость.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: утверждена постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 № 140/206: с изм. и доп. от 4 октября 2017 г. № 33/23. - Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21224865>. – Дата доступа: 01.12.2020г.

2. Молчанов, А.М. Методические подходы к оценке платежеспособности организаций / А.М. Молчанов, Е.А. Молчанова // Учет, анализ и финансы в организациях АПК: состояние и пути совершенствования: материалы IX международной научно- практической конференции / гл. ред. Н.В. Велюковец: Горки, УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», 2020 г. – С. 170-173.

3. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 12.12.2011 г., № 1672: с изм. и доп. от 22 января 2016 г. № 48 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=C21101672>. – Дата доступа: 01.12.2020г.

4. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. – 14-е изд., перераб. и доп. – Москва: Инфра-М, 2014. – 649 с.

5. Финансовая устойчивость [Электронный ресурс] // BusinessBooster. – Режим доступа: <https://bbooster.online/stati/finansovaya-ustojchivost.html> – Дата доступа: 19.12.2020 г.

#### ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Резюме: в статье проанализирована финансовая устойчивость организаций Гомельской области на основании финансовых коэффициентов, рассчитан запас финансовой устойчивости, предложены пути ее повышения в организациях

005.591.1:631.16(476.2)(049.32)

*Сергей Гудков*

#### Рецензия

**на статью Анатолия Молчанова, Владимира Редько «Пути повышения финансовой устойчивости организаций Гомельской области»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Развитие белорусской экономики на современном этапе характеризуется динамично меняющейся экономической средой, наличием сложных управленческих про-

блем. Проблемы укрепления финансовой устойчивости, вывода организаций из кризиса неплатежей и стабилизации уровня сельскохозяйственного производства являются наиболее актуальными. В последние годы, в связи с наметившейся тенденцией стабилизации в экономике, наблюдается потребность в статистическом анализе и оценке финансовой устойчивости организаций, в частности сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь. В связи с чем, авторами данной статьи предпринята попытка провести анализ финансовой устойчивости организаций Гомельской области на основании основных финансовых коэффициентов, рассчитать зону безопасности финансовой устойчивости и на основании полученных результатов предложить пути повышения финансовой устойчивости организаций Гомельской области. В статье проанализирована ликвидность баланса организаций Гомельской области, рассмотрены коэффициенты ликвидности и платежеспособности, характеризующие финансовую устойчивость организаций, рассчитан безубыточный объем продаж и запас финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций Гомельской области. Отдельно приводятся пути повышения ликвидности и платежеспособности как основных путей улучшения финансовой устойчивости организаций.

Считаю, что статья А.М. Молчанова, В.Н. Редько «Пути повышения финансовой устойчивости организаций Гомельской области» содержит элементы научной новизны автора, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

С.В. Гудков

## РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БЕЛОРУССКОЙ СТАРТАП-ЭКОСИСТЕМЫ

### DEVELOPMENT OF INVESTMENT INFRASTRUCTURE BELARUSIAN STARTUP ECOSYSTEM

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** taking into account the fact that the most important guarantee for Belarusian startups is the article, the authors identified the main types and sources of resources depending on the stage of development of a startup project, the problems of creating an investment infrastructure of the Belarusian startup ecosystem and substantiated the directions of their solution.

**Ключевые слова:** инвестиции, стартап; стартап-экосистема; инвестиционная инфраструктура; инвестор; инвестиционные фонды, венчурная организация; крауд-фандинг; финансирование, бизнес-ангел.

**Key words:** investments, start-up; startup ecosystem; investment infrastructure; investor; innovation funds, venture organization; crowdfunding; financing, business angel.

---

**Введение.** В условиях растущей конкуренции в мире развитие нашей страны будет определяться способностью эффективно встроиться в новую систему глобального разделения труда, цепочки создания добавленной стоимости, активизировать факторы интенсивного роста, основанные на инициативе и предприимчивости бизнеса, инновационности базовых отраслей и новых производств, современных системах управления. Одна из возможностей для формирования вышеназванной способности – активизация создания и масштабирования стартапов, которые являются точками роста инноваций, прорывных технологий и предпринимательской активности. Их число в Беларуси в 2018 г., по предварительным оценкам, составило более 1 000 единиц [1], что представляет собой значительный потенциал: в случае успешного развития стартап-проект быстро растет и превращается в инновационную организацию, активно привлекающую инвестиции (в том числе и зарубежные). Особенно эффективные стартапы, стоимость которых превысила 1 млрд. долл., в том числе Uber, Xiaomi, Airbnb, известны под названием «стартап-единороги». В случае же поглощения стартапа крупной организацией он выступает в роли внутрикорпоративного источника инноваций и интеллектуального капитала.

**Основная часть.** Как правило, стартапы формируются вокруг одной идеи, новации, бизнес-модели и относительно небольшой командой воплощают ее в жизнь. По сути стартап – это инновационный проект, для которого характерны масштабируемость, воспроизводимость и рентабельность бизнес-модели [2; 3]. Стартапы имеют ряд преимуществ перед крупным бизнесом: экономичность, способность к риску, гибкость, ориентация на рынок, мотивация команды, скорость, инновационность.

В то же время наряду с преимуществами можно отметить и уязвимость стартапов по сравнению с крупными организациями, что связано с недостатком опыта, репутации, компетенций, финансовых и материальных ресурсов, интеллектуального

капитала. Поэтому для нивелирования слабых сторон стартапов и стимулирования их роста необходимо создание особых «тепличных» условий, в том числе за счет обеспечения доступа к финансированию (инвестициям), обучению и консалтингу, кадрам, материальным ресурсам и т. д. Следует отметить, что такие условия образуют организации и события, многие из которых создаются (проводятся) только для поддержки стартапов и инновационных проектов – бизнес-инкубаторы, бизнес-ангелы, венчурные фонды, акселераторы, хакатоны и т. д. Взаимосвязанная совокупность организаций и событий, формирующих условия для создания и развития стартапов, а также непосредственно самих стартапов, выделенная по территориальному признаку (например, города, страны), образует стартап-экосистему.

Исследование 214 белорусских стартапов, проведенное в 2018 г., показало, что среди актуальных для них проблем на первом месте поиск финансирования для роста компании – такую проблему отметило 54,1% респондентов [1, с. 21]. Для стартапов, как правило, не обладающих собственными финансовыми ресурсами, отсутствие инвестиций вынуждает команду отказываться от идеи создавать стартап. Недостаток финансирования ограничивает возможности перехода стартапа на новую стадию развития и подталкивает к поиску более подходящей стартап-экосистемы за рубежом, вынуждает осуществлять продажу стартапа на ранних стадиях, что не позволяет команде развить проект и реализовать его за значительно большую цену. Все это приводит к снижению количества и эффективности белорусских стартапов.

Высокий риск стартап-проектов, непредсказуемость их результатов в совокупности с возможностью получения «сверхдохода» определили появление специфических источников финансирования, с одной стороны, и ограничение доступа стартапов к традиционным источникам, с другой стороны.

В зависимости от стадии развития стартапа меняются основные виды инвестиций. Переход к каждой последующей стадии развития стартапа сопровождается ростом суммы требуемых инвестиций. При этом риски снижаются, так как проект демонстрирует работоспособность и результативность, увеличивается вероятность его успеха.

Рассмотрим подробнее каждый вид инвестиций и субъектов, которые их предоставляют белорусским стартапам.

1. Зарождение проекта, идея. На этой стадии формируются идеи, бизнес-планы, выполняются исследовательские работы, регистрируется стартап.

К собственным средствам для финансирования стартапа (самофинансированию) можно отнести накопления из заработной платы или от предпринимательской деятельности, от реализации ценного имущества. Согласно исследованию 214 белорусских стартапов 83,5% из них используют личные средства для финансирования компании. Однако отмечается, что это, скорее, вынужденный шаг, связанный с трудностями в поиске финансирования, так как в дальнейшем почти 85% стартапов планируют привлекать инвестиции [1].

При недостатке собственных средств на начальной стадии привлекают средства друзей, семьи и «наивных инвесторов» (3F). В Беларуси 12,4% белорусских стартапов используют заемные средства, средства друзей, семьи для финансирования компании [1].

Следует отметить значительный потенциал указанных источников для белорусских стартапов, который определяется размером накоплений белорусов. В то же время депозиты – это, вероятно, меньшая часть от накоплений, так как согласно выборочному исследованию белорусов более популярными формами сбережений по сравнению с депозитами являются наличная форма – 39,5%, недвижимость – 28,8% [4].

Средства других успешных проектов. Анализ статистических источников показывает, что в 2019 г. число прибыльных организаций достигало 5 997 единиц (85,3%

в общем количестве обследуемых организаций). Сумма их чистой прибыли составила 12 359 млн. руб. [5], что свидетельствует о перспективности такого источника финансирования.

Призы на конкурсах, гранты. Такие инвестиции, как правило, подразумевают безвозвратность. Наиболее крупный белорусский конкурс для стартапов – Республиканский конкурс инновационных проектов, проводимый раз в год. Размер премии в каждой номинации составляет: за первое место – 86 базовых величин; за второе – 57; за третье место – 29 базовых величин. В каждой номинации устанавливаются один победитель и пять призеров, из них два участника, занявших второе место, и три, занявших третье место. Среди победителей и призеров совет конкурса отбирает проекты для дальнейшей коммерциализации их результатов, которым вручат сертификат на получение денежных средств в размере 571 базовой величины [6]. Также конкурсы для стартапов организуются вузами, центрами поддержки предпринимательства, бизнес-инкубаторами и т. д. при поддержке государственных органов власти [7], однако суммы финансирования, которые получают победители, обычно незначительны.

Для проектов с социальной направленностью проходит конкурс «SocialWeekend», призовой фонд которого формируется из вкладов спонсоров: организаций и физических лиц. В 2020 г. он составляет больше 100 тыс. руб. и будет распределяться между различными номинациями.

Также стартапы со значительной научной составляющей могут участвовать в конкурсах, организуемых Белорусским республиканским фондом фундаментальных исследований. Так, в 2018 г. проводилось 14 таких конкурсов, по итогам которых принято к финансированию 402 проекта на сумму 10 866 тыс. руб.

В рамках научно-технических программ осуществляется финансирование исследований и разработок (заданий) за счет средств республиканского бюджета, предусмотренных на научную, научно-техническую и инновационную деятельность, а также за счет местных бюджетов, средств государственных целевых бюджетных фондов, в том числе инновационных фондов, и внебюджетных источников. На основании утвержденных перечней программ проводится конкурс проектов заданий соответствующих программ и их государственная научно-техническая экспертиза, в ходе которых осуществляется выбор и оценка наиболее эффективных вариантов выполнения заданий. В то же время рассмотрение проектов и принятие решения об их финансировании занимает достаточно много времени, что значительно снижает интерес к ним стартапов.

Краудфандинг. Еще одним источником финансирования стартапов, пока не получившим в Беларуси должного развития, является краудфандинг – добровольный сбор финансовых средств от множества спонсоров на возмездной или безвозмездной основе для реализации проектов посредством специально созданных для этого интернет-платформ. При таком подходе происходит не только привлечение ресурсов, но и реализуются идеи, реально востребованные рынком. Наиболее известная краудфандинговая площадка в мире расположена на сайте [Kickstarter.com](https://www.kickstarter.com). Отметим значимость такого ресурса – согласно исследованиям общий европейский рынок альтернативного онлайн-финансирования достиг 10,44 млрд. евро в 2017 г.

Существует две основные модели краудфандинга:

1) основанная на дарении и 2) основанная на инвестициях. В первом случае выделяют два вида:

1) филантропия: спонсоры жертвуют, не ожидая денежной компенсации. В Беларуси представлены несколько таких площадок;

2) на основе вознаграждения (наградной краудфандинг). Спонсоры получают подарки или осуществляют предзаказ товаров. Следует отметить, что успешные проекты на вышеназванных белорусских площадках имеют преимущественно соци-

альную, экологическую, благотворительную и культурную направленность.

Участие же белорусов, например, на Kickstarter.com невозможно. Для обхода этого запрета некоторые регистрируют фирму, например, в США, однако к такому методу прибегают лишь единицы.

Во второй модели краудфандинга, основанной на инвестициях, выделяют три вида:

1) основанный на передаче доли компании в обмен на финансовые средства (инвестиционный краудфандинг);

2) основанный на кредитовании (краудлендинг). Спонсоры передают средства в долг, а стартап платит фиксированную процентную ставку по указанному графику;

3) на основе роялти. В данном случае спонсоры получают долю в компании. Компания, в свою очередь, платит роялти – фиксированный процент от доходов.

Следует отметить, что вторая модель краудфандинга была бы наиболее интересна для стартапов, но в нашей стране работает только одна краудлендинговая платформа – «Кубышка» (kubyshka.by).

Таким образом, можно сделать вывод о практически полном отсутствии возможностей привлечения средств с использованием краудфандинговых платформ для белорусских стартапов, не имеющих социальной направленности. Это подтверждает и вышеупомянутое исследование, согласно которому только 1,2% белорусских стартапов смогли использовать краудфандинг для финансирования компании [1].

Кроме того, на белорусских краудфандинговых платформах, как правило, привлекаются небольшие суммы. Так, например, пять успешных проектов, которые были представлены на Ulej.by в разделе «Технологии», смогли собрать от 100 до 2 203 руб. .

2. Предпосевная стадия. На начальной стадии проекта сумма инвестиций составляет в среднем 50–100 тыс. долл., они необходимы для того, чтобы предприниматель мог проверить ценность продукта для клиентов и, нанимая первых сотрудников, начать создавать минимальную жизнеспособную версию продукта (далее – MVP).

Инвестиции предпосевого раунда предназначены для компаний, у которых есть подтверждение потенциального интереса клиентов, но может пока не быть MVP. Их сумма составляет до 250 тыс. долл.. Инвестиции бизнес-ангелов. Бизнес-ангелы – частные лица (физические или юридические), вкладывающие средства в стартапы на ранних этапах в обмен на долю в организации (обычно не контрольную). Как правило, бизнес-ангелы сами успешны в бизнесе и осуществляют дополнительно наставничество и консультации стартапа.

Следует отметить значимость этой группы инвесторов для стартапов. Так, в Европе сообщество бизнес-ангелов насчитывало в 2018 г. 345 тыс. инвесторов, которые осуществили 37 200 сделок. В 2018 г. рынок бизнес-ангелов в Европе оценивался в 7,45 млрд. евро, в США – 23,1 млрд. долл. При этом в Европе 36% инвестиций бизнес-ангелов приходится на предпосевную стадию, 62% – на посевную и 27% – на более поздние стадии. Сумма, вложенная в одну компанию в 2018 г., составляет в ЕС – 200 тыс. евро и в США – 350 тыс. долл. Индивидуальные инвестиции бизнес-ангелов за раунд финансирования в среднем составляют 24 100 евро.

В Беларуси число бизнес-ангелов растет. Так, если в 2014 г. сеть бизнес-ангелов и венчурных инвесторов «БАВИН» насчитывала 13 участников, то новая белорусская сеть бизнес-ангелов AngelsBand включает уже 90 участников. Однако это значительно меньше, чем требуется. Так, если использовать пропорцию, характерную для европейского рынка бизнес-ангелов, где на каждый профинансированный стартап-проект приходилось более 9 бизнес-ангелов, то можно предположить, что белорусская сеть профинансирует около 10 проектов в год.

О недостаточности инвестиций бизнес-ангелов в Беларуси свидетельствуют и результаты исследования стартапов, согласно которому только 24,1% из них удалось привлечь такие инвестиции[1].

Конкурсы для стартапов. В эту категорию попадает Республиканский конкурс инновационных проектов, о котором было сказано выше. Также в Беларуси проводятся конкурсы центра «Стартап технологии». Кроме того, проходил региональный отбор WeedstarsWorld. В то же время отметим незначительное число таких состязаний, поэтому многие белорусские проекты участвуют в зарубежных конкурсах. Выигранные ими суммы обычно более 20 тыс. долл.

3. Посевная стадия, стадия роста (раунды A/B/C). Посевные раунды подразумевают проект с созданным MVP и первыми клиентами. Сумма привлекаемых инвестиций составляет 0,5–3 млн. долл., рассчитана на полгода-год и направлена на масштабируемые продажи основного продукта. Сумма на раунде А обычно составляет от 2 до 15 млн. долл., а главная задача команд – оптимизация базы пользователей и масштабирование в другие сегменты рынка и регионы. Инвестиции на раунде В могут достигать до десятков миллионов долларов, на раунде С – до сотен.

Собственный заработок. Наличие продукта и первых продаж позволяет проекту зарабатывать. Так, исследование белорусских стартапов показало, что 23,5% из них получают доход от своей деятельности на ежемесячной основе [1]. Необходимо отметить, что стартапы неохотно сообщают сведения, касающиеся финансовой составляющей их деятельности. Так, лишь 32% респондентов поделилось информацией об уровне дохода. У 58% стартапов на момент исследования он составил до 5 тыс. долл., у 15,9% – 5–10 тыс. долл., у 8,7% – 10–50 тыс. долл., у 2,9% – 100–500 тыс. долл., у 1,6% – больше 1 млн. долл.[1]. Учитывая уровень дохода и долю стартапов, которые его получают, можно предположить, что данный источник не имеет существенного значения для большинства белорусских стартапов.

Финансирование акселераторами. Акселераторы – программы (организации), ориентированные на быстрое выращивание стартапов на посевной стадии и включающие консультации и финансирование в обмен на долю компании. Попасты в акселератор можно на конкурсной основе. Techminsk.by – единственный белорусский акселератор, который оказывает финансовую поддержку, – может предоставить стартапам с новыми техническими продуктами инвестиции до 50 тыс. долл. (взамен стартап должен передать до 8% акций). Отбор проектов проходит ежегодно. Также в Беларуси представлен ElevatorLab – международный акселератор, работающий с проектами стран Центральной и Восточной Европы, который в рамках партнерской программы предлагает поддержку стартапов сферы финансовых технологий.

Инвестиции венчурных организаций. Венчурная организация финансирует группу проектов (компаний), взамен инвестиций получая долю компании. В случае неудачи стартапа убытки покрываются доходами от других стартапов. Венчурный фонд – временная организация, созданная управляющей командой на восемьдесят лет. Их цель – инвестировать в технологические компании на разных стадиях для заработка денег для ограниченного числа партнеров.

Согласно белорусскому законодательству основными направлениями работы венчурной организации являются: финансирование венчурных проектов; передача субъектам инновационной деятельности по договору лизинга оборудования, необходимого для осуществления инновационной деятельности; создание юридических лиц, осуществляющих инновационную деятельность; приобретение имущественных прав на объекты интеллектуальной собственности, результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, передача в последующем этих прав субъектам инновационной деятельности, являющимся исполнителями венчурных проектов, на возмездной или безвозмездной основе; оказание управленческих, консультационных и иных услуг субъектам инновационной



деятельности, являющимся исполнителями венчурных проектов [8].

Проведенный анализ позволил выявить в Беларуси только четыре венчурных организации (таблица). Однако и в их работе со стартапами есть ограничения.

Таблица – Венчурные организации в Республике Беларусь

Краткая характеристика	Условия инвестирования и требования к проектам	Инвестиции в проекты
<p>Белинфонд создан в 1998 г. и является некоммерческой организацией, находящейся в подчинении Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь. В 2016 г. ему присвоен статус субъекта инновационной инфраструктуры. Средства для финансирования проектов выделяются Белинфонду из бюджета</p>	<p>Условия: проекты и работы по организации и освоению производства, венчурные проекты финансируются после прохождения в установленном порядке государственной научно-технической экспертизы и конкурсного отбора. Финансовая поддержка оказывается поэтапно. Требования к проектам: соответствие приоритетным направлениям научно-технической деятельности в Республике Беларусь; предусматривает создание, производство и реализацию инновационных и (или) высокотехнологичных товаров, включенных в соответствующие перечни; реализуется с использованием объектов интеллектуальной собственности, принадлежащей авторам проекта; предусматривает подготовительный, конструкторско-технологический, производственный этап и коммерческие этапы реализации.</p> <p>Обязательства: выдача заемных ресурсов предприятиям осуществляется на срок до 7 лет под 0,5 ставки рефинансирования, с возможностью получения отсрочки платежа на 2 года</p>	<p>За 2018 г. Белинфонд осуществлял финансирование работ по 9 договорам, в том числе 8 работам по организации и освоению производства и одному венчурному проекту. Общий объем финансирования составил 56,3 млн. руб. В то же время анализ показал, что финансируются преимущественно инновационные проекты крупных организаций, а не стартапы</p>
<p>РБФ. Создан на основе вкладов Белинфонда (50%) и Инфрафонда Российской венчурной компании (50%). Объем фонда составляет 25 млн. долл. США. Срок работы фонда – 10 лет: инвестиции будут осуществляться первые 5–7 лет, в оставшееся время фонд будет искать покупателей для портфельных компаний</p>	<p>Условия: проекты на начальной стадии развития, чей оборот за последний год не превысил 170 тыс. долл., смогут претендовать на инвестиции в размере 400 тыс. долл.; инвестиционный чек для крупных предприятий может вырасти до 2,5 млн. долл. Требования к проектам: высокая степень проработки и результативность (посевная стадия и стадия роста); в основе проекта должны быть технологии, разработанные в Республике Беларусь или Российской Федерации; в случае белорусских технологий они должны быть потенциально встраиваемые в производственно-коммерческие цепочки и продажи в масштабах ЕАЭС; в случае российских технологий они должны иметь заинтересованных партнеров в Республике Беларусь и потенциально влиять на ускорение развития белорусской экономики; технологии должны использоваться в рамках таких направлений, как энергетика, приборостроение, биотехнологии, микроэлектроника, системы безопасности, машиностроение; белорусско-российская кооперация (желательна).</p> <p>Обязательства: инвестирование средств РБФ предполагает три основных механизма: вхождение фонда в уставный капитал предприятия; приобретение долговых ценных бумаг предприятия и предоставление конвертируемых займов</p>	<p>Работа фонда приостановлена. Было профинансировано 3 проекта на сумму 6,1 млн. руб., среди которых один белорусский – Rocketdata.io. Впервые в Республике Беларусь РБФ реализована венчурная сделка по международным стандартам в национальном праве с использованием возможностей Декрета Президента Республики Беларусь от 21.12.2017 № 8 «О развитии цифровой экономики» по финансированию белорусского инновационного проекта.</p>
<p>Инвестиционная компания VulbaVentures. Была создана в марте 2018 г. Основная концепция: вкладывать усилия и время в ограниченное количество проектов</p>	<p>Условия: сумма инвестиций составляет от 50 до 500 тыс. долл. Дополнительно предоставляют прямой доступ к технической и бизнес-экспертизе, кураторство менторов и поддержку от ключевых партнеров. Требования к проектам: сфера машинного обучения; головной офис компании должен находиться в Беларуси.</p> <p>Обязательства: вхождение инвесторов в уставный капитал компании (приобретение доли / акций в</p>	<p>В настоящее время в портфеле три стартапа. С момента создания компания приняла участие в шести стартапах</p>

	размере 10–30%); участие в органах управления компании. Возможно вмешательство в операционную деятельность и создание продукта	
Инвестиционная организация Naхus. Условно включена в обзор, так как зарегистрирована на Кипре, но большая часть команды – белорусы	Условия: обеспечивает включенные в портфель стартапы предпосевными и посевными инвестициями в размере от 300 тыс. долл. до 2 млн. долл., а также оказывает поддержку в выработке стратегии, ведении финансов и отчетности, в правовых и кадровых вопросах. Требования к проектам: сфера искусственного интеллекта; техническое или научное ноу-хау. Обязательства: доля в компании (от 10 до 25%)	Проинвестировано три сверхуспешных проекта: AIMATTER; MSQRD; maps.me. В текущем портфеле 6 стартапов

Так, Белорусский инновационный фонд (далее – Белинфонд) ориентирован на поддержку инновационных проектов крупных организаций, а не стартапов. Российско-Белорусский фонд венчурных инвестиций (далее – РБФ) в настоящее время неактивен. Инвестиционные компании VulbaVentures и Naхus поддерживают проекты узкой ИТ-направленности. Кроме того, Naхus включена условно – она зарегистрирована на Кипре. Работы по созданию совместных венчурных компаний с КНР и другими странами дальнего и ближнего зарубежья приостановлены в связи с необходимостью совершенствования инвестиционного законодательства Республики Беларусь [9].

Таким образом, для стартапов в Беларуси практически отсутствуют возможности для привлечения средств белорусских венчурных организаций. Работающие венчурные организации финансируют незначительное число стартапов, как представлено в таблице . В то же время такое финансирование очень востребовано: например, количество поданных на рассмотрение инвестиционных заявок в РБФ от резидентов Республики Беларусь в 2017 г. составило 61, в 2018 г. – 94. При этом был подписан только один договор на финансирование. Согласно исследованию белорусских стартапов инвестициями венчурных фондов воспользовалось лишь 10,6% респондентов [1].

4. Стадия расширения и выхода. На этой стадии происходит активное масштабирование бизнеса, увеличение объемов продаж. При этом стартап может менять форму собственности и собственника. На стадии выхода речь идет о преобразовании стартапа в высокотехнологичную компанию. Первая публичная продажа акций (IPO) предполагает привлечение инвестиций широкого круга лиц.

Активно работает Европейский банк реконструкции и развития, который в 2019 г. профинансировал в Беларуси 24 проекта на 390 млн. евро, а с начала своей деятельности в нашей стране в 1992 г. ЕБРР профинансировал 130 проектов почти на 2,9 млрд. евро . На сайте банка отмечено, что суммы инвестиций банка варьируются, как правило, в диапазоне от 5 до 250 млн. евро (средний размер 25 млн. евро) и предоставляются в виде кредитов или инвестиций в акционерный капитал.

Первая публичная продажа акций. В Республике Беларусь фактически отсутствует вторичный рынок ценных бумаг, что ограничивает возможности для привлечения накоплений физических и юридических лиц при первой публичной продаже акций. Примеры же IPO белорусских компаний на международных фондовых биржах отсутствуют (EPAM Systems, разместившая в 2012 г. свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже, была заявлена как американская компания).

Подводя итоги, можно выделить следующие основные проблемы развития инвестиционной инфраструктуры стартап-экосистемы в Республике Беларусь.

1. Дефицит субъектов инвестиционной инфраструктуры, их низкая инвестиционная активность. Представлены не все виды инвесторов, характерные для стартап-экосистем. Анализ показал, что инвесторы белорусской стартап-экосистемы смогут профинансировать на каждом этапе максимум несколько десятков стартапов, в то

время как число белорусских стартапов превышает тысячу. В нашей стране критически мало краудфандинговых платформ, бизнес-ангелов, венчурных организаций, не функционирует рынок вторичных ценных бумаг. Таким образом, большинство стартапов не смогут воспользоваться инвестициями в силу ограниченности числа инвесторов и их инвестиционных возможностей. О серьезности данной проблемы свидетельствуют результаты исследования белорусских стартапов, которые в качестве основных аспектов, усложняющих реализацию венчурных проектов и заключение венчурных сделок в Беларуси, на первое место поставили недостаточное количество инвесторов (на этот фактор указало 75,4%) [1]. Таким образом, можно говорить о дефицитном рынке белорусских инвестиций, олигополии инвесторов. Это приводит к ограничению числа стартапов; вынуждает стартапы соглашаться на условия инвесторов или искать источники финансирования за рубежом.

2. Недостаточные суммы финансирования от белорусских инвесторов, на которые могут рассчитывать стартапы на каждой стадии развития. На эту проблему указывают и результаты исследования белорусских стартапов. Так, для большинства стартапов, которым удалось привлечь инвестиции, их сумма составила до 50 тыс. долл. Каждый третий стартап (30,8%) привлек от 50 до 300 тыс. долл. Каждый пятый стартап (21,7%) сумел привлечь более 300 тыс. долл. В то же время стартапы с иностранными инвестициями привлекали большие суммы инвестиций, чем стартапы с белорусскими инвесторами. В каждый третий стартап (35,3%) с иностранными инвестициями было вложено инвесторами более 500 тыс. долл., в каждый четвертый (24,3%) – 100–500 тыс. долл., в 15,1% стартапов – 50–100 тыс. долл. Среди стартапов, которые привлекали белорусские инвестиции, нет компаний, получивших от инвесторов более 500 тыс. долл. [1]

3. Несмотря на значительные суммы прибыли, получаемые организациями, в Беларуси отсутствуют корпоративные венчурные фонды (CVC). Такие фонды имеют одного венчурного инвестора – корпорацию и зачастую руководствуются при выборе стартапов для финансирования не только финансовыми, но и стратегическими интересами компаний. Согласно мировой статистике, в 2018 г. корпоративные венчурные капиталисты были вовлечены в 23% сделок по финансированию стартапов, внешних по отношению к их корпорациям [40].

4. Из-за относительной неразвитости вторичного рынка ценных бумаг, незначительного числа краудфандинговых платформ снижаются возможности и стимулы для входа на рынок инвестиций в стартапы физических лиц, обладающих значительными накоплениями.

5. Ограниченное число направлений, куда готовы вкладывать белорусские инвесторы, что особенно ярко представлено на примере венчурных организаций (таблица). Также исследование более 100 белорусских инвесторов, которые финансируют или планируют финансировать стартапы, показало, что наиболее привлекательные сектора – искусственный интеллект (46,9%), здоровье (37,4%) и финансовые технологии (36,7%).

6. В Беларуси практически отсутствуют инвесторы, осуществляющие финансирование на стадиях роста и расширения, что требует значительных сумм, но в то же время и обеспечивает быстрый и значительный эффект. Это вынуждает преждевременно продавать стартапы или менять экосистему, что приводит к потере для нашей страны потенциальных «стартап-единорогов», инновационных компаний.

7. В белорусской стартапэкосистеме практически не представлены иностранные инвесторы. 8. Длительность процедур от подачи заявки до получения финансирования (характерно для отдельных видов инвестиций). Скорость – это важное преимущество стартапов. Однако время рассмотрения заявок для инвестирования на конкурсах достаточно большое. Кроме того, зачастую заявки рассматриваются раз в год, а иногда и в несколько лет.

## 9. Практически отсутствует государственное финансирование стартапов.

Таким образом, основной фокус смещен в область развития отдельных субъектов стартап-инфраструктуры, а не на непосредственное финансирование стартапов. При этом, например, каждый пятый европейский стартап получает государственное финансирование [1].

Указанные проблемы развития инвестиционной инфраструктуры стартап-экосистемы в Республике Беларусь приводят, с одной стороны, к недостаточно активному формированию и росту стартапов, упущению времени и потенциальных возможностей для реализации проектов, преждевременной продаже их на ранней стадии, а с другой – заставляют возникающие стартапы осуществлять поиск иностранных инвестиций и искать более подходящую экосистему за рубежом. Несмотря на ряд положительных эффектов от такого поиска, получение за границей венчурного инвестирования и продажа стартапов зарубежным компаниям грозит потерей для Беларуси инновационных проектов, которые при масштабировании могут превратиться в крупные успешные организации, и оттоком интеллектуального капитала, так как со стартапом приобретают и его команду, и интеллектуальную собственность.

Кроме того, следует отметить, что финансирование инновационных проектов – это успешный, а зачастую и сверхприбыльный бизнес. И пока белорусские инвесторы неактивны, прибыль от финансирования белорусских стартапов будут получать иностранные финансовые структуры.

**Заключение.** Для решения указанных проблем и создания благоприятных инвестиционных условий для стартапов были сформированы следующие предложения по развитию инвестиционной инфраструктуры белорусской стартап-экосистемы.

1. Государственная финансовая поддержка стартапов: определение финансовой поддержки стартапов в качестве приоритета инновационной политики и отражение указанного приоритета в Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь; непосредственное инвестирование в стартапы из бюджетных средств. Для этого могут быть: 1) использованы существующие структуры, например, в рамках финансовой деятельности Белорусского инновационного фонда может быть выделено отдельное направление – финансирование стартапов или 2) созданы отдельные структуры, например Белорусский фонд стартапов (по аналогии с фондом в Украине). Также следует отметить важность оперативной оценки проектов по мере поступления заявок с целью быстрого принятия решения о финансировании.

2. Поддержка создания и развития стартап-инвесторов: финансовая поддержка венчурных организаций на принципах государственно-частного партнерства. Целесообразно создание государственного фонда фондов, который вместе с частными компаниями (как белорусскими, так и зарубежными) создавал бы венчурные фонды; – стимулирование создания венчурных и инвестиционных фондов, определяющих финансирование на стадии расширения и выхода стартапов; налоговые льготы для всех субъектов (физических и юридических лиц), инвестирующих в стартапы, включая бизнес-ангелов, венчурные организации, краудфандинговые платформы; решение юридических вопросов и доработка законодательства, позволяющая защитить права инвесторов и использовать распространенные в международной практике инструменты венчурных сделок.

Следует отметить, что в исследовании белорусских инвесторов на существование таких юридических вопросов указало более 78% респондентов. А более 82% инвесторов в качестве причин выбора иностранной юрисдикции указали: «Непонятно, как структурировать венчурные сделки при помощи юридического права».

Определение в Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь в качестве ключевых направлений инновационной политики наряду с созданием венчурных организаций развития и поддержки других видов инвесторов

стартап-экосистемы – краудфандинга, бизнес-ангелов, инвестиционных фондов и т. Д.

3. За счет предоставления льготных условий, дотаций, механизмов государственно-частного партнерства стимулирование белорусских организаций к вхождению в стартап-экосистему, участию в формировании субъектов инвестиционной инфраструктуры, созданию корпоративных венчурных фондов. Следует отметить, что для этого белорусские инвесторы обладают значительным потенциалом, о чем свидетельствуют их суммы прибыли, приведенные ранее.

4. Развитие вторичного рынка ценных бумаг, что будет способствовать активизации привлечения средств физических и юридических лиц к инвестированию организаций при их первой публичной продаже акций.

5. Стимулирование крупных белорусских организаций приобретать стартапы при помощи предоставления государственных дотаций, льготных кредитов и налоговых льгот.

6. Привлечение в белорусскую стартап-экосистему иностранных инвесторов, создание совместных инвестиционных организаций, фондов, в том числе с государственной поддержкой.

7. Оптимизация процесса проведения конкурсов на получение финансирования для стартапов (сокращение времени от подачи заявки до выделения финансирования).

Подводя итоги, отметим, что для белорусских стартапов остро стоит вопрос поиска финансирования, что приводит к снижению их числа, закрытию на ранних этапах, раннему выходу и переходу в зарубежные стартап-экосистемы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Стартапы Беларуси: Отчет по итогам исследования в рамках проекта Aid-Venture [Электронный ресурс]. – Минск, 2018. – 81 с. – Режим доступа: [https://bel.biz/wp-content/uploads/2018/11/STARTUPS\\_OF\\_BELARUS\\_WEB.pdf](https://bel.biz/wp-content/uploads/2018/11/STARTUPS_OF_BELARUS_WEB.pdf). – Дата доступа: 24.02.2021.

2. Бланк, С. Стартап: Настольная книга основателя / С. Бланк, Б. Дорф; пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2013. – 616 с.

3. Рис, Э. Бизнес с нуля. Метод LeanStartup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Э. Рис. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 253 с.

4. Статистический бюллетень Национального банка Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск, 2020. – № 2 (248). – 248 с. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat\\_bulletin\\_2020\\_02.pdf](https://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2020_02.pdf). – Дата доступа: 24.02.2021.

5. Финансовые результаты работы организаций [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/finansy-organizatsiy/godovyedannye/>. – Дата доступа: 24.02.2021.

6. 10-й Республиканский конкурс инновационных проектов 2019 года [Электронный ресурс] // Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Режим доступа: [http://www.gknt.gov.by/news/aktualno/prinimayutsya\\_zayavki\\_na\\_uchastie\\_v\\_yubileynom\\_10\\_m\\_respublikanskom\\_konkurse\\_innovatsionnykh\\_proekto/](http://www.gknt.gov.by/news/aktualno/prinimayutsya_zayavki_na_uchastie_v_yubileynom_10_m_respublikanskom_konkurse_innovatsionnykh_proekto/). – Дата доступа: 24.02.2021.

7. 100 идей для Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://100ideas.by/>. – Дата доступа: 24.02.2021.

8. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 10 июля 2012 г., № 425-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11200425>. – Дата доступа: 24.02.2021.

9. Отчет о ходе реализации Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы за январь – декабрь 2019 года [Электронный ресурс] // Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/deyatelnost/innovatsionnaya-politika/gpir/>. – Дата доступа: 24.02.2021.

#### РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БЕЛОРУССКОЙ СТАРТАП-ЭКОСИСТЕМЫ

Резюме: учитывая тот факт, что важнейшей задачей для белорусских стартапов является в статье авторы выделили основные виды инвестиций и источников в зависимости от стадии развития

стартап-проекта, проблемы формирования инвестиционной инфраструктуры белорусской стартап-экосистемы и обосновали направления их решения.

УДК 338.24

*Павел Любецкий*

### Рецензия

#### на статью Ларисы Шалдаевой, Светланы. Шутовой «Развитие инвестиционной инфраструктуры белорусской стартап-экосистемы»

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

**Актуальность.** В условиях растущей конкуренции в мире развитие нашей страны будет определяться способностью эффективно встроиться в новую систему глобального разделения труда, активизировать факторы интенсивного роста, основанные на инициативе и предприимчивости бизнеса, инновационности базовых отраслей и новых производств, современных системах управления. Одна из возможностей для формирования вышеназванной способности – активизация создания и масштабирования стартапов, которые являются точками роста инноваций, прорывных технологий и предпринимательской активности.

**Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в статье.** Результаты и выводы статьи обоснованы и являются собой достоверную информацию, полученную в ходе исследования посредством таких научных методов, как монографический, аналитический, абстрактно-логический, систематизации.

**Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендации по их использованию.** Полученные результаты могут быть использованы при разработке предложений, обосновании концепций и других документов по проблемам развития инвестиционной инфраструктуры белорусских стартапов.

**Выводы о возможности публикации статьи в журнале.** Статья рекомендуется для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса» в виду научной значимости полученных результатов.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

П.Б.Любецкий

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ КАРТОФЕЛЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КАРТОФЕЛЯ «ФРИ»**

**ECONOMIC POTENTIAL OF THE POTATO PROCESSING ENTERPRISES  
OF BELARUS FOR THE PRODUCTION OF «FRIES» POTATO**

Belarusian State Agrarian Technical University

**Summary:** the article substantiates the effectiveness of the use of semi-finished potato "Fries" in catering; the economic potential of the domestic sphere of potato processing for the production of this type of product from potatoes.

**Ключевые слова:** картофель, переработка, картофелепродукты.

**Key words:** potatoes, processing, potato products.

---

**Введение.** По объемам переработки картофеля на продукты питания лидирующую позицию в мире занимают США, где примерно 60 % валового сбора клубней ежегодно направляется на эти цели. Наибольшим спросом у потребителя пользуются быстрозамороженные картофелепродукты – около 60 % объема производства (готовые к употреблению – 22 %, сушеные – 15 %, консервированные – 3 %) [2].

Беларусь, входящая в первую десятку мировых производителей картофеля, перерабатывает всего 2-3 % урожая, хотя опыт ряда стран, в том числе, Нидерландов, показывает, что территориально небольшая страна может получать значительные денежные средства, стоит лишь «переодеть» картофель из невзрачной кожуры в современную качественную упаковку. Канада – страна вовсе не «картофельная», успешно завоевала значительную часть рынка картофеля «Фри» в США, благодаря чему, по данным ФАО, канадские фермеры зарабатывают треть дохода [2].

Развитие сферы картофелепереработки весьма значимо, поскольку ее выходная продукция востребована и, в ряде случаев, имеет преимущества по сравнению со свежими клубнями. Популярность полуфабрикатов из картофеля обусловлена, главным образом, получением возможности снизить затраты труда при приготовлении блюд, что имеет определенную социальную значимость. Важным преимуществом этих продуктов также является возможность их длительного хранения, при неизменных качественных показателях в течение года.

Цель статьи: Обоснование целесообразности отечественного производства полуфабриката картофеля «Фри».

**Основная часть.** Картофелеперерабатывающая отрасль Беларуси представлена предприятиями по производству крахмала и готовых к употреблению продуктов и полуфабрикатов из картофеля. Предприятия по производству картофелепродуктов занимаются производством сухого картофельного пюре, чипсов, крекеров, клецек и др. Ассортимент продукции, вырабатываемый в рамках одного картофелеперерабатывающего завода, относительно небольшой и меняется чрезвычайно редко. Каждое предприятие обычно специализируется на выпуске одного-двух видов продукции.

Проведенный анализ показал, что при всем многообразии ассортимента картофелепродуктов, производимых предприятиями республики, до настоящего времени

не освоен выпуск замороженного полуфабриката картофеля «Фри», который пользуется спросом на рынке и поставляется по импорту, в основном из Польши. По оценкам экспертов, емкость внутреннего рынка этого вида продукции составляет около 5 тыс. тонн.

Польские компании предлагают белорусским потребителям замороженный полуфабрикат картофеля «Фри» по ценам, многократно превосходящим стоимость сырьевого картофеля, что свидетельствует о доходности этого бизнеса. Его представители уверяют, что потребителю приобретать полуфабрикат выгодно, так как в его цену включены затраты не только по очистке картофеля от кожуры, но и по операциям мойки, чистки, нарезки, сортировки, отсева дефектов, бланшировки. Переработчики указывают и на такое преимущество, как калибровка продукта при производстве, позволяющая технологам предприятий общественного питания определить количество планируемых для реализации порций гарнира с каждой упаковки продукта.

В предприятиях общественного питания Беларуси для приготовления картофеля «Фри» наряду с сырыми клубнями широко используется импортный замороженный полуфабрикат, что позволяет существенно снизить трудоемкость процесса производства готового продукта, уровень издержек и, следовательно, влечет за собой увеличение прибыли предприятия. Целесообразность использования замороженного полуфабриката по сравнению с сырым картофелем для приготовления «Фри», подтверждается данными сравнительного анализа, представленными в таблице 1.

Таблица 1. – Сравнительный тест использования в предприятиях общественного питания замороженного полуфабриката картофеля «Фри» с картофелем «Фри», приготовленным из сырых клубней по традиционной технологии

Наименование показателей	Единицы измерения	Замороженный картофель «Фри»	Сырой картофель
Количество	кг	1	1 кг, из него: потери при механической обработке (35%) – 350г; потери при нарезке соломкой (7%) – 45,5г; потери при бланшировании (4%) – 24,2г; выход полуфабриката (58%) – 580 г
Закупочная цена	руб.	3,75	0,40
Впитываемость масла	%	6	17,5
Цена масла за 1 литр	руб.	1,45	1,45
Расход масла	руб.	$0,06 \times 1,45 = 0,09$	$0,175 \times 1,45 = 0,25$
Длительность процесса приготовления	мин.	3	10
Стоимость рабочей силы, при заработной плате 700 руб./месяц	руб./мин.	0,1	0,1
Итого стоимость рабочей силы	руб.	0,3	1,0
Себестоимость продукции	руб.	4,14	1,65
Потери при тепловой обработке	%	30	60
Выход после тепловой обработки	%	70	40
Количество порций (100 г)	шт.	7	2,3
Цена реализации 1 порции	руб.	3,10	3,10
Оборот предприятия общественного питания с 1 кг картофеля	руб.	$3,10 \times 7 = 21,7$	$3,10 \times 2,3 = 7,13$
Доход при использовании 1 кг картофеля	руб.	$21,7 - 4,14 = 17,56$	$7,13 - 1,65 = 5,48$

Примечание: составлено и рассчитано автором на основе [3] с учетом средних цен 2019 г. на ресурсы, используемые в процессе производства картофеля «Фри».



Данные, представленные в таблице 1, свидетельствуют, что использование 1 кг замороженного полуфабриката вместо 1 кг сырых клубней увеличивает доход предприятия общественного питания на 12,1 руб., а при использовании 100 кг – на 1210 руб. (в ценах 2019 г.) Рост дохода объясняется высоким выходом готового картофеля «Фри» (70 %), который обусловлен:

- содержанием сухих веществ (полуфабрикат содержит больше сухих веществ и меньше воды, чем сырые клубни);
- длиной соломки (для одной порции требуется меньшее количество высококачественных длинных ломтиков полуфабриката, чем коротких, получаемых из сырых клубней);
- формой (как правило, из специальных видов (спиральки, решетки и т.д.) получается гораздо больше порций с 1 кг замороженного картофеля, чем из сырого, который при такой форме нарезки имеет еще больший процент отходов);
- предварительной обжаркой перед замораживанием (сокращается время приготовления, расход растительного масла). Кроме того, органолептические показатели картофеля «Фри», из замороженного полуфабриката, выше, чем приготовленного из сырых клубней по традиционной технологии.

Прибыль белорусских предприятий общественного питания может быть увеличена также за счет использования в производстве картофеля «Фри» полуфабриката отечественного производства, цена которого за счет переработки местных сырьевых ресурсов будет находиться в более низком диапазоне, по сравнению с импортными аналогами. Однако до настоящего времени в стране не освоено производство этого востребованного продукта. Парадоксально, но ежегодно в Беларусь – «картофельную державу», поставляется более 5 тыс. тонн замороженного картофеля «Фри» (для сети ресторанов и кафе, розничной торговой сети, ресторанов быстрого питания – «МакДональдс»), хотя для нашей республики организация собственного производства картофелепродуктов оправдана как с позиции экономической эффективности, так и в плане импортозамещения. Ежегодно в стране заготавливают картофеля значительно больше, чем необходимо внутреннему рынку. Излишки экспортируют, однако, дешевизна сырья, в том числе товарного вида, не приносит отечественным картофелеводам надлежащего финансового результата. Другое дело – переработанный картофель, позволяющий рассчитывать на дополнительную прибыль за счет добавленной стоимости в цене реализации.

Проведенное исследование показало, что успешно решить обозначенную проблему в состоянии эффективно функционирующее картофелеперерабатывающее предприятие республики – РУП «Толочинский консервный завод» при условии строительства цеха быстрого замораживания, закупке и введения в строй линии по производству полуфабриката картофеля «Фри» производительностью не менее 2000 кг/ч, позволяющей реализовать все этапы унифицированной технологии его производства (таблица 2).

Таблица 2 – Унифицированная схема технологии производства замороженного картофеля «Фри»

Этапы процесса производства полуфабриката»	Описание этапов технологического процесса
1. Подготовка сырья	Мойка картофеля в барабане машины моечной, ревизия на наличие камней и больных клубней.
2. Чистка картофеля	Для очистки от кожуры чистый картофель из лотка засыпается в машину периодического действия, например, МОК-300 или аналог. Чистка производится при постоянной подаче воды в течение 3-5 минут. Очищенный картофель ссыпается в лотки наполненные водой, и передается на этап ревизии чистки.
3. Ревизия чистки	Очищенный картофель подается на инспекционный транспортер, где

	обслуживающий персонал контролирует качество очистки и в случае необходимости производит доочистку картофеля. Окончательно очищенные клубни накапливаются в лотке с водой, где проходит калибровка картофеля несоответствующих размеров от основной массы сырья.
4. Резка картофеля	Резка картофеля производится на машине периодического действия, к примеру, МР-500 или аналоге, в процессе резки в машину постоянно подается вода. Нарезанный картофель из загрузочного канала машины ссыпается в лоток.
5. Бланширование	Бланширование производится в бланширователе А9-КБЖ или аналоге. Картофель обрабатывается паром с давлением 12бар, затем уменьшается избыточное давление и обрабатываемая масса опрыскивается водой.
6. Обсушка	Из емкости бланширователя картофель подается на транспортер сетчатый, где с помощью потока горячего воздуха происходит обсушка.
7. Замораживание	Обсушенный картофель подается в туннель для заморозки. В установке картофель замораживается с помощью охлажденного воздуха (-45С°), который с помощью системы вентиляторов интенсивно циркулирует и обеспечивает замораживание картофеля отдельными кусками во флюидной системе.
8. Упаковка	Картофель подается к установке для заполнения коробов и мешков с массой от 5 до 20 кг. С последующей укладкой на поддон и электропогрузчиком перевозятся в хранилище с температурой -20С°. При использовании потребительской упаковки, картофель подается в бункер весового дозатора автоматической машины "Питпак", которая расфасовывает картофель в пакеты из полимерных материалов. Пакеты с готовой продукцией перевозятся для хранения в камеру холодильную низкотемпературную с температурой -18С°.

В настоящее время на полях РУП «Толочинский консервный завод» под картофель отведено около 900 га. Здесь ежегодно выращивается 45-48 тыс. тонн клубней при урожайности 500 и более ц/га. Возделываются более 10 сортов белорусской, немецкой и голландской селекций. Завод является дочерним предприятием РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», где уже созданы сорта картофеля, наиболее пригодные для производства «Фри»: сорт «Челленджер» проходит испытания, сорта белорусской селекции «Палац» и «Лель» – апробированы. Таким образом, у РУП «Толочинский консервный завод» существует потенциальная возможность перерабатывать до 20 тыс. тонн картофеля требуемых сортов (около половины выращенного урожая) и получать 7-8 тыс. тонн полуфабриката «Фри».

Для сбыта данного вида картофелепродуктов, к примеру, белорусской сети ресторанов «МакДональдс», РУП «Толочинский консервный завод» в перспективе необходимо получить одобрение корпорации по соответствию предлагаемой продукции требованиям стандартов. Например, более трети соломинок должны быть не короче 7,5 см. На производимое сырье и конечную продукцию необходимо получить спецификации, в которых должны быть отражены параметры безопасности, качества, условия хранения, упаковки и транспортировки. Для обеспечения качества продукции компания «МакДональдс» требует, чтобы она соответствовала стандартам Надлежащей сельскохозяйственной практики (Good Agricultural Practice – GAP), а ее производители присоединились к Программе обеспечения качества и безопасности сельскохозяйственной продукции «МакДональдс» (МААР).

С целью обеспечения в республике импортозамещения востребованного потребителем продукта - полуфабриката картофеля «Фри», его конкурентоспособности на внутреннем рынке целесообразна реализация мероприятий по следующим основным направлениям:

- строительство цеха быстрого замораживания на РУП «Толочинский консервный завод»;
- закупка и введения в строй линии по производству полуфабриката картофеля

«Фри» производительностью не менее 2000 кг/ч;

- использование в производстве требуемых сортов картофеля технического назначения, позволяющих получить высококачественную готовую продукцию;
- обеспечение соответствия готовой продукции и используемого для ее производства сырья стандартам экологического производства;
- проведение РУП «Толочинский консервный завод» эффективной логистики;
- поиск предприятием внутренних резервов по снижению затрат по всей технологической цепи – от выращивания картофеля требуемых сортов до реализации готовой продукции.

В результате реализации указанных мероприятий обеспечится не только возможность импортозамещения по данному виду картофелепродуктов, но и в перспективе – приток в страну валютной выручки от его экспорта, поскольку, согласно данным аналитических исследований, на глобальном уровне потребление картофеля «Фри» растет и в настоящее время мировой спрос на него оценивается в размере около 28 млн. тонн, а к 2022 г., как прогнозирует компания Euromonitor International, увеличится до 29,8 млн. тонн [2].

**Заключение .** Экономическая и социальная значимость переработки картофеля обусловили высокий уровень ее развития в ряде стран. Все большим спросом у потребителя пользуются быстрозамороженные полуфабрикаты из картофеля, популярность которых обусловлена, главным образом, получением возможности снизить материальные и трудовые затраты при приготовлении.

Белорусское предприятие - «Толочинский консервный завод» обладает потенциальной возможностью стать лидером среди стран СНГ по производству полуфабриката картофеля «Фри» и успешно конкурировать с европейскими производителями в этом сегменте бизнеса.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная Программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file5a5cae06fafa4b28.PDF>. – Дата доступа: 19. 02. 2021.

2. Николай Гордийчук: Потребление картофеля в мире растет на 10-12% в год [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <https://east-fruit.com/article/nikolay-gordiychuk-potreblenie-kartofelya-v-mire-rastet-na-10-12-v-god>. – **Дата доступа: 22. 01. 2021.**

3. Сборник рецептур блюд и кулинарных изделий для предприятий общественного питания: сб. технологических нормативов. В 2 ч. Ч. 2 / под ред. Н. А. Луния. – М.: Хлебпродинформ, 1997. – 558 с.

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ КАРТОФЕЛЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КАРТОФЕЛЯ «ФРИ»

Резюме: в статье обоснована эффективность использования картофельного полуфабриката «Фри» в предприятиях общественного питания; обоснован экономический потенциал отечественной сферы переработки картофеля для производства данного вида продукции из картофеля.

УДК 664. 83 (476)

*Анна Чирич*

**Рецензия  
на статью Инны Кулага «Экономический потенциал  
картофелеперерабатывающих предприятий Беларуси по производству  
картофеля «Фри»**

Белорусский государственный аграрный технический университет

Производство картофеля в Беларуси является исторически традиционным и представляет собой одну из важнейших отраслей сельского хозяйства. Развитие картофельной индустрии, развитая инфраструктура рынка картофеля и картофелепродуктов играют важную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны.

Для нашей страны организация собственного производства картофеля «Фри» оправдана экономически, поскольку направлена на импортозамещение этого вида продукции на основе местных сырьевых ресурсов. Ежегодно в Беларуси заготавливают картофеля значительно больше, чем необходимо внутреннему рынку. Излишки экспортируют, однако, дешевизна сырья, в том числе товарного вида, не приносит отечественным картофелеводам большого финансового удовлетворения от его реализации иностранным потребителям. Другое дело – переработанный картофель, позволяющий рассчитывать на дополнительную прибыль за счет добавленной стоимости в цене реализации картофелепродуктов.

Автором статьи обоснована целесообразность использования полуфабриката картофеля «Фри» в предприятиях общественного питания; определен экономический потенциал отечественной сферы картофелепереработки по производству данного вида продукции из картофеля.

Статья И.В. Кулага «Экономический потенциал картофелеперерабатывающих предприятий Беларуси по производству картофеля «Фри» соответствует требованиям, предъявляемым к написанию научных работ, содержит обоснованные данные по результатам исследования и может быть принята к публикации.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А.В. Чирич

## СОСТОЯНИЕ РЫНКА СВИНИНЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### SITUATION OF THE PORK MARKET IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** in article dynamics of development of the market of pork in Republic of Belarus is estimated and the major factors causing market conditions and efficiency of re-production of pigs are characterized. The possible directions of improving competitiveness of the Belarusian pig-breeding and market niches are considered.

**Ключевые слова:** рынок мяса, свинина, свиноводство, производство, сбыт, маркетинг, динамика, экспорт, импорт, тенденции, Республика Беларусь.

**Key words:** meat market, pork, pig breeding, production, sales, marketing, dynamics, export, import, trends, the Republic of Belarus.

---

**Введение.** Рынок мяса Республики Беларусь переживает сложные времена. Экзогенные факторы, оказывающие доминирующее влияние на состояние мясного рынка страны, складываются неблагоприятно уже около пяти лет. Эндогенные факторы, сосредоточенные в основном в сельском хозяйстве, не удается перевести в разряд стабильно и позитивно влияющих на развитие рынка. Особенно неоднозначная ситуация наблюдается на таком сегменте рынка мяса Беларуси, как рынок свинины.

Самый традиционный для Беларуси вид мяса и стратегически важный для сельскохозяйственного производства и перерабатывающей промышленности АПК, свинина сокращает свое присутствие на внутреннем и внешнем рынках сбыта в количественном выражении и меняет качественный состав как в спросе, так и в предложении. Ученые, аналитики и производственники расходятся во мнениях о том, к каким последствиям приведут данные изменения.

**Основная часть.** В условиях рискованного земледелия отрасль животноводства в Республике Беларусь является приоритетной в сельском хозяйстве. Изменения рыночной конъюнктуры, эпизоотической обстановки в республике и странах-соседях, накопленные проблемы в сельскохозяйственном производстве оказывают крайне негативное влияние на рынок мяса Беларуси. Наиболее неоднозначная ситуация отмечается в отношении свинины.

В Республике Беларусь в начале 2021 года насчитывалось 2,88 млн. голов свиней во всех категориях хозяйств, в том числе в сельскохозяйственных организациях - 2,54 млн., а в хозяйствах населения – 306 тыс. голов. С учетом неблагоприятной эпизоотической обстановки, вызванной африканской чумой свиней в 2013-2014 гг., в отрасли свиноводства был отмечен существенный спад и в стране вырос дефицит свинины на рынке мяса, который так и не был преодолен в последующие пять лет.

В таблице 1 представлена динамика поголовья сельскохозяйственных животных (по состоянию на начало года) в разрезе их видов, из которой видно, что поголовье свиней в сопоставлении с поголовьем крупного рогатого скота, овец и коз, а также птицы отличается тенденцией к уменьшению.

Таблица 1 – Поголовье сельскохозяйственных животных (на начало года), тыс. гол.

Вид животных	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2020 г. в % к 2013 г.
КРС	4 367	4 322	4 364	4 356	4 298	4 361	4 340	4 295	98,351
В том числе коровы	1 519	1 525	1 533	1 512	1 502	1 500	1 498	1 495	98,42
Свиньи	4 243	3 267	2 925	3 205	3 145	3 156	2 841	2 882	67,924
Овцы и козы	133	131	141	153	158	155	151	149	112,03
Лошади	92	82	73	64	55	49	43	38	41,304
Птица (млн. гол.)	42	46	48	49	50	51	51	53	125

Структура рынка мяса в Республике Беларусь по видам мяса изменяется в направлении сокращения удельного веса говядины и свинины и роста удельного веса мяса птицы. На рисунке 1 наглядно представлена динамика изменения поголовья сельскохозяйственных животных за 1990-2020 гг.

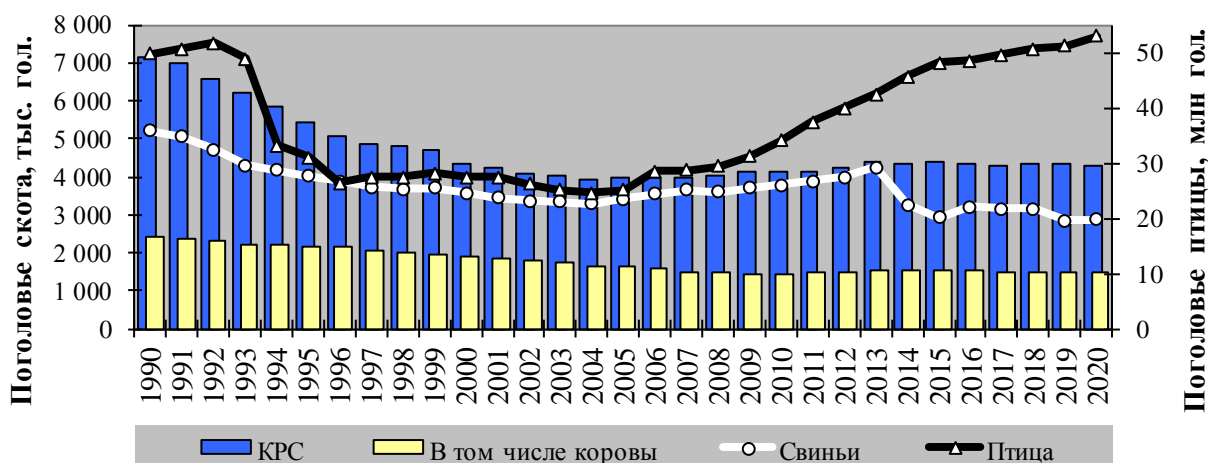


Рисунок 1 – Поголовье сельскохозяйственных животных в Беларуси в 1990-2020 гг. [4]

Доминирование мяса птицы в структуре рынка мяса Беларуси говорит о несбалансированности предложения мяса по видам, которое в большой степени влечет за собой разбалансированность спроса на разные виды мяса. Сегмент свинины в структуре рынка мяса должен получить интенсивное развитие для обеспечения потребностей белорусских потребителей, – как населения, так и промышленных производителей мясопродуктов.

Для преодоления негативно складывающихся в последние 5-7 лет тенденций развития рынка свинины в Беларуси необходимо решить ряд проблем, связанных с организацией выращивания свиного поголовья.

Одним из важнейших факторов, определяющих эффективность воспроизводства свиней является селекционная работа. Именно генетический потенциал пород свиней определяет качество мяса, период выращивания до необходимых кондиций и, в конечном итоге, экономическую эффективность свиноводства. Селекционно-племенную работу в стране осуществляют племенные заводы и селекционно-гибридные центры.

В Республике Беларусь три племенных завода осуществляют разведение отечественных пород свиней: ОАО «Племенной завод «Индустрия» Пуховичского района, ОАО «Племенной завод «Тимоново» Климовичского района (крупная белая порода), ГП «Племзавод Ленино» Горецкого района (белорусская черно-пестрая). Также действуют два племенных завода по разведению свиней зарубежных пород «Йоркшир» и «Ландрас»: филиал «СГЦ «Заднепровский» ОАО «Оршанский КХП» Оршанского района (канадская селекция); УП «Полесье – Агроинвест» Петриковского района (немецкая селекция) и крестьянско-фермерское хозяйство «Тодрик». Два

предприятия занимаются разведением как отечественных, так и зарубежных пород свиней: ГП «ЖодиноАгроПлемЭлита» Смолевичского района (белорусская мясная порода свиней, йоркшир и ландрас (французская селекция)) и ОАО «Василишки» Щучинского района (крупная белая, белорусская мясная, ландрас, дюрок).

В республике функционируют четыре селекционно-гибридных центра: ОАО «СГЦ «Западный» Брестского района, филиал «СГЦ «Заднепровский» ОАО «Оршанский КХП» Оршанского района, ОАО «СГЦ «Заречье» Рогачевского района (крупная белая, белорусская черно-пестрая, белорусская мясная, ландрас), КУСП «СГЦ «Вихра» Мстиславского района (крупная белая, белорусская черно-пестрая, дюрок).

Вместе с тем, ряд частных предприятий, функционирующих в республике, закупают породистых поросят не в отечественных селекционно-гибридных центрах и белорусских племенных заводах, а за рубежом и выращивают их строго соблюдая рекомендованную для каждой породы технологию.

Вторым важнейшим фактором, определяющим эффективность свиноводства является организация производства. В Беларуси свиноголовье выращивается в сельскохозяйственных организациях, в крестьянских (фермерских) хозяйствах и в хозяйствах населения. В разных странах основу отрасли свиноводства составляют либо мелкотоварное производство, обеспечиваемое фермерами, либо крупнотоварное производство, обеспечиваемое крупными предприятиями с промышленными технологиями выращивания.

Анализ статистической информации о динамике свиноголовья в Беларуси показывает, что неблагоприятная эпизоотическая ситуация в 2013-2014 гг. существенно изменила не только структуру производства по видам хозяйств, выращивающих свиней, но и определила дальнейшую ее динамику. Рисунки 2-4 наглядно демонстрируют динамику произошедших в поголовье свиней изменений в период с 2011 по 2020 гг.

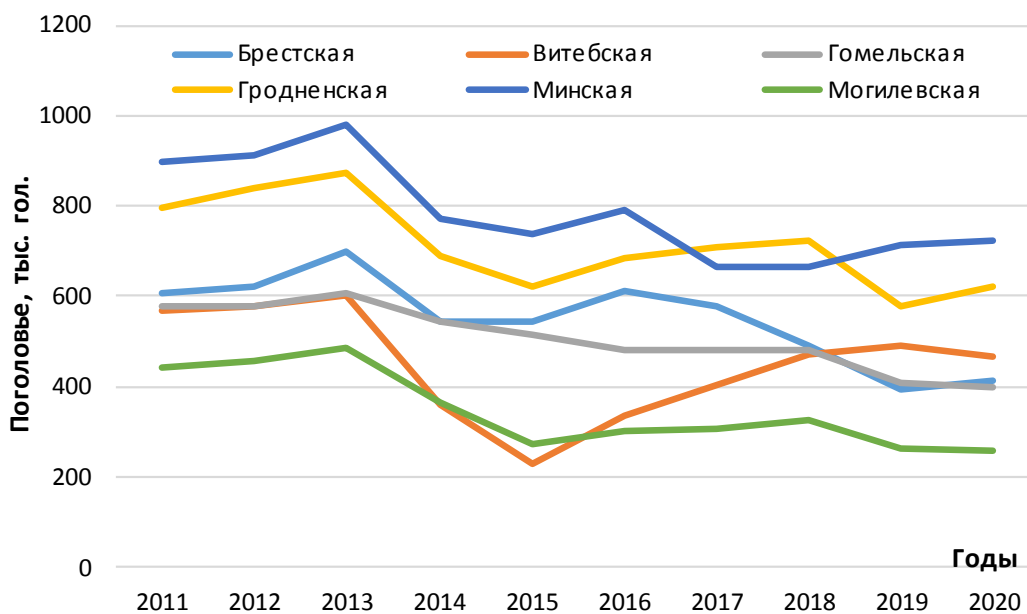


Рисунок 2 – Поголовье свиней в хозяйствах всех категорий [4]

Сопоставление рисунка 2 и 3 демонстрирует, что во многом результаты достигнутые в регионах Беларуси определяются крупнотоварным производством сельскохозяйственных организаций. Причем, если в динамике производства сельскохозяйственных организаций наблюдаются пульсирующие позитивные изменения, которые сменяются спадом, то в динамике развития хозяйств населения их нет, но степень спада ниже (рисунок 3).

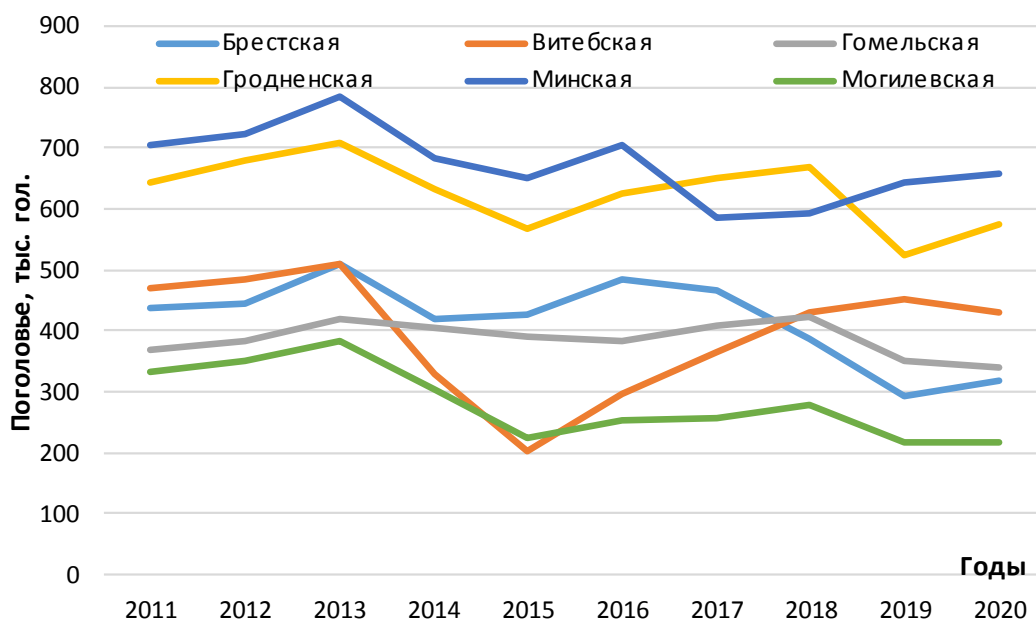


Рисунок 3 – Поголовье свиней в сельскохозяйственных организациях [4]

Значительное падение показателя поголовья свиней в хозяйствах населения не было преодолено в течение последних пяти лет и, вероятно, в ближайшее время не сменится значительным ростом.

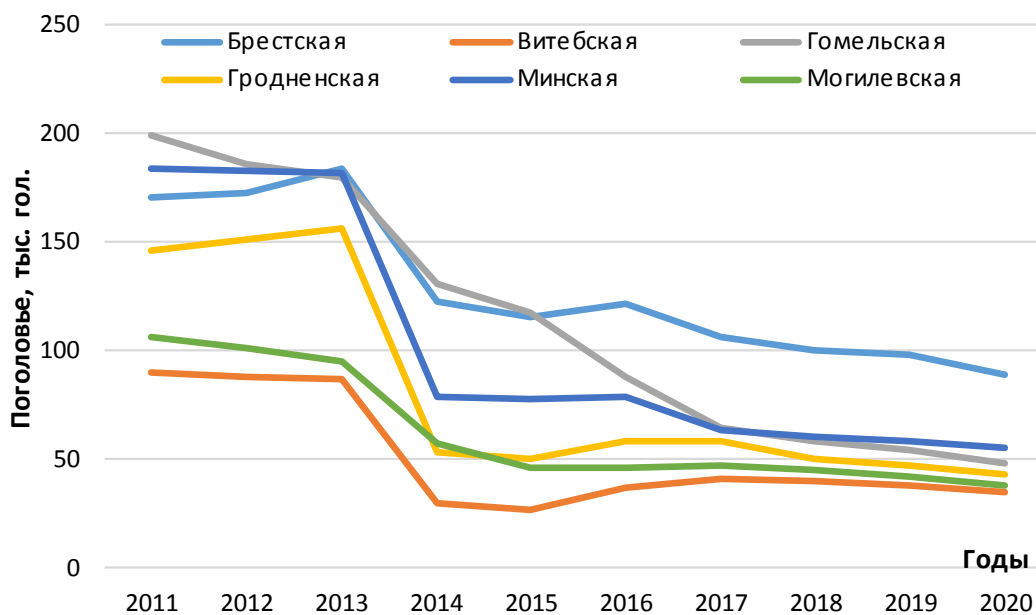


Рисунок 4 – Поголовье свиней в хозяйствах населения [4]

Африканская чума свиней, бушевавшая с апреля 2013 г. по октябрь 2014 г., к концу 2014 года привела к существенному сокращению поголовья свиней не только в сельскохозяйственных организациях. В большой степени было сокращено поголовье и в хозяйствах населения. Причем в целях безопасности и профилактики данного заболевания в Беларуси была ограничена возможность населения выращивать свиней в домашних хозяйствах путем ужесточения мер профилактики при содержании свиней на личных подворьях. В радиусе не менее 2 км от комплексов проектной мощностью более 12 тыс. голов в год, а также в радиусе не менее 0,5 км от комплексов проектной мощностью до 12 тыс. голов в год запрещается содержание свиней в



крестьянских (фермерских) хозяйствах и индивидуальными предпринимателями. Работникам, обслуживающим поголовье свиней комплекса, запрещается содержать свиней на личном подворье.

Гражданам, желающим содержать свиней, повысили степень ответственности, которую они несут в случае возникновения АЧС. Помимо нарушения ветеринарно-санитарных правил содержания, убоя, перемещения животных, будут учитываться все обстоятельства, способствующие возникновению и распространению данного заболевания. Теперь это отражается не только на административной, но и на уголовной ответственности, предусмотренной законодательством, а также на выплате компенсации за изъятых животных и продукцию, полученную от их убоя [5].

Отраслевые ученые убеждены в том, что в крупнотоварном свиноводстве незрел ряд проблем, несмотря на его преимущества перед мелкотоварным производством в отдельных предприятиях, фермерских хозяйствах и хозяйствах населения. В республике имеется 105 крупных промышленных комплексов, на которых содержится 83 % животных, выращиваемых в сельскохозяйственных организациях. Причем данными организациями производится 87 % продукции свиноводства. Среднесуточный прирост на выращивании и откорме в среднем по республике составляет 550–650 г, затраты корма на 1 кг прироста достигают 3,5–4,0 кг. Убойный выход мяса в туше составляет 59–60 %, что на 15–20 % ниже среднемировых показателей. В результате почти половина производимой белорусской свинины неконкурентоспособна на внешнем и внутреннем рынках.

Ученые делают ставку на новую систему селекционно-племенной работы, которая основывается на строительстве высокотехнологичных племенных заводов и репродукторов, позволяющих получать высокопродуктивных животных, приспособленных к условиям крупнотоварного промышленного производства. Планируемые к созданию новые племенные заводы первого порядка (нуклеусы) предназначаются для выращивания чистопородных элитных животных с целью их тиражирования в племенные репродукторы; селекционно-гибридные центры и племенные фермы крупных промышленных комплексов, работающие по селекционным программам, — для получения родительских стад двухпородных свиноматок (F1) с их дальнейшей поставкой на товарные комплексы для производства гибридного молодняка и его последующего откорма. [1]

Недостаточная экономическая эффективность существующей системы организации свиноводства подтверждается информацией об успехах предприятий, использующих элементы новой системы. Согласно статистике Минсельхозпрода РБ за январь-июнь 2018 года, половина самых эффективных свиноводческих комплексов страны находится в крепких руках частных владельцев. Среди лидеров оказались филиал «Заря» ЗАО «Витебскагропродукт» Чашникского района, филиал «Дражно» ЗАО «Витебскагропродукт» Лепельского района, свинокомплекс ООО «Данпрод» Воложинского района, филиалы ООО «Белдан» Толочинского и Слонимского районов.

В настоящее время в производстве свинины предпочтение больше отдается мясным породам. На сегодняшний день в Беларуси созданы и эффективно используются современные селекционно-генетические методы и технологические решения, которые позволяют получать скороспелую мясную свинину. В погоне за мясностью и высокими среднесуточными приростами некоторые отечественные производители сделали ставку на мясные породы, которые отселекционированы на скороспелость и высокую конверсию корма. Вместе с тем, на рынке имеется дефицит шпика, который востребован у мясокомбинатов для выпуска определенных видов твердых копченых колбасных изделий.

Учитывая возможности кормовой базы в России, обеспеченные перепроизводством фуражного зерна и кормового белка, белорусским производителям стало трудно конкурировать в нише мясной свинины. Минсельхозпрод Беларуси в Про-

грамме развития аграрного бизнеса ставил планы, которые свидетельствовали о смене приоритетов в развитии свиноводства. В приоритете не экстенсивный путь роста объемов производства, а приоритет насыщения внутреннего рынка и снижение себестоимости свинины для повышения ее конкурентоспособности. На 2021-2025 гг. содержание планов, вероятно останется прежним, так как об их изменении в начале 2021 года информации не поступало.

Данные таблицы 2 показывают, что снижение реализации свиней на убой в 2019 г. по сравнению с 2018 г. заметное. В 2020 г. по предварительным данным снова отмечено падение объемов реализации свиней.

Таблица 2 – Реализация скота и птицы на убой, тыс. тонн [4]

Вид животных	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2018 г.	2019 г. в % к 2012 г.
КРС	507,5	554,2	518,8	591,4	567,9	522,7	542,7	548,4	101,1	108,1
Свиньи	573	598,8	460,1	460,4	486,2	496,1	495,3	471,9	95,3	82,4
Птица	470,3	509,8	562,8	603,4	617,3	651,6	685	699,5	102,1	148,7
Иные виды	5,9	6,3	6	6,2	6,1	6,1	5,7	5	87,7	84,7
ВСЕГО	1556,7	1669,1	1547,7	1661,4	1677,5	1676,5	1728,7	1724,8	99,8	110,8

При отрицательной динамике численности поголовья, у белорусского сельского хозяйства осталось главное конкурентное преимущество — качество свинины, выращенной на основе отечественных пород. Отдельные участники рынка считают, что в текущей ситуации и в стратегической перспективе экономически целесообразно сделать ставку на производство продуктов с высокой добавленной стоимостью: сала, тушенки, хамона, сыровяленых колбас и копченостей. Разработка технологии производства серии брендов для сала, хамона, сыровяленой и сырокопченой ветчины, колбас и тушенки для нужд госрезерва способна создать хорошую нишу на Евразийском рынке мяса. В перспективе возможно создание совместного российско-белорусского холдинга или совместного предприятия по образцу союзных трестов по разведению новой породы и производству свинины для специализированных мясоперерабатывающих предприятий, выпускающих продукты питания под общей маркой, чтобы продавать их на рынках России и Беларуси [2]. В то же время, такие перспективы российско-белорусского сотрудничества кажутся маловероятными из-за многолетнего ограничения поставок белорусской свинины на российский рынок, регулярные претензии Россельхознадзора и заметно растущих объемов и конкурентоспособности продукции российских производителей.

Таблица 3 – Рентабельность реализованной продукции животноводства по видам, % [4]

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019 г. в % к 2018 г.	2019 г. в % к 2013 г.
Рентабельность реализованной продукции животноводства	0,4	3,5	-2,2	-1,4	4,3	0,6	-0,1	-0,7 п.п.	-0,5 п.п.
в том числе: мяса: КРС	-11,9	-28,1	-33,7	-36,7	-35,8	-37,9	-42,9	-5,0 п.п.	-31,0 п.п.
свиней	-6,2	3,7	2	-1,6	5,5	-4,1	-2,9	1,2 п.п.	3,3 п.п.
овец	-20,7	-46,7	-44,5	-58,7	-68,2	-69,8	-72,8	-3,0 п.п.	-52,1 п.п.
птицы	5	14,2	4,3	8,3	4,9	4,8	8	3,2 п.п.	3,0 п.п.

Из таблицы 3 видно, что производство всех видов скота остается убыточным, а рентабельность производства птицы вернулась на уровень 2016 года. В целом, по свиноводству отмечается крайне нестабильная экономическая конъюнктура, однако в последние два года выращивание свиней остается убыточным.

Из данных рисунка 5 видно, что восстановлению свиного поголовья помешала также и ценовая рыночная конъюнктура. Падение цен на мясо в 2014-2015 гг. отразилось на прибыльности свиноводства и ограничило внутренние инвестиции произ-

водителей в восстановление доэпизоотического уровня производства.

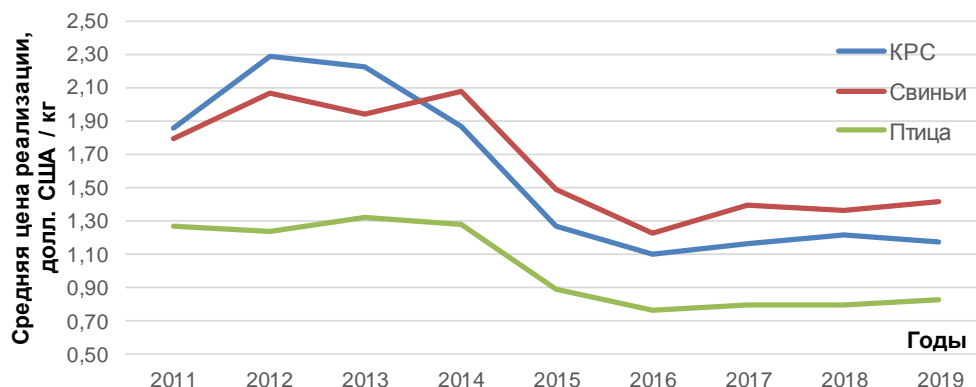


Рисунок 5 – Динамика средних цен реализации продукции сельхозорганизациями [4]

**Заключение.** Таким образом, неудовлетворительная динамика развития свиноводства в Беларуси требует изменений с учетом всех эндогенных и экзогенных факторов на рынке мяса, направления воздействия которых прогнозируются как учеными, так и производителями.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Шейко, И. Белорусское животноводство: приоритеты и потребности / И. Шейко // Журнал «Белорусское сельское хозяйство» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://agriculture.by/articles/zhivotnovodstvo/beloruskoe-zhivotnovodstvo-prioritety-i-potrebnosti>. – Дата доступа: 12.02.2021.
2. Крапивина, Л. В погоне за мясностью свинины нельзя терять традиции и качество / Л. Крапивина // Журнал «Белорусское сельское хозяйство» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://agriculture.by/interview/nikolaj-loban-v-pogone-za-mjasnostju-svininy-nelzja-terjat-tradicii-i-kachestvo>. – Дата доступа: 12.02.2021.
3. Любецкий, П. Б. Развитие рынка свинины в Республике Беларусь / П. Б. Любецкий // Сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; Западнопоморский технол. ун-т в Щецине. – Горки-Щецин, 2019. – Вып. 16 : Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса. – С. 92–97.
4. Сельское хозяйство Республики Беларусь, 2020 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/3a9/3a9942589996c1bd248d5b05512fd7d7.pdf> – Дата доступа: 21.01.2021.
5. Царик, И. Выращиваем свиней в условиях опасности АЧС / И. Царик // Журнал «Белорусское сельское хозяйство» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://agriculture.by/articles/zhivotnovodstvo/vyraschivaem-svinej-v-uslovijah-opasnosti-achs.-pravila-kotorye-dolzhen-znat-kazhdyj>. – Дата доступа: 12.02.2021

#### СОСТОЯНИЕ РЫНКА СВИНИНЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье оценивается динамика развития рынка свинины в Республике Беларусь и характеризуются важнейшие факторы, обуславливающие рыночную конъюнктуру и эффективность воспроизводства свиней. Рассматриваются возможные направления повышения конкурентоспособности белорусского свиноводства и рыночные ниши.

УДК 339.13:637.5' 64(476)

*Владимир Редько*

**Рецензия**  
**на статью Натальи Любецкой «Состояние рынка свинины**  
**Республики Беларусь»**

## Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Статья Любецкой Натальи посвящена важной отрасли сельского хозяйства Беларуси и написана на весьма актуальную тему. Столкнувшись с эпизоотией, вызванной африканской чумой свиней, белорусское свиноводство потеряло значительную часть поголовья животных и оказалось вынуждено продолжать работу в условиях серьезных санитарных ограничений, затрагивающих не только производство, но и реализацию продукции. В рецензируемой статье с использованием статистических данных оценивается состояние и динамика развития рынка свинины в Республике Беларусь, а также на основе качественного анализа характеризуются важнейшие факторы, обуславливающие рыночную конъюнктуру и эффективность воспроизводства свиней. Анализируются показатели экономической эффективности работы отрасли, рассматриваются возможные направления повышения конкурентоспособности белорусского свиноводства и рыночные ниши.

Считаю возможным опубликование данной статьи в открытой печати и рекомендую ее для публикации в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса»

Зав. кафедрой маркетинга,  
Канд. экон. наук, доцент

В. Н. Редько

## ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА АПК

### FORMATION AND EVALUATION OF THE PRODUCTION POTENTIAL OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Mogilev state university of foodstuff

**Summary:** the article considers the main conceptual approaches to the composition, structure, features and evaluation of the production potential of agricultural organizations. The application of a systematic approach to the assessment of the production potential of agricultural enterprises is justified: resources-maximum opportunities-result-evaluation.

**Key words:** production potential. agro-industrial complex, approaches, assessment, efficiency

**Ключевые слова:** производственный потенциал. агропромышленный комплекс, подходы, оценка, эффективность

---

**Введение.** Решение задачи устойчивого развития и дальнейшего наращивания производства в АПК Республики Беларусь требует повышения эффективности использования производственного потенциала. В этой связи необходим комплексный экономический анализ производственного потенциала организаций АПК как составной части совокупного капитала, позволяющий сделать сопоставимыми оценки основных и оборотных средств, труда применительно к конкретным условиям производства.

Оценка уровня производственного потенциала АПК должна базироваться на использовании следующих подходов: диалектического, позволяющего рассматривать производственный потенциал как сложное, многостороннее, противоречивое явление, учитывая его развитие и постоянное движение; системного, позволяющего рассматривать производственный потенциал как целостный комплекс взаимосвязанных элементов (компонентов), устанавливать способ, характер связи между ними, а также внутреннюю взаимосвязь категорий; воспроизводственного, ориентированного на постоянное возобновление производства с целью удовлетворения потребностей конкретного рынка; синергетического, рассматривающего производственный потенциал как саморазвивающуюся систему, что позволяет обосновывать его рост в результате соединения (интеграции, слияния) отдельных элементов в единую систему, то есть за счет получения системного эффекта; институционального, предусматривающего влияние на формирование производственного потенциала предприятия не только совокупности внешних и внутренних факторов, но и сложного комплекса формальных и неформальных институтов, которые оказывают непосредственное воздействие на устойчивое и эффективное развитие производства в современных условиях [3,5].

Элементами производственного потенциала организаций АПК можно считать ресурсы, которые связаны с функционированием и их развитием. Выбор наиболее важных из их числа представляет собой весьма сложную, актуальную и научную проблему, о чем свидетельствует множество мнений в экономической литературе о составе, структуре и оценке производственного потенциала.

**Основная часть.** Производственный потенциал в масштабе национальной экономики определяется как «...совокупность всех ресурсов и условий общественного производства, оценивается объемом производства товаров и услуг (ВВП), производственными мощностями промышленных предприятий и строительных организаций, возможностями производства сельскохозяйственной продукции, уровнем развития производственной инфраструктуры» [7, с. 110].

В понятие «производственный потенциал» включают набор ресурсов, которые в процессе производства принимают форму факторов производства. Производственный потенциал характеризуется «оптимальным в условиях научно-технического прогресса использованием всех производственных ресурсов организации» [1, с.21]. Производственный потенциал рассматривают как «комплекс взаимосвязанных, расположенных на территории региона предприятий, производств, обладающих материально-техническими средствами и рабочей силой (ресурсами), способными при сложившихся объективных условиях производить строго определенный объем продукции и оказывать услуги [7, с. 63]. Производственный потенциал – это системное взаимодействие основных групп ресурсов, в результате которого создаются оптимальные объемы производства при нормативных затратах труда и средств на единицу продукции, и в конечном итоге – сумма прибыли, необходимая для расширенного воспроизводства [4]. Производственный потенциал характеризуется оптимальным в условиях научно-технического прогресса использованием всех производственных ресурсов организации [2].

Необходимо отметить, что наряду с использованием понятия «производственный потенциал» многими экономистами, исследования проводятся без тесной взаимосвязи с его участием в процессе производства товаров (продукции, работ, услуг). Выделяют две основные концепции в обосновании сущности производственного потенциала предприятия – ресурсную и результативную. В рамках ресурсного подхода производственный потенциал определяется как совокупность ресурсов, находящихся во взаимосвязи и взаимодействии и способных производить материальные блага. При результативном подходе сущность производственного потенциала определяют как потенциальные экономические результаты (объем выпуска продукции, прибыль, показатели эффективности использования ресурсов, рабочего времени и др.).

Состав применяемых организациями АПК ресурсов весьма разнообразен. Производственные ресурсы представляют собой отдельные составные элементы производственного потенциала организаций АПК, использование которых в совокупности обеспечивает выпуск в единицу времени определенного количества продукции соответствующего качества. Выделяют следующие виды производственных ресурсов: трудовые ресурсы, являющиеся определяющими и наиболее активными, представляют собой способности к общественно полезному труду. В процессе производства они приводят в «движение» производственные ресурсы с целью достижения поставленных перед производством задач; материальные ресурсы – это средства производства, состоящие из средств и предметов труда (основных и оборотных); финансовые ресурсы – средства денежно-кредитной и бюджетной системы, используемые для обеспечения бесперебойного, непрерывного функционирования материальных ресурсов и др.

Отличительной особенностью развития АПК является то, что в качестве главного средства производства выступает земля. По сравнению с другими средствами земля не изнашивается, а при рациональном использовании улучшает свои качественные параметры. Производство сельскохозяйственной продукции осуществляется на огромных площадях и рассредоточено по разным климатическим зонам. Конечные результаты во многом зависят не от количества и качества применяемых ресурсов, а от конкретных условий, в которых осуществляется производство.

Территориальное размещение сельскохозяйственного производства связано с большим объемом перевозок как произведенной продукции (зерна, картофеля, сахарной свеклы, молока, мяса и др.), так и техники и материальных ресурсов (топлива, ГСМ, минеральных удобрений).

Одной из важных особенностей АПК является то, что созданная продукция принимает участие в дальнейшем процессе производства. В сельском хозяйстве в качестве средства производства используются семена и посадочный материал (зерно, картофель и др.), корма, а также значительная часть поголовья на восстановление и расширение стада животных. Все это требует дополнительных материальных ресурсов для строительства помещений и объектов производственного назначения (склады для кормов, хранилища для семян и посадочного материала и др.).

Важная особенность АПК состоит в том, что здесь не совпадает рабочий период с периодом производства продукции. В сельском хозяйстве период производства складывается из времени, когда процесс совершается под воздействием труда человека (вспашка почвы, обработка, посев и посадка, уход за растениями, уборка урожая и др.) и когда он осуществляется непосредственно под воздействием естественных факторов (рост растений, формирование урожая и др.). Несовпадение периода производства и рабочего периода обуславливает сезонность сельскохозяйственного производства, которая оказывает существенное влияние на организацию производства, эффективное использование техники, трудовых ресурсов и в конечном итоге на эффективность отрасли в целом.

Разделение труда, специализация производства в АПК проявляется по иному, чем в промышленности и других отраслях экономики. В целях рационального использования земельных, трудовых и материальных ресурсов здесь необходимо добиваться оптимального сочетания отраслей растениеводства с отраслями животноводства и развитием подсобных производств. При совершенствовании общественного разделения труда необходимо учитывать специфические условия в конкретных регионах.

Одной из главных особенностей АПК является уровень и условия использования материально-технической базы. В связи с тем, что перемещаются орудия труда (техника и др.), а предметы труда (растения) находятся на одном месте, то характер технической вооруженности АПК существенно отличается от промышленности. Общая потребность в энергетических ресурсах значительно выше по сравнению с промышленностью. При этом территориальная рассредоточенность и сезонный характер производства требуют значительного увеличения потребности организаций в технике и основных средствах производства.

Отличается также организацией труда, а исполнитель не имеет постоянного рабочего места как в промышленности. В процессе производства сельскохозяйственной продукции в зависимости от времени года и специфики возделываемых культур работниками выполняются различные виды работ.

Отмеченные особенности АПК требуют всестороннего анализа, оценки и учета при формировании материально-технической базы, организации и управлении производством, определении экономической эффективности использования производственных ресурсов и потенциала.

Важным инструментом оценки развития и эффективности функционирования организаций АПК являются эконометрические модели, которые отражают взаимосвязь результативных показателей и обуславливающих их основных факторов и позволяют решить следующие задачи: объективная оценка конечных результатов производственно-экономической деятельности предприятий АПК для эффективного их функционирования; расчет оптимальных объемов ресурсов с установлением их рационального соотношения и выявление резервов повышения эффективности использования экономического потенциала организаций АПК на основе оценки оку-

паемости ресурсов в конкретных условиях. Для решения данных задач используют производственную функцию, в качестве основных элементов использованы капитал (основные, оборотные средства) и труд. Производственная функция формирования выручки от реализации продукции имеет следующий вид:

$$y_x = a_0 x_1^{a_1} x_2^{a_2} x_3^{a_3}, \quad (1)$$

где  $y_x$  – выручка от реализации продукции, тыс. руб.;

$a_0$  – свободный коэффициент, помогающий сопоставить показатели модели в динамике;

$a_1, a_2, a_3$  – коэффициенты регрессии, отражающие степень влияния факторного показателя на результативный (соответственно основных средств, оборотных средств и затрат труда);

$x_1$  – стоимость основных средств, тыс. руб.;

$x_2$  – стоимость оборотных средств, тыс. руб.;

$x_3$  – затраты труда, тыс. чел.- час.

Используя полученную производственную функцию, можно произвести вычисления предельных и средних продуктов труда и капитала и исследовать эффективность использования факторов производства. Для этих целей рассчитывают средних, предельный и средний частичный продукт [6]. Средний продукт  $i$ -го фактора определяется отношением количества произведенного продукта  $y$  к количеству затраченного фактора  $x_i$  – за период времени:

$$Ay_{xi} = f(x_1, x_2, \dots, x_n) / x_i. \quad (2)$$

Предельный продукт фактора  $x_i$  представляет собой дополнительный продукт, произведенный предприятием при затратах дополнительной единицы фактора  $x_i$ :

$$My_{xi} = \partial f(x_1, x_2, \dots, x_n) / \partial x_i \quad (3)$$

Средний частичный продукт – это объем производства, полученный за счет использования единицы определенного ресурса. Данный показатель ( $A'y_{xi}$ ) рассчитывается по формуле:

$$A'y_{xi} = (\beta_i / \sum \beta_i) (f(x_1, x_2, \dots, x_n) / x_i), \quad (4)$$

где  $\beta_i$  –  $\beta$ -коэффициент, характеризующий степень влияния  $i$ -го факторного показателя на результативный показатель.

Применяя аппарат производственных функций (как один из способов описания технологии), определяется оптимальное соотношение ресурсов, при которых достигается наибольший объем производства продукции на предприятии. Изокванта объединяет соотношение ресурсов (затрат труда и капитала), которые обеспечивают одинаковый объем выпуска продукции. Изокоста объединяет такое соотношение ресурсов, при котором сумма затрат на производство продукции постоянна. Изокоста, касающаяся изокванты в точке, соответствует оптимальному набору ресурсов предприятий АПК. Предложенная оценка позволяет моделировать и прогнозировать конечные результаты деятельности предприятий АПК в зависимости от оптимальной структуры ресурсов (затрат труда и капитала).

Выделение эффективности использования производственных ресурсов позволяет проводить комплексный анализ различных факторов развития производства с целью выявления имеющихся резервов. Для мобилизации имеющихся резервов важно располагать объективными данными, характеризующими эффективность использования, как производственного потенциала, так и каждого вида производственных ресурсов. Между составляющими производственного потенциала организаций АПК существуют определенные отношения, характер которых определяется транс-



формациями внутренней и внешней среды организации, поэтому его оценка может осуществляться как на конкретный момент времени, так и в динамике за ряд периодов, что позволит провести его комплексную оценку.

**Заключение.** Производственный потенциал организаций АПК является сложной, динамичной и многоуровневой категорией, которая учитывает ресурсы, цели и конечные результаты развития предприятий.

Производственный потенциал организаций АПК – совокупность максимальных возможностей предприятий, обусловленная имеющимися трудовыми ресурсами, основными и оборотными средствами при соответствующих технологиях для эффективного производства продукции (работ, услуг) с целью удовлетворения платежеспособного спроса потребителей.

Оценка производственного потенциала организаций АПК – необходимый этап стратегического анализа и управления, охватывающий все внутренние процессы. В результате такого анализа обеспечивается комплексный подход к организациям АПК, который позволит обосновать бизнес-план перспективного их развития. На региональном уровне целесообразно сформировать портфель инвестиционных проектов, реализуемых в АПК и направленных на создание условий для роста инновационного потенциала и повышения конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

Применение комплекса предложенных мероприятий позволит значительно повысить эффективность использования производственного потенциала организаций АПК и обеспечит их устойчивое и инновационное развитие в современных условиях.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Большой экономический словарь / А.Н. Азрилян [и др.]; Ин-т новой экономики; под ред. А.Н. Азриляна. – М. Мир, 2002. – 1280 с.
2. Бородин, А.И. Технологии разработки стратегии развития производственного потенциала / А.И. Бородин // Вестник Самарского гос. ун-та. Серия: экономика и управление. – 2012. – № 7(98). – С. 20–26.
3. Гнатюк С.Н. Конкурентоспособность предприятия: теория, методология, практика: моногр. / С. Н. Гнатюк, А. Г. Барановский, Л. В. Наркевич. – Смоленск: Маджента, 2016. – 180 с.
4. Полоник, С.С. О развитии экспортного потенциала Республики Беларусь / С.С. Полоник, Э.В. Хоробрых, А.А. Литвинчук // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2016. – № 1. – С. 13–23.
5. Сайганов, А.С. Теория и методология совершенствования экономического механизма инновационного развития перерабатывающих организаций АПК: моногр. / А. С. Сайганов, И. И. Пантелеева. – Смоленск: Маджента, 2019. – 256 с.
6. Шафранская, И. В. Эконометрический анализ использования ресурсов в сельскохозяйственном производстве / И. В. Шафранская // Проблемы экономики: сб. науч. трудов. Выпуск 1(18). – Горки, 2014. – С. 152 – 163.
7. Шегурова, В. П. Сравнительная характеристика различных методик рейтинговой оценки финансового состояния промышленного предприятия / В. П. Шегурова, Е. В. Леушина // Экономическая наука и практика: материалы III Междунар. научн. конф. – Чита, 2014. – С. 80–84.
8. Шимов, В.Н. Национальная экономика Беларуси: учебн. / В.Н. Шимов [и др.]: под ред. В.Н. Шимова. – Минск: БГЭУ, 2009. – 751 с.

#### ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА АПК

Резюме: в статье рассмотрены основные концептуальные подходы к составу, структуре, особенностям и оценке производственного потенциала организаций АПК. Обосновано применение системного подхода к оценке производственного потенциала предприятий АПК по схеме: ресурсы-максимальные возможности-результат-оценка.

---

УДК 338.24:664

*Лариса Пакуш*

**Рецензия**  
**на научную статью Екатерины Волковой «Формирование и оценка**  
**производственного потенциала АПК»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В экономической теории для описания процесса производства используется производственная функция, которая связывает имеющиеся ресурсы, технологию производства с максимальными возможностями производства товаров и услуг. В качестве основных факторов производства рассматриваются труд и капитал, которые связаны между собой определенной технологией. Отталкиваясь от этих позиций основные и оборотные средства, трудовые ресурсы можно объединить в понятие «производственный потенциал перерабатывающих организаций АПК».

Величина производственного потенциала организаций АПК имеет важное значение, как для внутренних (руководство, персонал), так и для внешних (акционеры, инвесторы, банки и др.) заинтересованных субъектов, так как позволяет характеризовать возможности предприятий, их максимальную способность реализовывать свои тактические и стратегические цели. При наличии достаточных ресурсов, их рациональной структуре организации АПК имеют необходимые условия для производственно-коммерческой деятельности, достижения запланированных параметров развития, генерирования экономических выгод.

В подготовленной статье автором рассмотрены основные концептуальные подходы к составу, структуре, особенностям и оценке производственного потенциала организаций АПК. Обосновано применение системного подхода к оценке производственного потенциала предприятий АПК по схеме: ресурсы-максимальные возможности-результат-оценка.

Таким образом, подготовленная статья «Формирование и оценка производственного потенциала АПК» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры  
экономической теории

Л.В. Пакуш

## ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF BELARUS

The Institute of System Research in Agroindustrial Complex of NAS of Belarus

**Summary:** the article provides a comprehensive analysis of the current state of the functioning of agriculture in the Republic of Belarus and elaborates the main promising directions for its further development.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства, растениеводство, животноводство, оздоровление сельскохозяйственных организаций, стратегия перспективного развития, эффективность.

**Key words:** agriculture, agricultural organizations, peasant farm, crop production, livestock raising, rehabilitation of agricultural organizations, strategy of long-term development, efficiency.

**Введение.** Проведение взвешенной аграрной политики в области сельского хозяйства позволило не только обеспечить национальную продовольственную безопасность страны, но и нарастить экспортный потенциал сельскохозяйственной продукции и сырья до 5,8 млрд. долл. США.

Вместе с тем в соответствии с Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы предусматривается доведение экспорта продукции АПК к 2025 г. до 7,0 млрд. долл. США[1].

Достижение данного целевого параметра представляется возможным только при существенном увеличении объема и повышения конкурентоспособности аграрной продукции.

В этой связи для дальнейшего развития сельского хозяйства требуется проведение объективной оценки ее состояния и разработка соответствующих рекомендаций по повышению эффективности функционирования отрасли.

**Основная часть.** О темпах роста валовой продукции сельского хозяйства за 2019 г. можно судить по приведенным данным в таблице 1.

Таблица 1. – Темп валовой продукции сельского хозяйства за 2019 г. (в сопоставимых ценах и % к соответствующему году)

Наименование	Хозяйства всех категорий			Сельхозорганизации, крестьянские (фермерские) хозяйства		
	всего	в том числе		всего	в том числе	
		растениеводство	животноводство		растениеводство	животноводство
Брестская	105,3	105,9	104,7	107,0	109,7	105,4
Витебская	100,5	101,8	99,4	101,4	104,1	100,0
Гомельская	69,9	97,8	96,1	96,6	97,1	96,4
Гродненская	105,1	110,7	100,5	106,8	117,7	100,9
Минская	105,2	108,6	102,5	106,9	114,6	102,8

Могилевская	100,3	105,7	95,1	101,1	110,6	95,3
Республика Беларусь	102,9	105,7	100,6	104,2	110,2	101,0

Примечание – Таблица составлена по данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

Из таблицы 1 видно, что в 2019 г. по сравнению с 2018 г. темп роста производства продукции сельского хозяйства всех категорий составил 102,9 %, в том числе в растениеводстве 105,7 и животноводстве – 100,6 %. Что касается сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, то здесь также наблюдается положительная динамика темпа роста производства валовой продукции во всех областях на 104,2 %, а в растениеводстве и животноводстве, соответственно – 110,2 и 101,0 %. Заметим, что выше уровня 2018 г. во всех областях республики было произведено валовой продукции в хозяйствах всех категорий, а также в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах, кроме Гомельской области (96,9 и 96,6 %). Это свидетельствует о том, что для повышения эффективности функционирования отрасли растениеводства прежде всего требуется в обязательном порядке применять научно обоснованную структуру посевных площадей.

В таблице 2 представлено производство продукции растениеводства в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах Республики Беларусь за 2018–2019 гг.

Таблица 2. – Производство продукции растениеводства в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах Республики Беларусь, тыс.т

Наименование продукции	2018 г.	2019 г.	2019 г в % к 2018 г.
Зерно	5976,3	7138,2	119,4
Картофель	974,5	1101,2	113,0
Фрукты и ягоды	233,5	157,3	67,4
Овощи – всего	551,8	616,4	111,7
Сахарная свекла	4809,4	4927,3	102,5
Льноволокно	39,5	46,2	117,1
Рапс	456,3	578,1	126,7

Примечание – Таблица составлена по данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах республики в 2019 г. было намолочено зерновых и зернобобовых культур в доработанном весе 7,2 млн тонн зерна, что составляет 119,4 % к уровню 2018 г. или на 1,2 млн тонн больше. При этом темп производства продукции таких культур как картофель, овощи, сахарная свекла, льноволокно и рапс в 2019 г. значительно выше по сравнению с 2018 г., за исключением плодов и ягод – ниже на 76,2 тыс. тонн или на 67,4 %.

Изучение показывает, что например, продуктивность сахарной свеклы повышается как за счет оптимизации структуры посевных площадей, так и концентрации и интенсификации производства. Поэтому дальнейшее развитие свекловодства целесообразно осуществлять за счет интенсификации выращивания сахарной свеклы, но без увеличения посевных площадей, путем роста урожайности и сахаристости, а также укрепления материально-технической базы свеклосеющих хозяйств.

Что касается обеспечения производства качественного льноволокна, то подбор льнопригодных площадей должен производиться строго в соответствии с требованиями разработанного наукой регламента, который включает интегрированную систему защиты льна-долгунца на основе использования инсектицидов, гербицидов сплошного, почвенного и послевсходового действия, новых фунгицидов.

Практика свидетельствует, что как использование новых сортов и гибридов, так и применение современных (прогрессивных) технологий, а также соблюдение действующих технологических регламентов при выращивании продукции позволяет в полной мере удовлетворять потребности внутреннего рынка республики в картофеле и основных видах овощей.

В таблице 3 приводятся данные по производству продукции животноводства в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь за 2018–2019 гг.

Таблица 3. – Производство продукции животноводства в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, тыс.т

Наименование продукции	2018 г.	2019 г.	2019 г в % к 2018 г.
Молоко	7034,0	7112,7	101,1
Выращивание скота и птицы (всего)	1712,1	1724,7	100,7
в том числе: КРС	608,0	604,7	99,5
свиньи	427,1	424,3	99,3
птица	676,7	695,3	102,8
Яйца (млн. штук)	2752,5	2910,1	105,7

Примечание – Таблица составлена по данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

Анализ таблицы 3 показывает, что, например, в 2019 г. в сельскохозяйственных организациях было произведено 7,1 млн. тонн молока или на 78,7 тыс. тонн больше по сравнению с 2018 г. или на 101,1 %. Заметим, что основным фактором, обеспечивающим эффективное ведение молочного скотоводства является, во-первых, обновление производственных мощностей молочнотоварных ферм и, во-вторых, комплектование их высокопродуктивным молочным поголовьем. Кроме того, надо иметь в виду, что важное значение в повышении потенциала продуктивности дойного стада и обеспечении эффективности молочного скотоводства имеет совершенствование селекционно-племенной работы.

Необходимо подчеркнуть, что динамичное развитие мясной отрасли в целом осуществляется за счет модернизации производственных мощностей в животноводстве, внедрения инновационных технологий, целенаправленной селекционно-племенной работы по улучшению продуктивных качеств животных.

Отметим, что важнейшее значение имеет увеличение производства свинины как на среднесрочный (до 3 лет), так и долгосрочный (5–10 лет) период, что связано, прежде всего, с наращиванием экспорта свинины в третьи страны, в том числе в Китайскую народную Республику. В этой связи Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь совместно с Национальной академией наук Беларуси и облисполкомами были разработаны основные направления по наращиванию производства свинины в Республике Беларусь на период до 2030 года, а именно:

- включение организаций-экспортеров в списки разрешенных предприятий для поставок на рынки третьих стран;
- наращивание экспорта в рамках заключенных соглашений о зонах свободной торговли с третьими странами;
- развитие товаропроводящей сети за рубежом;
- проведения маркетинговой политики по продвижению бренда «Сделано в Беларуси»;
- использование электронных ресурсов зарубежных стран для реализации продукции собственного производства.

Основными стратегическими направлениями в развитии птицеводства должна являться модернизация производственных мощностей птицефабрик и создание племенной базы для полного обеспечения промышленных птицефабрик финальн-

ными цыплятами.

Что касается производства говядины, которая в структуре экспорта мясной продукции занимает небольшой удельный вес, то в современных условиях основными направлениями в увеличении производства (выращивания) крупного рогатого скота является первоначально укрепление кормовой базы, ужесточение технологической дисциплины и обновление производственных мощностей за счет собственных средств сельскохозяйственных организаций.

Кардинальным направлением наращивания объемов сельскохозяйственной продукции является оздоровление сельскохозяйственных организаций (таблица 4).

Таблица 4. – Финансовые результаты работы сельскохозяйственных организаций за 2018-2019 гг.

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2019 г в % к 2018 г.
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	11 725,5	12 987,0	110,8
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	10 111,8	11 085,3	109,6
Прибыль от реализации продукции, млн. руб.	433,8	598,4	137,9
Рентабельность продаж, %	3,7	4,6	–
Чистая прибыль, убыток, млн. руб.	480,7	959,3	199,6
Количество убыточных организаций, ед.	204	131	64,2
Сумма чистого убытка убыточных организаций, млн. руб.	284,8	159,0	55,8
Финансовые обязательства всего, млн. руб.	12 953,7	14 143,3	109,2
в том числе просроченные	3 322,1	3 154,2	94,9
Кредиторская задолженность, млн. руб.	7539,5	8 496,5	112,7
в том числе просроченная	2 811,4	2 696,3	95,9
Задолженность по кредитам и займам, млн. руб.	5 414,3	5 646,9	104,3
в том числе просроченная	510,6	457,9	89,7
Дебиторская задолженность, млн. руб.	1 391,3	1 607,0	115,5
в том числе просроченная	403,5	448,5	111,2

Примечание – Таблица составлена по данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что за 2019 г. выручка от реализации продукции сельскохозяйственных организаций республики составила почти 13 млрд. рублей, что на 10,8 % выше по сравнению с уровнем 2018 г. В целом по республике была получена прибыль от реализации в сумме 598,4 млн. рублей или увеличилась на 37,9 %.

Необходимо констатировать, что рентабельность продаж увеличилась к уровню 2018 г. на 0,9 процентных пункта и составила в 2019 г. 4,6 %, а чистая прибыль возросла в 2 раза и достигла размера 959,3 млн. рублей в 2019 г. При этом прослеживается также тенденция сокращения числа убыточных сельскохозяйственных организаций 131 против 204 организаций за 2018 г. или на 64,2 %. Сумма убытка убыточных организаций к 2018 г. уменьшилась на 44,2 % и составила 159,0 млн. рублей.

Необходимо отметить, что в целом финансовые результаты работы организаций по виду экономической деятельности «сельское хозяйство» по состоянию на 1 января 2020 г. составили порядка 14,1 млрд. рублей и увеличились к 1 января 2019 г. на 1,2 млрд. рублей или 9,2 %, в том числе кредиторская задолженность – 8,5 млрд. рублей, а задолженность по кредитам и займам – 5,6 млрд. рублей.

Из них, просроченные финансовые обязательства составили 3,2 млрд. рублей, снизились к 1 января 2019 г. на 0,2 млрд. рублей или на 94,9 %, в том числе просроченная кредиторская задолженность – 2,7 млрд. рублей (95,9 %), просроченная задолженность по кредитам и займам – 0,5 млрд. рублей (89,7 %)

В то же время, как показал детальный анализ финансовых результатов работы сельскохозяйственных организаций республики по экономической деятельности за 2018–2019 гг., требуется продолжить целенаправленную работу по дальнейшему обеспечению финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций в со-

ответствии с Указами Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» и от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» [2, 3].

Изучение показывает, что одним из важнейших условий повышения эффективности функционирования агропромышленного производства является решение проблемы кадрового обеспечения сельскохозяйственных организаций. В настоящее время обеспеченность сельскохозяйственных организаций кадрами рабочих профессий составляет 95 % от потребности, в результате чего недостает более 11 тыс. человек. В этих целях необходимо принять дополнительные меры по закреплению кадров, направленные на повышение заработной платы работников и их материального стимулирования, решения жилищных вопросов, создание соответствующих условий труда и быта и др.

**Заключение.** Таким образом, основными стратегическими направлениями развития сельского хозяйства на среднесрочную и долгосрочную перспективу должны являться:

максимальная реализация потенциала продуктивности сельскохозяйственных животных;

модернизация действующих животноводческих ферм и комплексов;

увеличение племенного генофонда;

соблюдение технологических регламентов заготовки травяных кормов, обеспечивающих их высокую энергетическую и питательную ценность, сбалансированность по протеину;

создание нового поколения ценных, высокоурожайных сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, адаптированных к почвенно-климатическим условиям страны и не уступающим лучшим зарубежным аналогам;

разработка мер поддержки производителей, занимающихся органическим земледелием;

введение индивидуального предпринимателя в статусе сельскохозяйственного производителя с правом наделять их земельным участком, специальным режимом налогообложения, упрощенным порядком учета для ведения предпринимательской деятельности и др.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь № 59 от 01.02.2021 г. / Нац. правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2021. – 5/48758.

2. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 04.07.2016 г. № 253 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

3. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

#### ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА-РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье проведен комплексный анализ современного состояния функционирования сельского хозяйства Республики Беларусь и выработаны основные перспективные направления его дальнейшего развития.

---

631 (476)

*Макс Фрейдин*

**Рецензия**  
**на статью Татьяны Запрудской и Анатолия Сайганова**  
**“Оценка современного состояния и тенденции развития сельского хозяйства Республики Беларусь”**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Объективная оценка состояния сельского хозяйства республики и разработка на этой основе научнообоснованных рекомендаций повышения его эффективности представляет несомненный теоретический и практический интерес.

В рецензируемой статье на основе анализа темпов роста валовой продукции растениеводства в разрезе областей и укладов делается вывод о необходимости совершенствования структуры посевных площадей. Представляет практический интерес предложения по повышению эффективности выращивания сахарной свеклы.

В отрасли животноводства авторы предлагают продолжение модернизации производственных мощностей молочнотоварных ферм и совершенствование селекционно-племенной работы.

В статье акцентируется внимание на необходимость увеличения производства свинины, а также предлагаются пути повышения эффективности производства говядины.

В статье также предложены пути финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций.

Считаю, что статья может быть рекомендована для публикации в научном издании.

Профессор кафедры маркетинга  
УО БГСХА

М.З. Фрейдин



**ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ И  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТЧЕТА О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

**WAYS TO OPTIMIZE THE ORGANIZATION'S CASH FLOWS AND  
IMPROVING THE CASH FLOW STATEMENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article considers measures to accelerate the attraction of funds and slow down their disbursements in order to achieve a balance of the deficit cash flow in the short-term and long-term periods; the form of the cash flow statement and a comprehensive methodology for its compilation by the indirect method, based on a universal sequential algorithm for preparing the report and using transformation tables, are proposed.

**Ключевые слова:** денежные потоки, анализ, сбалансированность, отчет.

**Key words:** cash flows, analysis, balance sheet, report

---

**Введение.** Денежные потоки являются необходимым условием функционирования предприятия. Денежные средства являются единственным видом оборотных средств, обладающих абсолютной ликвидностью, то есть немедленной способностью выступать средством платежа по обязательствам предприятия. Неумение управлять денежными потоками - одна из причин неэффективного использования денежных средств, приводящая к нарушению финансового равновесия и экономическому кризису в организации. Разумеется, ни один руководитель не заинтересован в такой ситуации.

**Основная часть.** Увязка притока и оттока денежных средств дает возможность своевременно предупредить негативные явления, если в какой-либо момент текущей деятельности на предприятии возникают сбои в поступлении средств.

Управление денежными потоками осуществляется в рамках финансовой политики организации, задача которой - построить эффективную систему управления финансами, обеспечивающую достижение предприятием стратегических и тактических целей.

Процесс анализа завершается оптимизацией денежных потоков путем выбора наилучших форм их организации на предприятии с учетом внешних и внутренних факторов с целью достижения их сбалансированности, синхронизации и роста чистого денежного потока [1].

В первую очередь необходимо добиться сбалансированности объемов притока и оттока денежных средств, поскольку и дефицит, и избыток денежных ресурсов отрицательно влияют на результаты хозяйственной деятельности.

При дефицитном денежном потоке снижается ликвидность и уровень платежеспособности предприятия, что приводит к росту просроченной задолженности предприятия по кредитам банку, поставщикам, персоналу по оплате труда, в связи с чем увеличиваются финансовые расходы предприятия со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Сбалансирование объемов денежных потоков. Это направление оптимизации денежных потоков предприятия призвано обеспечить необходимую пропорциональность объемов положительного и отрицательного их видов.

Ранее были представлены предложенные нами показатели сбалансированности денежного потока, при использовании которых организации получают более глубокий анализ о своей деятельности, что повлечет за собой разработку мер по оптимизации денежных потоков, что в свою очередь будет способствовать улучшению финансового положения.

Синхронизация денежных потоков во времени. Это направление оптимизации денежных потоков предприятия призвано обеспечить необходимый уровень его платежеспособности в каждом из интервалов перспективного периода при одновременном снижении размера страховых резервов денежных активов.

Максимизация чистого денежного потока. Это направление оптимизации является наиболее важным и отражает результаты предшествующих ее этапов. Рост чистого денежного потока обеспечивает повышение темпов экономического развития предприятия на принципах самофинансирования, снижает зависимость этого развития от внешних источников формирования финансовых ресурсов, обеспечивает прирост рыночной стоимости предприятия.

При избыточном денежном потоке происходит потеря реальной стоимости временно свободных денежных средств в результате инфляции, замедляется оборачиваемость капитала из-за простоя денежных средств, теряется часть потенциального дохода в связи с упущенной выгодой от прибыльного размещения денежных средств в операционном или инвестиционном процессе.

Для достижения сбалансированности дефицитного денежного потока в краткосрочном периоде следует разработать мероприятия по ускорению привлечения денежных средств и замедлению их выплат.

К мероприятиям по ускорению привлечения денежных средств на наш взгляд следует отнести: обеспечение полной или частичной предоплаты за продукцию, пользующуюся большим спросом на рынке, сокращение сроков предоставления товарного кредита покупателям, увеличение размеров ценовых скидок при реализации за наличный расчет, ускорение инкассации просроченной дебиторской задолженности, использование современных форм реинвестирования дебиторской задолженности.

К мероприятиям по замедлению выплат денежных средств следует отнести: увеличение по согласованию с поставщиками сроков предоставления предприятию товарного кредита, замедление инкассации собственных платежных документов, приобретение долгосрочных активов на условиях лизинга, реструктуризацию полученных кредитов путем перевода краткосрочных в долгосрочные/

Поскольку данные мероприятия, повышая уровень абсолютной платежеспособности предприятия в краткосрочном периоде, могут создать проблемы дефицитности денежных потоков в будущем, то параллельно должны быть разработаны меры по сбалансированности дефицитного денежного потока в долгосрочном периоде.

К мероприятиям по увеличению положительного денежного потока следует отнести: дополнительный выпуск акций и облигаций, привлечение долгосрочных кредитов, продажу или сдачу в аренду неиспользуемых видов основных средств, продажу части долгосрочных финансовых вложений.

К мероприятиям по сокращению отрицательного денежного потока следует отнести: снижение суммы постоянных издержек предприятия, сокращение объема реальных инвестиций

Способы оптимизации избыточного денежного потока связаны в основном с активизацией инвестиционной деятельности предприятия, направленной на досрочное погашение долгосрочных кредитов банка, увеличение объема реальных инвестиций,

увеличение объема финансовых инвестиций.

Синхронизация денежных потоков должна быть направлена на устранение сезонных и циклических различий в формировании как положительных, так и отрицательных денежных потоков, а также на оптимизацию средних остатков денежной наличности.

Заключительным этапом оптимизации является обеспечение условий максимизации чистого денежного потока предприятия, рост которого обеспечивает повышение уровня самофинансирования предприятия, снижает зависимость от внешних источников финансирования.

Повышение суммы чистого денежного потока может быть обеспечено за счет снижения суммы постоянных издержек предприятия, снижения уровня переменных издержек, проведения эффективной налоговой политики, использования метода ускоренной амортизации, продажи неиспользуемых видов основных средств, нематериальных активов и запасов, усиления претензионной работы с целью полного и своевременного взыскания штрафных санкций и дебиторской задолженности. Результаты оптимизации денежных потоков должны находить отражение при составлении финансового плана предприятия [3].

В практике подготовки отчета о движении денежных средств могут быть использованы три метода: прямой метод на основе учетных записей, прямой метод на основе корректировки выручки и косвенный метод на основе корректировки прибыли. При этом особый интерес представляет использование последнего метода. Актуальность его использования обоснована тем, что такой отчет не показывает реальное движение денежных средств, а представляет собой аналитический отчет, раскрывающий взаимосвязь прибыли и денежных потоков, то есть позволяет выявить проблемные места, где скапливаются замороженные денежные ресурсы.

В этой связи существует объективная необходимость разработки четко выстроенного алгоритма подготовки отчета о движении денежных средств косвенным методом [2].

В свою очередь, на четком алгоритме действий строится методика составления отчета о движении денежных средств косвенным методом. В основу предлагаемой универсальной методики положены следующие принципы, которые отражают ее очевидные преимущества по сравнению с существующими методиками:

- жесткая взаимосвязь практической стороны исследуемой проблемы с теоретическими разработками;
- наличие четкого выстроенного алгоритма составления отчета о движении денежных средств косвенным методом;
- возможность определения элиминирующих оборотов, которые позволяют вычленивать обороты, относящиеся к различным видам деятельности; Напомним, что элиминирование представляет собой исключение из рассмотрения в процессе анализа, расчета, контроля признаков, факторов, показателей, заведомо не связанных с изучаемым, анализируемым, контролируемым процессом, явлением.
- охват всего спектра возможных хозяйственных операций в процессе осуществления хозяйственной деятельности и определение их места в обороте денежных потоков. Формирование чистого денежного потока косвенным методом осуществляется в целом по организации и по видам деятельности (текущая, финансовая и инвестиционная).

Соответственно, разработанный алгоритм формирования отчета о движении денежных средств косвенным методом предполагает последовательное выполнение трех этапов, в результате которых исчисляется чистый денежный поток от инвестиционной деятельности, финансовой деятельности, определяются элиминирующие обороты, которые на третьем этапе исключаются при расчете денежного потока по текущей деятельности, корректируя основные трансформационные статьи.

Информационной базой для отчета о движении денежных средств, подготовленного косвенным методом по предлагаемой нами универсальной методике, являются:

- 1) Бухгалтерский баланс (ББ);
- 2) Отчет о прибылях и убытках (ОПУ);
- 3) Главная книга (ГК).

Также в качестве инструмента проверки полученных данных может быть использован отчет о движении денежных средств, сформированный прямым методом, поскольку если все финансовые и инвестиционные корректировки учтены, то результаты движения денежных средств по видам деятельности и в первом варианте расчета, и во втором будут идентичны.

Подготовка такого отчета осуществляется в несколько этапов:

Этап 1. Расчет чистого денежного потока по инвестиционной деятельности. Данный этап включает в себя несколько шагов:

1.1 Определение наличия либо отсутствия инвестиционной деятельности. При наличии приступаем к следующему шагу.

1.2 Определение оборотов, являющихся элиминирующими и не элиминирующими по отношению к текущей деятельности.

1.3 Расчет чистого денежного потока по инвестиционной деятельности и объединение полученных данных в табличной форме.

Этап 2. Расчет чистого денежного потока по финансовой деятельности. Данный этап также включает в себя несколько шагов:

2.1 Определение наличия либо отсутствия финансовой деятельности. При наличии приступаем к следующему шагу.

2.2 Определение оборотов, являющихся элиминирующими и не элиминирующими по отношению к текущей деятельности.

2.3 Расчет чистого денежного потока по финансовой деятельности и объединение полученных данных в табличной форме.

Этап 3. Расчет чистого денежного потока по текущей деятельности. Данный этап включает в себя также несколько шагов:

3.1 Определение основного денежного потока по текущей деятельности.

3.2 Определение элиминирующих внутригрупповых оборотов по видам деятельности, рассчитанных на первом и втором этапах.

3.3 Расчет чистого денежного потока по текущей деятельности и объединение полученных данных в единую форму – отчет о движении денежных средств косвенным методом.

В предлагаемой методике подготовки отчета о движении денежных средств изначально косвенным методом рассчитываются денежные потоки по инвестиционной и финансовой деятельности, а затем – денежный поток по текущей деятельности.

Это объясняется необходимостью поэтапного расчета чистых денежных потоков по финансовой и инвестиционной деятельности косвенным методом и вычленинии элиминирующих финансовых и инвестиционных корректировок, влияющих на чистый денежный поток по текущей деятельности. И только в результате проведенных расчетов формируется последний.

Для расчета чистых денежных потоков по видам деятельности косвенным методом предлагается разрабатывать трансформационные таблицы.

В результате разработки методики, основанной на алгоритме и трансформационных таблицах, представляется возможным объединить полученные расчеты в единую форму – отчет о движении денежных средств косвенным методом.

Таким образом, разработанная комплексная методика подготовки отчета о движении денежных средств косвенным методом, а также форма его представления, основанная на универсальном алгоритме подготовки и использовании трансформа-

ционных таблиц, может быть полноценно внедрена в практику подготовки отчетности сельскохозяйственными организациями Республики Беларусь, что будет способствовать достоверному отражению взаимосвязи прибыли, денежных потоков и изменений в составе активов и обязательств субъектов хозяйствования.

**Заключение.** Реализация предлагаемых направлений для достижения сбалансированности дефицитного денежного потока в краткосрочном и долгосрочном периодах в практической деятельности сельскохозяйственных организаций позволит своевременно выявлять риски финансовой несостоятельности и принимать меры по их минимизации.

В свою очередь, практические разработки в виде предлагаемой формы отчета о движении денежных средств косвенным методом и методики его составления, основанной на универсальном алгоритме и трансформационных таблицах, будут способствовать внедрению данной формы в практику подготовки организациями Республики Беларусь отчетности, отражающей взаимосвязь прибыли и денежных потоков.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Акулич, В. В. Оценка эффективности использования денежных потоков / В. В. Акулич // Специализированный журнал для экономистов «Планово-экономический отдел». – 2019. – Режим доступа: <http://reomag.by/>. – Дата доступа: 05.09.2020.
2. Бельский А.О., Малей Е. Б. Развитие методики составления отчета о движении денежных средств, отражающей взаимосвязь прибыли и денежных потоков в отчетности организаций Республики Беларусь
3. Малыгина, Е. А. Сущность и методы управления денежными потоками предприятия / Е. А. Малыгина // Молодой ученый. – 2014. – № 21-2 (80). – С. 81-82.

#### ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТЧЕТА О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Резюме: в статье рассмотрены мероприятия по ускорению привлечения денежных средств и замедлению их выплат для достижения сбалансированности дефицитного денежного потока в краткосрочном и долгосрочном периодах; предложены форма отчета о движении денежных средств и комплексная методика его составления косвенным методом, основанная на универсальном последовательном алгоритме подготовки отчета и использовании трансформационных таблиц.

---

336.74

*Анна Петракович*

#### **Рецензия на статью Натальи Засемчук «Пути оптимизации денежных потоков организации и совершенствование отчета о движении денежных средств»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Актуальность темы научной статьи обусловлена тем, что управление денежными потоками в организации в качестве основной цели подразумевает обеспечение их сбалансированности, которая обеспечивается грамотным финансовым менеджментом. Именно при сбалансированности денежных потоков организация может достичь устойчивого финансового положения.

В статье рассмотрены вопросы достижения сбалансированности дефицитного денежного потока в краткосрочном и долгосрочном периодах. предложены мероприятия по ускорению привлечения денежных средств и замедлению их выплат.

В результате исследования предложена форма отчета о движении денежных средств и комплексная методика его составления косвенным методом, основанная на универсальном последовательном алгоритме подготовки отчета и использовании трансформационных таблиц.

Методика позволяет при помощи метода элиминирования исключить взаимное влияние денежных потоков от инвестиционной и финансовой деятельности на текущую деятельность организации во избежание их двойного счета и повысить достоверность сформированной отчетности, отражающей взаимосвязь движения денежных потоков с конечными объектами бухгалтерского учета.

Реализация предлагаемых направлений в практической деятельности сельскохозяйственных организаций позволит своевременно выявлять риски финансовой несостоятельности и принимать меры по их минимизации.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А.В. Петракович

**ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**FORMATION OF A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE  
GRAIN-PRODUCT SUBCOMPLEX OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX  
OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

Mogilev State University of Foodstuff

**Summary:** the article discusses the main directions of development of the grain-product subcomplex of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus. A mechanism has been developed to balance the economic relations of the participants in the grain product subcomplex.

**Key words:** Agro-industrial complex, grain product subcomplex, sustainable development, mechanism, strategy

**Ключевые слова:** Агропромышленный комплекс, зернопродуктовый подкомплекс, устойчивое развитие, стратегия, механизм

---

**Введение.** В современных условиях хозяйствования для обеспечения единства и непрерывности взаимосвязанных этапов выведения новых высокопродуктивных сортов, выращивания зерновых культур, транспортировки, хранения и переработки зерна, получения и реализации продукции его переработки необходимо обеспечение сбалансированности экономических интересов всех участников зернопродуктового подкомплекса Республики Беларусь.

Главным условием достижения устойчивого развития субъектов хозяйствования становится своевременная подготовка к освоению новых видов продукции, переход на новый уровень организации бизнес-процессов и проведение последовательных мер по повышению эффективности деятельности организаций. Это предполагает необходимость разработки соответствующего механизма, обеспечивающего стратегическое планирование деятельности всех организаций-участников зернопродуктового подкомплекса, основанного на сочетании управления текущей деятельностью и подготовкой производства новых видов продукции зернопереработки, освоением новых бизнес-процессов и проведением диверсификации и модернизации производства.

**Основная часть.** Значение производства зерна определяется его особой ролью в формировании продовольственных ресурсов Республики Беларусь. Зерно является незаменимым сырьем для производства хлеба, хлебобулочных и макаронных изделий, круп, а также используется в качестве фуража. На его основе производятся концентрированные, в том числе комбинированные, корма и продукция животноводства. Зерно наиболее пригодно для образования государственных резервов продовольствия и кормов, его наличие определяет степень продовольственной безопасности страны [1].

На состояние и развитие зернопродуктового подкомплекса в Республике Беларусь оказывает влияние множество различных факторов, основные из которых: си-

туация на зерновом рынке и в мукомольной отрасли соседних стран и в мире; наличие дешевого и качественного сырья внутри страны; степень государственного регулирования; инвестиционная политика, ставки по кредитам, темпы инфляции и т.п.; барьеры входа/выхода (ввозные таможенные пошлины, тарифные квоты); конкуренция; цены на грузоперевозки, электроэнергию, газ и др.

Политика в отношении развития зернопродуктового подкомплекса Республики Беларусь реализуется через государственные программы по соответствующим направлениям. Ключевым документом, определяющим конкретные цели развития растениеводства, является Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2021–2025 годы [2].

В соответствии с ней планируется достижение объемов и структуры производства продукции растениеводства, позволяющих сбалансировать спрос и предложение по важнейшим видам продукции. Стратегия устойчивого обеспечения населения продовольствием до 2030 года для полноценного питания и здорового образа жизни определена Доктриной национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [3].

Основной целью формирования стратегии устойчивого развития является обеспечение долгосрочной конкурентоспособности организации, уровень которой определяется на основе оценки совокупности конкурентных преимуществ, которыми оно обладает. Формирование и развитие конкурентных преимуществ возможно на различных этапах цепочки создания продукта, под которой будем понимать систему взаимосвязанных и взаимозависимых основных и вспомогательных видов деятельности по созданию общей потребительской ценности.

Стратегия развития ориентирована на достижение основных целей: увеличение доходов и прибыли предприятия, рост показателей рентабельности, увеличение доли рынка, расширение производственной деятельности, рост чистого денежного потока, увеличение рыночной стоимости организации, обеспечение синергетического эффекта. Реализация стратегии устойчивого развития связана с привлечением новой клиентуры и разработкой новых продуктов, экспансией в новые отрасли и рынки сбыта, поглощением конкурирующих компаний [4].

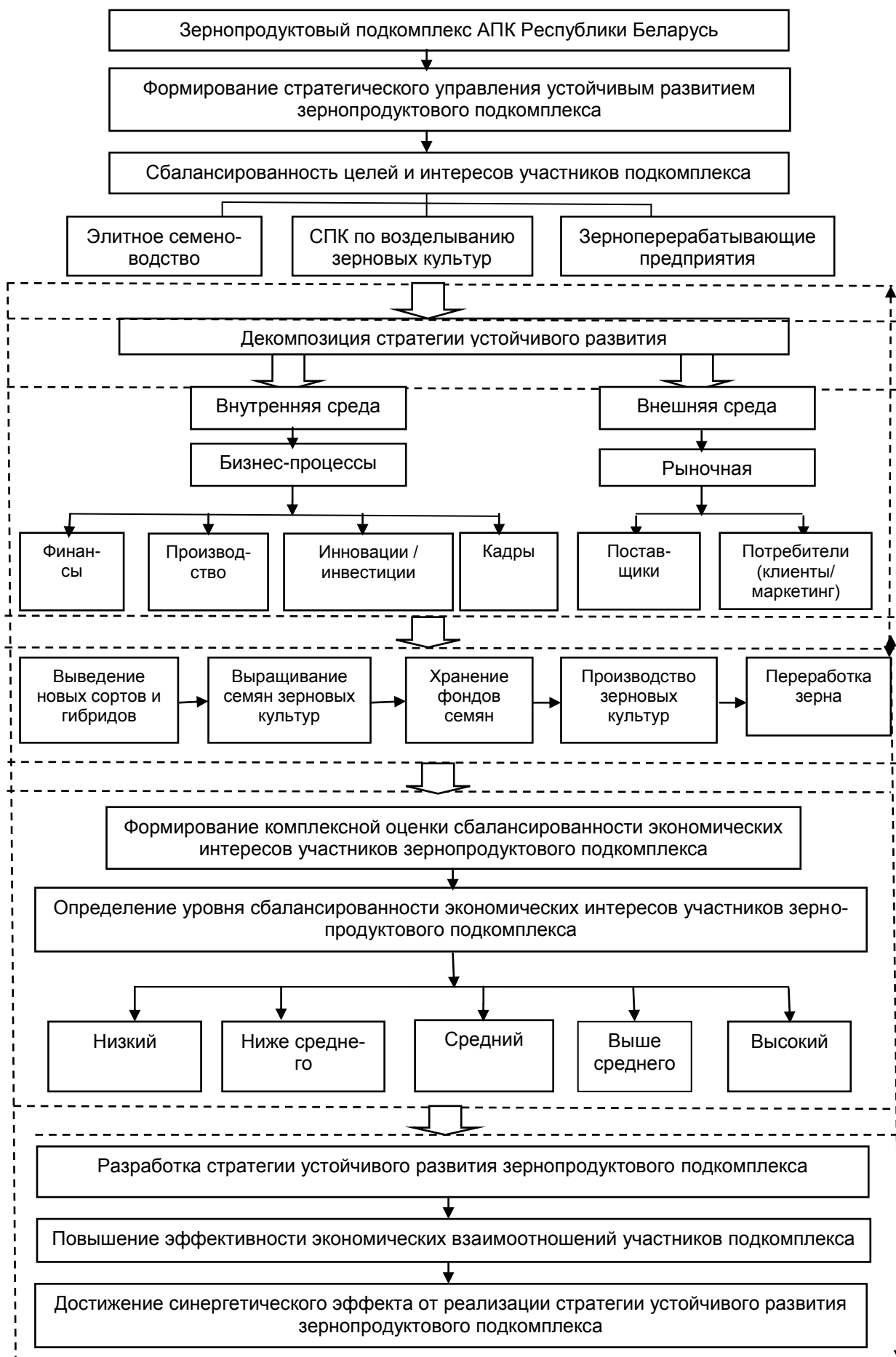
По результатам проведенного исследования обоснован механизм устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь на основе сбалансированности экономических взаимоотношений всех участников, который состоит из следующих этапов (рисунок):

- стратегический анализ целей участников зернопродуктового подкомплекса;
- комплексная оценка сбалансированности экономических интересов участников зернопродуктового подкомплекса;
- разработка стратегии устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса;
- реализация стратегии устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса;
- оценка эффективности стратегии устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса на основе достижения синергетического эффекта за счет интеграции его участников [5].

На первом этапе формируются стратегические цели: разработка и внедрение новых видов продукции, рост уровня прибыли и рентабельности, увеличение доли рынка, снижение производственных затрат и т.п.

На втором этапе проводится оценка сбалансированности экономических интересов участников зернопродуктового подкомплекса на основе системы сбалансированных показателей (ССП), которая позволяет проанализировать деятельность участников в разрезе взаимосвязанных составляющих бизнес-процессов, касающихся следующих важнейших аспектов дельности: финансы, производство, инновации, инвестиции, кадры, поставщики и потребители.





Рисунок– Механизм сбалансированности экономических взаимоотношений участников зернопродуктового подкомплекса АПК

На третьем этапе выполняется непосредственная разработка стратегии устойчивого развития. С этой целью необходимо провести диагностику факторов и показателей, отражающих динамику развития участников зернопродуктового подкомплекса, анализ нормативно-правовых документов, обеспечивающих государственное регулирование социально-экономических процессов.

На четвертом этапе осуществляется реализация стратегии устойчивого развития, включающая непосредственное осуществление стратегических проектов и решений на основе создания агрокластера.

На пятом этапе выполняется расчет эффективности экономических взаимоотношений участников зернопродуктового подкомплекса на основе достижения синергетического эффекта.

**Заключение.** Таким образом, наличие четкого целеполагания с учетом целостной воспроизводственной цепочки (селекция, зерновое семеноводство и подготовка семян к посеву, выращивание зерновых культур, производство продукции переработки зерна и ее реализация), сбалансированность целей и интересов позволяет осуществлять стратегическое и оперативное планирование деятельности, определять приоритетные задачи, что будет способствовать повышению мотивации работников и обеспечит тесную связь разрозненных производственных процессов в направлении повышения эффективности взаимоотношений всех участников зернопродуктового подкомплекса Республики Беларусь.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Экономика предприятий и отраслей АПК: учебн. / П.В. Лещиловский, В.Г. Гусаков, Е.И. Кивейша [и др.]; под ред. П.В. Лещиловского, В.С. Тонковича, А.В. Мозоля. – Минск: БГЭУ, 2007. – 574с.
2. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mshp.gov.by>. - Дата доступа: 01.03.2021.
3. Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс]: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 дек. 2017. № 962 // Бизнес-инфо: аналит. правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2019.
4. Журова, Л.И. Этапы процесса формирования стратегии предприятия / Л.И. Журова, А.А. Андреева. – Научно-технич. ведомости Санкт-Петерб. гос. политехн.ун-та. Экономические науки. – 2011. – С.147.
5. Какора, М.И. Механизм развития и оценка инвестиционно-инновационной деятельности перерабатывающих организаций АПК: моногр. / М.И. Какора, О.П. Громыко, И.И. Пантелеева. – Могилев: МГУП, 2020. – 296с.

#### ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассмотрены основные направления развития зернопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь. Разработан механизм сбалансированности экономических взаимоотношений участников зернопродуктового подкомплекса.

---

330.16

*Владимир Буць*

**Рецензия  
на научную статью Оксаны Громыко и Марины Какоры «Формирование  
механизма устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса АПК  
Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Развитие зернопродуктового подкомплекса в современных условиях находится во взаимосвязи и взаимозависимости с функционированием значительного количества отраслей экономики. Зернопродуктовый подкомплекс – это сложная организационно-экономическая и социальная система взаимосвязанных производств сельского хозяйства; зерноперерабатывающей и пищевой промышленности, хранения и торговли, объединенных общей целью удовлетворения потребности населения в продуктах питания и смежных отраслей зерном и продуктами его переработки. Актуальность решения проблемы эффективного развития зернопродуктового подкомплекса требует разработки рыночного механизма устойчивого его развития.

В подготовленной статье рассмотрены основные стратегические направления развития зернопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь. Разработан механизм сбалансированности экономических взаимоотношений участников зернопродуктового подкомплекса АПК. В целом предложенный авторами механизм устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса АПК позволяет с учетом воздействия внутренних и внешних факторов обеспечить эффективное производство с целью удовлетворения спроса на зерно и продукты его переработки, повысить уровень качественного здорового питания, мотивацию работников, что в конечном итоге обеспечит продовольственную безопасность страны.

Обоснованы основные направления развития механизма в процессе производства, хранения, переработки и сбыта зерна, предложены меры по сбалансированности экономических взаимоотношений участников зернопродуктового подкомплекса АПК.

Таким образом, подготовленная статья «Формирование механизма устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой математического моделирования  
экономических систем АПК

В.И. Буць

## АНАЛИЗ СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОГО РАССЕЛЕНИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### ANALYSIS OF THE CURRENT SYSTEM OF RURAL SETTLEMENT IN THE MOGILEV REGION REPUBLIC OF BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with the problems of rural development in Belarus. Analysis of the current system of rural settlement of the Mogilev region. Based on the analysis, the author propose a comprehensive approach to optimizing the directions of the state policy of rural development.

**Ключевые слова:** сельские территории, сельское население, сельские населенные пункты, расселение, административное деление.

**Key words:** rural territories, rural population, rural localities, settlement, administrative division.

---

**Введение.** Сельские территории играют важную роль в социально-экономическом развитии Беларуси. Сложившаяся сеть сельских населенных пунктов страны в силу исторических и природных особенностей сохраняет мелкодисперсную структуру. В настоящее время в сельских населенных пунктах условия жизни менее благоприятны, чем в городах. Ситуация осложнена замкнутым кругом взаимовлияющих проблем, решать которые необходимо для предотвращения демографического вымирания села. Решение данных вопросов является важным условием для экономической безопасности регионов и страны в целом. Это вызывает необходимость разработки специальной системы мер региональной политики, ориентирующей органы местного управления и самоуправления на повышение эффективности сельской экономики, уровня и качества жизни сельского населения, рациональное использование и воспроизводство природно-ресурсного потенциала сельских территорий.

**Основная часть.** Могилевская область в административном отношении делится на 21 район, 2 города областного подчинения (Бобруйск, Могилёв), 13 городов районного подчинения, 6 посёлков городского типа, 2 978 сельских населенных пунктов.

Численность населения Могилёвской области составляет 1 052 877 человек (на 1 января 2019 года). С 1939 года наблюдается уменьшение численности населения области. Изменение численности населения по годам представлена в таблице 1.

По численности населения область занимает предпоследнее место в Республике Беларусь, незначительно опережая Гродненскую область. Могилёвская область — наиболее урбанизированная в Республике Беларусь: доля городского населения составляет 80,4%. В области расположено два крупных города — Могилёв (381 тыс. человек в 2019 году), который является третьим по численности населения городом в Республике Беларусь после Минска и Гомеля, Бобруйск (218 тыс.) — седьмым. Для сельских территорий Могилевской области характерен ряд взаимосвязанных проблем.

В сельской местности по сравнению с городами высока доля малоимущего населения. Именно в сельской местности проживают 43,0% от общего числа малоимущих граждан.

Таблица 1. - Численность населения области в современных границах

Год	1939	1950	1955	1960	1965	1970	1975
Население	1396.6	1139.9	1133	1183.2	1204.3	1227.4	1236.5
Год	1980	1985	1990	1995	1996	1997	1998
Население	1250.7	1264.9	1275.1	1244.6	1238.2	1231.5	1222.1
Год	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Население	1213.5	1206.5	1197.1	1186.3	1173.3	1160.2	1147.3
Год	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Население	1134.4	1123.6	1114.5	1106.3	1097.3	1088.1	1080.1
Год	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Население	1076.4	1072.6	1070.8	1067.7	1064.3	1058.8	1052.9

Так же наблюдается тенденция густого заселения сельских населенных пунктов примыкающим к более развитым районным центрам и областному центру. Так как многие сельскохозяйственные предприятия занимаются не только выращиванием сельскохозяйственной продукции, но и переработкой этой продукции. Проанализировав сельские населенные пункты районных центров Могилевской области на предмет численности сельского населения, проживающего на территории районов, количества сельских населенных пунктов находящегося на территории районов, процентного соотношения доли сельского населения к общему числу населения проживающего на территории районов и средней людности сельских населенных пунктов районов, можно представить данную информацию в таблице 2.

Таблица 2. - Количество и людность сельских населенных пунктов, численность и доля сельского населения по районам Могилевской области по состоянию на 2019 г.

Наименование района	Количество сельских населенных пунктов, ед.	Численность сельского населения, тыс. чел.	Доля сельского населения, %	Средняя людность сельских населенных пунктов, чел.
Белыничский	198	8 423	46,7	42,5
Бобруйский	220	16 469	7,0	74,9
Быховский	201	11 759	40,0	58,5
Глуцкий	108	6 103	46,7	56,5
Горецкий	174	11 701	25,1	67,2
Дрибинский	103	6 612	69,3	64,2
Кировский	122	10 282	54,0	84,2
Климовичский	161	8 096	33,0	50,3
Кличевский	129	7 264	48,4	56,3
Костюковичский	121	6 751	29,2	55,8
Краснопольский	85	3 534	37,5	41,6
Кричевский	105	5 701	17,8	54,3
Круглянский	143	6 110	44,5	42,7
Могилевский	207	39 948	9,4	192,9
Мстиславский	146	10 278	49,6	70,3
Осиповичский	154	12 856	27,1	83,5
Славгородский	74	4 890	38,1	66,1
Хотимский	44	4 092	39,5	93
Чаусский	164	7 524	41,5	45,9
Чериковский	84	4 949	37,7	58,9
Шкловский	202	10 820	39,5	53,6

Результатом относительно неблагоприятных условий жизни населения в сельской местности стала критическая утрата демографического и трудового потенциала. Снижение естественного прироста сельского населения и его значительный миграционный отток как стабильная тенденция наблюдается в Могилевской области с 1939 г. (таблица 3).

Таблица 3.- Численность населения Могилевской области на начало года

Годы	Всего населения, тыс. чел	В том числе		В общей численности населения в %	
		городское	сельское	городское	сельское
1939	1 396,6	316,7	1 079,9	22,7	77,3
1940	1 416,5	328,9	1 087,6	23,2	76,8
1941	1 407,5	326,3	1 081,2	23,2	76,8
1950	1 139,9	247,4	892,5	21,7	78,3
1955	1 133,0	316,9	816,1	28,0	72,0
1959	1 176,6	364,8	811,8	31,0	69,0
1960	1 183,2	379,8	803,4	32,1	67,9
1965	1 204,3	443,9	760,4	36,9	63,1
1970	1 227,4	518,7	708,7	42,3	57,7
1975	1 236,5	621,8	614,7	50,3	49,7
1979	1 246,8	701,0	545,8	56,2	43,8
1980	1 250,7	715,2	535,5	57,2	42,8
1985	1 264,9	788,8	476,1	62,4	37,6
1989	1 279,8	840,6	439,2	65,7	34,3
1990	1 275,1	844,9	430,2	66,3	33,7
1995	1 244,6	852,3	392,3	68,5	31,5
1996	1 238,2	852,4	385,8	68,8	31,2
1997	1 231,5	852,4	379,1	69,2	30,8
1998	1 222,1	852,9	369,2	69,8	30,2
1999	1 213,5	853,1	360,4	70,3	29,7
2000	1 206,5	852,8	353,7	70,7	29,3
2001	1 197,1	851,9	345,2	71,2	28,8
2002	1 186,3	850,0	336,3	71,7	28,3
2003	1 173,3	846,0	327,3	72,1	27,9
2004	1 160,2	842,4	317,8	72,6	27,4
2005	1 147,3	839,4	307,9	73,2	26,8
2006	1 134,4	835,9	298,5	73,7	26,3
2007	1 123,6	834,2	289,4	74,2	25,8
2008	1 114,5	833,2	281,3	74,8	25,2
2009	1 106,3	834,8	271,5	75,5	24,5
2010	1 097,3	833,0	264,3	75,9	24,1
2011	1 088,1	832,6	255,5	76,5	23,5
2012	1 080,1	834,3	245,8	77,2	22,8
2013	1 076,4	836,8	239,6	77,7	22,3
2014	1 072,6	840,7	231,9	78,4	21,6
2015	1 070,8	846,4	224,4	79,0	21,0
2016	1 067,7	850,2	217,5	79,6	20,4
2017	1 064,3	852,0	212,3	80,0	20,0
2018	1 058,8	851,6	207,2	80,4	19,6
2019	1 052,9	851,8	201,1	80,9	19,1

Одним из факторов влияющим на число и размер сельских населенных пунктов является слабая развитость социальной и жилищной инфраструктуры. В 2019г. только 52,7 % жилой площади в сельских населенных пунктах были оборудованы водопроводом, 49,6% - канализацией, 46,6% - центральным отоплением, 39,0% - горячим водоснабжением и всего 42,2% обеспечены ваннами и душем. Сокращается сеть учреждений социальной инфраструктуры, сужается доступ сельских жителей к основным социальным услугам.

В результате в области сокращается удельный вес сельского населения: с 1939 г. по 2019 г. - на 58,2 процентных пункта. Согласно статистическим данным численность сельского населения за период 1939-2019 гг. уменьшилась на 878,8 тыс. человек.

В условиях низкой рождаемости продолжают сохраняться низкая ожидаемая продолжительность жизни населения и миграционный отток. По данным за 2018 г. ожидаемая продолжительность жизни жителей в сельской местности республики была на 4,6 года меньше, чем в городах и составляла 71 год.

В результате в области сокращается удельный вес сельского населения: с 1939 г. по 2019 г. - на 58,2 процентных пункта. Согласно статистическим данным численность сельского населения за период 1939-2019 гг. уменьшилась на 878,8 тыс. человек.

В условиях низкой рождаемости продолжают сохраняться низкая ожидаемая продолжительность жизни населения и миграционный отток. По данным за 2018 г. ожидаемая продолжительность жизни жителей в сельской местности республики была на 4,6 года меньше, чем в городах и составляла 71 год. Показатель старения сельского населения в Беларуси существенно выше, чем городского. Средний возраст сельского населения в 2018 г. составил 44,7 лет, городского - 39,3. Коэффициент демографической нагрузки на начало 2019 г. в сельской местности был на 40% выше, чем в городах - 0,967 и 0,691 соответственно. Следовательно, коэффициент пенсионной нагрузки в сельских населенных пунктах и городах различался в 1,6 раза - 0,623 и 0,379 соответственно.

В Могилевской области к 2035 г. плотность сельского населения снизится до критически низких значений - 5,0 и 5,6 чел. на кв.км. Число административных районов в республике с плотностью сельского населения ниже 5 чел. на кв.км. возрастет с 18 до 43.

В результате опережающего сокращения численности населения трудоспособного возраста произойдут неблагоприятные изменения в возрастной структуре населения: к 2035 г. численность сельского населения в трудоспособном возрасте составит 83 % к уровню 2018 г. Значительно снизится трудовой потенциал села [3].

**Заключение.** Проведенный анализ позволяет говорить о низком уровне жизни сельского населения, глубоких демографических проблемах, что, в конечном итоге, приводит к неустойчивому развитию сельских территорий. Сложившаяся ситуация требует принятия системных мер по обеспечению их устойчивого развития.

Основной задачей поиска инструментов и мер в отношении сельских поселений должно стать преодоление тенденций интенсивного сокращения демографического и трудового потенциала, обеспечение опережающего роста доходов проживающего населения и источников наполнения местных бюджетов. При этом важно учитывать, что отток населения из сельской местности в области вызван, в первую очередь, отставанием сельских населенных пунктов от городских в вопросах трудоустройства, размеров оплаты труда, комфортных условий проживания, развития транспортной, социально-культурной, инженерной инфраструктуры и др.

Меры по благоустройству сельских населенных пунктов реализуются в рамках Государственной программы «Комфортное жилье и благоприятная среда» и Республиканской Программы мероприятий по проведению в Республике Беларусь 2018-2020 годов под эгидой «Год малой родины» [3, 4].

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь. Статистический сборник, - Минск, Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2019 - 264 с.
2. Республика Беларусь. Статистический ежегодник 2019. - Минск, Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2019 - 471 с.
3. Об утверждении Государственной программы «Комфортное жилье и благоприятная среда» на 2016-2020 годы [Электронный ресурс] постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 21 апр. 2016

г., № 326 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь – Дата доступа: 25.01.21.  
4. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли [Электронный ресурс] :  
Директива Президента Респ. Беларусь, 4 марта 2019 г., № 6 // Интернет-портал Президента  
Республики Беларусь - Дата доступа: 04.02.21.

#### АНАЛИЗ СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОГО РАССЕЛЕНИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассмотрены проблемы развития сельских территорий Беларуси. Анализ сложившейся системы сельского расселения Могилевской области. На основе проведенного анализа авторами предложен комплексный подход по оптимизации направлений государственной политики развития сельских территорий. В статье рассмотрены проблемы развития сельских территорий Беларуси. Анализ сложившейся системы сельского расселения Могилевской области. На основе проведенного анализа авторами предложен комплексный подход по оптимизации направлений государственной политики развития сельских территорий.

---

УДК 347.2

*Ольга Писецкая*

#### **Рецензия на статью Натальи Крундиковой «Анализ сложившейся системы сельского расселения Могилевской области Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Одной из составляющих широко распространенной сегодня концепции устойчивого развития является устойчивое развитие сельской местности (сельских территорий), под которым понимается долговременное, экономически эффективное развитие сельского сообщества при сохранении природных основ жизнедеятельности и обеспечения социальной защищенности всех слоев населения. Актуализация экономических исследований в этой области вызвана, с одной стороны, обострением социально-экономических проблем сельского развития, с другой – усилением внимания со стороны государства к стратегическим вопросам повышения эффективности и конкурентоспособности отечественного агропромышленного комплекса, а также обеспечения необходимого уровня и качества жизни сельского населения.

Представленная на рецензию статья написана и оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями к структуре текста его оформлению.

Рецензент: кандидат технических наук, доцент

О.Н. Писецкая



**ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX OF THE  
REPUBLIC OF BELARUS**

Mogilev State University of Foodstuff

**Summary:** the article considers the main directions of innovative development of the agroindustrial complex of the Republic of Belarus. The analysis of production of fruit and vegetable products, trends in export and import of vegetables, gourds, fruits, berries and their products in the Republic of Belarus are reflected. The main factors contributing to the innovative development of the processing industries of the agro-industrial complex are listed.

**Key words:** agro-industrial complex, fruit and vegetable subcomplex, analysis, innovative development, factors.

**Ключевые слова:** АПК, плодоовощной подкомплекс, анализ, инновационное развитие, факторы.

---

**Введение.** Законодательством предусмотрены различные формы поддержки инновационной деятельности в виде налоговых и иных стимулирующих инструментов: освобождение от налога на добавленную стоимость, налога на прибыль, налога на недвижимость, налога на землю, таможенных пошлин, применение пониженных налоговых и арендных ставок, выделение средств из республиканского бюджета и местных инновационных фондов на финансирование развития материально-технической базы субъектов инновационной инфраструктуры.

В рамках государственных программ инновационного развития успешно реализованы инновационные проекты государственного значения, направленные на повышение конкурентоспособности национальной экономики. Целью Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. является достижение Республикой Беларусь уровня инновационного развития стран-лидеров в регионе Восточной Европы на основе реализации интеллектуального потенциала белорусской нации. В рамках данной программы предусматривается решение следующих задач: 1. Формирование лучших в регионе Восточной Европы условий осуществления и стимулирования научно-технической и инновационной деятельности на основе имплементации передовых мировых практик. 2. Создание новых и ускорение развития существующих высокотехнологичных секторов экономики. 3. Обеспечение инновационного развития традиционных отраслей национальной экономики на уровне ЕС на основе повышения наукоемкости производств. 4. Расширение присутствия и закрепление позиций Республики Беларусь на мировых рынках наукоемкой и высокотехнологичной продукции.

В рамках направления «Агропромышленные и продовольственные технологии» планируется реализовать проекты: по развитию органического сельского хозяйства на основе аутентичного растительного сырья; созданию комплексов точного

земледелия с возможностями оценки состояния растительного покрова на используемых в хозяйственном обороте землях в режиме «реального времени» с применением современных цифровых технологий, методов использования беспилотных средств (для обработки посевных земель и аэрофотосъемки), космического зондирования для оптимизации сроков и методов обработки и уборки урожая; повышению уровня защиты в сфере биологической безопасности животных путем внедрения принципиально новых кормовых добавок, профилактических и лечебных препаратов для дезинфекции животноводческих помещений, предупреждения заболеваемости скота; производству пищевых продуктов с заданными свойствами с использованием биологически активных веществ и их комплексов на основе местных видов экологического сырья; производству персонализированного лечебного и профилактического питания, в том числе сухих молочных смесей на основе натурального козьего молока без содержания коровьего молока для детей раннего возраста; внедрению роботизированных систем выполнения производственных операций для создания животным комфортных, соответствующих биологическим потребностям, условий содержания; формированию эффективной системы мониторинга заболеваний сельскохозяйственных животных и птицы, производству средств их диагностики, профилактики и терапии; строительству стационарных и мобильных заводов по переработке отходов животноводства в замкнутом энергоэффективном цикле в органические удобрения нового поколения; разработке и внедрению наукоемких технологий производства и применения микробиологических препаратов и биологически активных соединений для сельского хозяйства; расширению генофонда животных и растений на основе селекционно-генетических разработок; повышению урожайности на основе создания новых сортов и гибридов растений с заданными морфологическими, физиологическими, иммунологическими, биохимическими и другими признаками; организации высокотехнологичных агропромышленных производств полного цикла [3].

В обеспечении устойчивого развития экономики Республики Беларусь одно из важнейших мест принадлежит агропромышленному комплексу – совокупности отраслей, не только обеспечивающих продовольственную безопасность страны, но и определяющих социальную стабильность общества. К одним из основных средств достижения продовольственной безопасности, импортной независимости и увеличения экспортного потенциала относится активизация инновационной деятельности АПК. Немаловажное значение в инновационном развитии АПК принадлежит плодово-овощному подкомплексу Республики Беларусь.

**Основная часть.** Производство овощей позволяет обеспечить в полном объеме внутренний рынок Республики Беларусь отечественной плодовоовощной продукцией. Более двух третей валового сбора овощей в стране производится в личных подсобных хозяйствах, одна треть производится на промышленной основе - в сельскохозяйственных организациях и крестьянских хозяйствах. Годовая потребность в овощной продукции для реализации населению составляет менее 50% от объема производства в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах. В частности, производство картофеля и овощей значительно превышает потребность, так как потребность внутреннего рынка в картофеле в 6-7 раз меньше выращенных объемов, в овощах – в два раза. Доля продажи организациями картофеля составляет 0,1%, овощей от 20-60 %. Что же касается производства плодов и ягод, то здесь наблюдается обратная тенденция, так как в РБ выращиваются в основном яблоки. Самообеспеченность яблоками составляет 48%. За 2016-2019гг было посажено новых садов 3,3 тыс. га. В сравнении с 2010 годом производство плодово-ягодной продукции в общественном секторе увеличилось в 4,2 раза, наибольший объем приходится на фермерские хозяйства (рост в 13 раз). В 2020 году в хозяйствах всех категорий страны было произведено 5231 тыс. тонн картофеля и 1751 тыс. тонн овощей [4]. Для обеспечения потребительского рынка в межсезон-

ный период плодоовощная продукция закладывается в стабилизационные фонды. Так на межсезонный период 2020-2021гг. планировалось заложить 27 тыс. тонн картофеля, 35 тыс. тонн овощей, 8 тыс. тонн фруктов. Доля закладки в стабилизационные фонды незначительна по сравнению с объемом производства (по картофелю - 2,5%, овощам - 6%, фруктам - 5%).

Государством приняты меры, направленные на постоянное наличие свежей плодоовощной продукцией по доступным ценам. В розничных сетях с универсальным ассортиментом товаров свежих овощей и фруктов должно быть до 22 наименований, солений и квашений – до 6, быстрозамороженной продукции – до 45.

Произведенная плодоовощная продукция в РБ имеет высокую товарность и реализуется не только внутри страны, но и экспортируется за ее пределы. Объем экспорта овощей, бахчевых культур, фруктов, ягод и продуктов их переработки составил 21,8% и 56,9 % соответственно от общего объема производства в 2019 году (табл.).

**Таблица – Динамика импорта и экспорта овощей, бахчевых культур, фруктов, ягод и продуктов их переработки в РБ, тыс. тонн**

	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста 2019г./ 2015 г.,%	Темп роста 2019г./ 2018 г.,%
овощи, бахчевые культуры и продукты их переработки, тыс. тонн							
импорт	543,2	501,3	544,7	375,1	333,6	61,4	88,9
экспорт	558,9	515,5	578,0	506,6	404,6	72,4	79,9
фрукты, ягоды и продукты их переработки, тыс. тонн							
импорт	1 649,8	1 389,7	1 227,7	841,8	861,8	52,2	102,4
экспорт	1 211,4	770,0	670,3	441,5	325,4	26,8	73,7

Анализируя экспорт-импорт по ассортименту плодоовощной продукции, необходимо отметить, что экспорт замороженных фруктов в РБ увеличился с 49,9 тыс. тонн в 2015 году до 67,5 тыс. тонн в 2019 году. Импорт томатов в 2019 году по сравнению с 2015 годом сократился в 3, 4 раза, капусты - 3,5, citrusовых плодов – 0,7, винограда – 1,8, яблок, груш, айвы – 2,5, абрикосов, вишни, черешни, персиков и слив – 4,2.

Небольшие изменения в импорте произошли на такие продукты как лук репчатый, чеснок (в 2019 году импорт увеличился в 1,4 раза по сравнению с 2015 годом), на бананы объем импорт за анализируемый период практически не изменился. Объем импорта соевых бобов имеет положительную динамику (в 2019 году импорт увеличился в 77 раз) [5].

Селекционный Институт овощеводства НАН Беларуси непрерывно работает по созданию новых сортов овощных, бахчевых и пряно-ароматических культур, при создании которых наибольшее внимание уделяется вкусовым качествам, полезности, возможности длительного хранения. Консервная отрасль страны перерабатывает ежегодно около 40 видов сельскохозяйственного и дикорастущего сырья (70-100 тыс. тонн). На перерабатывающих организациях плодоовощной продукции производится последовательное внедрение новейших технологий переработки, что позволит создать в Республике Беларусь современное овощеконсервное производство способствующее увеличению выпуск плодоовощных консервов и прежде всего импортозамещающего ассортимента.

Необходимо отметить, что в целом развитие аграрного сектора Беларуси идет сдерживающими темпами по сравнению с другими отраслями экономики. Единственной альтернативой нынешнему состоянию перерабатывающих отраслей АПК следует считать инновационное развитие. Широкое применение научно-технических

достижений является наиболее действенной и эффективной формой обеспечения устойчивого развития отрасли, а сам научно-технический прогресс определяется возможностями инновационного пути развития аграрного производства. Дальнейший рост невозможен без глубокого и всестороннего анализа современного состояния организационно-экономического механизма инновационного развития сельского хозяйства, позволяющего дать оценку и разработать реальную инновационную политику, активная реализация которой обеспечит научно-технический прогресс в отрасли. Применительно к современным условиям первостепенное значение имеет организационно-экономическое обеспечение освоения инноваций в сельском хозяйстве за счет совершенствования организации инновационного процесса, экономического стимулирования инновационной деятельности на всех уровнях управления, повышения восприимчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей к нововведениям [1]. Одним из направлений инновационного развития сельского хозяйства является производство экологически чистой продукции.

Проведенный анализ показал, что в Республике Беларусь в целом созданы необходимые условия для развития науки и инновационного развития агропромышленного комплекса, так как приоритетной задачей государственной инновационной политики является повышение эффективности НИС как механизма взаимодействия между наукой и реальным сектором экономики.

**Заключение.** Таким образом, в процессе проведения исследования можно выделить основные факторы, способствующие инновационному развитию перерабатывающих отраслей АПК – это заинтересованность аграрных организаций в получении дополнительного эффекта от внедрения научных разработок, ускорение разработок новшеств, информированность сельскохозяйственных товаропроизводителей о научных разработках, научная и организационная подготовленность кадров, выбор приоритетных направлений внедрения новых технологий в сельскохозяйственное производство, экономическое стимулирование за результативность инновационной деятельности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Продовольственная безопасность Республики Беларусь в условиях международной и региональной интеграции. Мониторинг - 2018 / В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2019. – 321 с.
2. Головенчик, Г. Г. Цифровая экономика [Электронный ресурс] : учеб.-метод. комплекс / Г. Г. Головенчик. – Минск: БГУ, 2020. – 143 с
3. Концепция Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. — Минск: ГУ «БелИСА», 2020. — 56 с.
4. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mshp.gov.by/news/ff86ae687d5d23f0.html>. – Дата доступа: 27.02.2021.
5. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. / Нац. стат. комитет Республики Беларусь. - Минск, 2019. – 212 с.

#### ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассмотрены основные направления инновационного развития АПК Республики Беларусь. Проведен анализ производства плодоовощной продукции, отражены тенденции экспорта и импорта овощей, бахчевых культур, фруктов, ягод и продуктов их переработки в РБ. Перечислены основные факторы, способствующие инновационному развитию перерабатывающих отраслей АПК.

---

338.5

*Лариса Пакуш*

**Рецензия**  
**на научную статью Натальи Бондарович «Инновационное развитие**  
**агропромышленного комплекса Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В современных условиях функционирования одним из важных направлений деятельности предприятий АПК выступает их инновационное развитие, которое в значительной мере поддерживается и стимулируется государством. Инновационное развитие агропромышленного комплекса Республики Беларусь в целом будет способствовать расширению присутствия и закреплению позиций Республики Беларусь на мировых рынках наукоемкой и высокотехнологичной продукции, направленное на повышение конкурентоспособности национальной экономики.

В подготовленной автором статье обоснованы условия, факторы, тенденции и направления повышения производства и роста экспортоориентированной плодово-овощной продукции АПК.

Проведен анализ производства плодово-овощной продукции, отражены тенденции экспорта и импорта овощей, бахчевых культур, фруктов, ягод и продуктов их переработки в РБ, на основе которого сформулированы конкретные предложения, способствующие инновационному развитию перерабатывающих отраслей АПК.

Таким образом, научная статья Бондарович Н.А. «Инновационное развитие агропромышленного комплекса Республики Беларусь» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономической теории  
Белорусской государственной  
сельскохозяйственной академии

Л.В. Пакуш

## СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СУЩНОСТИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

### MODERN APPROACHES TO ECONOMIC ESSENCE FINISHED PRODUCTS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article discusses modern approaches to the economic essence of finished products, considers various points of view on its interpretation, provides information on many scientists and regulatory documents, defines its specific features, identifies general criteria, formulates a modern definition of the category «finished product».

**Ключевые слова:** готовая продукция, определение, сущность, свойства, признаки, анализ понятий, совершенствование

**Key words:** finished products, definition, essence, properties, signs, concept analysis, improvement

**Введение.** В условиях формирования в Республике Беларусь рыночной социально ориентированной экономики, ее интегрирования в европейские и международные экономические сообщества, расширения внешнеэкономических связей и привлечения зарубежных инвесторов значительно возросла ответственность каждой сельскохозяйственной организации за достоверность формируемых в бухгалтерском учете данных. Производство продукции, которое является основной деятельностью сельскохозяйственных организаций, выступает не только главным источником дохода, но и целью их создания, в связи с чем оперативность и своевременность учета произведенной продукции, ее оценка имеет особую актуальность и практическую значимость.

**Основная часть.** Любой производственный процесс заканчивается изготовлением готовой продукции, выполнением работ, оказанием услуг. Для предприятия средства, полученные от реализации готовой продукции, – основной источник дохода, поэтому учет производства готовой продукции и ее реализации занимает основное место в системе организации бухгалтерского учета.

При исследовании вопросов учета готовой продукции особую значимость имеет раскрытие ее экономического содержания.

Понятие готовой продукции можно охарактеризовать с различных сторон. Определение данного понятия на основе различных источников литературы Республики Беларусь, Российской Федерации и Украины представим в таблице 1.

Таблица 1 – Определение понятия «Готовая продукция»

Авторы, источники	Определение понятия «Готовая продукция»
Стражев В.И. [14, с.45].	К готовой продукции относятся изделия, полностью законченные сборкой и обработкой, принятые контрольным аппаратом и упакованные, сданные на склады готовой продукции.
Левкович О.А. [9, с.493].	Готовая продукция – это изделие и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующие действующим стандартам или

	утвержденным техническим условиям, принятые на склад или заказчиком и снабженные сертификатом, удостоверяющим их качество.
Михалкевич А.П. [4, с. 214]	Готовая продукция – это изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующие действующим стандартам или утвержденным техническим условиям, принятые на склад или заказчиком и снабженные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество.
Дробышевский Н.П. [6, с.287]	Готовая продукция представляем собой конечный продукт производственного процесса организации.
Клипперт Е.Н., Чечеткин А.С. [5, с. 308]	Готовая продукция определяется как часть материально-производственных запасов для продажи и является конечным продуктом производственного процесса.
Палий В.Ф. [11, с. 194]	Готовая продукция – это материальные ценности, законченные обработкой, то есть прошедшие весь технологический цикл, необходимые испытания и техническую проверку, полностью укомплектованные, в состоянии, пригодном для продажи потребителям.
Палицын В.А. [12, с. 282]	Готовая продукция – изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующие действующим стандартам и утвержденным техническим условиям, принятые отделом технического контроля и сданные на склад или заказчиком и снабженные сертификатом или другим документом, удостоверяющим качество.
Безруких П.С. [1]	Готовая продукция – это изделия, характеризующиеся полной законченной обработкой, соответствием утвержденным стандартам или техническим условиям, которые приняты на склад или заказчиком.
Кожин В.Я. [8]	Готовая продукция – это результат законченного производственного процесса предприятия, материализованный в виде производимых изделий, выполненных работ и оказанных услуг силами основного или вспомогательного производства.
Федосова Т.В. [15]	Готовой продукцией называется продукция, полностью закончена обработкой, принятая техническим контролем, сдана на склад или принята заказчиком, согласно акту приемки. Изделия, не прошедшие всех стадий обработки и не приняты техническим контролем, учитываются в составе незавершенного производства.
Бутинец Ф.Ф. [2]	Готовой считается продукция полностью закончена обработкой, укомплектована, которая прошла необходимые испытания (проверки), соответствует действующим стандартам или утвержденным техническим условиям (имеет сертификат или другой документ, удостоверяющий его качество), принятая отделом технического контроля предприятия и сдана на склад или принята заказчиком (если готовая продукция сдается на месте) в соответствии с утвержденным порядком ее принятия (оформлена установленными сдаточными документами)
Пономаренко П.Г. [3, с. 448]	Готовой продукцией считаются изделия, прошедшие все стадии технологической обработки, соответствующие обязательным стандартам и техническим условиям, принятые отделом технического контроля организации, укомплектованные и сданные в установленном порядке на склад организации или заказчику.
Современный экономический словарь [13]	Готовая продукция – продукция (изделия и полуфабрикаты), завершенная в производстве и подготовленная к продаже или отправке заказчику, к вывозу из предприятия-изготовителя.
Финансовый учет и отчетность в соответствии со стандартами GAAP[7]	Готовая продукция – законченные производством изделия, предназначенные для реализации.
Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» [10]	Готовая продукция является частью материально-производственных запасов, предназначенных для продажи (конечный результат производственного цикла, активы, законченные обработкой (комплектацией), технические и качественные характеристики которых соответствуют условиям договора или требованиям иных документов, в случаях, установленных законодательством).

Примечание – Собственная разработка автора на основе обзора литературных источников.

Понятие готовой продукции имеет свои отличительные признаки, к которым следует отнести:

- готовой продукцией являются изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой;
- готовой продукцией являются изделия и полуфабрикаты, соответствующие действующим стандартам и утверждены техническим условиям;
- готовой продукцией являются изделия и полуфабрикаты, принятые заказчиком или на склад;
- готовой продукцией являются изделия и полуфабрикаты, снабженные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество;
- готовая продукция определяется как часть материально-производственных запасов для продажи;
- готовая продукция является конечным продуктом производственного процесса;
- готовой продукцией являются изделия, выпущенные основными цехами организации и предназначенные для реализации сторонним покупателям.

На основании приведенных отличительных признаках проанализируем точность раскрытия данного понятия учеными-экономистами в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ сущности понятия «Готовая продукция»

Авторы, источники	Изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой	Соответствующие действующим стандартам и утвержденным техническим условиям	Принятые заказчиком или на склад	Снабженные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество	Часть материально-производственных запасов для продажи	Конечный продукт производственного процесса	Изделия, выпущенные основными цехами организации и предназначенные для реализации сторонним покупателям
Стражев В.И.	+	+	+	+	-	-	-
Левкович О.А.	+	+	+	+	-	-	-
Михалкевич А.П.	+	+	+	+	-	-	-
Дробышевский Н.П.	+	-	-	-	-	-	-
Клипперт Е.Н., Чечеткин А.С.	-	-	-	-	+	+	-
Палий В.Ф.	-	+	-	-	+	-	-
Палицын В.А.	+	+	+	+	-	-	-
Безруких П.С.	+	+	+	-	-	-	-
Кожин В.Я.	+	-	-	-	-	-	-
Федосова Т.В.	+	+	+	-	-	-	-
Бутинец Ф.Ф.	+	+	+	+	-	-	-
Пономаренко П.Г.	+	+	+	+	-	-	-
Современный экономический словарь	+	-	-	-	-	-	-
Финансовый учет и отчетность в соответствии со стандартами GAAP	+	-	-	-	-	-	+
Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01	+	+	-	-	+	+	-

Примечание – Собственная разработка автора на основе обзора литературных источников.

Анализируя полученные результаты, можно сделать вывод, что большинство авторов придерживаются мнения, что готовая продукция: изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой (13 авторов); соответствующие действующим стандартам и утверждены техническим условиям (10 авторов); принятые заказчиком



или на склад (8 авторов) и снабженные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество (6 авторов).

Таким образом, обобщив различные точки зрения ученых-экономистов, нормативно-правовую информацию, считаем, что к готовой продукции следует относить изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующие действующим стандартам или утвержденным техническим условиям, принятые на складе заказчиком и обеспеченные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество. Данное определение обобщает многие общие признаки готовой продукции, которые приводятся в научной и экономической литературе, конкретизирует степень ее готовности, что позволит объективнее использовать этот термин в экономическом смысле и точнее ориентироваться при формулировании экономических задач, связанных с ее производством.

**Заключение.** В настоящее время существует множество различных точек зрения на экономическую сущность такой категории как готовая продукция. Ее определение дается по-разному и в нормативно-правовых актах, а также имеет свои отличительные особенности в зарубежных странах. На основании проведенного исследования необходимо констатировать, что общими характерными признаками готовой продукции является то, что к ней следует относить изделия, полуфабрикаты, которые прошли все стадии производства и обработки; соответствуют конкретным техническим условиям или стандартам; оформлены необходимыми приемо-сдаточными документами. Таким образом, результаты исследования позволяют сделать вывод, что «Готовая продукция» – это изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующие действующим стандартам или утвержденным техническим условиям, принятые на складе заказчиком и обеспеченные сертификатом или другим документом, удостоверяющим их качество. Данное определение позволит объективнее использовать термин в экономическом смысле, точнее ориентироваться при формулировании управленческих задач, связанных с ее производством, а также точнее рассчитывать многие производственно-финансовые показатели деятельности организаций.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Безруких П. С. Бухгалтерский учет: Ученик / А. С. Бакаев, П. С. Безруких, Н. Д. Врублевский и др.; Под ред. П. С. Безруких. – М.: Бухгалтерский учет, 2013. – 719 с.
2. Бутинець Ф.Ф. Бухгалтерський фінансовий облік: підручник для студентів спеціальності «Облік і аудит» вищих навчальних закладів [Ф.Ф. Бутинець та ін.]; підзаг. ред. [і з передм.] Ф.Ф. Бутинця. – 8-ме вид., доп. і перероб. – Житомир: ПП "Рута", 2009. – 912 с.
3. Бухгалтерский учет, анализ и аудит: учебное пособие / П.Г. Пономаренко [и др.]; под общ. ред. П.Г. Пономаренко. – 3-е изд., испр. – Мн.: Выш. шк., 2010. – 558 с.
4. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве: учебник / А. П. Михалкевич [и др.]; под общ. ред. А. П. Михалкевича. – 4-е изд., с изм. – Мн.: БГЭУ, 2006. – 688 с.
5. Бухгалтерский учет в сельскохозяйственных организациях: курс лекций / Е. Н. Клипперт, А. С. Четкин. – Минск: Амалфея, 2009. – 566 с.
6. Дробышевский, Н.П. Ревизия и аудит : учебно-метод. Пособие / Н.П. Дробышевский. – Минск :Амалфея: Мисанта, 2013. – 416 с.
7. Качалин, В. В. Финансовый учет и отчетность в соответствии со стандартами GAAP / В. В. Качалин. – М.: Изд-во Эксмо, 2004. – 400 с.
8. Жожинов В.Я. Основы бухгалтерского учета. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://refdb.ru/look/2831079.html> - Дата доступа: 21.02.2021.
9. Левкович, О. А. Бухгалтерский учет / О. А. Левкович, И. Н. Тарасевич. – 7-е изд., перераб. и доп. – Минск: Амалфея, 2011. — 534 с.
10. Николаева, С.А. Международные и российские стандарты бухгалтерского учета: Сравнительный анализ, принципы трансформации, направления реформирования / Под ред. С.А. Николаевой. Изд. 2-е перераб. и доп. – М.: «Аналитика-Пресс», 2001. – 672 с.
11. Палий, В.Ф. Современный бухгалтерский учет. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2003. – 792 с. (Библиотека журнала «Бухгалтерский учет»).

Резюме: в статье рассмотрены современные подходы к экономической сущности готовой продукции, рассмотрены различные точки зрения на ее трактовку, приводится информация по многим ученым и нормативным документам, определены ее конкретные признаки, выявлены общие критерии, сформулировано современное определение категории «готовая продукция».

---

658.562.47

*Анатолий Молчанов*

**Рецензия**  
**на статью Артура Ключкина, Сергея Гудкова «Современные подходы к экономической сущности готовой продукции»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Производство продукции является основной деятельностью сельскохозяйственных организаций, выступает главным источником их дохода, и самое главное – является целью их создания. В экономической литературе, нормативно-правовых документах раскрывается экономическая сущность готовой продукции. Но при ее рассмотрении каждый автор указывает на определенные признаки и критерии, которые отличаются между собой и имеют некоторые общие сходства, что часто приводит к ошибочным управленческим решениям, связанными с формированием производственно-финансовых показателей деятельности организаций. В связи с этим, тематика научных исследований, связанная с экономической сущностью готовой продукции является актуальной и имеет важное как теоретическое, так и практическое значение.

Авторами данной статьи предпринята попытка провести исследование сущности готовой продукции, обобщить различные точки зрения на ее трактовку, выявить конкретные ее критерии и дать современное определение. В статье проанализированы мнения ученых-экономистов (13 позиций), нормативно-правовые документы (2 позиции), в которых исследуется сущность готовой продукции, ее критерии, признаки. В результате исследования были определены общие ее признаки, свойства и критерии, выявлены расхождения и сформулировано авторское определение «готовой продукции». Таким образом, современное определение «готовой продукции» обобщает многие общие признаки, выявленные учеными в научной и экономической литературе, конкретизирует степень ее готовности, позволяет объективнее использовать термин в экономическом смысле и точнее ориентироваться при формулировании управленческих задач, связанных с ее производством.

Считаю, что статья А.Д. Ключкина и С.В. Гудкова «Современные подходы к экономической сущности готовой продукции» содержит элементы научной новизны, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А.М. Молчанов

## **ИНТЕНСИФИКАЦИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА**

### **AGRICULTURAL DEVELOPMENT IN THE DIGITAL ECONOMY**

Belarussian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with some aspects of the intensification in dairy farming.

**Ключевые слова:** молочное скотоводство, интенсификация, кормовая база, ферма, производство молока.

**Key words:** dairy farming, intensification, fodder base, farm, milk production.

---

**Введение.** Молочное скотоводство занимает ведущее место в отрасли животноводства. От уровня его развития во многом зависит эффективность сельскохозяйственного производства. В молочном скотоводстве сосредоточено более половины основных средств отрасли животноводства, занято около 55 % трудовых ресурсов и потребляется около 38 % кормовых ресурсов, что создает условия для его ускоренного развития по пути интенсификации. Изучение вопросов оптимального управления производственными процессами, факторов интенсификации производства молока имеют важное значение для сельского хозяйства. Поскольку она является одним из ключевых направлений повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства, направленной на увеличение качества производимой продукции, экономное использование имеющихся ресурсов на основе внедрения инноваций, а также совершенствование применяемой техники и технологий.

**Основная часть.** Интенсификация производства – развитие производства на основе применения эффективных средств производства, технологических процессов и передовых методов организации труда, достижений научно-технического прогресса [3].

Интенсификация молочного скотоводства имеет свои особенности. При решении проблемы увеличения производства молока возникает вопрос о выборе направления интенсификации. Из закономерностей последовательной интенсификации вытекает объективная необходимость сочетания роста продуктивности коров и постепенного увеличения их поголовья. Планомерный рост интенсификации будет происходить при выполнении следующих условий:

1. Рост численности скота.
2. Взаимосвязанная кормовая база.
3. Рост продуктивности.

Планомерное осуществление интенсификации сопровождаются ростом экономической эффективности, снижением себестоимости продукции и повышением производительности труда.

В вопросе интенсификации молочного скотоводства необходимо обеспечивать рациональную специализацию на основе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. В животноводстве возможна более узкая специализация, чем в растениеводстве, так как производство ряда видов продукции животноводства может быть прямо не связано с землей. Это относится к сельскохозяйственным

предприятиям, специализирующимся на интенсивном молочном скотоводстве. Резкое снижение поголовья коров и их продуктивности часто обусловлено недостатком полноценных кормов. Таким образом, можно сделать вывод о необходимости доведения численности поголовья коров до оптимальных размеров при стремлении получать максимальную продуктивность, а также лучшего использования имеющихся кормовых ресурсов. Поэтому, эффективность интенсификации производства в отрасли молочного скотоводства в решающей степени определяется наличием кормовой базы, позволяющей осуществить полноценное, сбалансированное кормление животных.

Для животноводческих комплексов характерны высокая концентрация производства при его узкой специализации на основе применения системы средств механизации и автоматизации трудоемких процессов, равномерность производства и выхода продукции в течение года, применение автоматизированных технологий и прогрессивных способов организации труда. На тех животноводческих фермах, где осуществляется комплексная механизация, правильно организован труд, создана прочная кормовая база и подобраны высокопродуктивные животные с хорошим генетическим потенциалом, получают высокую эффективность производства.

Для увеличения объемов производства молока вместе с ростом поголовья скота и его продуктивности необходимо укрепление кормовой базы. При этом рост кормовой базы всегда должен опережать темп роста поголовья скота; тогда создается прочная база повышения продуктивности скота [1].

Разработки практических рекомендаций по этим вопросам должны исходить из глубокого анализа экономической эффективности интенсификации в связи с уровнем вложения средств на 1 га земельных угодий и 1 животное. Поэтому в каждом хозяйстве следует разработать научно обоснованную программу по кормопроизводству. В этом плане в первую очередь необходимо продолжить работу по усовершенствованию структуры посевов многолетних трав, отдав предпочтение бобовым и бобово-злаковым смесям, внедрить трех- и двух укосные схемы использования однолетних трав, расширить посевы зерновых культур в смеси с бобовыми для приготовления зерносенажа, обеспечить оптимальное сочетание посевных площадей многолетних трав и кукурузы на силос с учетом типов почв конкретного района, чтобы во влажные годы получать качественные корма за счет бобовых многолетних трав и их смесей, а в сухие – за счет кукурузы.

Молочный скот в силу физиологических особенностей потребляет большое количество грубых и зеленых кормов и одновременно дает много органических удобрений, необходимых для повышения плодородия в каждом хозяйстве. Высокая концентрация животных позволяет накапливать огромное количество навоза в одних районах и обедняет им другие, в результате нарушается малый кругооборот обмена веществ в природе.

Одним из направлений интенсификации и повышения экономической эффективности молочного производства является развитие племенной базы молочного скотоводства. При правильной, грамотной организации зоотехнической работы со стадом молочное скотоводство должно обеспечивать возможность реализации сверхремонтного поголовья в расчете не менее 7 голов на 100 коров (имея 1 000 голов маточного стада, хозяйство должно продавать не менее 70 голов нетелей). Хозяйство при этом не просто получает дополнительную выручку за счет дополнительной товарной продукции, у него отсутствует необходимость в приобретении нетелей со стороны [2].

**Заключение.** Последовательная интенсификация и повышение эффективности молочного скотоводства – это основное направление увеличения производства молока в стране. При этом интенсификация молочного скотоводства связана с концентрацией, то есть сокращением числа ферм и комплексов, снижением количества

мелких ферм и ростом числа крупных молочно-товарных комплексов, а также повышением объемов производства молока в расчете на одно предприятие.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Авзалов, М. Р. Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях :дис. ... канд. эк. наук : 08.00.05 / М.Р. Авзалов. – Уфа, 2019. - 271 с.
2. Лабинов, В. В. Молочное животноводство: первый шаг на пути интенсификации отрасли / В.В. Лабинов// Молочная промышленность. - 2013. - № 2. - С. 4-6.
3. Семенова, Л.М. Новый краткий словарь иностранных слов / Л.М. Семенова . – М.: Рус.яз.–Медиа, 2007. – 795 с.

#### ИНТЕНСИФИКАЦИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Резюме: в статье рассмотрены особенности интенсификации молочного скотоводства.

[33:004]:63

*Ирина Шафранская*

#### **Рецензия на статью Алексея Колмыкова, Ольги Зуйковой «Интенсификация молочного скотоводства»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В современных условиях повышение эффективности производства молока имеет важное значение в экономике любой страны. Изучение вопросов оптимального управления производственными процессами, факторов интенсификации молочного скотоводства имеют важное значение при увеличении количества и улучшении качества производимой продукции, экономном использовании имеющихся ресурсов при внедрении инноваций. Поэтому представленная научная работа выполнена на актуальную тему и имеет определенное теоретическое и практическое значение.

Рецензируемая статья изложена на 3 страницах печатного текста, включающего выводы, список использованной литературы, состоящий из 3 источников.

В статье на достаточно высоком уровне рассмотрены факторы, оказывающие влияние на интенсификацию молочного скотоводства, выявлены недостатки, оказывающие влияние на снижение производства молока, даны предложения по повышению эффективности функционирования отрасли молочного скотоводства.

Считаю, что представленная работа отвечает всем предъявленным требованиям и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

И.В.Шафранская

*Светлана Комлева*

**ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЗЕМЕЛЬ В ОАО «АГРО-КОЛЯДИЧИ» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ  
ГИС-ТЕХНОЛОГИЙ**

**ORGANIZATION OF COST-EFFECTIVE USE OF LAND IN JSC «AGRO-  
KOLYADICHI» USING GIS TECHNOLOGIES**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the results of scientific research on the organization of cost-effective use of agricultural land by developing projects of on-farm land management using GIS technologies on the example of JSC "Agro-Kolyadichi" of the Pruzhansky district.

**Ключевые слова:** оптимизация, рабочий участок, агроэкологическое зонирование, севооборот, экономическая эффективность.

**Key words:** optimization, plot of land, agriecological zoning, crop rotation, economic efficiency.

---

**Введение.** Важную роль в организации экономически эффективного использования и охраны земель сельскохозяйственных предприятий, повышении рентабельности их производства играет внутрихозяйственное землеустройство, в процессе которого создаются территориальные условия для рационального ведения хозяйства, энерго- и ресурсосбережения, оптимизации и экологизации землепользования, улучшения жизни, труда и быта сельского населения. Подготовка проектных предложений основывается на тщательном анализе природного и экономического потенциала организации, качественного состояния сельскохозяйственных земель, сравнительной оценке пахотных и улучшенных луговых земель по эффективности возделывания сельскохозяйственных культур. Это позволяет наиболее полно учесть все особенности объекта проектирования и создать именно для рассматриваемого хозяйства оптимальные территории условия для повышения рентабельности сельскохозяйственного производства.

Целью данного исследования является организация территории и производства ОАО «Агро-Колядичи» Пружанского района.

**Основная часть.** Основная отрасль ОАО «Агро-Колядичи» – животноводство, специализирующееся в мясо-молочном направлении. Сельскохозяйственная освоенность территории хозяйства составляет 91,1 %, распаханность – 61,2 %.

Средняя площадь контура пахотных земель открытого акционерного общества – 30,0 га, луговых улучшенных – 18,1 га. Средневзвешенный балл сельскохозяйственных земель по предприятию равен 32,1, пахотных земель – 32,8.

Первым этапом разработки проекта внутрихозяйственного землеустройства являются подготовительные работы, в результате проведения которых проанализированы природно-экономические условия и установлены перспективы развития производства объекта проектирования. На перспективу в хозяйстве планируется содержать 4200 голов крупного рогатого скота. При этом дойное стадо будет увеличено до 1000 голов, а поголовье молодняка крупного рогатого скота на откорме – до 3200 го-

лов. Проектом предусмотрено увеличение валового производства молока в 1,7 раза (до 6500 т), говядины – в 1,8 раз (до 847 т).

Рациональная организация земель позволяет оптимизировать землепользование, что способствует уменьшению потребности в сельскохозяйственной технике для выполнения полевых работ в агротехнически оптимальные сроки, снижению землеёмкости производства единицы продукции растениеводства, сокращению степени антропогенной нагрузки на территорию, улучшению экологической обстановки.

В процессе организации земель в ОАО «Агро-Колядичи» выполнено агроэкологическое зонирование территории. Согласно Водному Кодексу Республики Беларусь [1] вдоль реки Ясельда установлены прибрежная полоса и водоохранная зона (19 % общей территории хозяйства), а также зоны загрязнения вокруг производственных центров (8 %) и вдоль дорог с интенсивным движением (3 %).

Проектом предусмотрено стойлово-пастбищное содержание для 1000 коров и 600 голов молодняка крупного рогатого скота, для оставшихся 2600 голов молодняка – стойловое. Для лучшей организации пастбищного содержания скота выполнено закрепление луговых земель за выпасными группами с учетом их удаленности, условий связи с фермой и населенным пунктом, состоянием выпасных участков и физиологических особенностей животных.

Сформировано 11 гуртов сельскохозяйственных животных в соответствии с их размещением по фермам и имеющимися капитальными животноводческими постройками. Исходя из потребности в зеленых кормах и продуктивности луговых земель, для организации выпаса в среднем на 1 корову выделено 0,45 га, на 1 голову молодняка КРС – 0,30 га.

С учетом результатов зонирования намечена трансформация земель, составлена их проектная экспликация и выполнено размещение массивов сельскохозяйственных земель.

Важным вопросом внутрихозяйственной организации территории является проектирование системы севооборотов, в основу решения которого положены эколого-технологически однородные рабочие участки.

Формирование рабочих участков проведено с учетом сведений о типе, гранулометрическом составе, степени окультуренности почв, характере водно-воздушного режима, степени эродированности, площади контуров и других факторов.

На пахотных землях ОАО «Агро-Колядичи» сформировано 75 рабочих участков, в том числе 41 в первой бригаде и 34 – во второй, площадь которых колеблется от 4,7 га (рабочий участок № 63) до 123,0 га (рабочий участок № 58).

На территории рабочих участков преобладают дерново-подзолистые песчаные почвы. Эколого-технологически однородные рабочие участки по форме близки к прямоугольнику (40 %). Их длина гона колеблется от 972 м до 142 м. Среднее эквивалентное расстояние от рабочих участков до центральной усадьбы составило 5,8 км.

Сформированным рабочим участкам дана эколого-технологическая и агротехническая характеристики. Эколого-технологическая характеристика включает данные о типе, гранулометрическом составе почв, степени их увлажнения, мелиоративном состоянии, степени их каменистости, эродированности, конфигурации, длине гона, уклоне, удаленности от производственного центра.

Агротехническая характеристика представляет собой результаты кадастровой оценки рабочих участков в зависимости от их площади, типа и гранулометрического состава почв, степени эродированности и других факторов.

Оценка сравнительной пригодности рабочих участков для возделывания основных сельскохозяйственных культур проведена по трем группам факторов: почвенным условиям, технологическим свойствам земель и экологическим ограничениям. По ее результатам сформированы эколого-технологические группы, для каждой из

которых определен состав рекомендуемых для возделывания культур.

В результате группировки участков сформировано по четыре эколого-технологические группы в каждой бригаде: пахотные земли интенсивного использования, зернотравяного использования, специального использования и пригодные только для возделывания многолетних трав.

Площадь первой группы в первой бригаде составляет 514,6 га, во второй – 412,9 га. Во вторую группу вошли рабочие участки площадью: в первой бригаде – 457,3 га, во второй – 619,6 га. Площадь третьей группы составила в первой бригаде – 214,4 га, во второй – 392,6 га. Четвертая группа в первой бригаде занимает 44,6 га, во второй – 11,9 га.

Данные эколого-технологической группировки положены в основу обоснования системы севооборотов в хозяйстве.

В ОАО «Агро-Колядичи» разработано два варианта организации севооборотов. По первому варианту каждая эколого-технологическая группа рабочих участков принята в качестве севооборотного массива с формированием полей севооборотов из участков данной группы.

Исходя из планируемой структуры посевов и площадей рабочих участков, установлено количество полей в севооборотах и подобрана схема чередования культур. Размещение культур произведено с учетом лучших предшественников и фитосанитарных требований. В первую очередь размещены наиболее ценные культуры. Исходя из данных о пригодности возделывания сельскохозяйственных культур в первой бригаде планируется ввести три севооборота:

- восьмипольный полевой зернопропашной севооборот на площади 514,6 га со средним размером поля 64,3 га;
- трехпольный зернотравяной севооборот общей площадью 457,3 га со средним размером поля 57,2 га;
- четырехпольном севооборот площадью 214,4 га со средним размером поля 53,6 га.

Во второй бригаде организовано три севооборота площадью 412,9 га, 619,6 и 392,6 га. Первый севооборот семипольный со средней площадью поля 59,0 га, второй – восьмипольный со средней площадью поля 77,5 га, третий – четырехпольный со средней площадью поля 98,2 га.

В четвертую группу в бригадах объединены участки пригодные для возделывания только многолетних трав. Эти земли относятся к внесевооборотным с чередованием культур только во времени.

Максимальное отклонение фактических площадей полей от средних по севооборотам не превышает 9 %.

По второму варианту принято чередование культур только во времени в границах каждого рабочего участка.

Ежегодное размещение посевов сельскохозяйственных культур по рабочим участкам выполнено с использованием специального программного обеспечения с учетом матрицы энергетической эффективности возделывания сельскохозяйственных культур по рабочим участкам, площадей рабочих участков, площади посева сельскохозяйственных культур, лучших предшественников и фитосанитарных требований.

С целью определения лучшего из разработанных вариантов организации севооборотов произведена их оценка по экономическим критериям. Анализ величины среднегодового чистого дохода позволил установить, что с экономическим эффектом почти 172 тыс. у.е. лучшим является второй вариант, т. е. ежегодное размещение посевов сельскохозяйственных культур по рабочим участкам.

Для разработки проектов внутрихозяйственного землеустройства ГИС служит не только в качестве системы для сбора, хранения, анализа и отображения инфор-



мации, но и в качестве мощного инструмента проектирования. При проведении данного исследования ГИС-технологий использованы при выполнении агроэкологического зонирования территории, определения площадей видов земель с последующей их группировкой в отдельные слои, разработки и оценки вариантов размещения посевов сельскохозяйственных культур, а также оформлении планово-картографических материалов, что позволило значительно сократить время на принятие проектного решения и повысить его качество. Преимуществом использования геоинформационных технологий над традиционными видами проектирования является вариативность, значительное ускорение процесса изготовления землеустроительной документации, возможность хранения и использования большого количества информации, всесторонний учет всех особенностей объекта проектирования, повышение производительности и эффективности труда.

**Заключение.** Результаты проведенных исследований показали необходимость внедрения в ОАО «Агро-Колядичи» эколого-технологических севооборотов, в основе проектирования которых лежит эколого-технологически однородный рабочий участок. Данное проектное решение обеспечивает наиболее полное и экономически эффективное использование земель хозяйства, позволяет увеличить объем производимой продукции, сократив при этом ее себестоимость, и повысить рентабельность производства почти на 17 %. Следовательно, с целью оптимизации территориальных условий организации производства каждое сельскохозяйственное предприятие должно иметь современные проектные разработки по внутрихозяйственному землеустройству с использованием ГИС-технологий, которые в большинстве случаев в настоящее время отсутствуют.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Водный кодекс Республики Беларусь от 30 апреля 2014 г. № 149-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2015.
2. Инструкция о порядке разработки проектов внутрихозяйственного землеустройства сельскохозяйственных организаций / Госкомзем. Минск, 2001. 29 с.

#### ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ В ОАО «АГРО-КОЛЯДИЧИ» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГИС-ТЕХНОЛОГИЙ

Резюме: в статье приведены результаты научных исследований по организации экономически эффективного использования сельскохозяйственных земель путем разработки проектов внутрихозяйственного землеустройства с использованием ГИС-технологий на примере ОАО «Агро-Колядичи».

---

631.15:332.3(072)

*Андрей Колмыков*

#### **Рецензия на статью Светланы Комлевой «Организация экономически эффективного использования земель в ОАО «Агро-Колядичи» с использованием ГИС-технологий»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Одними из главных производителей продовольствия и сырья в Республике Беларусь являются сельскохозяйственные организации, поэтому улучшение экономической эффективности их деятельности и повышение конкурентоспособности на мировом агропромышленном рынке – важная государственная задача, в решении которой главную роль играет внутрихозяйственное землеустройство. В результате его

проведения решаются три важные задачи: обеспечивается повышение экономической эффективности данного хозяйства за счёт рационального использования земель; создаются условия для воспроизводства почвенного плодородия, что закладывает фундамент экологической стабильности территории; устраняются социальные проблемы села в результате улучшения условий жизни, труда и отдыха работников. В настоящее время применение ГИС-технологий позволяет значительно сократить время на принятие и оформление проектного решения.

Таким образом, исследование методики организации использования земель и ее апробация на конкретных хозяйствах актуальна и имеет народнохозяйственную значимость.

В статье на примере ОАО «Агро-Колядичи» решены вопросы зонирования территории сельскохозяйственного предприятия, организации земель, включая закрепление луговых земель за выпасными группами скота, сформированы и оценены с применением энергетического подхода эколого-технологически однородные рабочие участки. Обоснование размещения посевов сельскохозяйственных культур выполнено с использованием расчетно-вариантного метода научных исследований.

Считаю, что статья С.М. Комлевой «Организация экономически эффективного использования земель в ОАО «Агро-Колядичи» с использованием ГИС-технологий» содержит собственные разработки автора, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: доктор экономических наук, доцент

А. В. Колмыков

*Наталья Минина*

**ОЦЕНКА ВНЕШНИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОСТИ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ASSESSMENT OF EXTERNAL ECONOMIC FACTORS OF SUSTAINABILITY  
AGRICULTURAL ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article assesses the impact of economic factors of the external environment on the sustainability of agricultural organizations in the Republic of Belarus.

**Ключевые слова:** устойчивость, экономические факторы, сельское хозяйство.

**Key words:** sustainability, economic factors, agriculture.

---

**Введение.** Одной из важных целей любого предприятия является обеспечение устойчивого развития. Чем выше устойчивость организации, тем больше ее независимость от изменения конъюнктуры рынка и ниже вероятность банкротства. Устойчивость организации характеризует степень безопасности сотрудничества с ней, поскольку свидетельствует о способности данного предприятия стабильно выполнять свои обязательства и функции в условиях динамичной внешней и внутренней среды.

На устойчивость организации оказывают влияние внешние и внутренние факторы. К основным внешним экономическим факторам устойчивости сельскохозяйственной организации относятся взаимоотношения с поставщиками, потребителями, внешними инвесторами и кредиторами, налоговая система, финансово-кредитная система (процентные ставки по кредитам, колебания валютных курсов, уровень инфляции), аграрная политика государства.

**Основная часть.** В настоящее время негативное влияние на устойчивость сельскохозяйственных организаций оказывает высокий уровень дебиторской задолженности, которая отвлекает средства из оборота и препятствует эффективному их использованию. Произошел рост дебиторской задолженности в хозяйствах всех категорий с 547,7 млн руб. на начало 2013 г. до 1623,0 млн руб. на начало 2020 г., при этом увеличилась доля просроченной ее части с 68,7 млн руб. до 364,4 млн руб. (в сельскохозяйственных организациях – соответственно с 535,3 до 1541,8 и с 66,9 до 354,6 млн. руб.). В связи с тем, что темпы роста выручки от реализации продукции, работ, услуг отставали от темпов роста дебиторской задолженности, период оборачиваемости дебиторской задолженности за указанный период увеличился с 31,0 дня до 40,9 дней в хозяйствах всех категорий (в аграрных организациях – с 34,3 до 40,3 дней).

Снижение уровня доходов аграрных производителей сказалось на возможностях закупки и внесения минеральных удобрений, проведения известкования почв, закупки техники. Так, внесение минеральных удобрений в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь (в пересчете на 100 % питательных веществ) за 2010–2019 гг. в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель изменилось со 196 до 120 кг, или на –38,8 %, в том числе в расчете на 1 га пахотных земель – с 284 до 165 кг, или на –41,9 % (в аграрных организациях Могилевской области – соответственно

со 157 до 90 кг, или на –42,7 %, и с 277 до 125 кг, или на –54,9 %)(таблица 1).

Таблица 1. – Внесение минеральных (в пересчете на 100% питательных веществ)и органических удобрений и проведение работ по известкованию почв в сельскохозяйственных организациях

Показатели	Республика Беларусь			Могилевская область			Соотношение между показателями Могилевской области и Республики Беларусь		
	2010 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.	2010 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.	2010 г., %	2019 г., %	2019 г. к 2010 г., п. п.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Внесено минеральных удобрений в расчете на 1 га: сельскохозяйственных земель, кг	196	120	61,2	157	90	57,3	80,1	75,0	-5,1
пахотных земель, кг	284	165	58,1	277	125	45,1	97,5	75,8	-21,8
Внесено минеральных удобрений на 1 га посевной площади под культуры:									
зерновые и зернобобовые	293	171	58,4	305	140	45,9	104,1	81,9	-22,2
картофель	333	296	88,9	388	248	63,9	116,5	83,8	-32,7
овощи	299	228	76,3	303	239	78,9	101,3	104,8	3,5
свеклу сахарную	468	430	91,9	513	410	79,9	109,6	95,3	-14,3
лен	248	186	75,0	235	137	58,3	94,8	73,7	-21,1
культуры кормовые	220	116	52,7	229	92	40,2	104,1	79,3	-24,8
Внесено минеральных удобрений на 1 га удобренной площади:									
земель под постоянными культурами	135	126	93,3						
луговых угодий	105	89	84,8						
Внесено органических удобрений в расчете на 1 га: сельскохозяйственных земель, тонн	5,7	6,7	117,5	3,5	5,3	151,4	61,4	79,1	17,7
пахотных земель, тонн	9,1	9,8	107,7	6,7	7,6	113,4	73,6	77,6	3,9
Внесено органических удобрений под культуры на 1 га посевной площади:									
зерновые и зернобобовые	4,3	5,3	123,3	2,3	4,6	200,0	53,5	86,8	33,3
картофель	54,5	37,1	68,1	52,5	40,2	76,6	96,3	108,4	12,0
овощи	18,1	9,0	49,7	14,9	6,5	43,6	82,3	72,2	-10,1
свеклу сахарную	42,8	42,6	99,5	20,8	15,9	76,4	48,6	37,3	-11,3
культуры кормовые	12,6	12,6	100,0	11,9	10,7	89,9	94,4	84,9	-9,5
Площадь, на которой проведено известкование почв, тыс. га	408	203	49,8	59,1	31,1	52,6	14,5	15,3	0,8
Внесено известняковой муки и других известкосо-держакщих материалов в расчете на один гектар произвесткованной площади, тонн	4,6	4,9	106,5	4,7	5,1	108,5	102,2	104,1	2,0

Снижение доз внесения минеральных удобрений на 1 га посевной площади характерно для всех рассмотренных в таблице 1 культур в среднем по Республике Беларусь, причем в Могилевской области дозы внесения минеральных удобрений сокращались более быстрыми темпами, чем в стране в целом. Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы предусматривается сохранение и повышение почвенного плодородия путем ежегодного накопления и внесения не менее 1,7 млн. т действующего вещества минеральных удобрений (фактически под сельскохозяйственные культуры, многолетние насаждения, сенокосы, пастбища, в защищенный грунт в 2019 г. внесено 879,3 тыс. т (51,7 % от запланированного). Снижение доз внесения минеральных удобрений час-

точно компенсировалось увеличением доз внесения органических удобрений, причем в Могилевской области дозы внесения органических удобрений росли более быстрыми темпами, чем в стране в целом. За 2010–2019 гг. в расчете на 1 га сельскохозяйственных земель республики доза внесения органических удобрений изменилась с 5,7 до 6,7 т (на 17,5 %), 1 га пахотных земель – с 9,1 до 9,8 т (на 7,7 %) (в Могилевской области – соответственно с 3,5 до 5,3 т, или на 51,4 %, и с 6,7 до 7,6 т, или на 13,4 %).

Площадь, на которой проведено известкование почв в республике, за 2010–2019 гг. изменилась с 408 до 203 тыс. га (на –50,2 %), доза внесения известняковой муки и других известесодержащих материалов на 1 га произвесткованной площади – с 4,6 до 4,9 т (на 6,5 %) (в Могилевской области – соответственно с 59,1 до 31,1 тыс. га, или на –47,4 %, и с 4,7 до 5,1 т, или на 8,5 %, т. е. в Могилевской области по сравнению с республикой доза внесения известняковой муки и других известесодержащих материалов на 1 га увеличилась за последние 10 лет на 2,0 п. п.).

В отрасли «сельское хозяйство» в республике за 2010–2019 гг. наблюдалось повышение рентабельности продаж и реализованной продукции до 4,6 % и 5,4 % (в сельскохозяйственных организациях – до 3,9 и 4,5 % соответственно). В Могилевской области по отрасли рентабельность продаж по отрасли «сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» в 2010 г. составила 5,1 %, в 2019 г. по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» – 3,3 %, рентабельность продукции – соответственно 5,4 и 3,4 %. В то же время рентабельность продаж и реализованной продукции в сельскохозяйственных организациях ниже, чем в других отраслях экономики и в целом по народному хозяйству. Эти показатели были бы еще ниже, если бы уровень оплаты труда в сельском хозяйстве соответствовал среднему уровню по экономике, а не был ниже его, и не учитывался уровень государственной поддержки. Количество убыточных организаций в сельском хозяйстве больше, чем в других отраслях экономики. Негативной тенденцией является увеличение в динамике количества убыточных организаций, удельный вес которых в общем количестве сельскохозяйственных предприятий возрос в стране с 2,5 % до 13,4 % за 2010–2019 гг. (в Могилевской области поотрасли «сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» в 2010 г. – 3,8 %, в 2019 г. по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» – 14,3 %).

Отрицательное влияние на уровень доходов в сельском хозяйстве оказывает диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию. Наши расчеты показывают, что за 2010–2019 гг. темпы роста реального ВВП опережали темпы роста добавленной стоимости сельского, лесного и рыбного хозяйства. Результатом этого стало снижение за последние 9 лет удельного веса сельского, лесного и рыбного хозяйства в номинальной структуре ВВП с 8,9 до 6,8 %. Уменьшение добавленной стоимости сельского, лесного и рыбного хозяйства отчасти вызвано неблагоприятными условиями межотраслевого обмена. В течение рассматриваемого периода величина потерь в доходах сельского, лесного и рыбного хозяйства увеличивается. Все большая часть доходов, созданных в сельском хозяйстве, перераспределяется в другие отрасли экономики в результате рыночного обмена. Согласно проведенным нами расчетам, в 2019 г. за единицу реализованной продукции сельскохозяйственные производители получали на 28,3 % меньше доходов, чем в 2010 г.

Стоимость собственного капитала в сельскохозяйственных организациях в динамике снижается. Одной из причин этого является уменьшение прибыли сельскохозяйственных организаций. Если в 2012 г. доля сельского, лесного и рыбного хозяйства в чистой прибыли в целом по экономике составляла 13,2 %, то в 2019 г. на 100 руб. чистой прибыли, созданной в экономике, приходилось 8,6 руб. чистой прибыли в сельском, лесном и рыбном хозяйстве (в Могилевской области – соответственно 22,3 и 15,3 руб.). При этом в состав финансового результата сельского хозяйства включаются государственные субсидии, что увеличивает финансовый резуль-

тат отрасли.

Сложившиеся условия функционирования сельскохозяйственных организаций характеризуются наличием негативной динамики в обеспеченности источниками финансирования как при осуществлении текущей деятельности, так и при реализации инвестиционных проектов. Об этом свидетельствует изменение в динамике коэффициентов автономии и обеспеченности собственными оборотными средствами по виду экономической деятельности «сельское, лесное и рыбное хозяйство». Так, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на начало 2020 г. составил 23,3 % (по сравнению с 2017 г. – рост на 17,2 п. п.). Коэффициент текущей ликвидности за последние 4 года повысился на 23,1 п. п. (со 107,3 % на начало 2017 г. до 130,4 % на начало 2020 г.).

За 2011–2020 гг. в сельскохозяйственных организациях уменьшилось количество сельскохозяйственной техники, машин и оборудования основных видов, возросла нагрузка пашни на 1 трактор, площадь посевов (посадки) культур на один комбайн, сократилось количество сельскохозяйственных машин и орудий в расчете на 100 тракторов (таблица 2). Энергетические мощности в сельскохозяйственных организациях республики за 2010–2019 гг. изменились с 19,9 до 18,4 млн л. с. (на –7,5 %), в расчете на 100 га посевной площади – с 404 до 345 л. с. (на –14,6 %), на 1 работника – с 53,2 до 73,3 л. с. (на 37,8 %) (в Могилевской области – соответственно с 2232 до 2220 тыс. л. с. (на –4,4 %), с 316 до 291 л. с. (на –7,9 %), на 1 работника – с 54,5 до 76,6 л. с. (на 40,6 %)).

Основной финансовый источник воспроизводства долгосрочных активов – валовые национальные сбережения.

В республике норма валового накопления основного капитала в 2019 г. составила 27,0 %, и за последние 7 лет она снизилась на 11,8 п. п.

В 2010–2014 гг. в Республике Беларусь наблюдался рост объемов инвестиций в основной капитал по отрасли «сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство», что связано с реализацией ряда государственных программ. Начиная с 2013 г., темпы роста объема инвестиций в отрасль «сельское, лесное и рыбное хозяйство» уменьшились. В 2017–2019 гг. рост инвестиций возобновляется: они составили 118,1, 100,7 и 107,6 % соответственно по отношению к предыдущему году по отрасли в стране и 112,0, 123,0 и 97,9 % в Могилевской области. Основные причины падения инвестиционной активности – сохраняющаяся низкая рентабельность и высокая долговая нагрузка. Количество убыточных организаций по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» в стране на конец 2019 г. составило 13,2 % от их общего количества, в Могилевской области – 14,3 % (в 2013 г. в стране по отрасли – 10,1 %).

Суммарная задолженность по обязательствам по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» на начало 2020 г. достигла 14537,2 млн руб. (из нее просроченная задолженность составила 22,0 %), увеличившись по сравнению с началом 2014 г. (со 8214,2 млн. руб.) в 1,77 раза (просроченная задолженность возросла в 3,65 раза – с 873,64 до 3192,9 млн руб.).

Дебиторская задолженность по данной отрасли за рассматриваемый период возросла в 2,66 раза (с 654,98 до 1745,0 млн руб.). Кредиторская задолженность по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» на начало 2020 г. составила 8746,7 млн руб. В то же время улучшилось соотношение кредиторской и дебиторской задолженности (с 6,16 на начало 2014 г. до 5,01 раз на начало 2020 г.), а также соотношение суммарной задолженности по обязательствам и дебиторской задолженности (соответственно, 12,54 и 8,33 раза). Неудовлетворительное финансовое положение аграрных организаций подтверждается соотношением суммарной задолженности и выручки от реализации товаров, работ, услуг (1,13 раз на начало 2014 г. и 0,998 раза на начало 2020 г.).

Таблица 2. – Наличие основных видов сельскохозяйственной техники, машин и оборудования (тысяч штук), обеспеченность тракторами и комбайнами, энергетические мощности в сельскохозяйственных организациях (на конец года)

Показатели	Республика Беларусь			Могилевская область			Соотношение между показателями Могилевской области и Республики Беларусь		
	2010 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.	2010 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2010 г.	2010 г., %	2019 г., %	2019 г. к 2010 г., п. п.
Тракторы <sup>1)</sup>	47,3	39,0	82,5	5,804	4,754	81,9	12,3	12,2	-0,1
Грузовые автомобили	25,1	17,9	71,3	2,777	1,854	66,8	11,1	10,4	-0,7
Комбайны: зерноуборочные	11,4	8,8	77,2	1,591	1,224	76,9	14,0	13,9	0,0
картофелеуборочные	1,2	0,8	66,7	0,114	0,089	78,1	9,5	11,1	1,6
свеклоуборочные, штук	798	296	37,1	29	19	65,5	3,6	6,4	2,8
кормоуборочные	5,0	4,1	82,0	0,295	0,578	195,9	5,9	14,1	8,2
кукурузоуборочные, штук	34	33	97,1						
льноуборочные, штук	941	428	45,5	164	105	64,0	17,4	24,5	7,1
Плуги тракторные	13,1	8,3	63,4	1,487	0,972	65,4	11,4	11,7	0,4
Сеялки тракторные	9,0	5,3	58,9	0,984	0,550	55,9	10,9	10,4	-0,6
Культиваторы тракторные	9,3	6,6	71,0	0,804	0,473	58,8	8,6	7,2	-1,5
Косилки	8,8	6,6	75,0	1,174	0,858	73,1	13,3	13,0	-0,3
Пресс-подборщики	7,0	6,2	88,6	0,928	0,811	87,4	13,3	13,1	-0,2
Комбинированные почвообрабатывающие посевные агрегаты	4,1	3,5	85,4		0,397			11,3	
Комбинированные почвообрабатывающие агрегаты	4,2	3,2	76,2		0,380			11,9	
Доильные установки и агрегаты	13,4	10,8	80,6	1,620	1,415	87,3	12,1	13,1	1,0
Нагрузка пахотных земель на 1 трактор, га	100	128	128,0	127	158	124,4	127,0	123,4	-3,6
Приходится посевов (посадки) соответствующих культур на один комбайн, га:									
зерноуборочный	203	242	119,2	203	244	120,2	100,0	100,8	0,8
картофелеуборочный	43	30	69,8	36	34	94,4	83,7	113,3	29,6
льноуборочный	64	119	185,9	65	75	115,4	101,6	63,0	-38,5
свеклоуборочный	120	316	263,3	146	430	294,5	121,7	136,1	14,4
Приходится на 100 тракторов, штук:									
плугов	28	21	75,0	26	20	76,9	92,9	95,2	2,4
культиваторов	20	17	85,0	14	10	71,4	70,0	58,8	-11,2
сеялок	19	14	73,7	17	12	70,6	89,5	85,7	-3,8
косилок	19	17	89,5	20	18	90,0	105,3	105,9	0,6
Энергетические мощности – всего, млн. л.с.	19,9	18,4	92,5	2,322	2,220	95,6	11,7	12,1	0,4
в расчете на:									
100 га посевной площади, л.с.	404	345	85,4	316	291	92,1	78,2	84,3	6,1
одного работника, л.с.	53,2	73,3	137,8	54,5	76,6	140,6	102,4	104,5	2,1

<sup>1)</sup> Без тракторов, на которых смонтированы землеройные, мелиоративные и другие машины.

В условиях снижения прибыли сельскохозяйственные организации испытывают нехватку собственного оборотного капитала и прибегают к использованию заемных источников финансирования. Стоимость кредитных ресурсов зависит от ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь. Положительной тенденцией является упрощение доступа к ним на внутреннем рынке: с 2015 по 2021 гг. наблюдается снижение ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь, а соответственно и процентных ставок коммерческих банков. Так, с 1 июля 2020 г. величина ставки рефинансирования составляет 7,75 % (для сравнения: наименее высокой за период 2010–2021 гг. она была в 2010 г. (10,5 %) и 2018–2021

гг. (7,75–10 %), наиболее высокой – в 2011 г. (45 %)). Отрицательное влияние на темпы экономического роста Беларуси оказывает уровень инфляции в экономике.

**Заключение.** Таким образом, нами была дана оценка влияния экономических факторов внешней среды на устойчивость аграрных организаций Республики Беларусь. Указанные факторы оказывают на устойчивость предприятия непосредственное действие, благодаря чему организация оказывается способной противостоять их негативному воздействию, корректировать риски и оказывать обратное влияние.

Проведенный анализ свидетельствует о необходимости разработки мероприятий по повышению устойчивости организаций на основе снижения дестабилизирующего влияния указанных факторов и за счет этого уменьшения долговой нагрузки, роста доходов, повышения инвестиционной активности, улучшения обеспеченности собственными оборотными средствами.

#### ОЦЕНКА ВНЕШНИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье дана оценка влияния экономических факторов внешней среды на устойчивость аграрных организаций Республики Беларусь.

338.330.3:631

*Татьяна Хроменкова*

#### **Рецензия на статью Натальи Мининой «Оценка внешних экономических факторов устойчивости сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В настоящее время актуальной является проблема обеспечения устойчивости аграрных организаций. Устойчивое предприятие имеет ряд преимуществ по сравнению с конкурентами в выборе поставщиков, привлечении инвестиций, получении кредитов, подборе квалифицированных кадров. Такая организация своевременно выплачивает налоги, заработную плату, гарантирует банкам возврат кредита с уплатой процентов, а инвесторам – прибыль на вложенный капитал. На устойчивость организации оказывают влияние внешние и внутренние факторы. В статье автором была выполнена оценка основных внешних экономических факторов устойчивости аграрных предприятий. Проведенный анализ свидетельствует о необходимости разработки мероприятий по повышению устойчивости организаций на основе снижения дестабилизирующего влияния указанных факторов.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

Т. Л. Хроменкова



## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬХОЗОРГАНИЗАЦИЙ

### STATE MEASURES TO SUPPORT AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** in the article presents the results of a study of state support measures for agricultural organizations. Direct and indirect measures of state support of the agro-industrial complex are analyzed.

**Ключевые слова:** бюджетное финансирование, льготное кредитование, аграрная политика, меры господдержки, сельское хозяйство.

**Key words:** budget financing, concessional lending, agricultural policy, state support measures, agriculture.

---

**Введение.** Агропромышленный комплекс и его базовая отрасль – сельское хозяйство являются для Беларуси ведущими системообразующими сферами экономики, формирующими рынок сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, продовольственную и экономическую безопасность, трудовой и социальный потенциал на территории сельской местности.

Ежегодно сельским хозяйством формируется более 7 процентов валового внутреннего продукта Республики Беларусь и 15,5 процента в общем объеме экспорта товаров. Численность работников, занятых в сельском хозяйстве, составляет около 300 тыс. человек, или 8 процентов от общей численности работающих. На территории сельской местности проживает 22 процента населения республики.

Потребность в создании в стране механизма государственного регулирования АПК, включающего весь комплекс мер воздействия на систему экономических отношений, вытекает из места и роли данного сектора в рыночной экономике. Агропромышленный комплекс занимает особое место, не позволяющее в силу его специфики в полной мере и на равных участвовать в межотраслевой конкуренции. Относительно низкодоходное сельское хозяйство, зависящее от природных факторов и имеющее ярко выраженный сезонный, циклический характер производства, отсталость в технологическом отношении, не позволяют получать от вложенных в него капиталов достаточную отдачу.

**Основная часть.** Бюджетное финансирование и льготное кредитование являются основными источниками финансовых ресурсов сельского хозяйства. При формировании и выполнении госпрограмм в бюджетном процессе используется программно-целевой метод.

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь № 347 «О государственной аграрной политике», аграрная политика выступает одним из направлений внутренней политики Республики Беларусь и направлена на обеспечение стимулирования повышения эффективности агропромышленного комплекса. Данный Указ разделил меры господдержки на *прямые* и *косвенные* [1].

Прямые меры господдержки реализуются посредством финансирования за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов:

1) общегосударственных мероприятий:

- предусмотренных в госпрограммах в агропромышленном комплексе;
- обязательного страхования с господдержкой урожая сельхозкультур, скота и птицы;
- проведения закупочных и товарных интервенций на рынке сельхозпродукции, сырья и продовольствия;
- развитие социальной инфраструктуры сельских территорий и др.;

2) непосредственно субъектов, осуществляющих деятельность в области агропромышленного производства, путем:

- субсидирования деятельности, включая предоставление прямых выплат, производимых на единицу реализованной (произведенной) и (или) направленной в обработку (переработку) сельхозпродукции на территории Беларуси либо на единицу площади земельного участка, голову скота.

Основными правовыми актами в данной области являются:

- Положение о порядке субсидирования деятельности субъектов, осуществляющих деятельность в области агропромышленного производства, утвержденное постановлением Совмина от 09.10.2014 № 954, предусматривающее предоставление прямых выплат в виде субсидий, несвязанной поддержки и надбавок;

- Постановление Совмина от 14.01.2020 № 17 «О выплатах в виде субсидий на единицу реализованной и (или) направленной в обработку (переработку) сельскохозяйственной продукции».

Для этих целей в банках могут открываться специальные счета, причем независимо от наличия у банков решений (постановлений) о приостановлении операций по счетам организаций. Обращение взыскания по исполнительным и иным документам, являющимся основанием для списания денежных средств со счетов в бесспорном порядке, на такие счета не осуществляется. Арест на них не налагается. Приостановление операций по данным специальным счетам не производится. Однако вырочка на них также зачисляться не может.

- компенсации потерь сельскохозяйственных товаропроизводителей при установлении диспаритета цен на промышленную продукцию, работы (услуги), потребляемые указанными производителями, и цен на сельхозпродукцию при условии, что полное или частичное удешевление (компенсация) стоимости сырья, продукции, работ (услуг) и меры регулирования цен на сельхозпродукцию не позволили поддержать паритет указанных цен;

3) компенсации потерь банков и ОАО «Банк развития Республики Беларусь» при выдаче льготных кредитов субъектам, осуществляющим деятельность в области агропромышленного производства.

Осуществляется за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов по решениям:

1) Президента Республики Беларусь в размерах, указанных в таком решении;

2) Правительства Республики Беларусь и местных исполнительных и распорядительных органов в размерах, определенных в таких решениях:

- на реализацию государственных программ по кредитам: выдаваемым в белорусских рублях - в размере не более 100% ставки рефинансирования Нацбанка, в иностранной валюте - в размере не более 100% ставки по кредиту;

- реализацию мероприятий в агропромышленном комплексе по кредитам: выдаваемым в белорусских рублях - в размере не более 50% ставки рефинансирования Нацбанка, в иностранной валюте - в размере не более 50% ставки по кредиту.

*Косвенные меры господдержки* включают:

- 1) применение льготного (особого) режима налогообложения в сельском хозяйстве. В соответствии с Налоговым кодексом единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции предусматривает ставку 1% от валовой выручки;

2) реструктуризацию (предоставление отсрочки (рассрочки) в соответствии с законодательными актами задолженности перед бюджетом, бюджетом государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь, банками и иными организациями.

Основными правовыми актами в данной области являются:

- Указ № 348 от 17.07.2014 г. «О мерах по повышению эффективности работы организаций АПК»;

- Указ № 92 от 01.03.2010 г. «О некоторых вопросах сельскохозяйственных организаций»;

- Указ № 268 от 14.07.2016 г. «О создании и деятельности открытого акционерного общества «Агентство по управлению активами» закрепил специальный механизм, предусматривающий:

- приобретение у банков, включая Банк развития, на основании договоров уступки требования активов (основной долг + проценты по кредиту) согласно перечню активов и кредитополучателей, утверждаемому Совмином и Нацбанком;

- участие в установленном порядке в досудебном оздоровлении кредитополучателей;

- предоставление отсрочки (рассрочки) погашения основного долга, а также процентов за пользование кредитами, начисленных Банком развития до даты уступки требования.

- Указ № 253 от 04.07.2016 г. «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» предусмотрел механизм, включающий:

- рассрочку погашения задолженности на стадии досудебного оздоровления по налогам и другим платежам в бюджет, ФСЗН, по платежам за газ и электроэнергию;

- льготы при приобретении (аренде, доверительном управлении) инвесторами сельхозпредприятий;

- безвозмездную передачу акций в собственность руководителю сельхозорганизации и др.;

3) предоставление в соответствии с законодательством гарантий Правительства Республики Беларусь, местных исполнительных и распорядительных органов по кредитам, выдаваемым субъектам, осуществляющим деятельность в области агропромышленного производства. Регламентировано Положением о порядке предоставления гарантий Правительства Республики Беларусь по кредитам, выдаваемым банками Республики Беларусь, утвержденное Указом от 30.06.2008 № 359;

4) регулирование цен на сельхозпродукцию, сырье и продовольствие в соответствии с законодательством. Указ № 72 от 25.02.2011 г. определил перечень товаров (работ, услуг), цены (тарифы) на которые регулируются Советом Министров Республики Беларусь, государственными органами (организациями). Цены на сельхозпродукцию, закупаемую для государственных нужд, регулирует Минсельхозпрод (по согласованию с МАРТ);

5) осуществление закупки и переработки сельхозпродукции, сырья и продовольствия для государственных нужд в соответствии с законодательством.

Основными правовыми актами в данной области являются:

- Указ № 117 от 12.04.2017 г. «О закупке продукции растениеводства»;

- Положение о формировании и размещении заказов на поставку товаров для республиканских государственных нужд, утвержденное постановлением Совмина № 437 от 13.06.1994 г. и др [3].

Негативные явления и процессы, невозможность решить проблемы финансовой стабильности в сельском хозяйстве традиционными методами привели к попыткам сформировать новые подходы, в частности, путем совершенствования законодательства о банкротстве в отношении сельскохозяйственных организаций Указом Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансово-

му оздоровлению сельскохозяйственных организаций».

Проведенные исследования свидетельствуют, что несмотря на принимаемые государством меры поддержки количество убыточных сельскохозяйственных организаций растет (таблица 1):

Таблица 1 – Количество убыточных организаций, единиц

Убыточная организация	Годы		
	2017	2018	2019
сельскохозяйственные организации	219	246	239
крестьянские (фермерские) хозяйства	158	193	216

Примечание – расчеты автора на основе источника [4].

Чистая прибыль крупных и средних сельскохозяйственных организаций сократилась с учетом господдержки на 6%. При этом рентабельность по конечному результату в 2020-м составила 7,2%, а удельный вес убыточных организаций – 7,7%. Суммарные долги превысили 15 млрд BYN. Несмотря на периодические списания долга ввиду признания его безнадежным [2].

**Заключение.** В отношении сельского хозяйства Беларуси дополнительно действует такой немаловажный фактор, как господдержка.

Сельскому хозяйству Беларуси уделяется особое внимание, при этом значительная часть усилий направляется на поддержание или восстановление платежеспособности и финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций.

Принимаются попытки осуществить финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций посредством их продажи, реорганизации, реструктуризации активов и обязательств. Использовалось и законодательство о банкротстве, но в очень небольших масштабах.

Таким образом, создание условий для дальнейшего устойчивого развития АПК является одной из важнейших стратегических целей государственной политики.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О государственной аграрной политике: Указ Президента Республики Беларусь, 17 июля 2014 г. № 347 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. В Беларуси убыточна почти половина сельского хозяйства // [Электронный ресурс] . – Режим доступа:– <https://banki24.by//>. - Дата доступа: 23.02.2021.
3. Овсейко, С.В. Финансовые аспекты деятельности сельхозорганизаций: меры господдержки и льготы при налогообложении // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
4. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Отв. за выпуск З. В. Якубовская; Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Минск: РУП «ИВЦ Национального статистического комитета», 2020. – 179 с.

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬХОЗОРГАНИЗАЦИЙ

Резюме: в статье представлены результаты исследования мер государственной поддержки сельхозорганизаций. Проанализированы прямые и косвенные меры господдержки АПК.

334.021

*Александр Герасимович*

**Рецензия  
на статью Сергея Климина «Государственные меры поддержки  
сельхоз-организаций»**

## Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье С.И. Климина проводится исследование о мерах господдержки сельхозорганизаций. Раскрываются прямые и косвенные меры господдержки АПК.

Автор статьи приводит статистические данные о количестве убыточных сельскохозяйственных организаций, анализирует акты законодательства в области государственной поддержки АПК.

Полагаем, что статья С.И. Климина «Государственные меры поддержки сельхозорганизаций» подготовлена в соответствии предъявляемым к такого рода публикациям требованиям и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент:  
кандидат исторических наук, доцент

А. А. Герасимович

## РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES AT THE MODERN STAGE OF ECONOMY DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article discusses the main measures of state regulation of the development of the digital economy, analyzes the national potential in the field of information and communication technologies.

**Ключевые слова:** информационно-коммуникационные технологии, цифровая экономика, агропромышленный комплекс, государственная помощь, государственное регулирование.

**Key words:** information and communication technologies, digital economy, agro-industrial complex, government aid, government regulation.

---

**Введение.** В настоящее время развитие интернета и мобильных коммуникаций является одним из главных направлений значительных изменений социально-экономических систем по всему миру. При этом глобальный характер трансформаций, затрагивающий все сферы жизни людей, протекает в последние 10-15 лет с увеличивающейся скоростью. Все это приводит к тому, что цифровая экономика и виртуальный цифровой мир становятся реальностью 21-го века. Уже невозможно представить жизнь без применяемых информационных технологий, без используемых цифровых приборов и средств коммуникации, без интернета. Люди и организации, не вписывающиеся в происходящие изменения, постепенно исключаются из системы социальных и экономических взаимодействий, лишаясь возможности полноценно функционировать в современном динамично-развивающемся мире с глобальной информационной средой.

В связи с этим социально-экономические отношения приобретают новые формы и виды, в экономике появляются новые продукты, структуры и институты. Данные процессы в различных отраслях народного хозяйства идут неравномерно. Связано это, прежде всего, не столько с возможностью внедрения современных цифровых технологий, сколько с готовностью и способностью их использования в условиях действующих систем управления на различных уровнях. Указанное, как показали исследования, и определяет различия в объемах, также уровне использования цифровых технологий между людьми, организациями, отраслями, государственными органами и структурами, странами и регионами [1, с. 9].

**Основная часть.** Распространение цифровых технологий вызывает необходимость обсуждения на различных уровнях широкого спектра вопросов, связанных с оценкой готовности экономик стран к восприятию информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и трансформации на этой основе производственно-технологических и бизнес-процессов в различных сферах и отраслях народного хозяйства; формирования концепцией и стратегией цифровой трансформации

экономики, роли государства и бизнеса в выборе определенной национальной модели цифровой трансформации с учетом достигнутого уровня развития производительных сил и сложившейся институциональной среды. Данные вопросы представляются актуальными и значимыми для нашей страны [3].

В последние годы Республика Беларусь достигла заметных успехов в развитии национальной информационной инфраструктуры, создании государственных информационных систем и ресурсов. Значительная часть межведомственного документооборота переведена в электронную форму, сформированы базовые компоненты электронного правительства, автоматизировано представление государственной статистической, ведомственной и налоговой отчетности, внедрены электронные счета-фактуры, электронная система фискализации налоговых процедур, система маркировки товаров, созданы условия для электронного взаимодействия государства и бизнеса.

Непрерывное развитие ИКТ, стремительное расширение их потенциала, возрастание вклада производства товаров и услуг, связанных с данными технологиями, в создание добавленной стоимости, появление новых возможностей использования и формирования на их основе глобального информационного пространства обуславливают необходимость системной оценки состояния национального потенциала в данной области, выявления закономерностей и тенденций ее развития, проведения международных сопоставлений.

На ряду с этим следует отметить, что существенный импульс развитию цифровой экономики в стране придал Декрет Президента Республики Беларусь от 21.12.2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики», в котором помимо прочего был прописан комплекс мер для привлечения в страну высококлассных специалистов в IT-сфере [5].

Исследования показали, что в преддверие данного Декрета существенная государственная помощь была направлена (в течение 2000-х) в развитие IT-отрасли. ИКТ-сектор Беларуси стал одним из приоритетов экономики страны. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, в 2017 г. Беларусь в международном рейтинге развития ИКТ заняла 32-е место среди 109 стран, опередив все постсоветские государства [4].

Как следствие, успешность реализации указанного Декрета связана с созданием благоприятных условий для развития высоких технологий, достижением конкурентных преимуществ страной в создании цифровой экономики 21-го века. Перечисленное важно с позиций постоянной конкурентной борьбы не только за финансовый, но и за человеческий капитал. Сложные экономические условия хозяйствования заставляют для успешного ведения бизнеса в любой из сфер реального сектора вести борьбу за умных, образованных, инициативных и энергичных профессионалов своего дела (в том числе молодых специалистов), способных генерировать и продвигать новые не стандартные идеи, создавать интеллектуальную собственность и нематериальные активы для предприятий народного хозяйства.

Опираясь на международный опыт, Национальным статистическим комитетом разработана система национальных статистических показателей развития цифровой экономики, которая включает в себя пять блоков показателей – информационно-коммуникационную инфраструктуру, использование информационно-коммуникационных технологий населением и организациями, инфраструктуру информатизации, цифровую трансформацию, национальную индустрию ИКТ [4].

Экономические прогнозы все чаще связаны не только с эффектом от автоматизации уже существующих процессов, но и с внедрением принципиально новых, прорывных технологий, благодаря которым и стала возможной сама цифровая экономика. По итогам Всемирного исследования Digital IQ за 2017 г. авторитетным консалтинговым агентством Pricewaterhouse Coopers (PwC) выделены восемь ключевых

технологий, среди которых в аграрной сфере, по нашему мнению, могут быть использованы «Облачные вычисления», «Большие данные» и «Киберфизические системы» [2].

Применение цифровых технологий в системе государственного управления агрокомплексом и, особенно, сельскими территориями, как показывают исследования, дает принципиально новые возможности комплексного управления развитием территориальных социально-экономических систем с применением новых технологий оперативного мониторинга состояния и развития субъектов хозяйственной деятельности, сбора и обработки массивов больших данных. Это позволяет не только иметь оперативную и качественную обратную связь в системе управления, но и поднять на качественно новый уровень функцию прогнозирования и планирования в государственном управлении, достоверно моделировать социально-экономические процессы в аграрном секторе экономики.

В данном направлении актуальным для нашей страны имеет построение и внедрение в практику хозяйствования геоинформационных систем (ГИС), которые будут направлены на решение следующих задач в управлении использованием сельскохозяйственных земель:

- ведение централизованного учета пахотных земель, их инвентаризация, мониторинг состояния и использования, подготовка необходимой аналитической информации;

- проведение регулярного дистанционного спутникового зондирования полей для мониторинга состояния посевов и фактического использования пахотных земель;

- агрегация и необходимая обработка информации по производственным, финансово-экономическим, социальным и другим показателям на различных уровнях: поле (участок), сельскохозяйственная организация, административный район, регион страны;

- мониторинг эффективности развития сельского хозяйства и сельских территорий, реализации инвестиционных проектов, эффективности использования средств государственной поддержки на уровне субъектов хозяйствования, административных районов и т.д.;

- предоставление государственных информационных ресурсов о пахотных землях органам местного самоуправления, сельскохозяйственным организациям, иным заинтересованным лицам [1, с. 12].

Таким образом, геоинформационные системы АПК позволят интегрировать в единую систему управления не только различные уровни управления АПК от районного до уровня области (региона), но и различные ведомства, причастные к решению тех или иных вопросов развития отрасли и сельских территорий. В результате чего, появляется возможность решить проблемы межотраслевого и межведомственного взаимодействия, сформировать эффективную систему проектного управления реализацией государственных программ.

В качестве потенциальных рисков, вызовов и угроз в развитии цифровой экономики страны, в том числе применительно к АПК, следует рассматривать как внешние факторы, так и внутренние, которые могут проявиться на более поздних этапах цифровизации экономики и воздействовать на взаимосвязанные сферы общественной жизни – социальную, политическую, духовную.

В ряду основных внешних и внутренних факторов следует рассматривать:

- обеспечение информационной безопасности информационных и инновационных технологий;

- опасность развивающихся киберугроз – незаконное проникновение в виртуальное пространство;

- снижение уровня безопасности данных;



- проблему сохранения конфиденциальности личной информации;
- проблему адаптации национальных институтов (государственно-правовых и социальных) к стремительно набирающим темп инновационным процессам;
- проблемы социальной адаптации населения к вызовам цифровой экономики, неизбежность непрерывного повышения уровня квалификации и развития новых навыков приспособления в интерактивном пространстве цифровой экосистемы, что требует проведения активной политики на рынке труда, поддержки доходов, непрерывного обучения и более гибких образовательных систем;
- решение кадровой проблемы, подготовка специалистов для цифровых отраслей в системе высшего и среднего специального образования, что обуславливает необходимость перехода к обучению в течение всей жизни, непрерывному образованию и переквалификации трудовых кадров;
- обеспокоенность отдельных категорий граждан тем, что волны инвестиций в цифровые технологии повлекут за собой сокращение рабочих мест, стагнацию заработной платы работников традиционных отраслей и рост неравенства в оплате труда [5].

**Заключение.** Таким образом, проведенный анализ национального потенциала в области информационно-коммуникативных технологий показал, что наряду с принимаемыми мерами государственного регулирования развития цифровой экономики необходимо изучать риски и возможные угрозы успешной ее цифровизации, своевременно вырабатывать инструменты оценки и управления рисками, меры по их снижению и смягчению последствий их воздействия. Для того чтобы цифровизация экономики принесла максимальную пользу стране и народу, предпринимаемые шаги в этом направлении должны быть выверенными, последовательными и согласованными, а общий вектор их направленности формировал эффективную стратегию развития экономики в целом и взаимосвязанных с ней основных сфер общественной жизни и отраслей народного хозяйства.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бутырин, В. Направления цифровой трансформации сельского хозяйства / В. Бутырин, Ю. Бутырина // Экономика сельского хозяйства России. – 2019. – № 6. – С. 9-14.
2. Головенчик, Г. Г. Перспективы и направления использования цифровых технологий на современном этапе экономического развития [Электронный ресурс] / Г. Г. Головенчик // Новости науки и технологий. 2018. – № 3 (46). – Режим доступа: [http://belisa.org.by/pdf/2018/NNT3/art2\\_NNT\\_3\(46\)\\_2018.pdf](http://belisa.org.by/pdf/2018/NNT3/art2_NNT_3(46)_2018.pdf). – Дата доступа: 28.04.2020.
3. Крупский, Д. М. О концептуальных подходах к организации цифровой трансформации национальной экономики Беларуси [Электронный ресурс] / Д. М. Крупский // Цифровая трансформация. – 2018. № 2. – Режим доступа: <https://dt.gias.by/jour/article/view/77/63>. – Дата доступа: 28.04.2020.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 28.04.2020.
5. Нехайчик, Н. В. Развитие цифровой экономики в Республике Беларусь: реальность и перспективы [Электронный ресурс] / Н.В. Нехайчик // Электронная библиотека БГУ. – Режим доступа: [http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/235321/1/Нехайчик\\_Развитие%20цифровой%20экономики%20в%20РБ.pdf](http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/235321/1/Нехайчик_Развитие%20цифровой%20экономики%20в%20РБ.pdf). – Дата доступа: 28.04.2020.

#### РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье рассмотрены основные меры государственного регулирования развития цифровой экономики, проведен анализ национального потенциала в области информационно-коммуникативных технологий.

338.22.021.1

*Оксана Горбатовская*

**Рецензия**  
**на статью Алеси Васюк «Роль цифровых технологий на современном этапе**  
**развития экономики Республики Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Актуальность статьи обусловлена современными тенденциями социально-экономического развития Беларуси, предполагающего переход к устойчивому росту и цифровые трансформации в рамках адаптации к внешним вызовам и угрозам. В этих условиях в экономике появляются новые продукты, структуры и институты, обеспечивающие активное внедрение IT-технологий.

В основной части статьи автор акцентирует внимание на актуальность вопросов готовности экономик стран к восприятию информационно-коммуникационных технологий. Отмечается необходимость концепций и стратегий цифровизации, определения роли государства и бизнеса в выборе национальной модели цифровой трансформации с учетом достигнутого уровня развития производительных сил.

Применение цифровых технологий в системе государственного управления агропромышленным комплексом, согласно исследованиям автора, дает принципиально новые возможности комплексного управления развитием территориальных социально-экономических систем с применением передовых технологий оперативного мониторинга состояния и развития хозяйствующих субъектов, сбора и обработки массивов больших данных. Это позволяет повысить уровень качества разрабатываемых прогнозов и планов в сфере государственного управления, достоверно моделировать социально-экономические процессы в аграрном секторе экономики.

В заключении автором сделан вывод, что наряду с предпринимаемыми мерами государственного регулирования развития цифровой экономики необходимо учитывать возможность возникновения специфических рисков и угроз успешного ее осуществления, своевременно вырабатывать инструменты их оценки и управления, определять действенные меры по снижению и смягчению последствий неблагоприятного воздействия.

Рецензент: кандидат экономических наук

О. Н. Горбатовская

**ПЕРЕОЦЕНКА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ- ЗА И ПРОТИВ  
REVALUATION OF FIXED ASSETS – FOR AND AGAINST**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article considers the importance of revaluation of fixed assets at the present stage of economic development

**Ключевые слова:** основные средства, переоценка, методы переоценки

**Key words:** fixed assets, revaluation, revaluation methods

---

**Введение.** Основные средства занимают значительную часть всех активов любой организации. Информация о стоимости и состоянии основных средств имеет важное значение для руководства и внешних пользователей финансовой отчетности.

Особую актуальность среди экономистов вызывают проблемы переоценки основных средств, которые неразрывно связаны с теорией справедливой стоимости.

Переоценка основных средств является одной из составляющих в направлении дальнейшего эффективного функционирования организации.

**Основная часть.** На данный момент вопрос переоценки основных средств является одним из актуальных вопросов для всех организаций. Переоценка основных средств носит добровольный характер и не является обязательной, однако организации в учетной политике должны отразить решение о проведении переоценки. Проведение переоценки зависит от реальной стоимости основных средств, уже введенных в эксплуатацию, а так как первоначальная стоимость влияет на суммы начисленной амортизации, себестоимость, рентабельность и налогооблагаемую базу, то и решение о проведении переоценки принимается в зависимости от экономического эффекта планируемого организацией в дальнейшем. Решение может быть принято по переоценке всех объектов основных средств или определенной группе, подгруппе основных средств.

На наш взгляд переоценку основных средств целесообразно проводить в случаях оптимизации финансов организации, налоговой нагрузки и объективной оценки балансовой стоимости основных средств. Данная процедура, по нашему мнению, крайне важна для убыточных организаций, так как позволит снизить и оптимизировать налоговую нагрузку.

Переоценка может быть весьма эффективным инструментом решения ряда таких вопросов как учет интересов акционеров и акционерных обществ как субъектов экономических отношений; формирования увеличенных уставных капиталов и других.

Вопросы переоценки основных средств, подходы к ее методике и нормативное регулирование (от обязательного до рекомендуемого) прошли в стране несколько этапов. Такая непоследовательность привела, а с одной стороны к тому, что балансовая стоимость имущества зачастую не соответствовала фактически складывавшемуся уровню цен, а с другой, к несопоставимости бухгалтерской отчетности

организаций в разные периоды.

В настоящее время в Республике Беларусь переоценка проводится на 1 января года, следующего за отчетным, и её результаты отражаются в бухгалтерском учете 31 декабря отчетного года.

В Республике Беларусь законодательно предусмотрена согласно Указу Президента от 20.11.2006 № 622 «О вопросах переоценки основных средств, незавершенных строительно-монтажных объектов и неустановленного оборудования» обязательная переоценка всеми организациями зданий, сооружений и передаточных устройств, если уровень инфляции в ноябре текущего календарного года, за предшествующий ему период с даты проведения последней обязательной переоценки, достигает 100 % и более процентов.

При переоценке имущества организации применяют следующие методы:

\*прямой оценки - пересчет стоимости объектов имущества в цены на 1 января года, следующего за отчетным, на новые объекты, аналогичные оцениваемым, с использованием документов и материалов, подготовленных организацией, самостоятельно осуществляющей переоценку, или субъектом, занимающимся оценочной деятельностью. Переоценка методом прямой оценки рекомендована специалистами как наиболее эффективный метод, так как она позволяет с предельной точностью определить рыночную стоимость основных средств организации. К веским доводам, стимулирующим организацию выбрать метод прямой оценки, ряд экономистов относят возможность достигнуть цели, для которой проводится переоценка, а именно - привлечь инвестиции, минимизировать налог на прибыль, увеличить уставной капитал, планирование реструктуризации, уточнение формирования себестоимости продукта, его цены.

Так как привлечение профессиональных оценщиков довольно дорогостоящая процедура, гораздо чаще переоценка основных средств в Республики Беларусь производится методом прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

При этом источниками информации о рыночных ценах объектов основных средств могут быть: информация об уровне цен на новое аналогичное имущество от организаций-изготовителей; информация об уровне цен на новое аналогичное имущество от торговых организаций; информация об уровне цен на новое аналогичное имущество, опубликованных в средствах массовой информации и специализированных изданиях.

\*пересчета валютной стоимости - пересчет стоимости объектов имущества в иностранной валюте по официальному курсу Национального банка, установленному на 31 декабря отчетного года;

\*индексный - пересчет стоимости объектов имущества с использованием коэффициентов изменения их первоначальной и (или) остаточной стоимости на 1 января года, следующего за отчетным, дифференцированных по периодам принятия объектов на бухгалтерский учет, отражения объектов в книге учета доходов и расходов организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения [1].

Инструкция о порядке переоценки основных средств, доходных вложений в материальные активы, оборудования к установке, утвержденная постановлением Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 05.11.2010 № 162/131/37 дает право предприятию самостоятельно выбирать способ переоценки основных средств.

При проведении переоценки основных средств, как правило, происходит либо их дооценка, либо уценка, при этом оказывается влияние и на стоимость основного средства, и на сумму начисленной амортизации. Современная переоценка основных средств является механизмом для управления хозяйственной деятельностью орга-

низации и имеет позитивные и негативные моменты.

На наш взгляд, применение переоценки основных средств имеет важное значение, так как в финансовой отчетности организации будет отображена более существенная информация, которая может оказать влияние на мнение пользователей, а правильно выбранные методы переоценки организацией основных средств в конечном итоге отразятся на финансовом результате организации.

Мы считаем, что переоценка основных средств является важным фактором, оказывающим существенное влияние на многие параметры хозяйственной деятельности организаций, в том числе на финансовое состояние, налоговые обязательства и другие. Она позволяет приблизить балансовую стоимость имущества к рыночной. Своевременная переоценка основных средств организаций является крайне важной процедурой. Благодаря переоценке устанавливается действительная стоимость основных активов организации относительно состояния рынка на текущий момент. Необходимость переоценки основных средств возникает, когда их учет по первоначальной стоимости утрачивает свою сопоставимость.

Переоценивая основные средства, организации стоят перед необходимостью коммерческой привлекательности и экономической целесообразности, что также актуально для предприятий, планирующих выйти на рынки других государств.

Современная переоценка основных средств, на наш взгляд, является механизмом для управления хозяйственной деятельностью организации и позволяет:

определить стоимость основных средств, которая соответствует рыночным ценам аналогичных объектов на данный момент;

предусмотреть расчет амортизации для формирования себестоимости продукции, работ (услуг);

оптимизировать налоговую нагрузку организации;

получить кредит при оформлении основных средств под залог;

достоверность финансовой отчетности для привлечения инвестиций.

**Заключение.** Резюмируя вышеизложенное, следует отметить, что принятие решения о проведении переоценки основных средств и правильно выбранные методы переоценки организацией основных средств в конечном итоге отразятся на финансовом результате организации.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Инструкция о порядке переоценки основных средств, доходных вложений в материальные активы, оборудования к установке, утвержденная постановлением Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 05.11.2010 № 162/131/37: [электронный ресурс] – 2021. — Режим доступа: Pravo.by. Дата доступа: 05.02.2021

2. Указ Президента Республики Беларусь от 20.11.2006 № 622 «О вопросах переоценки основных средств, не завершенных строительством объектов и неустановленного оборудования»: [электронный ресурс] – 2021. — Режим доступа: Pravo.by. Дата доступа: 05.02.2021.

#### ПЕРЕОЦЕНКА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ - ЗА И ПРОТИВ

Резюме: в статье рассмотрено значение переоценки основных средств на современном этапе развития экономики

631.16:658.152

*Анатолий Молчанов*

**Рецензия  
на статью Ирины Чирковой, Елены Клипперт «Переоценка основных средств-  
за и против»**

## Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Современная рыночная экономика побуждает организации к внедрению новой техники и технологий, расширяет диапазон возможностей по использованию новых финансовых инструментов и механизмов. К проблемам, которые требуют дальнейшего исследования, можно отнести и переоценку основных средств.

Вопрос переоценки основных средств является одним из актуальных вопросов для организаций всех форм собственности. Необходимость проведения переоценок основных средств, по мнению ученых, связана с рядом факторов: развитием научно-технического прогресса и роста производительности труда; инфляционными процессами; покупательной способностью денежных единиц; адекватной текущему моменту рыночной стоимостью.

В связи с чем, авторами данной статьи предпринята попытка провести исследование проблем переоценки основных средств в Республике Беларусь и на основании полученных результатов дать аргументированные предложения о целесообразности ее проведения в организациях.

В статье уделено внимание основным проблемам, связанным с переоценкой основных средств в Республике Беларусь, раскрыты ее положительные стороны. С критической точки зрения рассмотрены допустимые в современных условиях методы переоценки основных средств.

Считаю, что статья И. Чирковой, Е. Клипперт «Переоценка основных средств - за и против» содержит элементы научной новизны авторов, является актуальной и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А.М.Молчанов

УДК 330.3

*Андрей Маёров*

## **ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СБЫТА ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **INFLUENCE OF THE PRODUCTION STRUCTURE OF AGRICULTURAL PRODUCTS ON THE FORMATION OF THE COMPANY'S SALES SYSTEM**

Educational Institution " Mogilev State University named after A. A. Kuleshov"

**Summary:** the article considers the influence of the production structure of agricultural products on the formation of the sales system of the enterprise.

**Ключевые слова:** система сбыта, сельхозпредприятие, рынок, покупатель, государство, закупки, продукция, канал реализации, производство.

**Key words:** sales system, agricultural enterprise, market, buyer, state, purchases, products, sales channel, production.

---

**Введение.** Одним из приоритетных направлений повышения конкурентоспособности сельхозпредприятий является формирование эффективной системы сбыта сельскохозяйственной продукции. Исследования показывают, что новые условия хозяйствования требуют ориентации производства на удовлетворение потребностей населения в качественных и недорогих продуктах питания, поиске новых каналов распределения продукции, но при этом необходимо обратить внимание на объёмы производства тех продуктов, которые производят сами хозяйства населения на своих приусадебных участках. Как показывает анализ, формирования эффективной системы сбыта сельхозпродукции зависит от уровня организации производства и реализации продукции, форм собственности предприятий и типов хозяйствования, развития рынков сельскохозяйственного сырья и продовольствия, снижения монополизма государственной и кооперативной торговли и создания новых каналов сбыта продукции.

**Основная часть.** В данном исследовании в качестве объекта приняты сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности и типов хозяйствования Могилёвской области. Все сельхозпредприятия были дифференцированы на три группы: крупные государственные сельхозпредприятия и акционерные общества, средние и мелкие фермерские хозяйства и мелкие домашние хозяйства. Выбор объектов следует признать вполне репрезентативным. Изучению подлежал влияние производственной структуры сельхозпродукции на формирование системы сбыта. Для этого было изучено, какая сельхозпродукция является основой для производства на крупных сельхозпредприятиях и каналы её реализации, а на какой вид продукции делают акцент крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения и какие каналы сбыта используют они.

Приведенная ниже таблица 1 и рисунки 1-5 демонстрируют производство основных видов сельхозпродукции в разрезе типов хозяйств. Так если зерно и зернобобовые культура, (рис. 1) скот и птица на убой, (рис. 2) и молоко цельное (рис. 3) производится в основном на крупных сельскохозяйственных предприятиях, то картофель (рис. 4) и овощи (рис. 5) приходятся на мелкие хозяйства населения.

Таблица 1. Структура производства основных видов сельскохозяйственной продукции по типам сельскохозяйственных предприятий (в процентах от общего объема производства в хозяйствах всех категорий)

Основная сельскохозяйственная продукция	Сельскохозяйственные организации			Средняя за 2017-2019 гг.
	2017	2018	2019	
Зерно и зернобобовые культуры	91,3	90,4	89,6	90,4
Скот и птица на убой	95,0	95,7	96,0	95,6
Молоко цельное	94,8	94,6	94,6	94,7
Картофель	10,7	8,8	8,5	9,3
Овощи	11,4	11,8	12,7	12,0
Основная сельскохозяйственная продукция	Крестьянские (фермерские) хозяйства			Средняя за 2017-2019 гг.
	2017	2018	2019	
Зерно и зернобобовые культуры	4,6	5,4	6,4	5,5
Скот и птица на убой	0,3	0,3	0,3	0,3
Молоко цельное	0,8	0,8	1,0	0,9
Картофель	7,0	8,9	11,8	9,2
Овощи	9,7	7,5	8,7	8,6
Основная сельскохозяйственная продукция	Хозяйства населения			Средняя за 2017-2019 гг.
	2017	2018	2019	
Зерно и зернобобовые культуры	4,1	4,2	4,0	4,1
Скот и птица на убой	4,7	4,0	3,7	4,1
Молоко цельное	4,4	4,6	4,4	4,5
Картофель	82,3	82,3	79,7	81,4
Овощи	78,9	80,7	78,6	79,4

Причина, по которой имеет место описанная тенденция, скорее всего носит продуктовый характер и проявляется в динамике институциональной структуры. Основное влияние на динамику производства оказывает сбыт. Различные сельхозпродукты имеют разную систему сбыта и каналы реализации. Например, такие сельскохозяйственные товары как зерно, скот и птица на убой, молоко цельное, реализуются по 1-му максимум 3-м каналам. В частности, зерно. Зерно распределяется по 3-м основным каналам: на переработку (мука и комбикорма), на корма животным и на семена. Что касается переработки, то крупные сельхозпредприятия предпочитают сбывать зерно оптом хлебозаводом, мелькомбинатом, комбикормовым заводом. При этом заключают прямые договора. Как показывает (рис. 1) основная доля производства зерна и зернобобовых культур (более 90%) сосредоточено в крупных сельскохозяйственных организациях. На долю крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения приходится менее 10%. Это вовсе не говорит о том, что крестьянские (фермерские) хозяйства или хозяйства населения не смогли бы найти каналы для реализации этой продукции, а всё дело в том, что они, во-первых, не владеют достаточными земельными ресурсами для выращивания зерновых культур, а во-вторых, не имеют средств производства, для обработки земли и уборки такого вида сельхозпродукции.

Аналогичная ситуация наблюдается со скотом и птицей на убой (рис. 2). Сбыт данной продукции нуждается в отлаженной логистике, непосредственных и постоянных договорных отношениях с переработчиком мяса. Лишь незначительная доля данной продукции реализуется конечному потребителю минуя стадию переработки. Как мы видим на (рис. 2) производство скота и птицы на убой сконцентрировано в сельскохозяйственных организациях.





Рис 1. Удельный вес различных типов СХП в производстве зерна и зернобобовых культур.

Минимальные объемы производства приходятся на крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения. Такая особенность связана со спецификой данного сектора экономики страны. Дело в том, что почти все сельхозпредприятия имеют прямые договора с мясокомбинатами, куда и отгружают свою продукцию. Количество сельхозпредприятий имеющих свою переработку весьма мало. А количество хозяйств населения занимающихся разведением скота и птицы и вовсе снижается с каждым годом.



Рис 2. Удельный вес различных типов СХП в производстве скота и птицы на убой.

Третьим продуктом с классической логистикой выступает молоко цельное. В целом по Могилёвской области производство молока сосредоточено в крупных сельскохозяйственных организациях. Крестьянские (фермерские) хозяйства в производстве молока занимают менее 1% (рис. 3). Здесь ситуация как и по скоту и птице на убой. Фермерские хозяйства не заинтересованы заниматься животноводством.

В области построены крупные молочные комбинаты, куда поставляют почти всю свою продукцию крупные сельхозпредприятия и население. Только два сельхозпредприятия в области имеют свои молокоперерабатывающие цеха и свою фирменную сеть для реализации готовой молочной продукции.



Рис 3. Удельный вес различных типов СХП в производстве молока цельного.

Следующие продукты, которые необходимо рассмотреть выступают овощи и картофель. Во всей Беларуси и не является исключением Могилёвская область, производство картофеля и овощей было исторически сосредоточено в хозяйствах населения. На их долю приходится примерно 4/5 всего объёма производства (рис. 4, 5). Причина, по которой имеет место, такая структура производства данных продуктов заключается не в потреблении и особенностях производства, а в системе сбыта. Речь идёт о том, что, например картофель считается вторым хлебом. Его выращивают и потребляют повсеместно. В год во всех хозяйствах области выращивают более 800 кг.картофеля на человека и более 80% (рис. 4) его объёма производят хозяйства населения. Поэтому, нет необходимости выращивать большие объёмы картофеля крупным сельхозпроизводителям и фермерским хозяйствам, так как реализовать его на внутреннем рынке будет очень сложно. Ещё картофель и овощи относятся к скоропортящимся продуктам. Но в отличие от овощей картофель не подлежит консервации, а хранится в естественном виде и не требует больших затрат на хранение. Овощи, наоборот, требуют больших затрат на хранение и нуждаются в консервации. Всё это в совокупности и оказывает влияние на технологию сбыта и структуру производства.



Рис 4. Удельный вес различных типов СХП в производстве картофеля.



Рис 5. Удельный вес различных типов СХП в производстве овощей.

В основном картофель и овощи закупает население городов. Закупить пытаются осенью, когда картофель и основные виды овощей (капуста, морковь, свекла, лук) относительно дешевые. В тоже время, запастись данной продукцией на весь год, не могут, не у всех имеются склады и места для хранения большого объема такой продукции. Поэтому, основными покупателями картофеля и овощей у крупных сельхозпроизводителей выступают магазины, предприятия питания и переработки.

**Заключение.** Таким образом, в ходе исследования было установлено, что сбыт продукции имеют тесную взаимосвязь с производством. Например, крупные сельхозпредприятия интересуют больше оптовые продажи по двум, трём каналам и гарантированный сбыт, поэтому, они производят такую продукцию, которая у них будет куплена государством или предприятиями переработки. Вязываться в конкурентную борьбу с другими типами хозяйств и погоню за прибылью они не желают. Исходя из этого и формируется их система сбыта. Деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств, больше связана с производством продукции которая не требует больших затрат на хранение и переработку. Они стараются произвести товар, который будет поставлен непосредственно потребителю и в короткий срок. Ввиду низкой обеспеченностью земельными ресурсами, производят в основном картофель и овощи. Данный тип хозяйств в Могилёвской области имеет весьма малую долю в производстве сельхозпродукции и почти не развивается. Что касается хозяйств населения, то за исследуемый период 2017-2019 год процентная доля в общем объеме производства сельхозпродукции сократилась почти по всем её видам, кроме молока цельного. Это говорит о том, что в связи со снижением количества жителей в сельской местности сокращаются и объемы производства. Всё больше жителей области и страны в целом покупают сельхозпродукцию в розничных сетях на рынках и на ярмарках. И всё меньше занимаются её производством.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь; редкол.: И.В. Медведева [и др.]. – Минск: Мин-во статистики и анализа Респ. Беларусь, 2020. – 179 с
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь; редкол.: И.В. Медведева [и др.]. – Минск: Мин-во статистики и анализа Респ. Беларусь, 2019. – 212 с
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник. / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь; редкол.: И.В. Медведева [и др.]. – Минск: Мин-во статистики и анализа Респ. Беларусь, 2018. – 235 с
4. Формирование эффективной системы сбыта сельскохозяйственной продукции / З.М. Ильина

[и др.]. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – 185 с. – ISBN 978-985-6972-21-1.

5. Совершенствование системы сбыта в агропродовольственной сфере. Теория, методология, практика / В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 250 с.

## ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СБЫТА ПРЕДПРИЯТИЯ

Резюме: в статье рассматривается влияние структуры производства сельскохозяйственной продукции на формирование системы сбыта продукции предприятия.

---

УДК 330.3

*Елена Кокиц*

### Рецензия

#### **на статью Андрея Маёрова «Влияние производственной структуры сельхозпродукции на формирование системы сбыта предприятия»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В рецензируемой статье представлено влияние производственной структуры сельхозпродукции на формирование системы сбыта предприятия. В исследовании в качестве объекта приняты сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности и типов хозяйствования Могилёвской области. Все сельхозпредприятия дифференцированы на три группы: крупные государственные сельхозпредприятия и акционерные общества, средние и мелкие фермерские хозяйства и мелкие домашние хозяйства. Выбор объектов следует признать вполне репрезентативным. Изучению подлежало влияние производственной структуры сельхозпродукции на формирование системы сбыта. Было изучено, какая сельхозпродукция является основой для производства на крупных сельхозпредприятиях и каналы её реализации, а на какой вид продукции делают акцент крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения, отмечены преимущественные каналы сбыта.

Считаю, что рецензируемая статья, отвечает предъявленным требованиям, представляет научный интерес и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент:  
кандидат экономических наук

Е. В. Кокиц

## АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ КАК ЭЛЕМЕНТ МОНИТОРИНГА ТЕКУЩЕЙ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

### CASH FLOW ANALYSIS AS AN ELEMENT OF MONITORING THE CURRENT SOLVENCY OF THE ORGANIZATION

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with the practical aspects of cash flow analysis on the example of agricultural organizations of the Mogilev region.

**Ключевые слова:** денежные потоки, анализ, сельское хозяйство.

**Key words:** cash flows, analysis, agriculture.

**Введение.** Основная цель анализа денежных потоков организации – предоставление заинтересованным пользователям полной и достоверной информации об уровне формирования денежных средств, эффективности их использования, а также сбалансированности положительного и отрицательного денежных потоков по видам деятельности и во времени, в выявлении дефицита (избытка) денежных средств, источников их поступления и направлений расходования для контроля за текущей платежеспособностью предприятия.

**Основная часть.** Одна из проблем анализа движения денежных потоков – определение размера притока денежных средств, достаточного для финансового благополучия организации. Анализ достаточности объема денежных средств целесообразно проводить прямым методом.

В первую очередь проводится горизонтальный анализ денежных потоков: изучается динамика объема формирования положительного, отрицательного и чистого денежного потока организации в разрезе отдельных источников, рассчитываются темпы их роста и прироста, устанавливаются тенденции изменения их объема [1, с. 165-168].

Динамика положительного, отрицательного и чистого денежных потоков в целом по сельскохозяйственным организациям Могилевской области представлена в таблице 1. Расчеты выполнены на основе данных формы № 4 сводной годовой отчетности сельскохозяйственных организаций Могилевской области.

Таблица 1. – Динамика денежных потоков

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Поступило денежных средств – всего, тыс. руб.	447169	522223	571058	127,7
Направлено денежных средств – всего, тыс. руб.	447124	521570	569954	127,7
Чистый денежный поток, тыс. руб.	45	653	1104	в 25 раз

По данным таблицы 1. видно, что в 2019 году положительный денежный поток в сельскохозяйственной отрасли Могилевской области увеличился на 27,7 % по сравнению с 2017 годом, отрицательный денежный поток также увеличился в 2019 году на 27,7 % по сравнению с 2017 годом. Чистый денежный поток за анализируемый

период возрос в 25 раз.

Для выяснения причин изменения показателей платежеспособности большое значение имеет анализ выполнения финансового плана по доходной и расходной части, т.е. проводится анализ движения денежных потоков. Данный анализ необходимо проводить по видам деятельности с использованием метода динамики, абсолютных и относительных показателей [2].

Для более детального анализа динамики денежных потоков рассмотрим изменение положительного и отрицательного денежных потоков по видам деятельности (текущей, инвестиционной и финансовой).

Динамика денежных потоков по текущей деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области представлена в таблице 2.

Таблица 2. – Динамика денежных потоков от текущей деятельности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Поступило денежных средств, тыс. руб.	377030	439878	467160	123,9
Направлено денежных средств, тыс. руб.	349953	410873	438936	125,7
Чистый денежный поток, тыс. руб.	27077	29005	27224	100,5

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что в 2019 году положительный денежный поток по текущей деятельности вырос на 23,9 % по сравнению с 2017 годом, а рост отрицательного денежного потока в рассматриваемой совокупности сельскохозяйственных организаций составил в 2019 году на 25,7% по сравнению с 2017 годом, чистый денежный поток от текущей деятельности увеличился на 0,5 %.

Динамика денежных потоков по инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области представлена в таблице 3.

Таблица 3. – Динамика денежных потоков по инвестиционной деятельности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Поступило денежных средств, тыс. руб.	7917	5511	4094	51,7
Направлено денежных средств, тыс. руб.	12035	14496	10781	89,6
Чистый денежный поток, тыс. руб.	- 4118	-8985	-6687	-162

По данным таблицы 3 можно отметить, что с 2017 по 2019 годы наблюдается сокращение положительного денежного потока по инвестиционной деятельности в сельскохозяйственной отрасли Могилевской области почти наполовину.

Отрицательный денежный поток также имеет тенденцию к снижению: в 2019 году на 10,4 % по сравнению с 2017 годом, чистый денежный отток по инвестиционной деятельности увеличился на 162 %.

Динамика денежных потоков по финансовой деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Динамика денежных потоков по финансовой деятельности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Поступило денежных средств, тыс. руб.	62222	76834	99804	160,4
Направлено денежных средств, тыс. руб.	85136	96201	119237	140,1
Чистый денежный поток, тыс. руб.	-22914	-19367	-19433	84,8

По данным таблицы 4 видно, что в 2019 году положительный денежный поток рассматриваемых организаций по финансовой деятельности увеличился на 60,4%, по сравнению с 2017 годом; отрицательный денежный поток увеличился в 2019 году на 40,1 %, по сравнению с 2017 годом. Изменения как положительного, так и отрицательного денежного потока за анализируемый период времени обусловили в свою

очередь дальнейшую диверсификацию чистого денежного потока: чистый денежный отток по финансовой деятельности снизился на 15,2 %.

Для оценки уровня генерирования денежных потоков в процессе хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области используется показатель удельного объема денежного оборота на единицу используемых активов (таблица 5.), который рассчитывается по формуле:

$$Y_{\text{ДОА}} = \frac{\text{ПДП} + \text{ОДП}}{\bar{A}}, \quad (1)$$

где  $Y_{\text{ДОА}}$  – удельный объем денежного оборота организации на единицу используемых активов;

ПДП – сумма валового положительного потока (поступления денежных средств) в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

ОДП – сумма валового отрицательного потока (расходования денежных средств) в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

$\bar{A}$  – средняя стоимость активов организации в рассматриваемом периоде, тыс. руб.

Возрастание этого показателя в динамике свидетельствует об интенсивности генерирования денежных потоков организации в процессе осуществления его хозяйственной деятельности.

Как показывают данные таблицы 5, в 2019 году наблюдается снижение интенсивности генерирования денежных потоков сельскохозяйственных организаций Могилевской области в процессе осуществления их хозяйственной деятельности.

Таблица 5 – Динамика удельного объема денежного оборота на единицу используемых активов

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Сумма валового положительного потока, тыс. руб.	447169	522223	571058	127,7
Сумма валового отрицательного потока, тыс. руб.	447124	521570	569954	127,7
Средняя стоимость активов организации, тыс. руб.	2093699	2622740	2703401	129,1
Удельный объем денежного оборота организаций на единицу используемых активов, руб./руб.	0,427	0,398	0,422	98,8

Особое внимание должно быть уделено рассмотрению динамики общего объема денежного оборота по текущей деятельности организаций сельскохозяйственной отрасли Могилевской области.

В этих целях может быть использован показатель удельного объема денежного оборота организаций сельского хозяйства Могилевской области на единицу реализуемой продукции (таблица 6.), который может быть определен по следующей формуле:

$$Y_{\text{ДРП}} = \frac{\text{ПДПО} + \text{ОДПО}}{VP}, \quad (2)$$

где УДРП – удельный объем денежного оборота организации на единицу реализуемой продукции;

ПДПО – сумма валового положительного потока по текущей деятельности в

рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

ОДПО – сумма валового отрицательного потока по текущей деятельности в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

VP– объем реализации продукции организации в рассматриваемом периоде, тыс. руб.

При интерпретации показателя удельного объема денежного оборота организации на единицу реализуемой продукции следует учесть, что объем реализации продукции, составляет преимущественную долю суммы валового положительного потока по текущей деятельности.

Следовательно, увеличение удельного объема денежного оборота на единицу реализованной продукции определяется при прочих равных условиях снижением суммы валового отрицательного денежного потока, снижением затрат на производство и сбыт продукции, что характеризуется как положительная тенденция.

Таблица 6. – **Динамика удельного объема денежного оборота организаций на единицу реализуемой продукции**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Сумма валового положительного потока по текущей деятельности, тыс. руб.	377030	439878	467160	123,9
Сумма валового отрицательного потока по текущей деятельности, тыс. руб.	349953	410873	439936	125,7
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	544132	601405	595795	109,5
Удельный объем денежного оборота организаций на единицу реализуемой продукции, руб./руб.	1,336	1,415	1,522	113,9

По данным таблицы 6. объем денежного оборота организации на единицу реализуемой продукции в 2019 году по сравнению с 2017 годом вырос на 13,9 %, что является положительным моментом в работе отрасли.

Далее следует сопоставить темпы динамики продолжительности денежного оборота по текущей деятельности (текущий цикл) в днях с темпами динамики цикла денежного оборота (финансового цикла) организации.

Продолжительность денежного оборота по текущей деятельности (текущего цикла) в днях рассчитывается по следующей формуле:

$$P_{до} = \frac{ПДПО + ОДПО}{ОРД}, \quad (3)$$

где ПДО– продолжительность денежного оборота по текущей деятельности (текущий цикл), дней;

ПДПО – сумма валового положительного потока по текущей деятельности в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

ОДПО – сумма валового отрицательного потока по текущей деятельности в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

ОРД – однодневный объем реализации продукции организации в рассматриваемом периоде, тыс. руб.

Продолжительность денежного оборота сельскохозяйственных организаций Могилевской области по текущей деятельности имеет выраженную тенденцию к увеличению. Так в 2019 году по сравнению с 2017 годом рост составил 13,9 %.

Продолжительность цикла денежного оборота (финансового цикла) организации определяется по формуле:



$$\text{ПЦДО} = \frac{\bar{З} + \overline{\text{ДЗр}} + \overline{\text{КЗр}}}{\text{ОР}_д}, \quad (4)$$

где ПЦДО – продолжительность цикла денежного оборота (финансового оборота) организации, дней;

$\bar{З}$  – средняя сумма запасов сырья, материалов, незавершенного производства и готовой продукции организации в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

$\overline{\text{ДЗр}}$  – средняя сумма текущей дебиторской задолженности организации по реализованной продукции в рассматриваемом периоде, тыс. руб.;

$\overline{\text{КЗр}}$  – средняя сумма текущей кредиторской задолженности организации по поступившей продукции в рассматриваемом периоде, тыс. руб.

ОРД – однодневный объем реализации продукции организации в рассматриваемом периоде, тыс. руб.

Изменение продолжительности денежного оборота по финансовой деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области имеет ярко выраженную тенденцию роста. Так, в 2019 году по сравнению с 2017 годом увеличение продолжительности финансового оборота в сельскохозяйственных организациях Могилевской области составило 32,3 %.

Важным этапом анализа является анализ структуры формирования положительного денежного потока (поступления денежных средств) организации в разрезе отдельных источников.

Анализ структуры положительного денежного потока сельскохозяйственных организаций Могилевской области показал, что в 2019 году наибольшую долю положительного денежного потока составляют поступления денежных средств от покупателей продукции (товаров), заказчиков работ (услуг) – 76 % и доля этих денежных поступлений за анализируемый период снизилась на 1,7 п.п. На втором месте по удельному весу находятся кредиты и займы – 13,2 % и удельный вес этих поступлений увеличился на 0,5 п.п. по сравнению с данным показателем в 2017 году.

Анализ структуры отрицательного денежного потока показал, что в 2019 году наибольший удельный вес составляют денежные средства, направленные на приобретение запасов, работ, услуг – 34,3 %, что связано с необходимостью осуществления бесперебойного процесса производства сельскохозяйственной продукции. На втором месте по удельному весу находятся денежные средства, направленные на оплату труда – 23,8 % и доля этих денежных расходов за анализируемый период снизилась.

Изменения как положительного, так и отрицательного денежного потока за анализируемый период времени обусловили в свою очередь дальнейшую диверсификацию чистого денежного потока.

**Заключение.** Необходимым условием финансовой стабильности организации при анализе по вышерассмотренному методу признается такое соотношение притоков и оттоков средств в рамках текущей деятельности, которое обеспечивает увеличение финансовых ресурсов, достаточное для осуществления инвестиций [3, с.175].

Применение на практике методов анализа денежных потоков сельскохозяйственной организации позволит решить следующие задачи:

- выявить уровень достаточности денежных средств, необходимых для нормального функционирования предприятия;
- определить эффективность и интенсивность их использования в процессе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности;
- изучить факторы и спрогнозировать, сбалансированность и синхронизацию притока и оттока денежных средств.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Адаменкова, С. И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик. – Минск : Регистр, 2015. – 381 с.
2. Акулич, В. В. Оценка эффективности использования денежных потоков / В. В. Акулич // Специализированный журнал для экономистов «Планово-экономический отдел». – 2019. – Режим доступа: <http://reomag.by/>. – Дата доступа: 05.09.2020.
3. Омельченко, И. А. Оценка денежных потоков как инструмент оценки финансового состояния сельскохозяйственных предприятий / И. А. Омельченко // Бухгалтерский учет, общественные науки: материалы XV Междунар. науч.–практ. конф. / Грод. гос. агр. унив ; редкол: В. В. Пешко [и др.]. – Гродно, 2014. – С. 174-176.

#### АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ КАК ЭЛЕМЕНТ МОНИТОРИНГА ТЕКУЩЕЙ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Резюме: в статье рассмотрены практические аспекты анализа денежных потоков на примере сельскохозяйственных организаций Могилевской области.

---

657.22

*Ольга Короленко*

#### Рецензия

#### на статью **Анны Петракович «Анализ денежных потоков как элемент мониторинга текущей платежеспособности организации»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Актуальность темы научной статьи обусловлена значимостью проведения анализа денежных потоков организации с целью выявления риска потери платежеспособности, риска снижения финансовой устойчивости, выявления недостатка денежных средств, путей чрезмерного их расходования, повышения уровня эффективности управления денежными потоками. В статье рассмотрены вопросы анализа денежных средств сельскохозяйственных организаций. Приводятся основные этапы анализа денежных потоков и группы показателей, которые необходимы для расчета денежных потоков предприятия в процессе анализа их движения. Анализ проведен по данным сводной годовой отчетности сельскохозяйственных организаций Могилевской области. Практическое применение предложенного алгоритма анализа денежных потоков позволит своевременно выявлять и устранять проблемы в системе управления денежными потоками предприятия.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

О.Н. Короленко

УДК: 631.14:633.88

*Елена Карачевская*

## **ОСОБЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЛЕКАРСТВЕННОГО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **FEATURES AND PRIORITIES OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF MEDICINAL PLANT RAW MATERIALS OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

Belarussian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the features and priorities of the development of the market of medicinal plant materials of the Republic of Belarus

**Ключевые слова:** рынок лекарственного растительного сырья, антропогенное воздействие, сбыт, потребление.

**Key words:** market of medicinal plants, anthropogenic impact, marketing, consumption.

---

**Введение.** Последовательное повышение уровня жизни населения, соблюдение основных социальных гарантий, в том числе по обеспечению доступной качественной медицинской и лекарственной помощи, улучшение здоровья нации являются главными целями социальной политики государства. Способность страны разрабатывать и производить собственные лекарства на основе отечественного лекарственного растительного сырья служит показателем экономической развитости государства, опирающегося на инновационную модель развития.

**Основная часть.** В республике зарегистрировано свыше 300 наименований лекарственных растений, однако, несмотря на увеличение их производства, ситуация на рынке ЛРС характеризуется сильной зависимостью от импорта: почти вся сырьевая база, обеспечивающая потребность фармацевтического рынка в сырье, расположена на территории ближнего зарубежья. Для местной фармацевтической промышленности производство лекарственных средств из растительного сырья пока не является определяющим направлением деятельности и составляет 3–7 % общего их выпуска [2]. Экологические изменения, связанные с антропогенным воздействием на природу, привели к резкому сокращению естественных ресурсов многих ценных дикорастущих лекарственных растений (ДЛР) на значительной территории. Одновременно происходят быстрые и глубокие, зачастую необратимые изменения растительного покрова, сокращаются запасы и ареалы многих лекарственных растений [1]. Негативно повлияла на объемы заготовок ЛРС авария на Чернобыльской АЭС, которая вывела из использования значительные площади, отведенные под производство и заготовку лекарственных трав [5].

Анализ результатов исследований рынка ЛРС показал их разностороннюю направленность. Так, в фармацевтике основные разработки проводятся с целью расширения ассортимента препаратов на основе ЛРС; в медицинской практике – для увеличения использования лекарственных средств растительного происхождения для лечения хронических заболеваний, профилактики болезней; в биохимической промышленности они направлены на поиск новых биологически активных веществ; экономисты занимаются вопросами изыскания резервов и путей снижения себе-

стоимости продукции, сокращения материальных, энергетических и трудовых затрат на выпуск фитопрепаратов, повышения эффективности выращивания лекарственных трав и производства препаратов на основе ЛРС [3].

Рассматривая рынок ЛРС как объект мирового рынка, необходимо отметить, что он начал формироваться во второй половине XIX столетия. Так, в XIX–XX вв. в связи с расширением международной торговли в России увеличивается ассортимент импортного растительного сырья. Мировая война 1914–1918 гг. остановила импорт, стал ощущаться «лекарственный голод» из-за слабого развития химико-фармацевтической промышленности в стране и нехватки сырья. Лекарственный кризис 1915 г. заставил царское правительство организовывать промышленное возделывание лекарственных растений. Бурное же развитие лекарственного растениеводства и широкая исследовательская работа по поиску новых видов ЛР начались после Октябрьской революции. В 1921 г. был издан декрет «О сборе и культуре лекарственных растений» [8], а в мае 1925 г. прошло первое Всесоюзное совещание по лекарственным растениям, положившее начало планомерному изучению ЛРС [1]. С 1930 г. в Москве начал функционировать Всесоюзный научно-исследовательский химико-фармацевтический институт (ВНИХФИ). В 1931 г. был основан Всесоюзный научно-исследовательский химико-фармацевтический институт лекарственных и ароматических растений (ВИЛАР, в настоящее время – ВИЛР). Он является одним из главных исследовательских учреждений в области лекарственного растениеводства, изучения сырьевых ресурсов лекарственных растений и поисков новых источников сырья [3]. Как самостоятельная отрасль сельского хозяйства, лекарственное растениеводство получило интенсивное развитие после Великой Отечественной войны. Так, в составе ООО «Союзлекраспром» лекарственным растениеводством занимались 25 специализированных совхозов. Они были расположены в районах с разными природными условиями, что и определяло набор выращиваемого лекарственного сырья. Распределение основных лекарственных культур по группам, исходя из характеристики природно-климатических зон, приведено в таблице 1.

Таблица 1 – Лекарственные культуры, выращиваемые по природно-климатическим зонам и специализированным совхозам (1986–1990 гг.)

Природная зона (совхоз)	Кол-во совхозов	Выращиваемые лекарственные культуры
Зона сухих субтропиков (им. Фрунзе, Арашан, Дерман, Дермина)	4	Кассия остролистная, мачок желтый, паслен дольчатый, ноготки лекарственные
Зона влажных субтропиков (Кобулетский, Шуа-Хоргский)	2	Алоэ, каланхоэ, карантус, пассифлора, почечный чай, эвкалипт
Южная зона: (Апшеронская, Гиагинский, Краснодарский)	2	Белладонна, мачок желтый, наперстянка шерстистая, ромашка аптечная, череда, мята, шалфей
Южная зона (Молдавский, Ромашка, Радуга)	3	Ромашка далматская, шалфей, алтей лекарственный, мята, белладонна
Юго-западная зона (им. Орджоникидзе, Хмельницкий, им. 40 лет Октября, Мостисский)	4	Наперстянка шерстистая, ноготки лекарственные, подорожник, ромашка аптечная, мята, валериана
Центральная (черноземная) (Победа, Воронежский, Дружба)	3	Валериана, ноготки лекарственные, подорожник большой, подорожник блошный
Северо-западная зона (Дзирстеле, Большое Можейково)	2	Ноготки лекарственные, спорынья на ржи, ромашка аптечная, валериана
Средневолжская зона (Сергиевский, Шафраново)	2	Ноготки лекарственные, расторопша пятнистая, шиповник
Сибирская зона (Дружба, Лекарственный)	2	Валериана, ромашка аптечная, спорынья на ржи, пустырник
Дальневосточная зона: (Женьшень)	1	Женьшень, мята

Как видно, в совхозах выращивали около 30 видов лекарственных растений,

основными из которых являлись ромашка аптечная, женьшень, валериана, подорожник, мята, ноготки лекарственные, шалфей. В настоящее время также наблюдается тенденция к расширению их культивирования по всем природным зонам не только по объемам, но и видовому разнообразию. Следует отметить, что если в начале XX в. выращивание лекарственных растений носило садоводческий характер (рассаду лекарственных трав высаживали на относительно небольших участках), то в настоящее время посевы занимают значительные пространства. При этом используется специализированная техника для посадки и уборки.

Начиная с 1950-х гг. промышленное культивирование лекарственных растений обрело системность и научное сопровождение также в Беларуси. До 1991 г. руководство отраслью осуществляло Министерство медицинской и микробиологической промышленности СССР через систему специализированных совхозов и контор по заготовке, культивированию и хранению лекарственных растений, расположенных на территории республики [2].

За указанный период в СССР ежегодно заготавливали 45 тыс. т лекарственных растений, но даже тогда потребность в сухом сырье превышала объемы заготовок в два раза. С распадом Советского Союза ситуация ухудшилась: фармацевтические фабрики России, Украины, Казахстана, Киргизии, которые были звеньями единой фармацевтической промышленности СССР, обрели самостоятельность. Белорусские предприятия не могли полностью загрузить свои мощности отечественным сырьем. При существующем износе их основных фондов производство лекарственных средств стало невыгодным, что положило начало его стремительному спаду [5].

В то же время в стране фактически началось формирование собственного рынка ЛРС с присущими ему специфическими особенностями. Так, в период распада СССР была полностью потеряна сырьевая база, и фармацевтический рынок заполнился импортной продукцией. Нарушились сложившиеся в течение десятилетий экономические связи, и на какой-то период практически полностью прекратились поставки многих видов лекарственных растений [4]. Было остановлено производство ЛРС в специализированных хозяйствах Петриковского района Гомельской области, чему способствовала, кроме прочего, и авария на Чернобыльской АЭС.

Для решения возникшей проблемы обеспечения отечественной фармацевтической промышленности сырьем, а населения – доступными лекарственными препаратами в Беларуси в 1992 г. был создан республиканский питомник ЛР (пос. Ратомка Минского района) в составе РПО «Белагропроминдустрия», в которое вошли хозяйства ликвидированного объединения ООО «Союзлекраспром» [4]. В 1997 г. Комитет по микробиологической и фармацевтической промышленности был реорганизован в концерн по производству и реализации фармацевтической и микробиологической продукции «Белбиофарм», объединивший ОАО «Белмедпрепараты», ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», предприятие диагностических и лекарственных препаратов «Диалек», Белорусское государственное предприятие «Экзон», Несвижский завод медицинских препаратов (в 2011 г. концерн ликвидирован). Основное направление деятельности данных фармацевтических предприятий – выпуск лекарственных форм, преимущественно из импортного сырья [2].

Самой сложной проблемой оставалось производство лекарственного растительного сырья. Для ее решения в 1999 г. в Минской области создана ассоциация производителей лекарственного сырья и продуктов переработки «Лекрас». В число ее учредителей вошли ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», ПП «Миноблфармация», ПО «Минскплодоовощхоз», ГП совхоз «Минская овощная фабрика», Центральный ботанический сад НАН Беларуси, колхоз «Ленинский путь» Слуцкого района, колхоз «Вязынь» Вилейского района. В производстве сырья были задействованы 4 совхоза, 6 колхозов, 5 фермерских хозяйств. В 2000 г. площадь под лекарственными и пряно-ароматическими культурами в этих хозяйствах составила

25 га. В 2005 г. ассоциация прекратила свою деятельность.

Изучение теоретических разработок в области исследования запасов позволило констатировать, что основные их результаты изложены в Атласе ареалов лекарственных растений (последнее переиздание – 1983 г.) [3], Методике определения запасов лекарственных растений (1986 г.), Ареалах лекарственных и родственных им растений СССР (1990 г.). Все последующие научные труды были основаны на разработанных ранее картографических методах исследования. Однако в настоящее время Институтом экспериментальной ботаники проведены исследования по первичному кадастровому обследованию растительного мира (2001–2010 гг.) на всей территории Республики Беларусь.

Не уделяется должное внимание охране окружающей среды при использовании запасов ЛРС, не проводится оценка степени загрязнения сырья в результате антропогенного воздействия в соответствии с экологическим зонированием территорий.

Сокращаются объемы заготовок дикорастущих лекарственных трав, о чем упоминают многие авторы, из-за наличия ряда объективных и субъективных факторов, а именно:

- системный кризис и разрушение традиционных связей, отсутствие налаженной системы заготовок;
- недостаток технологических средств у заготовителей [4].

Отмечаются и положительные моменты. Так, в республике налажено практическое ресурсоведение, которое базируется на теоретических разработках и заключается, прежде всего, в рациональной организации заготовок, в частности уточнении их правового статуса (определение прав и ответственности землепользователей, сборщиков, заготовительных организаций); защите государственными органами естественных ресурсов – земель с ценными видами растений от распашки, затопления и других вмешательств в биоценозы, вызывающих коренные нарушения естественных режимов произрастания; регулировании общественных отношений в области охраны и рационального использования дикорастущих растений с помощью законодательных актов [6].

Среди проблем по выращиванию ЛРС можно отметить следующие:

- обновление существующих сортов, а также проведение селекционной работы по выведению новых высокопродуктивных сортов и гибридов лекарственных растений на базе имеющегося генофонда и с использованием генофонда дикоросов осуществляется на чрезвычайно низком уровне.

В то же время ведущая роль в кардинальном оживлении лекарственного растениеводства отводится обновлению существующих сортов многих лекарственных культур, особенно дикорастущих. Последние должны использоваться в гибридизации с культурными видами в качестве доноров генофонда, ответственного за высокую адаптивность к экстремальным условиям возделывания;

- практически все существующие технологии выращивания, уборки и переработки растений разрабатывались в советский период. В результате техника морально и физически устарела, новые же технические средства в большинстве случаев недостаточно приспособлены для этих целей.

В настоящее время при высокой стоимости энергоносителей проведение многократных обработок полей не только затратно, но и не имеет смысла. Целесообразна разработка технологий выращивания лекарственных культур при минимальной и нулевой обработке почвы, что существенно сократит расходы на их возделывание и снизит себестоимость выращенного сырья;

- при выращивании, уборке и сортировке ЛРС огромна доля ручного труда, альтернатива которому не найдена;
- для получения экологически чистых лекарственных средств на основе ЛРС не рекомендуется использовать какие-либо химические вещества. Однако для уве-

личения урожая и сокращения механического вмешательства в процесс выращивания предприятия республики применяют гербициды, пестициды и минеральные удобрения.

Кроме того, во время высевания популяций (в первый год для сохранения посевов) почву обрабатывают пестицидами и вносят органические удобрения. Вместе с тем альтернатива процессу использования указанных химических веществ отсутствует [1].

В области производства препаратов на основе ЛРС проводятся многочисленные исследования по расширению ассортимента, а также использованию медицинских препаратов в различных областях. Например, за последний год УП«Диалек» наладило выпуск комплексного лекарственного средства седативного действия «Седанол», комплексного препарата противовоспалительного действия «Компротэкс» и лекарственного средства отхаркивающего и седативного действия на основе сиропа синюхи и солодки. РУП «Белмедпрепараты» продолжает разрабатывать и внедрять технологии промышленного производства гепатопротектора «Биеносилим», противовоспаразитарных кремов, фитопрепаратов антиаллергенного и антиоксидантного действия.

Появились в продаже настойки «Агастацин» (гепатопротектор на основе многоколосника морщинистого), «Бегонефрил» (средство для лечения острой и хронической почечной недостаточности на основе листьев бегонии краснолистной), комбинированный препарат на основе валерианы, пустырника и боярышника «Трикардин» [6].

Одновременно проводятся исследования по повышению эффективности использования препаратов на основе ЛРС. Так, созданные лабораторией экспериментальной ботаники и генетики (институт ВИЛР) аэрофитотерапевтические комплексы (фитомодули), использующие ароматические и декоративные свойства растений, предназначены для улучшения среды обитания человека.

Также разработан ассортимент растений, способных удалять из окружающей среды пыль, тяжелые токсины и металлы, снижать шум и в результате оздоравливать окружающую среду [6]. Вместе с тем не уделяется должное внимание разработке оригинальных препаратов и все больше выпускается дженериков.

Процесс производства препаратов на основе ЛРС определяет решение проблемы перехода на международные стандарты качества, что особенно актуально в связи с увеличением наплыва на рынок пищевых, биологически активных добавок, например фиточаев. Как правило, по составу активных веществ последние могут не отличаться от лекарственных сборов, но процесс контроля их качества и регистрации намного упрощен.

Основное количество исследований приходится на 1970–1990-е гг. После перестройки и распада сырьевых зон резко уменьшилось количество научных разработок в данной сфере и сократилось государственное финансирование предприятий. Начался кризис производства ЛРС и продуктов его переработки. В результате лекарственное растениеводство Беларуси было отброшено назад на многие годы, растеряны кадры, утрачены технологии, разрушены селекционная работа и семеноводство [3].

Таким образом, исследование особенностей и приоритетов развития рынка лекарственного растительного сырья Республики Беларусь позволило установить:

- 1) увеличение спроса на использование лекарственного растительного сырья как относительно безопасного способа лечения;
- 2) зависимость от импорта сырья при производстве готовой продукции в связи с потерей собственной заготовительной базы;
- 3) снижение объема заготовок дикорастущего ЛРС, что объясняется отсутствием технических средств у заготовителей;

4) сужение ассортимента заготавливаемых видов растений, что объясняется недостаточным использованием ресурсного потенциала республики, который располагает 300 видами лекарственных растений, возможных для промышленной заготовки и использования в медицинских целях. В настоящее время ежегодно ведется заготовка только около 30 видов.

Для создания благоприятного инвестиционного климата на исследуемом рынке необходимо создать единый координационный центр, в который были бы включены все научно-исследовательские станции лекарственных растений и который имел бы полноценное государственное финансирование.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Беларусь должна существенно снизить зависимость от импорта в сфере фармацевтики // Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press89161.html>. – Дата доступа: 20.02.2021.
2. Дорошкевич, И.Н. Лекарственное растениеводство: тенденции и перспективы / И.Н. Дорошкевич // Вес. Нац. акад. наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2010. – № 1. – С. 71–76.
3. Лебединская, В. Я берег эту плантацию пуще жизни... / В. Лебединская // Вокруг света [Электронный ресурс]. – 2018. – № 6 (2549). – Режим доступа: <http://etot-mir.if.ua/5552408/294/7426094/>. – Дата доступа: 10.02.2021.
4. Метелица, В.А. Состояние и перспективы развития рынка лекарственных растений / В.А. Метелица // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси / Белорус. науч.-исслед. ин-т аграр. экономики. – Минск, 2009. – С. 189–195.
5. Состояние и пути повышения эффективности функционирования рынка овощей, картофеля и лекарственных растений в Республике Беларусь / А.П. Шпак [и др.] / Ин-т систем.исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2009. – 67 с.
6. Фитопрепараты: программа // Экспертный центр [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://expert-moscow.ru>. – Дата доступа: 12.02.2021.

#### ОСОБЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЛЕКАРСТВЕННОГО РАСТИТЕЛЬНОГО СЫРЬЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Резюме: в статье представлен исторический анализ функционирования лекарственного растениеводства и необходимость его возрождения.

---

УДК631.14:633.88

*Елена Кокиц*

#### Рецензия

**на статью Елены Карачевской «Особенности и приоритеты развития рынка лекарственного растительного сырья Республики Беларусь»**

**«Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»**

В рецензируемой статье представлены особенности и приоритеты развития рынка лекарственного растительного сырья Республики Беларусь.

Приведен исторический экскурс. Отмечено, что рынок ЛРС как объект мирового рынка, он начал формироваться во второй половине XIX столетия. Известно широкое распространение культивирования лекарственных трав на территории Республики Беларусь в 1986–1990 гг. Рассмотрены проблемы тормозящие развитие рынка, в том числе препятствующие вхождению в отрасль.

Отмечается преимущества использования натуральных лекарственных препаратов над синтетическими лекарственными средствами.



В целом автором отмечено, что в условиях развития рыночной экономики развитие лекарственного растениеводства способствует обеспечению национальной безопасности республики, что не возможно без правильно-организованной государственной политики, которая позволит увеличить привлекательность бизнеса и снизить импортную зависимость фармацевтической промышленности.

Считаю, что рецензируемая статья, отвечает предъявленным требованиям, представляет научный интерес и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент:  
кандидат экономических наук

Е. В. Кокиц

УДК 331.12

*Инна Барчук*

## **АНАЛИЗ ПРИЧИН И РЕЗУЛЬТАТОВ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ**

### **THE ANALYSIS OF CAUSES AND RESULTS OF CHANGES IN DAIRY CATTLE PRODUCTION COSTS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** this article includes some reasons and results of changes in dairy cattle production costs

**Ключевые слова:** себестоимость, затраты, эффективность.

**Key words:** cost prise, cots, efficiency.

---

**Введение.** Себестоимость продукции является одним из показателей, позволяющих оценить организацию деятельности предприятия и использовать его резервы, представляет собой инструмент управления производством, отражающий затраты на него.

На современном этапе особую актуальность приобретает проблема снижения себестоимости продукции молочного скотоводства, так как в настоящее время характерно устойчивое ее повышение, обусловленное объективными и субъективными причинами.

**Основная часть.** Молочное скотоводство – одна из ведущих отраслей сельского хозяйства Беларуси. Это обусловлено как природными, так и экономическими факторами. В рыночных условиях основным двигателем роста производства продукции является экономическая заинтересованность в этом хозяйств.

В среднем по всей совокупности сельхоз организаций Минсельхозпрода на отрасль приходится около 65 % товарной продукции скотоводства, более 40% продукции животноводства и почти 30 % товарной продукции сельского хозяйства, включая продукцию промпереработки. Для ведения отрасли используется 39 % от суммы средств, направленных в животноводство, 51 % трудовых ресурсов, 41 % из всего объема кормов, расходуемых в животноводстве.

В рыночных условиях основным двигателем роста производства продукции является экономическая заинтересованность в этом хозяйств. Продукция должна, прежде всего, быть конкурентоспособной и востребованной на рынке сырья. Однако на протяжении длительного времени молочная отрасль, вследствие экстенсивного ведения, была убыточной, результатом чего стало резкое сокращение поголовья коров, продуктивности, уменьшение производства молока, рост его себестоимости. Так, поголовье коров в сельхоз организациях Могилевской области за период с 2010 по 2018 годы сократилось на 2,1 %, производство молока – на 11,4 % (на 93,9 тыс. т), а себестоимость 1 т молока за этот период возросла в 6,3 раза.

Возможности снижения себестоимости молока, повышения рентабельности молочного производства обусловлены не только уровнем продуктивности молочного стада и кормлением. Есть непосредственная экономия, возникающая в технологиче-

ских процессах, содержании и уходе за животными. Эта экономия, возможно, не обеспечит общее уменьшение производственных затрат на среднегодовую корову, но оптимизирует структуру затрат, тем самым укрепляя предпосылки усиления конкурентоспособности производимого молока на рынке по себестоимости продукции.

В 2018 году по молочному стаду предприятий пяти районов Могилевской области средние производственные затраты на 1 корову составили 2,93 тыс. руб. Однако по предприятиям наблюдаются большие различия: от 1,25 до 4,37 тыс. руб.

В предприятиях, в которых выше производственные затраты на среднегодовую корову, выше надой молока на корову. Если за базу принять первую группу, то индексы изменения затрат в остальных группах составят соответственно 1,28-1,67-2,52. Индексы изменения молочной продуктивности равны 1,16-1,30-1,98. Разрыв в росте затрат и продуктивности по группам составляет соответственно 0,12-0,37-0,54. Как видно, разрыв нарастающий в 3,1 и 4,5 раз. Это подтверждает наблюдаемую тенденцию, что с увеличением затрат, несмотря на рост продуктивности, повышается и себестоимость производства 1 т молока.

Проанализируем в меру информационной возможности причины изменения затрат. Для этого выделим укрупненно три основных статьи расхода: оплата труда, корма и остальные затраты (технология, организация труда и управление отраслью). За базовый вариант примем первую группу, в которой ниже всех затраты на корову, ниже продуктивность коров и себестоимость молока.

Затраты по оплате труда в каждой из четырех групп составляют соответственно 820-914-980-1420 тыс. руб. По продуктивности такая дифференциация вполне реальна. Если сравнить коэффициенты изменения затрат по технологии содержания на корову (1-1,58-2,09-2,91) с ранее рассчитанными коэффициентами изменения продуктивности, то можно сказать, что разрыв в изменениях затрат и продуктивности был обусловлен различиями в затратах, связанных с содержанием поголовья, управлением, ветобслуживанием и др. Существенно сказалась дороговизна электрической энергии, топлива, строительных материалов на ремонт и оборудование помещений. Затраты по этим статьям значительно выше на фермах, где механизированы все основные технологические процессы.

Применение машин и оборудования в молочном скотоводстве в меньшей степени подвержено влиянию зональных и климатических условий. Обусловлено это как технологическими условиями производства, так и условиями применения техники и прежде всего энергетической базой. Зональные, природно-климатические и почвенно-ландшафтные факторы в молочном скотоводстве проявляются через систему кормопроизводства, способ содержания животных и трансформируются затем в технологиях заготовки, подготовки и скармливания кормов, типах кормления. Природные факторы влияют главным образом на такие блоки технологии производства, как способ содержания молочных животных (привязное или беспривязное), систему скотоводства – пастбищная, круглогодичная, стойловая, отгонная, стойлово-лагерная и другие ее разновидности. Типы и конструкции зданий природно-климатической зоны определяют выбор способа механизации для доения коров и первичной обработки продукции, уборку и утилизацию навоза, инженерного оборудования зданий теплоснабжения и энергетики и т. п.

Проанализируем, можно ли сократить затраты по технологическим статьям расхода, для чего сравним группы предприятий, имеющих разное поголовье.

В 14 хозяйствах содержалось в 2018 году 318 голов на хозяйство. В этой группе производственные затраты на среднегодовую корову составили 1,84 тыс.руб., в том числе 0,74,2 тыс. руб. составляют затраты на корм. Прямые затраты труда на корову составили 185,7 чел.-ч. В другой группе, состоящей из 6 хозяйств со средним поголовьем молочного стада в 950 коров в каждом, производственные затраты на корову составили 3,02 тыс. руб. на голову, в том числе 1,36 тыс. руб. составили корма. За-

траты труда не превысили 160 чел.-ч на корову. Среднегодовой удой молока на одну корову на 1484 кг выше, чем в предыдущей группе.

Все это дает основание утверждать, что в шести предприятиях выше уровень применения машинных технологий производства и наверняка имеются одновременно более благоприятные условия для решения многих зоотехнических, ветеринарных и других производственных вопросов.

Если сравнить рассматриваемые группы по затратам на технологические операции, то их различие составляет 31%, что объясняется главным образом большей потребностью крупных ферм в топливе, энергии, запасных частях, строительных материалах. В данном случае различия в затратах можно считать объективными, так как возможная незначительная экономия перекрывалась большими перепадами в ценах на эти ресурсы. Однако нельзя не сказать, что здесь содержатся значительные резервы снижения производственных затрат.

**Заключение.** Таким образом, в молочном скотоводстве наблюдается существенная дифференциация эффективности производства молока, которая в большей части объясняется конкретными факторами.

Однако в некоторой части она необъяснима. В предприятиях, где рассматриваемые нами неписанные статьи затрат минимальны, как правило, выше эффективность производства. В названных статьях содержатся значительные резервы эффективности производства.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ковель и др. Методология анализа и обоснования резервов эффективности производства в сельскохозяйственных предприятиях: монография / П. В. Ковель [и др.] – Горки, 2011. – 175 с
2. Миронова Ю. Экономическая сущность себестоимости продукции и пути ее снижения: учеб. Пособие / Ю. Ю. Миронова. – М.: Юрайт, 2018.– 420 с.

#### АНАЛИЗ ПРИЧИН И РЕЗУЛЬТАТОВ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Резюме: в данной статье речь идёт об некоторых причинах и результатах изменения производственных затрат в молочном скотоводстве.

---

УДК 331.12

*Ирина Беляцкая*

#### Рецензия

#### на статью Инны Барчук «Анализ причин и результатов изменения производственных затрат в молочном скотоводстве»

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Производственные затраты в молочном скотоводстве и другие показатели непосредственно определяются наличием ресурсов, их качеством, стоимостью, соотношением между разными видами ресурсов, степенью их использования.

Между сельскохозяйственными предприятиями имеются существенные объективные различия не только по наличию ресурсов, но и по их качеству и структуре. Между отдельными ресурсами в молочном скотоводстве складываются определенные количественные соотношения.

Но имеются и значительные различия в этом соотношении, поскольку ресурсы производства в определенной мере взаимозаменяемы. Так, с одной стороны, при-

менение более совершенных машин и оборудования ведет к высвобождению из производства трудовых ресурсов, с другой – недостаток тех или иных средств производства, предназначенных для производства продукции, в определенной мере можно заменить дополнительно привлеченной рабочей силой.

Таким образом, в отдельных сельскохозяйственных предприятиях при неодинаковых объемах ресурсов, их структуре и качестве имеются разные объективные возможности производства продукции и эффективности производства.

Эти возможности следует учитывать при решении многих вопросов сельскохозяйственного производства. Для этого в статье изучена количественная зависимость результативных показателей от ресурсов производства, проведена оценка комплекса ресурсов.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

И. А. Беляцкая

**ПРОБЛЕМЫ КЛАССИФИКАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ****PROBLEMS OF CLASSIFICATION OF FIXED ASSETS AND WAYS OF THEIR SOLUTION**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article discusses and critically evaluates some options for the classification of fixed assets. The composition of some classification groups has been clarified and new classification options have been proposed, the use of which will increase the reliability of accounting data and reporting on these assets, and will allow for a more detailed analysis of their movement and efficiency of use.

**Ключевые слова:** основные средства, запасы, классификация, международные стандарты финансовой отчетности.

**Key words:** fixed assets, reserves, classification, international financial reporting standards.

---

**Введение.** Современные условия хозяйствования предъявляют высокие требования к конкурентоспособности продукции, что предполагает техническое перевооружение организаций, обновление и реконструкцию основных средств, ускорение замены устаревшей техники, повышение производительности машин и оборудования. Это предъявляет новые подходы к качеству учетной информации о формировании, движении и использовании основных средств. Рациональная организация учета зависит от правильной классификации основных средств, однако современная классификация этих активов требует некоторого уточнения. В настоящее время существует немало различных вариантов и взглядов на уточнение классификации этих активов, направленных на повышение правдивости и достоверности учетной и отчетной информации об основных средствах. В связи с этим является актуальным исследование новых вариантов классификации основных средств и оценка возможностей применения их на практике.

**Основная часть.** Классификация основных средств позволяет систематизировать и отражать все объекты основных средств в их полной совокупности и по отдельным важнейшим признакам, использование которых позволяет подготавливать, обосновывать и принимать управленческие решения, касающиеся воспроизводства основных средств, контролировать и оценивать их использование и движение. Классификацию основных средств необходимо строить таким образом, чтобы признаки их группировки наиболее полно характеризовали ту или иную группу этих активов, экономическое их содержание, а основные средства, включенные в конкретную группу, полностью соответствовали ее критериям. Четкая классификация основных средств позволит эффективнее управлять их воспроизводством и эксплуатацией.

Классификация по группам (видам) основных средств определяет их состав и является официальной позицией в отношении содержания основных средств как объекта бухгалтерского учета. В соответствии с постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 161 «Об установлении нор-

мативных сроков службы основных средств» [3] выделяют следующие группы основных средств: здания; сооружения; устройства передаточные; машины и оборудование; транспортные средства; инструмент; инвентарь и принадлежности; основные средства прочие, используемые в сельском и лесном хозяйстве; прочие основные средства. Это базовая классификация основных средств, которая определяет их содержание как объекта бухгалтерского учета и необходима для правильной идентификации объектов, их группировки в соответствующих аналитических разрезах, определения нормативных сроков службы, для расчета структуры основных средств. В целом указанная классификация обеспечивает единый подход к группировке основных средств в бухгалтерском учете и отчетности всеми организациями, независимо от их отраслевой принадлежности. Однако содержание некоторых групп основных средств следует уточнить.

Так к группе «основные средства прочие, используемые в сельском и лесном хозяйстве» относят скот продуктивный. Но многие экономисты сходятся во мнении, что нет необходимости учитывать в составе основных средств продуктивный скот, поскольку последний представляет собой своеобразный вид хозяйственных средств, которые не обладают всеми признаками основных средств труда. Они не амортизируются, являются одновременно и средством и предметом труда. Поэтому эту группу животных можно отнести в состав запасов [1, с. 64].

На практике возникают вопросы и при отнесении объектов к таким группам основных средств как «инструмент» и «инвентарь и принадлежности». Например, к группе основных средств «инвентарь и принадлежности» в соответствии с постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 161 «Об установлении нормативных сроков службы основных средств» относят зеркала, шторы, дорожки ковровые, постельные принадлежности, стеллажи, мебель прочую и др.

По экономическому содержанию перечисленное имущество относится к основным средствам. Но с учетом их стоимости (зачастую она невелика), это имущество может быть отнесено и в состав запасов и учтено на счете 10 «Материалы» субсчете 10-9 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности, инструменты».

По нашему мнению, указанное имущество обладает признаками основных средств и может учитываться как объект основных средств. Для классификации указанного имущества и подобных ему объектов, которые по признакам, по экономическому смыслу относятся к основным средствам, но имеют невысокую стоимость, можно предусмотреть отдельную группу основных средств «малоценные основные средства».

Следующим вариантом классификации основных средств является их деление по назначению на производственные и непроизводственные. Производственные основные средства непосредственно участвуют в процессе производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) и приносят экономическую выгоду организации. В производственных основных средствах выделяют их активную часть (непосредственно участвующую в процессе производства) и пассивную (она создает условия для осуществления производственной деятельности).

Непроизводственные основные средства – это объекты жилищно-коммунального хозяйства, социально-бытового назначения. Как правило, такие объекты предназначены для бытовых нужд членов трудового коллектива, и они не приносят экономических выгод. Но в таком случае, если объект не приносит экономических выгод, он не может быть признан в качестве актива и, в частности, в качестве основного средства ни по международным стандартам финансовой отчетности, ни по национальному законодательству [4].

Поэтому можно согласиться с мнением тех экономистов, которые предлагают учитывать указанные объекты за балансом, а также предлагают уточнить эту клас-

сификацию, дополнив ее признаком «объекты смешанного использования» [2, с. 5].

Под объектами смешанного типа понимают те основные средства, которые одновременно используют для производственных целей и непроизводственных (с точки зрения получения дохода). Например, дом культуры, который используется для организации внутренних культурно-развлекательных мероприятий для работников и для организации концертов приглашенных артистов на возмездной основе, или котельная, отапливающая производственные здания и общежитие организации. Тогда классификация основных средств по их назначению (целевому использованию) будет следующей:

- производственные основные средства (приносящие экономические выгоды);
- объекты смешанного типа (частично используются для получения экономических выгод);
- непроизводственные объекты (не приносящие экономические выгоды). Эти объекты должны учитываться за балансом.

**Заключение.** Таким образом, правильная классификация основных средств является одним из ключевых моментов учетного процесса этих активов. В зависимости от целей и назначения учетной информации основные средства классифицируются по различным признакам.

Однако современная классификация этих активов требует уточнения и совершенствования. Использование предложенных вариантов классификации основных средств повысит достоверность данных бухгалтерского учета и отчетности об этих активах, позволит более детально проводить анализ их движения и эффективности использования.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Горло, В. И. О вопросах классификации и учета основных средств сельскохозяйственных организаций / В. И. Горло // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник статей XI международной научно-практической конференции, 5-6 марта 2020 г. В 4 ч. Ч. 2. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2020. – С. 60-67

2. Ендовицкий, Д. А. Переосмысление классификаций основных средств и оценка возможностей их применения в бухгалтерском учете / Д. А. Ендовицкий, К. Н. Мокшина // Экономический анализ: теория и практика. – №24. – 2013. С. 2-9

3. Об установлении нормативных сроков службы основных средств [Электронный ресурс]: постановление М-ва экономики Респ. Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 161; в ред. постановления М-ва экономики Респ. Беларусь от 10 апреля 2017 г. № 9. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа 16.02.2021 г.

4. 1. Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету основных средств [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 апреля 2012 г. №26. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W2122635>. – Дата доступа: 17.02.2021

#### ПРОБЛЕМЫ КЛАССИФИКАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Резюме: в статье рассмотрены и критически оценены некоторые варианты классификации основных средств. Уточнен состав некоторых классификационных групп и предложены новые варианты классификации, использование которых повысит достоверность данных бухгалтерского учета и отчетности об этих активах, позволит более детально проводить анализ их движения и эффективности использования.

---

657.421

*Ольга Короленко*

**Рецензия**  
**на статью Татьяны Куруленко «Проблемы классификации основных средств**  
**и пути их решения»**



Статья написана на актуальную тему, так как основные средства организации являются важной составной частью ее ресурсного потенциала, эффективность их использования можно обеспечить только в том случае, если в организации правильно построен учет этих активов. Рациональная организация учета основных средств начинается и непосредственно зависит от правильной их классификации. Однако современная классификация основных средств, возможность применения ее на практике требует некоторого уточнения. В статье рассмотрены и критически оценены устоявшиеся варианты классификации основных средств, уточнены некоторые классификационные признаки, а также состав классификационных групп.

Обозначенные в статье проблемы актуальны, полученные результаты имеют как практическую, так и теоретическую сферу применения в области бухгалтерского учета, в связи с чем, статья рекомендуется к публикации.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

О. Н. Короленко

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА ОСНОВЕ  
УРАВНЕНИЯ ЛИНЕЙНОГО ТРЕНДА С ВЫДЕЛЕНИЕМ СЕЗОННОЙ КОМПОНЕНТЫ**

**FORECASTING OF MILK PRODUCTION BASED ON THE EQUATION  
OF A LINEAR TREND WITH THE ESTABLISHMENT OF A SEASONAL COMPONENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the possibility of using the linear trend equation with the allocation of the seasonal component in predicting milk production with an assessment of the reliability of the results obtained.

**Ключевые слова:** прогнозирование, молоко, сезонность, линейный тренд.

**Key words:** forecasting, milk, seasonality, linear trend.

---

**Введение.** Краткосрочное прогнозирование производства молока необходимо для решения практических задач перерабатывающих предприятий и управления молокопродуктовым подкомплексом АПК в целом, а именно: определение сырьевой базы молочных заводов, возможности удовлетворения ими спроса населения нашей страны и просчет экспортного потенциала, эффективное использование ресурсов организаций и финансовое планирование. Прогнозирование производства молока является важным этапом разработки конкретных планов по сырью переработчиков, после чего молокоперерабатывающие предприятия ведут работу с поставщиками и ищут возможности удовлетворения заявок потребителей.

Относительно простым вариантом прогнозирования с использованием вычислительной техники и офисных пакетов (Microsoft Office, LibreOffice, WPS Office и др.), а, следовательно, и самым распространенным, является экстраполяция ряда динамики. Несмотря на множество вариаций экстраполяции рядов динамики, прогнозирование осуществляется на основе трендовой компоненты, задающей основной вектор развития (рост, спад, стагнация), при этом выделяются либо оцениваются другие компоненты ряда (циклическая, сезонная, случайная).

В настоящей работе на примере Брестской и Гродненской областей приведены результаты краткосрочного прогнозирования объемов производства молока на основе уравнения линейного тренда с выделением сезонной компоненты.

**Основная часть.** В качестве информационной базы исследования были использованы информационные данные Национального статистического комитета Республики Беларусь по производству молока в сельскохозяйственных организациях Брестской и Гродненской областей за 2017- 2020 годы [1], при этом данные за первые три года использовались для определения тенденции развития, а данные за 2020 год – для оценки качества полученного прогноза.

Производство молока в сельскохозяйственных организациях Брестской области в 2017 г. составило 1 537,7 тыс. т, в 2018 г. возросло до 1 627,9 тыс. т, а в 2019 г. – до 1 741,1 тыс. т. Очевидно, что краткосрочное прогнозирование производства молока по Брестской области необходимо осуществлять на основе трендовой компоненты, задающей в качестве основного растущий вектор развития.

Объем производства молока по Гродненской области в 2017 - 2019 годах, также как и по Брестской, неуклонно возрастал и составил: в 2017 г. – 1 168,6 тыс. т, в 2018 г. – 1 193,9 тыс. т, в 2019 г. – 1 249,9 тыс. т. Отсюда следует вывод о необходимости учета тенденции роста при краткосрочном прогнозировании производства молока в сельскохозяйственных организациях Гродненской области.

Объемы производства молока формируются под влиянием взаимодействия многих факторов, одни из которых, будучи основными, главными, определяют закономерность, другие – случайные, вызывают колебания уровней. Производство молока включает три компоненты: долгосрочное движение (так называемый тренд), кратковременное систематическое движение (сезонное колебание) и несистематическое случайное движение, вызывающее колебание уровней относительно тренда.

С целью устранения колебаний, вызванных случайными причинами, ряды динамики нами были подвергнуты обработке методом скользящей средней с учетом индексов сезонности. [2] Для выделения в рядах динамики производства молока в сельскохозяйственных организациях сезонной компоненты, рассмотрим помесечные объемы производства за 2017 - 2019 годы (таблица 1).

Таблица 1 – производство молока по Брестской и Гродненской областям за 2017- 2019 г. тыс. т

Месяц	Брестская область			Гродненская область		
	2017 год	2018 год	2019 год	2017 год	2018 год	2019 год
Январь	120,9	130,3	139,6	93,2	96,9	100,5
Февраль	112,9	119,8	129,6	85,9	88,5	92,5
Март	128,4	134,9	147,1	96,3	98,2	103,0
Апрель	126,1	134,2	145,4	94,4	97,3	101,5
Май	138,2	147,8	156,3	103,3	108,7	111,6
Июнь	138,4	142,6	149,3	104,7	105,1	107,9
Июль	140,4	145,5	154,5	106,4	106,3	110,6
Август	136,4	142,6	150,5	104,9	104,3	109,0
Сентябрь	126,7	133,6	142,2	98,5	98,4	103,7
Октябрь	123,9	132,8	141,6	96,0	98,2	103,8
Ноябрь	118,5	128,1	138,0	90,1	93,8	100,1
Декабрь	126,9	135,7	147,0	94,9	98,2	105,6
Январь	120,9	130,3	139,6	93,2	96,9	100,5
Февраль	112,9	119,8	129,6	85,9	88,5	92,5
Март	128,4	134,9	147,1	96,3	98,2	103,0
Апрель	126,1	134,2	145,4	94,4	97,3	101,5

Для Брестской области в 2017 – 2019 годах было характерно неуклонное превышение объемов производства молока по отношению к уровню предыдущего года. Производство же молока в сельскохозяйственных организациях Гродненской области, не смотря на общую тенденцию увеличения, в период с июня по сентябрь 2018 года было примерно равно прошлогоднему, что в дальнейшем скажется на качестве прогноза, а именно: прогнозные значения производства молока на 2020 год будут ниже фактических во всех периодах с января по декабрь.

Для расчета индексов сезонности нами использована скользящая средняя с периодом скольжения равным единице и средняя, рассчитанная за 12 месяцев. Общий объем выборки для выделения сезонной компоненты производства молока в нашем случае составил 3 года или 36 месяцев с января 2017 года по декабрь 2019 года. Скорректированные индексы сезонности производства молока представлены на рисунке 1.

Для сельскохозяйственных организаций рассматриваемых областей характерно увеличение производства молока в летне-пастбищный период и уменьшение в зимне-стойловый период. Максимумы производства молока по Брестской и Гродненской областям приходятся на май и июль, что связано с улучшением кормовой базы (уси-

ленный рост трав при выгоне коров, сбор зерна позволяющий приобрести больше комбикормов за поступающую выручку либо использование его на помол). Критичное сокращение объемов производства молока происходит в ноябре (запуски коров перед отелами) и в феврале (ввиду малого числа дней, в пересчете объем производства примерно равен январю либо марту).

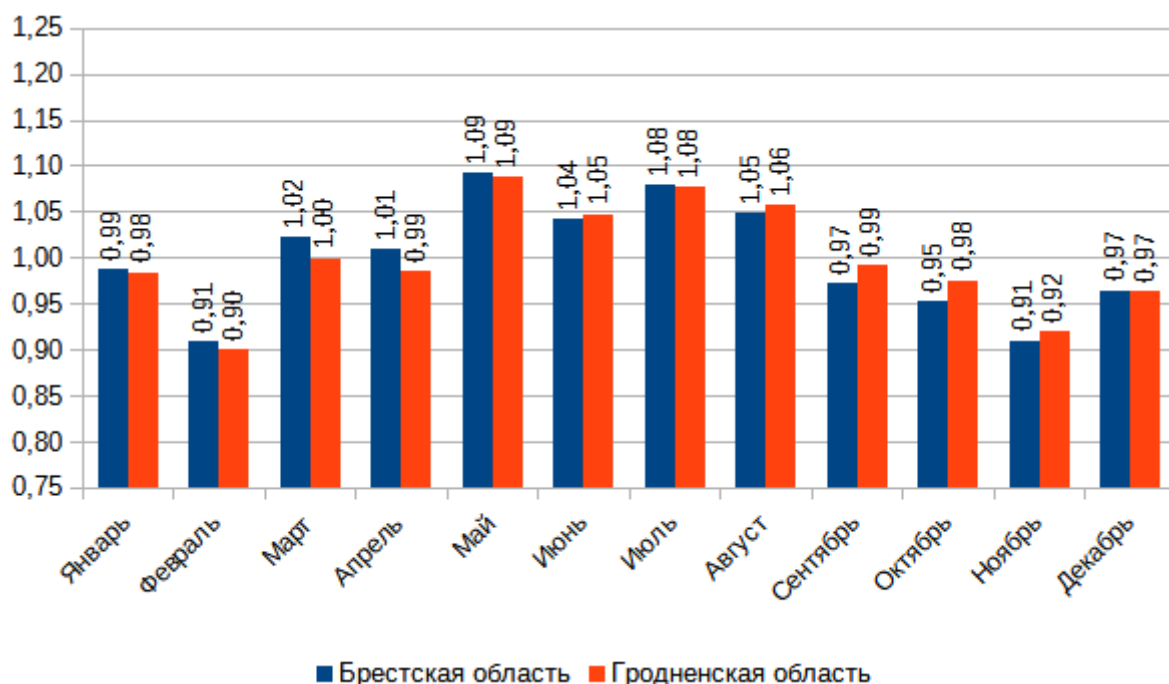


Рисунок 1 – Скорректированные индексы сезонности по Брестской и Гродненской областям за 2017 – 2019 годы

Ввиду того, что производство молока в сельскохозяйственных организациях рассматриваемых областей имеет различную амплитуду колебаний по периодам, для исключения сезонности нами использована мультипликативная модель, в которой индексы сезонности учитываются как произведения на скорректированные индексы сезонности, то есть мы имеем модель типа  $f(x) = T \cdot S \cdot \varepsilon$ , где  $T$  – трендовая компонента,  $S$  – сезонная компонента, а  $\varepsilon$  – случайная компонента.

После этого уровни исходного динамического ряда нами были разделены на полученные скорректированные индексы сезонности, после чего в ряду остались трендовая и случайная компоненты, а визуально видна основная тенденция (в данном случае – роста либо спада). Далее к динамическому ряду с исключенной сезонной компонентой нами была применена технология прогнозирования на основе трендов (регрессионный анализ).

Парный регрессионный анализ заключается в определении параметров эмпирической зависимости, описывающей связь между некоторым числом пар значений  $x$  и  $y$ , обеспечивая при этом наименьшую среднеквадратическую погрешность (метод наименьших квадратов). Графически это выглядит как проведение линии в «облаке» точек с координатами  $x$  и  $y$  так, чтобы величина всех отклонений между значениями  $y$  на этой линии при имеющихся значениях  $x$  и координатами  $y$  имеющихся точек стремилась к минимуму. [3]

С целью прогнозирования данным методом нами осуществлено построение регрессии средствами офисного пакета LibreOffice Calc (рисунок 2)

Коэффициенты детерминации  $R^2$ , характеризующие, по сути, точность модели, составили для Брестской области 95,45%, а для Гродненской области – 82,63%. При приемлемом значении коэффициента детерминации больше 70%, можно сказать, что модель линейного тренда позволяет достаточно точно спрогнозировать объем

производства молока сельскохозяйственными организациями данных областей.

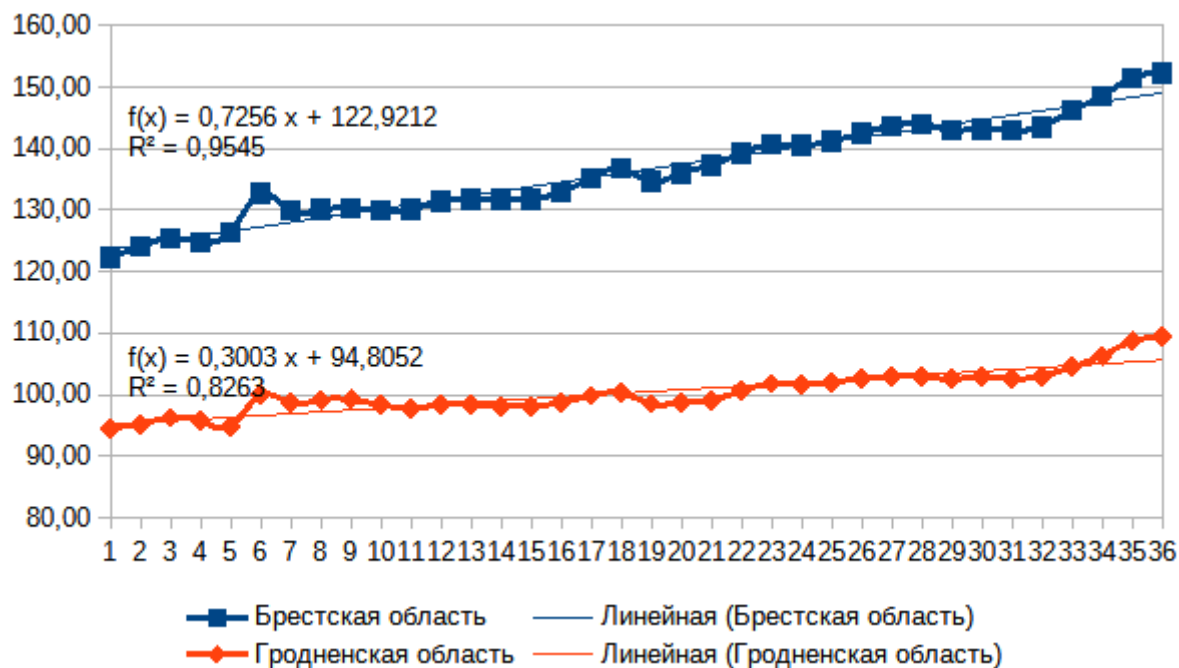


Рисунок 2 – Уравнение тренда производства молока по Брестской и Гродненской областям за 2017 – 2019 годы с исключенной сезонной компонентой

После этого на основе полученных регрессионных уравнений, нами произведен прогноз на 37 (январь 2020 года) и последующие периоды (вплоть до декабря 2020 года) с достаточно высокой степенью точности, а полученные значения домножены на скорректированные индексы сезонности (таблица 2).

Таблица 2 – Прогнозные и фактические значения производства молока по Брестской и Гродненской областям на 2020 год с учетом сезонной компоненты, тыс. т

Месяц	Брестская область			Гродненская область		
	Прогнозные значения с учетом сезонности	Фактические значения	Ошибка в абсолютном выражении	Прогнозные значения с учетом сезонности	Фактические значения	Ошибка в абсолютном выражении
Январь	148,1	152,3	-4,2	104,3	108,3	-4,0
Февраль	136,9	144,8	-7,9	95,8	103,1	-7,3
Март	154,8	156,2	-1,4	106,5	111,3	-4,8
Апрель	153,5	152,7	0,8	105,3	109,2	-3,9
Май	166,8	165,3	1,5	116,6	120,1	-3,5
Июнь	160,0	161,4	-1,4	112,6	117,4	-4,8
Июль	166,6	165,5	1,1	116,2	120,2	-4,0
Август	162,4	160,9	1,5	114,2	118,3	-4,1
Сентябрь	151,4	149,8	1,6	107,5	110,7	-3,2
Октябрь	149,0	149,0	0,0	106,0	111,5	-5,5
Ноябрь	143,0	143,8	-0,8	100,3	106,8	-6,5
Декабрь	152,3	152,9	-0,6	105,4	112,2	-6,8

Расчетное прогнозное значение производства молока в сельскохозяйственных организациях Брестской области на 2020 год составило 1 844, 8 тыс. т при фактическом объеме в 1 854,6 тыс. т., таким образом, ошибка в абсолютном выражении за январь – декабрь 2020 года составляет -9,8 тыс. т. Прогнозное значение производства молока по Гродненской области с учетом сезонности на 2020 год составляет 1 290,8 тыс. т, а фактическое – 1 349,1 тыс. т, на что повлиял период стагнации с июня по сентябрь 2018 года.

Двумя основными способами оценить точность метода прогнозирования являются средняя абсолютная ошибка в процентах MAPE (Mean Absolute Percentage Error) и средняя процентная ошибка MPE (Mean Percentage Error), которую принято называть оценкой смещения прогноза. Средняя абсолютная ошибка в процентах MAPE для сельскохозяйственных организаций Брестской области составляет 1,25%, а средняя процентная ошибка MPE – -0,57%. Для Гродненской области значения показателей составляют соответственно 4,36% и -4,36%. Это говорит о высоком качестве используемой модели.

**Заключение.** Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы: краткосрочное прогнозирование объемов производства молока по Брестской и Гродненской областям возможно осуществлять на основе уравнений линейного тренда с выделением сезонной компоненты, при этом построенные линейные трендовые модели обладают высоким качеством, о чем свидетельствуют достаточно близкие к единице величины коэффициентов детерминации.

Также объем производства молока в рассмотренных областях имеет ярко выраженную сезонную компоненту, максимум производства достигается в летне-пастбищный период с пиками в мае и июле, а минимум производства – в ноябре и феврале. Ввиду того, что объем производства молока в сельскохозяйственных организациях рассматриваемых областей имеет различную амплитуду колебаний по периодам, необходимо использовать мультипликативная модель для исключения сезонности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Основные социально-экономические показатели по Республике Беларусь, областям и городу Минску в январе 2017 г. – декабре 2020 г. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_bulletin/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_bulletin/). – Дата доступа: 01.02.2021.
2. Теория статистики : учебник / Г. Л. Громыко [и др.] ; под ред. Г. Л. Громыко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 476 с.
3. Хахаев И. А. Gnumeric : электронная таблица для всех / И. А. Хахаев. – М. : ALT Linux, 2011. – 192 с.

#### ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА ОСНОВЕ УРАВНЕНИЯ ЛИНЕЙНОГО ТРЕНДА С ВЫДЕЛЕНИЕМ СЕЗОННОЙ КОМПОНЕНТЫ НА ПРИМЕРЕ БРЕСТСКОЙ И ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТЕЙ

Резюме: в статье анализируется возможность использования уравнения линейного тренда с выделением сезонной компоненты при прогнозировании производства молока с оценкой достоверности полученных результатов.

---

332.14:637.12(476.7+476.6)

*Алексей Колмыков*

#### **Рецензия на статью Зои Тоболич и Степана Самодедова «Прогнозирование производства молока на основе уравнения линейного тренда с выделением сезонной компоненты»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Значимость данного исследования обусловлена тем, что краткосрочное прогнозирование производства молока необходимо для решения практических задач моло-

коперерабатывающих предприятий: определение сырьевой базы молочных комбинатов, возможности производства продукции для удовлетворения внутреннего спроса и экспортных поставок.

В настоящей статье краткосрочное прогнозирование производства молока на примере Брестской и Гродненской областей осуществлялось на основе уравнения линейного тренда с выделением сезонной компоненты.

Построенные линейные трендовые модели обладают высоким качеством, о чем свидетельствуют достаточно близкие к единице величины коэффициентов детерминации.

С целью устранения колебаний, вызванных случайными причинами, авторами были подвергнуты обработке ряды динамики методом скользящей средней с учетом индексов сезонности.

Производство молока в сельскохозяйственных организациях Брестской и Гродненской областей имеет различную амплитуду колебаний по периодам, поэтому для исключения сезонности авторами была использована мультипликативная модель.

Модель линейного тренда позволила достаточно точно спрогнозировать объем производства молока сельскохозяйственными организациями исследуемых областей при значении коэффициента детерминации более 70%.

Авторами дана оценка точности прогнозирования на основе средней абсолютной ошибки MAPE и средней процентной ошибки MPE. Средняя абсолютная ошибка MAPE для сельскохозяйственных организаций Брестской области составила 1,25%, а средняя процентная ошибка MPE – -0,57%, для Гродненской области значения показателей составили соответственно 4,36% и -4,36%, что свидетельствует о высоком качестве используемой модели.

Таким образом, краткосрочное прогнозирование производства молока на основе уравнения линейного тренда с выделением сезонной компоненты позволяет достаточно точно спрогнозировать объем производства молока, а данная статья рекомендуется к опубликованию.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А. В. Колмыков

УДК 657.4:693.2

*Ольга Ржеуцкая*

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА ПРОДУКЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

### THE MAIN DIRECTIONS OF MARKET FUNCTIONING FOR THE PRODUCTS OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article includes some areas of market functioning for the products of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus as well as different aspects of pricing for this type of product.

**Ключевые слова:** продовольствие, рынок, производство, потребление.

**Key words:** food, market, production, consumption.

---

**Введение.** Агропромышленная сфера формирует исходную сырьевую базу, а также конечные объемы продуктов питания. Стоимость сельскохозяйственной продукции в валовом внутреннем продукте страны составляет 10%, а сумма агропромышленных товаров в ВВП – более 30%. Поэтому устойчивость агропромышленного производства обеспечивает стабильность и эффективность всей экономики.

**Основная часть.** Одной из характерных черт функционирования рынка сельскохозяйственного сырья и продовольствия является наличие довольно большого количества товаропроизводителей и разнообразных видов продукции, которая значительно отличается по своим качествам и параметрам. Основными продуктовыми рынками в Республике Беларусь являются рынки мяса, молока, яиц, рыбопродуктов, картофеля, зерна, овощей, плодов и ягод, растительного масла и сахара. Процесс функционирования отдельных рынков имеет свои особенности, которые определяются различными факторами: наличием конкурентоспособной продукции и конкурентной среды, спросом на продукцию, покупательской способностью населения, ценовой политикой.

При постоянном увеличении объемов производства основных видов сельскохозяйственной продукции, представленные данные свидетельствуют о некотором замедлении увеличения объема производства валовой продукции сельского хозяйства за анализируемый период. При этом темп роста производства валовой продукции сельского хозяйства в сельскохозяйственных организациях превышает общий темп роста производства валовой продукции.

Обеспечение высокой конкурентоспособности продукции является важнейшей экономической задачей с точки зрения необходимости интеграции в мировое сообщество и успешного развития внешнеэкономической деятельности. Расширение экономической самостоятельности организаций, необходимость выхода на внешний рынок, обеспечение населения продуктами питания с высокими потребительскими свойствами – все это ведет к необходимости существенного повышения требований к качеству товарной продукции. При этом необходимо иметь в виду, что конкурентоспособность продукции – понятие многогранное, охватывающее и синтезирующее множество признаков, среди которых особое место в современных условиях зани-



мает качество продукции.

Высокое качество – это не только гарантия рыночного сбыта товара, но и важнейший фактор повышения экономической эффективности работы организаций. В сфере АПК повышение качества позволяет повысить эффективность сельскохозяйственной, перерабатывающей, торгово-сбытовой сфер, наращивать объемы производства, снижать себестоимость продукции. Формирование высоких потребительских свойств в конечном продукте направлено на полное удовлетворение разнообразных потребностей населения в продуктах питания и обеспечение продовольственной безопасности государства.

В сложившихся условиях хозяйствования в сфере производства и потребления сельскохозяйственной продукции одновременно проявляются тенденции как обособления субъектов рынка, так и процессы интеграции между ее производителями. Объективно возникает необходимость построения механизма управления, обеспечивающего не только поступление из аграрного сектора продукции, но и создающего экономически выгодные условия для предприятий-участников цепи «производство-потребление». На пути формирования регионального рынка сельскохозяйственной продукции одна из трудностей заключается в том, что при плановой системе действовал механизм распределения общественных ресурсов, и организации, которые занимались производством, переработкой и реализацией сельскохозяйственной продукции, имели устойчивые связи как между собой, так и с потребителями. В результате основным каналом реализации продукции было государство. В современных условиях хозяйствования проблемы планирования, изучения рынка и выбор стратегии реализации продукции сельскохозяйственные предприятия должны решать сами, хотя государственное регулирование данной отрасли не отменено.

Основной целью формирования рынков сельскохозяйственного сырья и продовольствия является удовлетворение растущего спроса населения и государства. Это подразумевает решение комплекса задач: достижение устойчивых доходов и занятости сельского населения; увеличение доходности агропромышленных предприятий до уровня, достаточного для ведения расширенного воспроизводства; обеспечение доступа населения к качественным продуктам питания в необходимом количестве; повышение инвестиционной привлекательности субъектов хозяйствования.

Создание прогрессивной инфраструктуры продуктовых рынков в республике имеет свои особенности: стремление к упорядочению и специализации предприятий и организаций рыночной инфраструктуры; несбалансированность развития отдельных подсистем и элементов рыночной инфраструктуры; диверсификация деятельности торгово-посреднической инфраструктуры. Учитывая региональные особенности экономики целесообразно формировать систему региональных оптовых рынков с последующим превращением их в продовольственные оптово-распределительные центры. Важнейшая функция таких центров – определение реальных рыночных цен и обеспечение необходимого уровня доходности агропромышленных товаропроизводителей, создание условий для стимулирования роста объемов производства и увеличение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, обеспечение условий для сбалансированного рынка продовольствия и удовлетворения спроса населения на сельскохозяйственную продукцию.

Процесс функционирования оптовых продовольственных рынков обеспечивается согласованным взаимодействием законодательных, экономических, организационно-правовых и материально-технических факторов.

Построение рыночной экономики в сельскохозяйственной сфере обычно базируется на соблюдении общих законов и закономерностей экономического развития, тенденций и норм функционирования товарно-денежных отношений. В рамках системы рыночных отношений, как правило, функционируют рынки товаров и услуг,

труда, финансовых ресурсов и землепользования. Проблема поиска вариантов рационального взаимодействия разнообразных субъектов рыночных отношений не имеет завершения. Общие закономерности становления этих отношений проявляются при соблюдении комплекса следующих условий:

- наличие независимых товаропроизводителей и гарантия прав собственности различных субъектов хозяйствования;
- свободные рыночные цены, уравнивающие спрос и предложение;
- конкуренция товаропроизводителей;
- возможность свободного перелива капиталов между отраслями и регионами;
- наличие рынка труда с развитой системой подготовки, межотраслевого и межрегиональной миграции рабочей силы.

Современная рыночная система представляет собой сложнейший организационно - хозяйственный механизм со множеством горизонтальных и вертикальных связей, использующий разнообразные ресурсы и опирающийся на совокупность рычагов регулирования и методов хозяйствования. Желаемым результатом функционирования всех организаций АПК, составляющих систему продовольственного рынка, является доходность, прибыльность (рентабельность) хозяйствующих субъектов.

Функционирование продовольственного рынка в экономически развитых странах отличается его повышенным насыщением, т.е. темпы роста рыночного предложения существенно опережают темпы повышения рыночного спроса. Поэтому на развитый продовольственный рынок могут пробиться только те субъекты хозяйствования, которые реально предложат большой объем высококачественных продуктов по приемлемым конкурентоспособным ценам.

Отличительной особенностью продовольственного рынка является его беспредельное расширение и бесконечное совершенствование, обусловленное, с одной стороны, общей тенденцией увеличения численности населения; с другой – постоянным ростом его потребностей, обусловленным улучшением качества жизни. Отсюда следует, что и на высокоразвитом продовольственном рынке теоретически всегда остаются свободные, нередко условно закрытые, ниши для успешной реализации товара. Поэтому основная задача участников продовольственного рынка, предлагающих свою продукцию, заключается в поиске возможных путей для открытия свободных рыночных ниш.

Главная трудность заключается в том, что современные отечественные субъекты хозяйствования, входящие в систему АПК, имеют крайне слабую рыночную ориентацию. Переход к рыночным отношениям предполагает формирование новой концепции ценообразования, основными принципами которой являются следующие: построение системы цен на продукцию всех отраслей (сфер) на единой методологической основе; создание сбалансированной системы цен (закупочных, розничных, оптовых), обеспечивающей межотраслевой эквивалентный обмен, устойчивость и равновыгодные условия для расширенного воспроизводства на всех стадиях производства конечного продукта; повышение экономической обоснованности всех видов цен и усиление их стимулирующей роли в производстве конкурентоспособной продукции высокого качества; рациональное сочетание свободного ценообразования с государственным регулированием].

Межотраслевое соотношение и регулирование всех видов цен активным образом определяет и рыночные цены на конечную продукцию, в основу которых должны быть положены общественно необходимые затраты на ее производство. Оптимальность функционирования экономики подразумевает прежде всего рациональный подход в распределении ресурсов между сферами и отраслями, который означает равноэффективное их использование в этих сферах. Поэтому рыночные цены на исходные ресурсы, пропорции распределения их между отраслями и объемы производства в различных отраслях напрямую зависят от объема и структуры спро-

са на конечную продукцию.

Вместе с тем в сельскохозяйственной сфере АПК, в отличие от других сфер, на уровень цен существенное влияние могут оказывать различные факторы нестабильности, вызываемые взаимосвязанными специфическими особенностями ее функционирования: неустойчивость природно-климатических условий и зависимость от них колеблемость цен на сельскохозяйственное сырье; относительно невысокая эластичность спроса на основные виды сельскохозяйственного сырья; невысокая степень монополизации в сельскохозяйственной сфере и повышенная – в ресурсопроизводящих и обслуживающих сферах; слабая привлекательность инвестирования в сельскохозяйственную сферу в силу специфики воспроизводственного процесса и повышенного рыночного риска.

Вступление сельскохозяйственных организаций на путь жесткого рыночного развития нацеливает на необходимость справедливой рыночной оценки всего имущества организаций, которая может быть востребована при расчете системы объективных показателей экономической эффективности и рейтингового уровня субъекта хозяйствования. Комплексный анализ работы субъектов АПК будет наиболее объективным в том случае, если для каждого района будет определено конкретное место в общей однородной совокупности. В условиях перехода к рыночным отношениям важнейшей характеристикой работы является определение позиции в сопоставимой среде конкурентов. Занимаемая позиция в данном случае может быть определена с помощью комплексной рейтинговой оценки, включающей важнейшие рыночные показатели: по темпу роста валовой продукции, выполнению основных прогнозных показателей по производству сельскохозяйственной продукции, производству зерна на 1 балло-гектар, удою на 1 среднегодовую корову, среднесуточному привесу крупного рогатого скота и свиней, выходу кормовых единиц с 1 гектара сельскохозяйственных земель, выполнению плана продажи зерна.

**Заключение.** В условиях развитого рынка в качестве решающих рентаобразующих факторов выступают коммерческая себестоимость и рыночная цена единицы продукции. Если уровень рыночных цен на продовольствие зависит преимущественно от стабильности рынка, т.е. от равновесия спроса и предложения, то уровень коммерческой себестоимости регулируется главным образом механизмом ее формирования непосредственно в самой системе АПК. Необходимо отметить, что в себестоимости, как в фокусе, сходится весь комплекс экономической работы хозяйствующего субъекта. Поэтому сельскохозяйственные, перерабатывающие, торговые организации АПК, опираясь на доходный метод, имеют возможность регулировать процесс формирования себестоимости своей продукции с таким расчетом, чтобы при выходе на продовольственный рынок эта продукция была конкурентоспособной и прибыльной.

Таким образом, основные моменты процесса совершенствования ценообразования на продукцию АПК в условиях перехода к рыночным отношениям можно сформулировать следующим образом: изменение подхода к определению и использованию дифференциального дохода (ренты) в сельском хозяйстве.

Целесообразно рассчитывать ренту не только с учетом худших природно-экономических условий, но и исходя из реальной ценности, то есть суммы стоимостей отдельных товаров, признавая различия при распределении дифференциального дохода.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Заборовский, А. М. Структурные преобразования экономики Республики Беларусь в условиях неопределенности / А. М. Заборовский // Экономический бюллетень. 2015. № 12. С. 20–26.
2. Реализовать потенциал роста: стратегия развития АПК Беларуси в условиях обострения конкуренции на мировом продовольственном рынке / А. Шпак [и др.] // Беларуская думка. 2015. № 12. С. 69–75.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА ПРОДУКЦИИ  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Резюме: в статье рассмотрены некоторые направления функционирования рынка продукции агропромышленного комплекса Республики Беларусь, а также аспекты ценообразования на данный вид продукции.

---

657.4:693.2

*Ирина Беляцкая*

**Рецензия**  
**на статью Ольги Ржеуцкой «Основные направления функционирования рынка**  
**продукции агропромышленного комплекса»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Современный рынок сельскохозяйственного сырья и продовольствия формируется в условиях перехода к рыночной экономике. В сельскохозяйственной сфере на формирование закупочных цен значительное влияние оказывают объективные природно-географические факторы. Разнообразные климатические условия, почвенные особенности и другие факторы могут вызывать существенные различия удельных затрат на производство одной и той же сельскохозяйственной продукции, что обуславливает территориальную дифференциацию закупочных цен в региональном разрезе. Для сельскохозяйственной сферы характерна выраженная сезонность отрасли производства, в связи с чем связано установление сезонных закупочных цен. В условиях переходного периода на сырьевом и продовольственном рынке обостряется проблема повышения качества сельскохозяйственной продукции. Вместе с тем многие сельскохозяйственные организации не уделяют необходимого внимания поиску рациональных путей повышения качества продукции. Качество сырья и продовольствия – решающий фактор рыночного ценообразования. Нередко повышение качества продукции отстает от необоснованного повышения цен на нее, что ведет к сужению круга потенциальных потребителей. В связи с этим в статье рассмотрены аспекты функционирования рынка агропромышленной продукции, факторы нестабильности его функционирования, а также затронуты некоторые проблемы ценообразования на продукцию данного сегмента. Кроме того, в статье предложен вариант рейтинговой оценки субъектов хозяйствования по важнейшим показателям, характеризующим производственно-хозяйственную деятельность.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

И. А. Беляцкая

**ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ**

**CREATING CONDITIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE EXPORT POTENTIAL  
OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF BELARUS**

Belarusian-Russian University

**Summary:** the article discusses some aspects of the development of the export potential of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus. Trends and problems in the export of agricultural products and food are reflected. The PEST-analysis of the foreign economic activity of enterprises «producing food, beverages and tobacco products» was carried out, on the basis of which proposals to strengthen export potential were formulated.

**Ключевые слова:** экспортный потенциал, экспорт, агропромышленный комплекс, устойчивое развитие, предложения

**Key words:** export potential, exports, agro-industrial complex, sustainable development, offers

---

**Введение.** Достижение устойчивого развития – одна из наиболее важных проблем, стоящих перед всеми хозяйствующими субъектами, регионами, видами деятельности и странами. Целью устойчивого развития является обеспечение экономического роста при одновременном сохранении ресурсной базы и окружающей среды для будущих поколений. Устойчивость экономического развития представляет собой такое состояние экономики, при котором поддерживается стабильность конечных параметров производственных, социальных и экономических аспектов развития. Устойчиво развивающимся может быть только такой субъект, который удовлетворяет определенную совокупность конкретных потребностей с минимальными затратами и в данный момент времени, эффективно используя наличные ресурсы [1].

**Основная часть.** Обеспечение устойчивого развития малой открытой экономики, к которой относится Республика Беларусь, невозможно без рационального и эффективного использования внешнеэкономических связей, прежде всего внешней торговли товарами и услугами. С точки зрения внешнеторговых потоков, Беларусь является чрезвычайно открытой экономикой, так как внешнеторговый оборот составляет более 115 % объема ВВП страны. Доля экспорта и импорта в ВВП соответственно свыше 50 % и 60 %.

В условиях глобализации экономики проблема обеспечения стабильности развития связана с дилеммой: закрепляться на внутреннем рынке или осваивать мировой рынок. В решении этой проблемы выделяют несколько аспектов и направлений. Первое направление рассматривает способность устойчиво развиваться с точки зрения источников развития хозяйствующего субъекта. Основным источником являются инвестиции. Они могут осуществляться за счет собственных средств или заемных. В этом плане можно рассматривать политику:

а) стимулирования развития за счет расширения экспорта на внешние рынки.

Такой подход характерен для предприятий имеющих высокие конкурентные позиции на рынке и производящих конкурентоспособную продукцию.

б) привлечения прямых иностранных инвестиций для развития производства и выпуска конкурентоспособной продукции. Такие инвестиции способствуют получению новых технологий, освоению новой продукции и соответственно укреплению позиций на внутреннем рынке страны и тем самым обеспечению устойчивости развития предприятия.

Второе направление направлено на изучение стратегии обеспечения устойчивого развития предприятия с точки зрения географии развития производства. С этой точки зрения выделяют:

а) «экономику близости», при которой производственные мощности размещаются в стране и освоение внешних рынков осуществляется за счет экспорта готовой продукции;

б) «экономику глобальности», при которой предприятие рассматривает себя международной и размещает производственные мощности в различных странах, используя конкурентные преимущества стран и рынков всего мира.

Основная часть. В Республике Беларусь экспорт сельскохозяйственной продукции и продовольствия устойчиво растет. В 2015 г. составил 4,45 млн. долл. США, в 2019 г. – 5,54 млн. долл. США [1]. Рост составил 1,1 млн. долл. США (табл. 1).

Таблица 1 – Динамика экспорта и импорта продовольственных товаров

Показатели	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Экспорт, млн. долл. США	1 282,3 3	185,1 3	596,3 4	339,7	4 376,7	4 460,9
Доля продовольствия в общем объеме экспорта, %	8,0	12,6	13,5	14,8	12,9	13,5
Импорт, млн. долл. США	1 213,1	1 871,9	3 453,5	3 373,0	2 900,3	2 963,5
Доля продовольствия в общем объеме импорта, %	7,3	5,4	11,4	9,9	7,5	7,5
Сальдо, млн. долл. США	69,2	1313,2	142,8	966,7	1 476,4	1 497,4

Основными экспортными товарами Беларуси являются продукты животного происхождения, их доля в общих объёмах экспорта составляет более 65 %. Достаточно высока доля экспорта сахара и кондитерских изделий из сахара, рыбы и продукции ее переработки. Значительный рост продовольственных товаров привел к тому, что Беларусь занимает в мировом рейтинге 3 место – по продаже масла, 4 – сыра, 5 – сухого обезжиренного молока.

Основным покупателем белорусской продукции является Россия. Чрезмерную ориентацию на российский рынок следует рассматривать как один из недостатков существующей экспортной политики по сельскохозяйственной продукции и продуктам питания. Оценивая перспективы поставок в долгосрочной перспективе, стоит обратить внимание, что в России разработана и реализуется национальная программа стимулирования развития сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей, которая предусматривает поддержку национальных производителей и в которой установлены повышенные пороги обеспечения продовольственной безопасности страны.

Беларусь импортирует сельскохозяйственную продукцию, которая в республике не производится или производится в недостаточном количестве (растительное масло, рыба). Однако при этом закупает за рубежом продукцию, аналогичную отечественной. Несмотря на рост импорта отдельных видов сельскохозяйственного сырья, импортоспособность производства сельхозпродукции Беларуси находится на уровне 30%. Стоимость импортных ресурсов в структуре затрат на производство продукции растениеводства составляет 32-34 %. В структуре затрат на производство сельскохозяйственных продукции свыше 30 % составляют удобрения и средства защиты

растений, так как более 60 % всех используемых удобрений и средств защиты растений являются импортными. Импортность производства животноводческой продукции находится в пределах 19-21 % в основном за счет импорта кормов, доля которых в структуре рациона животных составляет около 30 % [2].

К наиболее важным проблемам развития экспортного потенциала Беларуси аграрной продукцией следует отнести:

- проблемы, связанные с конкурентоспособностью отечественной продукции как по качественным параметрам, так и по затратам на ее производство, так как несмотря на рост производительности труда в сельском хозяйстве в 1,6 раза за 2015-2019 годы, она остается значительно ниже, чем в европейских странах;

- рост стоимости экспорта аграрной продукцией в основном обусловлен наращиванием объемов и в меньшей мере ростом цен, в то время как в мировом масштабе тенденция обратная;

- более 60 % продаж на зарубежные рынки составляет сельскохозяйственное сырьё или частично переработанная продукция;

- недостаточно развита внешняя торговля продукцией растительного происхождения, особенно овощами, плодами и картофелем. Это характерно и для взаимной торговли государств-членов ЕАЭС. Поэтому одним из перспективных направлений развития экспортного потенциала как Беларуси, так и других членов Сообщества должно быть увеличение торговли данных видов продукции.

Анализ тенденций экспорта Беларуси аграрной продукцией в рамках Евразийского экономического союза, а также взаимной торговли государств-членов данного Сообщества позволяет утверждать, что преимущества интеграционного формирования пока не удалось реализовать в полной мере.

Выполненный *PEST*-анализ показал, что для обеспечения устойчивого развития экспорта сельскохозяйственных товаров и продуктов питания необходимо разработать программу по снижению рисков и их минимизации в АПК (табл.2).

Для реализации данной задачи необходимо:

- создание политических, экономических и правовых условий для закрепления позиций белорусских сельхозпроизводителей на различных рынках сбыта;

- ускорение процесса структурных и институциональных реформ в АПК страны, модернизации базовых отраслей и ускорение процесса формирования новых высокотехнологичных секторов экономики, формирование в обществе и массовом сознании «культуры экспорта»;

- расширение торговых связей с различными странами, региональными союзами и международными экономическими организациями;

- сотрудничество с другими странами по решению проблем перехода к устойчивому развитию.

Работа государственных органов, направленная на обеспечение данных задач внешнеторговой политики, должна включать:

- активизация деятельности по вступлению республики в ВТО;

- создание эффективной системы стимулирования и продвижения экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия с учетом мирового опыта;

- либерализацию валютного и таможенного контроля, создание национальной системы безбумажной торговли, либерализация сроков завершения внешнеторговых контрактов;

- создание условий для переориентации товарных потоков на новые перспективные рынки при сохранении позиций на традиционных рынках;

- содействие развитию экспортного потенциала малого и среднего предпринимательства;

- расширение связей с региональными и международными организациями.

Таблица 2 – PEST-анализ внешнеэкономической деятельности предприятий вида деятельности «производство продуктов питания, напитков и табачных изделий»

Факторы	Влияние
<i>Политические</i>	
Изменение политической ситуации в странах основных импортерах продукции	Снижение объема экспорта, вытеснение с рынка белорусских производителей
Разработка в основных странах-импортерах белорусской продукции АПК государственных программ поддержки национальных производителей	Обострение конкуренции на местных рынках, снижение конкурентоспособности продукции, введение ограничений на импортную продукцию и как следствие снижение экспорта продукции АПК
<i>Экономические</i>	
Изменение курса иностранной валюты	Убытки от курсовых разниц, снижение рентабельности экспортной продукции, сокращение валютной выручки
Снижение уровня и качества жизни населения в странах основных импортерах продукции	Сокращение объема потребления, переход на более дешевую продукцию
Уровень инфляции	Падение потребительского спроса, переход покупателей на более дешевый ассортимент
Рост закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию	Увеличение себестоимости и цен продукции, изменение структуры спроса за счет перехода на более дешевую и менее качественную продукцию
Финансовое положение производителей сельскохозяйственной продукции	Отток финансовых ресурсов для поддержки убыточных хозяйств
Повышение ставки процента по кредитам	Увеличение себестоимости продукции, рост количества убыточных предприятий. Сокращение объемов производства
<i>Социальные</i>	
Рост потребительского образования населения	Предпочтение натуральным и экологически чистым продуктам
Демографическая проблема	Незначительный прирост населения приведет к незначительному росту спроса на продукты питания
<i>Технологические</i>	
Изменение технических регламентов продукции перерабатывающих предприятий	Угроза несоответствия выпускаемой продукции новым требованиям, что приведет к сокращению объемов производства
Развитие умных технологий	Потеря конкурентоспособности продукции на внешних рынках по качеству, стоимости

Существенным фактором дальнейшего развития республики должно стать углубление трансграничного сотрудничества во всех сферах торгово-экономической, научно-технической и природоохранной деятельности. Это будет способствовать созданию гибких коммерческих структур с привлечением внешних инвестиций для совершенствования инфраструктуры; улучшению приграничной торговли; выработке совместной трансграничной региональной торговой политики.

Поэтому в целях развития экспорта продукции АПК не только в Беларуси, но и других стран-участниц ЕАЭС важно обеспечить согласованность действий по сбалансированности взаимной торговли, наращиванию экспортного потенциала. В виду различий в государствах-членах ЕАЭС емкостей рынков, структуры производства и потребления необходимо разработать параметры участия стран во взаимном товарообороте, обеспечивающие, с одной стороны, недопущение необоснованной конкуренции, с другой - достижение продовольственной безопасности. Поэтому в рамках реализации основных направлений согласованной агропромышленной политики необходимо сформировать систему прогнозирования на среднесрочную перспективу посредством разработки совместных прогнозов спроса и предложения по основным видам продукции. Это позволит более эффективно использовать ресурсный потенциал стран-участниц ЕАЭС, оптимизировать объёмы взаимной торговли в контексте достижения продовольственной безопасности, а также снижения импортной зависимости от третьих стран.



Проведенные исследования показали, что для повышения эффективности государственной поддержки экспортоориентированного бизнеса необходимо:

- повысить качество мониторинга процессов, происходящих на глобальных рынках, включая оценку эффективности мероприятий государственной поддержки экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания;

- повысить эффективность диалога власти и бизнеса по проблемам внешнеэкономической деятельности;

- сформировать систему региональных приоритетов развития внешнеэкономической деятельности в контексте национальных целей устойчивого развития общества и регионов;

- рационализировать и повысить эффективность действующих инструментов государственной поддержки внешнеэкономической деятельности бизнеса;

- повысить роль информационно-коммуникационной составляющей поддержки экспорта;

- повысить эффективность финансовых механизмов поддержки экспорта за счет модернизации действующих и использования новых инструментов;

- развивать нефинансовые инструменты сопровождения экспорта;

- более эффективно использовать потенциал выставочно-ярмарочной деятельности;

- обеспечить дальнейшее развитие и эффективное использование национальной товаропроводящей сети за рубежом;

- развивать инструменты, содействующие углублению кооперационных связей малого и среднего бизнеса в области производственной деятельности с зарубежными партнерами;

- стимулировать диверсификацию географии внешнеэкономической деятельности малого и среднего бизнеса;

- поощрять расширение ассортимента и повышение качества экспортной продукции, производимой малыми и средними предприятиями.

Заключение. Для обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса необходимо совершенствование экспортного потенциала предприятий агропромышленного комплекса страны на основе активного сотрудничества с потребителями продукции с целью дальнейшего развития производства и выпуска высококачественной, конкурентоспособной продукции в соответствии с ожиданиями потребителей, эффективного использования международного разделения труда, применения механизмов международных интеграционных объединений, внедрения умных технологий в сферу производства, использования конкурентных преимуществ страны, снижения зависимости от традиционных экспортных позиций и рынков за счет диверсификации товарной номенклатуры.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гнатюк С. Н. Роль инноваций в обеспечении устойчивого развития предприятия / С. Н. Гнатюк // Проблемы экономики. – Горки, 2015. – № 2 (21). – С. 52-62.

2. Внешняя торговля Республики Беларусь: статистический сборник. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2020. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya](http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya). – Дата доступа: 26.02.2021.

#### ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ

Резюме: в статье рассмотрены некоторые аспекты развития экспортного потенциала АПК Республики Беларусь. Отражены тенденции и проблемы экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. Проведен PEST-анализ внешнеэкономической деятельности предприятий вида деятельности «производство продуктов питания, напитков и табачных изделий», на основе которого сформулированы предложения по укреплению экспортного потенциала.

Антонина Ефименко

**Рецензия**  
**на статью Сергея Гнатюка «Формирование условий для развития экспортного потенциала агропромышленного комплекса Беларуси»**

Могилевский государственный университет продовольствия

В условиях экономической интеграции одним из приоритетных направлений деятельности предприятий АПК выступает экспортная деятельность, которая в значительной мере поддерживается и стимулируется государством. Развитие внешней торговли Республики Беларусь свидетельствует о постоянно растущем объеме внешнеторгового оборота и об уменьшении отрицательного сальдо товарооборота. Поэтому важнейшей задачей АПК является максимальное использование внешнеэкономических связей как средства осуществления структурной перестройки АПК и повышения ее эффективности для органичного включения страны в систему международного разделения труда.

В подготовленной автором статье обоснованы условия, факторы, тенденции и направления повышения роста экспортоориентированной продукции АПК. Проведен *PEST*-анализ внешнеэкономической деятельности предприятий вида деятельности «производство продуктов питания, напитков и табачных изделий», на основе которого сформулированы конкретные предложения по укреплению экспортного потенциала АПК Республики Беларусь.

Таким образом, научная статья Гнатюка С.Н. «Формирование условий для развития экспортного потенциала агропромышленного комплекса Беларуси» имеет научную и практическую значимость и рекомендуется к публикации.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой экономики и организации  
производства Могилевского государственного  
университета продовольствия

А. Г. Ефименко

## **УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ В РАМКАХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

### **CONDITIONS FOR FORMING COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN BELARUS IN THE FRAMEWORK OF THE DIGITAL ECONOMY**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with some approaches to determining the competitiveness of the economy of our country during the transition to the digital economy. It is noted that the management of competitiveness in the digital economy is one of the main aspects of the activities of state enterprises. The priority institutional competitiveness of organizations is presented. The research was carried out on the basis of the works of domestic and foreign scientists.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность предприятия, цифровизация экономики, цифровые технологии.

**Key words:** enterprise competitiveness, digitalization of the economy, digital technologies.

---

**Введение.** Проблема конкурентоспособности фирм, отраслей, стран является одной из наиболее актуальных и динамичных в мировой экономике. Объясняется это тем, что на ее анализ влияют многие факторы, но прежде всего изменение темпов экономического роста стран, уровень безработицы, место страны или фирмы (предприятия, организации) в мировой экономике и т. д.

Значимость данной проблемы особенно возрастает в условиях растущей глобальной экономической конкуренции за право каждой страны занять достойное место в системе мирового хозяйства.

Переход современной экономики на качественно новый уровень предполагает создание инновационных отраслей, технологически развитого бизнеса, изменение институциональных условий функционирования экономических субъектов, улучшение среды жизнеобитания, рост производительности труда, и, наконец, трансформацию цепочек создания предприятиями.

Практика последних десятилетий показывает, что концепции конкурентоспособности могут существенно различаться в зависимости от технологического уклада, в основе которого лежит уровень развития производительных сил.

Исследование показало, что развитие цифровых технологий также оказывает сильное воздействие на структуру экономических отношений, а особенно это касается привычных методов производства, взаимодействия контрагентов, логистических процессов, финансовых операций, человеческих ресурсов, производительности труда, заставляя организации (компании, фирмы и т.п.) все больше опираться на искусственный интеллект. Влияние информационных технологий привело к тому, что меняется парадигма управления конкурентоспособностью.

**Основная часть.** Управление конкурентоспособностью в цифровой экономике является одним из главных аспектов деятельности предприятия. Процессы транс-

формации коснулись не только бизнеса, но и экономических и социальных институтов, в конкуренцию технологического переоснащения вступили многие государства.

Большинство стран разрабатывают и реализуют национальные программы развития цифровых экономик, Беларусь также находится в центре таких событий. Цифровизация, в свою очередь, трансформирует характер и структуру экономики стран и регионов. Внутриотраслевая конкуренция усиливается, рынки расширяются, конкурентоспособность отраслей, предприятий и отдельных стран на мировых рынках растет.

На современном этапе развития проблема конкурентоспособности занимает центральное место в экономической политике государства.

Создание конкурентных преимуществ перед соперником становится стратегическим направлением деятельности государства и его органов и касается всех уровней иерархии: продукции (товаров и услуг), предприятий, отраслей, регионов и страны в целом.

Проблема повышения конкурентоспособности для Беларуси в настоящее время является весьма актуальной в силу тенденции к глобализации экономик, поэтому данному вопросу государство выделяет особое внимание.

Научный подход к проблеме повышения конкурентоспособности предполагает адекватное теоретико-методологическое ее решение, а именно выбор приоритетов, соответствующих национальной политике Республики Беларусь, ее основным ориентирам в устойчивом социально-экономическом развитии.

При разработке внешнеэкономической стратегии и политики страны определяющей должна стать базовая национальная стратегия устойчивого развития, обращенная к гражданам и предприятиям самой страны. В этой стратегии должны быть сформулированы принципиально важные для субъектов национальной экономики ориентиры деятельности, содержащие непротиворечивый образ будущей хозяйственной системы и социальной сферы страны.

В нашей стране разработана Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 г., в рамках которой генеральной целью устойчивого развития Беларуси определено достижение высоких стандартов уровня жизни населения на основе качественного роста экономики на новой цифровой технологической базе, формирования полноценной конкурентной среды, создания комфортных условий для жизнедеятельности и развития личностного потенциала при сохранении природных систем для нынешних и будущих поколений.

В долгосрочной перспективе политика государства будет нацелена на достижение высоких стандартов жизни населения на основе создания интеллектуальной и эффективной «зеленой» экономики, обеспечения комфортных условий и равных возможностей для развития человеческого потенциала и самореализации граждан вне зависимости от места проживания.

Главными составляющими устойчивого социально-экономического развития выступают цифровая трансформация всех сфер экономики и внедрение высокопроизводительных технологий, формирование развитой институциональной среды и устойчивой инфраструктуры, повышение инвестиционной привлекательности и качества инвестиций, высокое качество человеческого капитала и развитие новых профессиональных навыков и компетенций.

Изучение показывает, что стратегической целью является развитие конкурентоспособного экологически безопасного сельского хозяйства и его интеллектуализация на основе перехода к цифровой модели развития производства, позволяющей снизить его ресурсоемкость, нарастить объемы выпуска и экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью [2].

В условиях экономики глобальной турбулентности повышение конкурентоспособности предприятий является одним из приоритетных направлений долгосрочной

экономической политики государства.

Эффективность взаимодействия формальных и неформальных институтов является определяющим критерием повышения конкурентоспособности организаций. Под институциональными детерминантами конкурентоспособности организации подразумевают предпосылки, обстоятельства, инструменты формирования и функционирования институтов, определяющих конкурентоспособность.

Институциональные детерминанты, определяющие рамки деятельности организации, проявляются в различных аспектах. Одни факторы могут создавать новые возможности для повышения конкурентоспособности организации, а другие – приводить к ее снижению. Приоритетными институциональными факторами конкурентоспособности организаций (предприятий) являются:

- организационные структуры бизнеса, в рамках которых осуществляются процессы производства продукции и управление ими;
- экономическая инфраструктура;
- нормативно-правовой пояс деловой активности;
- образование и культура;
- информационные технологии;
- совершенствование организационно-экономических форм предприятия и др.

Для укрепления конкурентных позиций организации важно анализировать тенденции развития всех групп институциональных факторов, воздействующих на организацию, определить возможные диапазоны позитивного и негативного сценариев вариации институциональных факторов [3].

Основной вклад цифровизации в современный уклад общественной жизни – обеспечение перманентной взаимосвязи людей, которая улучшает их результативность и приводит к повышению эффективности организаций.

В современных условиях организации постепенно внедряют новые технологии в свои экосистемы, чтобы укрепить конкурентные позиции, а именно:

- получить опыт применения «умных» технологий на практике;
- определить направления и масштабы трансформации деятельности;
- оценить вероятность потерь в результате ухудшения деловой репутации.

Изменениям также должны подвергаться используемые в деловой среде практики менеджмента. Необходимо внедрять новые и модернизировать существующие методы и инструменты управления конкурентоспособностью предприятия [1].

Цифровые преобразования являются одной из главных детерминант экономического развития и, в частности, экономического роста.

В рамках цифровой трансформации производств люди, машины, продукты и системы при помощи информационно-коммуникационных технологий объединяются в динамическую саморегулирующуюся сетевую структуру реального времени, происходит изменение концепций создания ценностей.

Стимулом цифровой трансформации являются факторы эндогенного характера, как пример, позитивный опыт работы с контрагентами и клиентами. Контрагенты и клиенты компаний сейчас предъявляют высокие требования к возможности доступа к информации о деятельности организации, качеству товаров и услуг.

Информационно-коммуникационные технологии способны обеспечить требуемый уровень информационной доступности для предоставления его контрагентам и клиентам. Это позволяет компаниям не только достигать краткосрочных целей на рынке, но и расширять возможности бизнеса.

**Заключение.** Таким образом, цифровое предприятие – это предприятие, использующее информационные технологии в качестве конкурентного базиса во всех аспектах своей деятельности: производстве, бизнес-процессах, маркетинге, связях с клиентами и т. д. В процессе цифровой трансформации традиционные компании превращаются в организации с цифровым мышлением.

Продукт, выдвигаемый на рынок, становится цифровым. Качество предоставляемых продуктов и услуг достигается за счет персонализации, индивидуализации, усовершенствованной функциональности, системной интеграции транспортной и логистической активности, актуальных моделей получения дохода, современного дизайна, разработки приложений. Этот уровень включает эндогенные элементы, которые предприятие должно внедрять в свое решение для создания предельной стоимости.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Кунцман А. А. Методика комплексной оценки цифровой зрелости предприятия // Сборник тезисов и выступлений: управление бизнесом в цифровой экономике. – Санкт-Петербург, 2019. – С. 135-139.

2. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR-2035-1.pdf>. – Дата доступа: 30.10.2020.

3. Цифровая трансформация и влияние ее на конкурентоспособность промышленных предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-vliyaniye-ee-na-konkurentosposobnost-promyshlennyh-predpriyatiy>. – Дата доступа: 02.11.2020.

### УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ В РАМКАХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Резюме: в статье рассматриваются подходы к определению конкурентоспособности предприятий нашей страны в период перехода к цифровой экономике. Отмечено, что управление конкурентоспособностью в цифровой экономике является одним из главных аспектов деятельности предприятий государства. Представлены приоритетные институциональные факторы конкурентоспособности организаций. Исследование произведено на основе трудов отечественных и зарубежных ученых.

---

УДК 338.436.33:004

*Ирина Шафранская*

#### **Рецензия на статью Юлии Новиковой, Алексея Колмыкова «Условия формирования конкурентоспособности предприятий Беларуси в рамках цифровой экономики»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В современных условиях прогрессивной цифровизации национальной экономики Беларуси проблема конкурентоспособности отечественных предприятий, организаций, фирм является одной из наиболее актуальных и динамичных.

Объясняется это тем, что на ее анализ влияют многие факторы, но прежде всего изменение темпов экономического роста, уровень безработицы, место страны или фирмы (предприятия, организации) в мировой экономике и т. д.

Значимость данной проблемы особенно возрастает в условиях растущей глобальной экономической конкуренции за право каждой страны занять достойное место в системе мирового хозяйства.

Поэтому представленная научная работа выполнена на актуальную тему и имеет определенное теоретическое и практическое значение.

Рецензируемая статья изложена на 4 страницах печатного текста, включающего выводы и предложения, список использованной литературы, состоящий из 3 источников.

В статье рассматриваются подходы к определению конкурентоспособности предприятий нашей страны в период перехода к цифровой экономике. Отмечено, что управление конкурентоспособностью в цифровой экономике является одним из главных аспектов деятельности предприятий государства.

Представлены приоритетные институциональные факторы конкурентоспособности организаций. Исследование произведено на основе трудов отечественных и зарубежных ученых.

Считаю, что представленная работа отвечает всем предъявляемым требованиям и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

И. В. Шафранская

## АНАЛИЗ БЕЛОРУССКОГО РЫНКА МЯСОПРОДУКТОВ

### ANALYSIS OF THE BELARUSIAN MEAT MARKET

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the results of the analysis of the Belarusian market of meat products. An insignificant differentiation of exports, with a high raw material orientation, has been established. The necessity of changing the development strategy of Belarusian meat processing plants for the near future is substantiated.

**Ключевые слова:** белорусский рынок, мясопродукты, импорт, экспорт.

**Key words:** belarusian market, meat products, import, export.

---

**Введение.** Белорусский рынок мясопродуктов динамично развивается. Он имеет весьма устойчивые тенденции и его состояние оказывает существенное влияние на состояние других видов продовольственных рынков.

В отрасли занято 17 % общей численности работников всего агропромышленного комплекса и 19 % совокупной стоимости основных производственных фондов АПК. На долю мяса и мясопродуктов приходится 30-32 % всех затрат на производство продовольствия в республике. В структуре розничного товарооборота мясной продукции принадлежит 11-13 % [5]. Ассортимент мясных продуктов включает сотни наименований.

В общем производстве мясной продукции значительный удельный вес занимают изделия, пользующиеся большим спросом у населения: колбасы, копчености, полуфабрикаты, консервы.

Значение мясоперерабатывающей отрасли в АПК обусловлено, прежде всего, ее ролью в обеспечении населения продуктами питания, содержащими животные белки. Научно обусловленная норма потребления мяса и продуктов из него для жителей Республики Беларусь составляет 80 – 82 кг на душу населения. Фактическое потребление в конце 90-х гг. составило 60 – 61 кг.

Значение мясоперерабатывающей отрасли возрастает потому, что при высокой занятости трудоспособного населения в общественном производстве мясные продукты в готовом виде пользуются исключительно большим спросом.

**Основная часть.** На мировом рынке ежегодно увеличивается спрос на мясо птицы, свинины и говядины. Республика Беларусь, как государство, обладающее необходимым потенциалом, стремится отвечать современным требованиям рынка мясной продукции. Республика Беларусь имеет давние традиции в области животноводства и мясопереработки. Рынок мяса и мясопродуктов – один из крупнейших сегментов продовольственной отрасли страны. По оценкам экспертов, белорусские потребители тратят более \$ 1,3 млрд. в год на мясо в супермаркетах, предприятиях быстрого питания, специализированных магазинах и ресторанах.

Белорусский рынок мясопродуктов динамично развивается. Он имеет весьма устойчивые тенденции и его состояние оказывает существенное влияние на



состояние других видов продовольственных рынков.

В отрасли занято 17 % общей численности работников всего агропромышленного комплекса и 19 % совокупной стоимости основных производственных фондов АПК. На долю мяса и мясопродуктов приходится 30-32 % всех затрат на производство продовольствия в республике. В структуре розничного товарооборота мясной продукции принадлежит 11-13 %.

Значительное место мясной отрасли в экономике страны обусловлено высокой ценностью его конечной продукции в структуре питания населения республики [5].

Высокая пищевая и энергетическая ценность мяса обусловлена значительным содержанием в них полноценных белков, жиров, витаминов и минеральных веществ. Свойство мяса прочно удерживать воду обусловлено его влагосвязывающей способностью, а поглощать добавляемую в него воду – влагопоглощительной способностью.

Чем выше влагосвязывающая и влагопоглощительная способности мяса, тем нежнее и сочнее продукция из него, тем больше выход изделия при тепловой обработке. Содержание воды в мясе колеблется в широких пределах (38–80%) и зависит от его вида и жирности.

Белки мяса обладают высокой биологической ценностью, так как их аминокислотный состав хорошо сбалансирован и наиболее близок к составу аминокислот белков человека.

До 80% сухого остатка мяса приходится на долю белков, которые являются строительным материалом для организма человека и носителем энергии. Благодаря высокому содержанию белков мясо стимулирует рост, половое созревание, рождаемость потомства и его выживаемость, усвояемость других компонентов пищи и снижает потребности в ней, активизирует обмен веществ в организме.

Хотя витаминами мясо небогато, оно тем не менее служит одним из основных источников некоторых витаминов группы В. В состав мяса убойных животных входят витамины В1, В2, В3, В6, В12, биотин, холин, инозит, фолиевая кислота. Витамины А и С в мясе практически отсутствуют.

Мясо – основной поставщик белков, поскольку содержат жизненно необходимые для построения тканей организма человека аминокислоты, которые удачно сбалансированы и обеспечивают полный синтез тканевых белков. Находящиеся в мясе жиры обуславливают высокую энергетическую ценность мясных продуктов, участвуют в образовании их аромата и вкуса и содержат в достаточном количестве полиненасыщенные жирные кислоты.

Продукты животного происхождения и мясо сельскохозяйственной птицы являются хорошим источником витаминов группы В и витамина РР.

Человек получает с мясом все необходимые ему минеральные вещества. Особенно богата мясная пища фосфором, серой, железом, натрием, калием; кроме того, в мясе содержатся микроэлементы – медь, кобальт, цинк.

Пищевая ценность мяса характеризуется количеством и соотношением белков, жиров, витаминов, минеральных веществ и степенью усвоения этих соединений организмом человека, кроме того, пищевую ценность обуславливают энергетический уровень и органолептические свойства мяса [3].

Переработкой скота и производством мясопродуктов в республике занимаются 250 субъектов хозяйствования различных по статусу, технической оснащенности, специализации, в том числе 26 мясокомбинатов, с общей численностью сотрудников свыше 40 тысяч человек [1].

Значительная доля мясной продукции экспортируется в Россию, Казахстан, Узбекистан, Армению, Украину, Польшу и Германию. Беларусь занимает 9-е место в мире по экспорту мяса крупнорогатого скота. С учетом имеющегося потенциала животноводства, опыта и традиций мясной индустрии мясопродуктовый подкомплекс

Беларуси должен оставаться и в дальнейшем ориентированным на экспорт.

Мясная промышленность Беларуси имеет высокую инвестиционную привлекательность и нуждается в новых инвестиционных проектах. В первую очередь это касается производства мясной продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе продукции из говядины (табл. 1) [2, с. 45].

В 2019 г. объем производства мяса и пищевых субпродуктов из них составил 1175,67 т, за 2015-2019 гг. этот показатель увеличился на 15,2 %.

Таблица 1 – Производство мяса и пищевых субпродуктов по видам, тыс. т

Вид продукции	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2015 г.
Мясо и субпродукты пищевые	1020,7	1059,4	1105,5	1135,1	1175,6	115,2
говядина	256,8	262,5	256,7	265,4	282,6	110,0
свинина	247,7	270,6	289,4	293,2	283,8	114,6
мясо птицы	438,5	445,9	477,0	490,8	525,3	119,8
Колбасные изделия	266,0	275,5	279,5	278,8	270,6	101,7
Полуфабрикаты мясные и мясосоодержащие (включая мясо птицы)	156,2	156,1	177,4	217,7	225,9	144,6
Консервы из мяса и мяса птицы	11,2	12,0	11,6	13,4	13,3	118,8

Примечание – Источник [4]

Производство колбасных изделий по видам представлено в табл.2.

Таблица 2 – Производство колбасных изделий по видам, тыс. т

Вид продукции	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2015 г.
Колбасные изделия	266,0	275,5	279,5	278,8	270,6	101,7
из них:						
изделия колбасные вареные, сосиски, сардельки, хлеба колбасные	159,8	166,7	175,4	176,8	164,5	102,9
изделия колбасные полукопченые	16,2	15,1	14,9	15,2	14,7	90,7
изделия колбасные сыровяленые, сырокопченые, включая салями	15,0	17,2	18,1	17,4	17,6	117,3
прочие виды колбас	75,0	76,5	71,1	69,4	73,8	98,4

Примечание – Источник [4]

За 2015-2019 гг. производство колбасных изделий практически не изменилось. При этом на 9,3 % снизился объем производства изделий колбасных полукопченых; количество сыровяленых колбас, напротив, возросло на 17,3 %.

В планах на развитие отрасли мясопереработки Беларуси – увеличение производственных мощностей и расширение сырьевой базы.

Так, до 2021 года должны быть построены комплексы животноводческих помещений для молодняка КРС на 480 тысяч скотомест. Кроме увеличения объемов производства, планируется увеличение экспорта, а также диверсификация его географии, в связи с большой зависимостью от российского рынка, на который в 2019 г. приходится 92 % всего экспорта мяса и мясной продукции.

В настоящее время экспорт белорусской мясной продукции превышает 711 млн. долл. Сегодня Беларусь экспортирует мясную продукцию в 17 стран мира. География поставок очень широкая.

Традиционные рынки сбыта - страны ЕАЭС, СНГ. В 2019 г. доля экспортных поставок в Российскую Федерацию составляла около 92 %. Среди прочих стран наибольший удельный вес имеют поставки в Казахстан – 3 % (рис. 1).



Рисунок 1 – Структура экспорта продукции мясоперерабатывающей промышленности Республики Беларусь в 2019 г

Внешнеэкономическая деятельность мясного подкомплекса наряду с экспортом предполагает также и осуществление импортных операций.

Структура импорта продукции мясопереработки в Республику Беларусь в 2019 г. представлена на рис. 2.

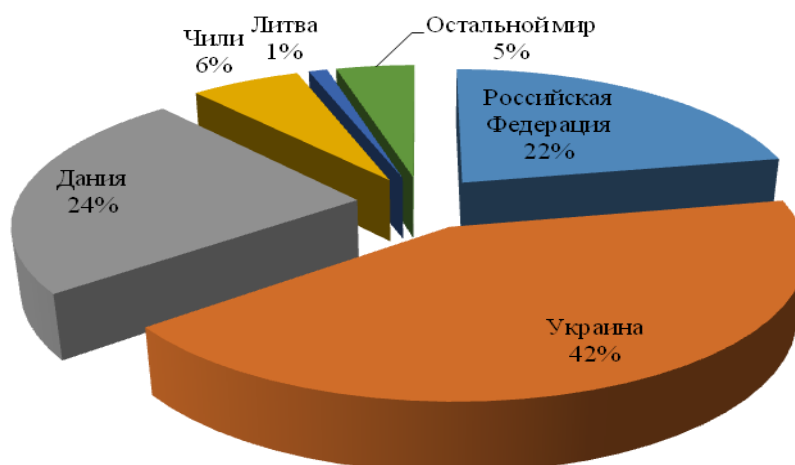


Рисунок 2 – Структура импорта продукции мясопереработки в Республику Беларусь в 2019 г.

В 2019 г. крупнейшими импортёрами мясной продукции в Республику Беларусь являются Украина, Дания и Российская Федерация – на их долю приходится 42%, 24% и 22 % импорта соответственно.

Рассмотрим динамику экспорта белорусской мясной продукции в разрезе основных видов (табл.3).

Таблица 3 – Динамика экспорта продукции мясоперерабатывающей промышленности Республики Беларусь в разрезе основных видов, млн. долл.

Вид продукции	Годы					2019 г. к 2015 г., %
	2015	2016	2017	2018	2019	
Мясо птицы	342,5	315,1	355,6	381,5	264,2	77,1
Мясо КРС, свежее или охлажденное	203,6	210,6	224,3	254,3	252,9	124,3
Мясо крупного рогатого скота, замороженное	115,5	152,5	147,3	162,1	185,8	160,9
Съедобные продукты из красного мяса	7,9	5,4	7,5	8,4	5,4	68,7
Свинина	1,7	8,6	13,7	18,5	3,0	177,0
Мясо и пищевые субпродукты	0,3	0,5	0,6	0,4	0,01	0,3
Баранина	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Жиры животные пищевые топленые	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Мясо и пищевые субпродукты иные	0,00	0,01	0,00	0,01	0,02	–
Всего	671,8	692,8	748,9	828,2	711,0	105,9

Примечание: составлено автором по данным источника [4].

Наилучшую динамику экспорта в стоимостном выражении проявляют свинина – рост на 77,0 %, и мясо крупного рогатого скота, замороженное – рост на 60,9 %. Также растет реализация мяса КРС свежего или охлажденного на 24,3 %. Это подтверждается данными табл. 4, в которой представлена динамика экспорта белорусской мясной продукции в натуральном выражении.

Таблица 4 – Динамика экспорта продукции мясоперерабатывающей промышленности Республики Беларусь в разрезе основных видов, тыс. тонн

Вид продукции	Годы					2019 г. к 2015 г., %
	2015	2016	2017	2018	2019	
Мясо птицы	136,3	145,9	150,4	164,9	152,8	112,1
Мясо КРС, свежее или охлажденное	102,7	104,0	98,2	105,7	72,7	70,9
Мясо КРС, замороженное	35,7	51,4	43,3	45,0	51,6	144,3
Съедобные продукты из красного мяса	5,9	5,4	6,4	6,4	3,8	64,3
Свинина	0,7	4,4	6,1	6,9	1,2	163,1
Мясо и пищевые субпродукты	0,7	0,1	0,1	0,1	0,4	666,7
Баранина	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Жиры животные пищевые топленые	0,1	0,0	0,1	1,7	0,7	942,3
Мясо и пищевые субпродукты иные	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	–
Всего	281,5	311,3	304,5	330,8	283,5	100,7

Примечание: составлено автором по данным источника [4].

Как видно из данных табл. 4, большинство основных видов белорусской мясной продукции проявляют тенденцию к росту объемов экспорта. Так, реализация мяса птицы увеличилась на 12,1 % за исследуемый период, а мяса и пищевых субпродуктов – в 6,7 раза. Увеличение объемов реализации свинины на экспорт на 63,1 % связано с постепенным преодолением последствий эпидемии африканской чумы свиней, а также повышением качества продукции.

**Заключение.** Подводя итог, можно сказать, что мясная промышленность имеет большое народнохозяйственное значение. В структуре пищевой промышленности мясо и мясные продукты занимают около 24 %. В 2019 г. объем производства мяса и пищевых субпродуктов из них составил 1175,67 т, за 2015-2019 гг. этот показатель увеличился на 15,2 %. Экспорт мяса и мясопродукции в 2019 году превысил 700 млн. долларов, 92 % из которых приходится на Российскую Федерацию. За исследуемый период география экспорта диверсифицировалась незначительно: в 2019 году доля России составляла 92 %. В стоимостном выражении свыше 60 % экспорта составляет охлажденное или замороженное мясо КРС, 37 % – мясо птицы.

Основными резервами повышения эффективности производства являются комплексное и рациональное использование сырья, увеличение выпуска высококачественной продукции широкого ассортимента с целью повышения загрузки производственных мощностей, эффективности использования основных фондов и роста производительности труда, снижения себестоимости производимой продукции и повышения прибыльности работы предприятия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Мясная промышленность Республики Беларусь // [Электронный ре-сурс]. – 2020. – Режим доступа: <http://www.investinbelarus.by/docs/-1483.pdf>. – Дата доступа: 05.02.2021.
2. Национальная экономика Республики Беларусь: курс лекций / [сост. Л. Ф. Трацевская; рец.: Т. П. Побяржина, В. А. Янчук]; М-во образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Витебский государственный университет имени П. М. Машерова», Каф.гражданского права и гражданского процесса. – Витебск: ВГУ имени П. М. Машерова, 2019 – 152 с.
3. Пищевая и биологическая ценность мясных продуктов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.novostioede.ru/article/pishhevaja\\_i\\_biologicheskaja\\_cennost\\_masnyh\\_produkto\\_v\\_ispolzujemyh\\_v\\_vengerskoj\\_kuhne/](http://www.novostioede.ru/article/pishhevaja_i_biologicheskaja_cennost_masnyh_produkto_v_ispolzujemyh_v_vengerskoj_kuhne/). – Дата доступа: 05.02.2021.
4. Промышленность Республики Беларусь, 2020: стат. сб. / М-во статисти-стики и анализаРесп. Беларусь; редкол.: И.В. Медведева [и др.]. – Минск: Мин-во статисти-стики и анализаРесп. Беларусь,

2020. – 52 с.

5. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн. 1. / В.Г. Гусак и [др.]; под общ.ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Беларус.наука, 2007. – 891 с.

## АНАЛИЗ БЕЛОРУССКОГО РЫНКА МЯСОПРОДУКТОВ

Резюме: в статье представлены результаты анализа белорусского рынка мясопродуктов. Установлена незначительная дифференцированность экспорта, с высокой сырьевой направленностью. Обоснована необходимость изменения стратегии развития белорусских мясокомбинатов на ближайшую перспективу.

---

УДК 339.187

*Елена Карачевская*

### **Рецензия на статью Юрия Чепельникова «Анализ белорусского рынка мясопродуктов».**

**«Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»**

В рецензируемой статье представлен анализ белорусского рынка мясопродуктов.

Отмечается его динамичное развитие, влияние на состояние других видов продовольственных рынков, высокая занятость в отрасли (17 % общей численности работников всего агропромышленного комплекса) и фондоемкость (19 % совокупной стоимости основных средств АПК). Значительное место мясной отрасли в экономике страны обусловлено высокой ценностью его конечной продукции в структуре питания населения республики. Выявлены основные резервы повышения эффективности производства: комплексное и рациональное использование сырья, увеличение выпуска высококачественной продукции широкого ассортимента с целью повышения загрузки производственных мощностей, эффективность использования основных средств и роста производительности труда, снижение себестоимости производимой продукции и повышения прибыльности работы предприятия.

Считаю, что рецензируемая статья, отвечает предъявленным требованиям, представляет научный интерес и может быть опубликована в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент:  
кандидат экономических наук, доцент

Е.В Карачевская

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ АУКЦИОНОВ В БРЕСТСКОМ РАЙОНЕ

### GENERAL CHARACTERISTICS OF THE RESULTS OF ORGANIZING AND CONDUCTING LAND AUCTIONS IN THE BREST REGION

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents the general provisions of the organization and conduct of land auctions and the results of land auctions in the Brest region.

**Ключевые слова:** земельный аукцион, земельный участок, частная собственность, право аренды, договор.

**Key words:** land auction, land plot, private property, lease right, contract.

---

**Введение.** В настоящее время в Республике Беларусь механизм распределения и перераспределения земельных участков, находящихся в государственной собственности, установлен Указом Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667 «Об изъятии и предоставлении земельных участков». Данный Указ предусматривает два способа предоставления земельных участков – в административном и аукционном порядке, причем последний является преимущественным при предоставлении земель, находящихся в государственной собственности. Так, согласно ч. 2 ст. 34 Кодекса Республики Беларусь о земле, земельные участки, находящиеся в государственной собственности, предоставляются по результатам аукционов, а без проведения аукционов земельные участки могут предоставляться лишь в случаях, устанавливаемых Президентом Республики Беларусь.

В соответствии со ст. 1 Кодекса Республики Беларусь о земле под аукционом понимается способ продажи с публичных торгов земельного участка в частную собственность граждан Республики Беларусь, негосударственных юридических лиц Республики Беларусь либо права заключения договора аренды земельного участка, в том числе с расположенным на нем недвижимым имуществом [1].

Согласно п. 6 Указа Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667 земельные участки предоставляются, если иное не предусмотрено данным Указом, по результатам аукционов:

- на право заключения договоров аренды земельных участков – в аренду гражданам, индивидуальным предпринимателям, юридическим лицам;
- по продаже земельных участков в частную собственность – в частную собственность граждан Республики Беларусь, негосударственных юридических лиц Республики Беларусь [2].

В населенных пунктах, расположенных в пригородных зонах г. Минска, областных центров (в том числе г. Бреста) и городов областного подчинения, местные исполнительные комитеты обязаны выставлять на аукционы не менее 30 % включенных в перечни свободных (незанятых) земельных участков, которые могут быть предоставлены для строительства и обслуживания многоквартирных, блокированных

жилых домов.

В соответствии с ч. 2 ст. 39 Кодекса Республики Беларусь о земле свободные (незанятые) земельные участки для коллективного садоводства, дачного строительства, расположенные в существующих садоводческих товариществах, дачных кооперативах и находящиеся на территории пригородной зоны г. Минска, предоставляются в установленном порядке гражданам по результатам аукционов по продаже земельных участков в частную собственность либо по результатам аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков.

Следует отметить, что пунктами 7–11 Указа Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667 предусмотрены случаи предоставления земельных участков без проведения аукциона.

**Основная часть.** Организация и проведение аукционов по продаже земельных участков в частную собственность стали возможны в Республике Беларусь с 1998 г. в связи с принятием постановления Совета Министров Республики Беларусь от 31 декабря 1997 г. № 1790 «Об утверждении Положения о проведении аукционов по продаже земельных участков для индивидуального жилищного строительства» (в настоящее время утратило юридическую силу). Указанное Положение определяло условия и порядок проведения аукционов по продаже земельных участков для индивидуального жилищного строительства в сельских населенных пунктах, поселках городского типа и городах республики, а также права и обязанности участников аукциона.

Проведение аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков стало возможным с 2003 г. в связи с принятием постановления Совета Министров Республики Беларусь от 17 декабря 2002 г. № 1763 «Об утверждении Положения о порядке организации и проведения аукционов на заключение договоров аренды земельных участков» (в настоящее время утратило юридическую силу). Данное Положение определяло условия и порядок организации и проведения аукционов на заключение договоров аренды земельных участков, не предоставленных в пользование, пожизненное наследуемое владение, не переданных в собственность или аренду юридическим и физическим лицам, а также права и обязанности участников аукциона. Участниками такого аукциона могли быть юридические и физические лица Республики Беларусь, лица без гражданства, иностранные юридические и физические лица, международные организации. В последствии организация и проведение аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков также регулировались Указом Президента Республики Беларусь от 12 января 2005 г. № 11 «О некоторых вопросах развития сети автозаправочных станций», постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 21 февраля 2007 г. № 227 «Об утверждении Положения о порядке организации и проведения аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков, внесении изменений, дополнений и признании утратившими силу некоторых постановлений Совета Министров Республики Беларусь», другими нормативными правовыми актами.

Таким образом, предметами земельных аукционов являются либо земельный участок, либо право заключения договора аренды земельного участка. Следует отметить, что аукционный порядок предоставления земельных участков в частную собственность граждан увязывается с целями использования земельных участков, а при предоставлении по результатам аукционов земельных участков в аренду и в частную собственность негосударственным юридическим лицам Республики Беларусь действующее законодательство не устанавливает исчерпывающий перечень целевых назначений таких земельных участков.

В настоящее время порядок организации и проведения земельных аукционов в республике определяется постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 26 марта 2008 г. № 462 «О некоторых мерах по реализации Указа Президента

Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667» с изменениями и дополнениями, которым утверждены Положение о порядке организации и проведения аукционов по продаже земельных участков в частную собственность, Положение о порядке организации и проведения аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков, Положение о порядке организации и проведения аукционов по продаже объектов государственной собственности и земельного участка в частную собственность или права заключения договора аренды земельного участка для обслуживания недвижимого имущества и Положение о порядке организации и проведения аукционов с условиями на право проектирования и строительства капитальных строений (зданий, сооружений) [3], а порядок формирования земельных участков для проведения аукционов установлен гл. 9 Положения о порядке изъятия и предоставления земельных участков, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667.

Брестский район является административно-территориальной единицей Брестской области, на территории которой расположено 11 сельсоветов, включающих в себя 142 населенных пункта, и проживает около 40 тыс. человек. Экономический потенциал района представлен предприятиями промышленности, сельского хозяйства, строительными и транспортными организациями, предприятиями торговли и бытового обслуживания, субъектами предпринимательства. Общая площадь Брестского района по состоянию на 1 января 2020 г. составила 154 411 га. При этом наибольший удельный вес в структуре земельного фонда района приходится на земли сельскохозяйственных организаций, а также земли государственных лесохозяйственных организаций – 43 % и 38 % соответственно, а в видовой структуре земель преобладают лесные и сельскохозяйственные земли, площадь которых составляет соответственно 39 % и 43 % от общей площади района. За исследуемый период времени – с 2015 по 2019 гг. площадь земель, используемых в Брестском районе на праве частной собственности, изменилась незначительно, увеличившись на 13 га и составив в 2019 г. 1,5 % (2 269 га) от общей площади предоставленных земельных участков. Площадь арендуемых земельных участков увеличилась на 191 га, составив 0,5 % (718 га).

На территории Брестского района в период с 2016 г. по 2019 г. количество проведенных аукционов незначительно колебалось (с 26 в 2016 г. до 32 в 2019 г.) и лишь в 2020 г. оно достаточно существенно превысило предыдущие значения (таблица). Можно отметить, что в Клейниковском сельсовете земельные аукционы проводились значительно реже, чем в других сельсоветах.

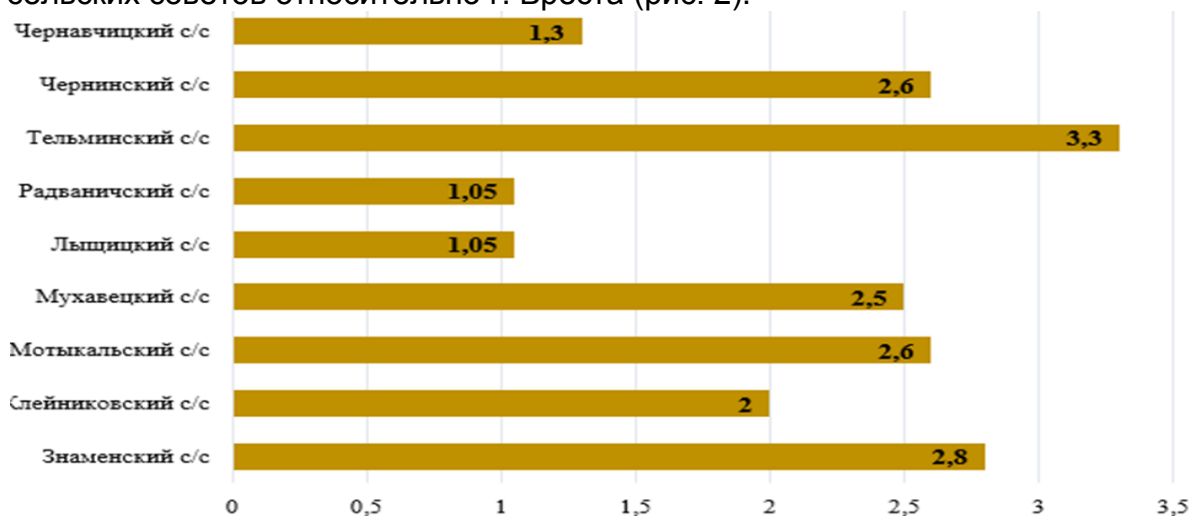
#### **Динамика проведения земельных аукционов в сельских советах Брестского района**

Наименование сельского совета	Количество проведенных аукционов, ед.				
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Знаменский	3	4	2	3	1
Клейниковский	1	1	3	4	2
Лыщицкий	2	2	6	–	4
Мотыкальский	5	4	3	2	6
Мухавецкий	2	4	2	3	4
Радваничский	3	4	4	5	6
Тельминский	5	5	3	3	5
Чернавчицкий	3	2	1	5	7
Чернинский	2	5	5	7	7
Итого	26	31	29	32	42

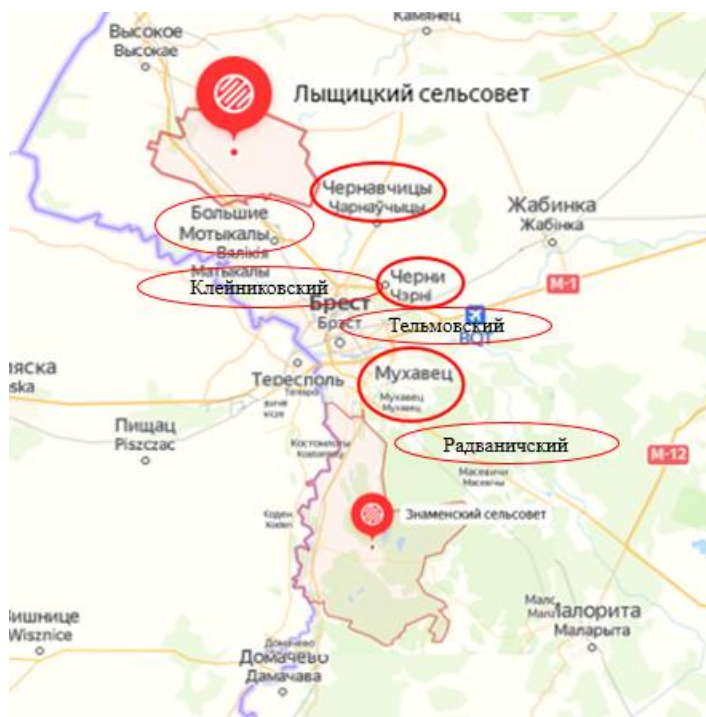
В течение 2020 г. в Брестском районе состоялось 29 земельных аукционов,



2 аукциона было отменено и 11 было признано несостоявшимися. Следует отметить, что аукцион в отношении каждого земельного участка признается несостоявшимся если заявление на участие в нем подано только одним участником, или для участия в аукционе не было подано ни одного заявления, или на аукцион явился один из участников, или ни один из участников не явился на аукцион. При этом количество аукционов по продаже земельных участков в частную собственность значительно превышает количество аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков, что составляет 39 и 3 аукциона соответственно. Согласно данным за 2020 г. наибольшее превышение конечной цены продаж над стартовой ценой по результатам аукционов по продаже земельных участков в частную собственность имело место в Тельминском сельском совете и составило 3,3 раза, а наименьшее превышение отмечено в Чернавичском, Радваничском и Лыщицком сельских советах – 1,3 раза и 1,05 раза соответственно (рис. 1), что вероятно обусловлено размещением сельских советов относительно г. Бреста (рис. 2).



**Рисунок 1 – Превышение конечной цены над стартовой ценой продаж по результатам проведенных в 2020 г. аукционов по продаже земельных участков в частную собственность, раз**



**Рисунок 2 – Схема размещения сельских советов Брестского района**

**Заключение.** Согласно приведенным данным, земельные аукционы не получили широкого распространения на территории Брестского района. В качестве мер по повышению эффективности организации и проведения земельных аукционов целесообразно предложить следующее:

- активизацию работы по привлечению заинтересованных лиц к участию в аукционах, проведение мероприятий по предотвращению сговора участников аукциона, выставление на аукцион пользующихся спросом земельных участков и прав на них;

- дифференцированный подход к субъектам и объектам земельного рынка, мониторинг отдельно взятых населенных пунктов с целью определения наиболее перспективных и привлекательных для потенциальных инвесторов, в первую очередь тех населенных пунктов, на территории которых имеется положительный опыт проведения земельных аукционов (спрос на земельные участки);

- предусмотреть механизм кредитования и законодательно расширить возможность распоряжения приобретенным на аукционе правом аренды земельных участков.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Кодекс Республики Беларусь о земле от 23 июля 2008 г. № 425-З (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

2. Об изъятии и предоставлении земельных участков: Указ Президента Респ. Беларусь от 27 дек. 2007 г. № 667 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

3. О некоторых мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 27 декабря 2007 г. № 667: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 26 марта 2008 г. № 462 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ АУКЦИОНОВ В БРЕСТСКОМ РАЙОНЕ

Резюме: в статье приведены общие положения организации и проведения земельных аукционов и результаты проведения земельных аукционов в Брестском районе.

---

УДК 347.2(476.7)(049.32)

*Владимир Северцов*

#### **Рецензия на статью Валерии Савченко, Натальи Манчак «общая характеристика результатов организации и проведения земельных аукционов в Брестском районе»**

«Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

В настоящее время аукционный порядок предоставления земельных участков является преимущественным при предоставлении земель, находящихся в государственной собственности. Таким образом, тематика статьи актуальна.

В представленной на рецензию статье рассмотрена общая характеристика результатов организации и проведения земельных аукционов в Брестском районе.

В статье рассмотрено правовое обеспечение проведения земельных аукционов в Республике Беларусь, приведена краткая характеристика земельного фонда Брестского района, а также проанализирована статистика проведения земельных аукционов за период с 2016 г. по 2019 г. в разрезе Сельских советов Брестского района. На основании проведенного анализа авторами статьи разработаны предложения по повышению эффективности организации и проведения земельных аукционов.

Таким образом, представленная на рецензию статья соответствует требованиям, предъявляемым к печатным работам, и может быть опубликована.

Кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

В. В. Северцов

*Елена Карпинская, Александр Цыганов, Анна Цыганова*

## ОСОБЕННОСТИ ГЕРБЕЦИДНОЙ ОБРАБОТКИ ПОСАДОК CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM

### FEATURES OF HERBICIDAL TREATMENT OF LANDING CALENDULA OFFICINALIS AND OCIMUM BASILIKUM

Belarusian State Technological University

**Summary:** as a result of the carried out researches it is established that, resemblance between the botanical composition of the weed and the most dominant species (capsella Bursa-pastoris, Chenopodium white, wheat grass creeping, Kentucky Bluegrass and vjunok field) in conditions typical of hydrothermal treatment of the season their total number of landings average noble Basilica at 1.4 times higher than in crop Calendula officinalis. The total number of annual species exceed such perennial in 2.8 and 4.2 times respectively. In the aisles is the total number of weeds was on 18-25% less than at the surface of the ridges. Processing of crops of Basil and Calendula officinalis noble herbicide gezogard is very effective.

**Ключевые слова:** гербицидная обработка, лекарственные растения, биопродукционные параметры, видовой состав сорных растений.

**Key words:** herbicide treatment, medicinal plants, bioproduction parameters, species composition of weeds.

---

**Введение.** Одной из основных причин, сдерживающих освоение современных технологий возделывания пряно-ароматических и лекарственных растений, является проблема борьбы с сорняками. Существующие же на сегодняшний день технологии основаны на ручной прополке плантаций, либо на интенсивном применении гербицидов, приводящих к загрязнению остаточными их количествами почвы и лекарственного сырья.

Испытываемая нами технология вздывания календулы и базилика на узкопрофильных грядках дает возможность локализовать применение гербицидов непосредственно в зоне размещения растений, а в междурядьях ограничиться механической прополкой сорняков. В связи с этим, определенный интерес представляет изучение особенностей распространения сорняков на профилированной поверхности почвы.

В условиях полевого опыта, заложенного на профилированной поверхности среднекультуренной дерново-подзолистой почвы, нами испытан швейцарский препарат гезогард (фирма Сиба) – аналог прометрина (фирма Гейги) [1], который является системным гербицидом, что позволяет его использовать для непосредственной обработки вегетирующих растений. При оптимальной влажности почвы он способен в течение 1,5 – 2,5 месяцев уничтожить до 79 – 91% однолетних и 40 – 56% злаковых видов сорных растений [2]. Полная инактивация гезогарда в почве происходит спустя 3 – 4 месяца после обработки [3]. Препарат прошел успешные испытания на посевах пряно-ароматических и лекарственных культур в условиях юга России и Украины и разрешен к применению в дозе 2 – 3 кг/га [4, 5, 6].

Гербицидную обработку поверхности почвы осуществляли весной, спустя несколько дней после высадки рассады базилика благородного и посева семян календулы лекарственной, путем обычного равномерного опрыскивания при норме расхода рабочей жидкости 400 л/га. Учёт сорных растений проводили по методике Б. М. Смирнова [7] через 40 - 45 дней после гербицидной обработки на площадках размером 0,25 м<sup>2</sup> в 8-кратной повторности. Определяли видовой состав и количество сорняков. Результаты исследований позволяют усовершенствовать выращивание календулы лекарственной и базилика благородного в условиях Белоруссии на дерново-подзолистых почвах, а также использовать их в учебных процессах учреждений образования и на предприятиях фармацевтической промышленности.

**Основная часть.** Полевые опыты по изучению основных элементов технологии выращивания календулы и базилика при возделывании на узкопрофильных грядах были заложены на участке среднеоккультуренной дерново-подзолистой легкосуглинистой почвы, развитой на легких пылевато-песчаных суглинках, подстилаемых на глубине 1 м моренными суглинками. В этих почвах процесс оподзоливания морфологически выражен в слабой степени, перегнойный горизонт имеет довольно большую мощность (до 25 см), окрашен гумусовыми веществами в темно-серый цвет. Содержание физической глины в нем составляет 23,0 – 27,0%. Количество крупной пыли достигает 25 – 27%. Содержание гумуса 1,99-2,2 %.

Кислотность почвы опытного участка рН (KCl) 6,1 – 6,5 находится в зоне оптимума для календулы лекарственной и базилика благородного, содержание основных питательных веществ повышенное, при внесении минеральных удобрений позволяет получать высокие урожаи календулы лекарственной и базилика благородного.

Обработка гезогардом поверхности гряды и междурядий. Повторность опыта четырехкратная, учетная делянка 7 м<sup>2</sup>.

Схема опыта включает 6 вариантов:

- 1-й контроль, без обработки;
- 2-й 1 кг/га;
- 3-й 1,5 кг/га
- 4-й 2 кг/га;
- 5-й 2,5 кг/га
- 6-й 3 кг/га.

Для оценки реакции культивируемых растений на гербицидную обработку в период их массового цветения ежегодно определяли биометрические и биопродукционные параметры надземных органов. При статистической обработке результатов исследований использовали методику биометрических расчетов [8]. Полученная информация приведена в таблицах 1 – 4 .

В результате проведенных исследований выявлено сходство видового состава сорняков в опытах с обеими культурами, обусловленное близким расположением занятых ими участков. Вместе с тем, их видовое разнообразие и общая численность на необработанных делянках в опыте с базиликом оказались выше, чем в опыте с календулой. На наш взгляд, это связано с неадекватными условиями освещения либо явлением аллелопатии. Более мощные, с широкими листьями растения календулы, затеняя собой поверхность почвы, создавали серьезную конкуренцию некоторым видам сорняков в борьбе за свет. В связи с этим, общее количество сорняков в опыте с календулой уступало таковому в опыте с базиликом в 1,7 раза.

**Таблица 1 – Видовой состав и количество сорняков в опыте с календулой лекарственной при разных дозах гезагарда**

Однолетние виды	На поверхности гряды			В междурядье				
	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га

Вика узколистная – <i>Vicia anoustifolia</i>	8	2	0	0	3	0	0	0
Галинсога мелко- цветная – <i>Galinsoga parviflora</i>	19	12	5	2	13	2	0	0
Звездчатка средняя – <i>Stellaria media</i>	16	7	2	0	8	2	0	0
Марь белая – <i>Chenopodium album</i>	51	23	2	2	50	8	2	0
Одуванчик лекарственный <i>Taraxacum officinale</i>	20	5	2	0	7	2	0	0
Пастушья сумка <i>Capsella bursa pas- toris</i>	64	212	4	2	46	12	3	2
Полынь горькая <i>Artemisia absinthium</i>	7	2	0	0	6	2	1	0
Ромашка непаху- чая <i>Matricaria inodo- ga</i>	18	11	5	2	14	3	1	0
Фиалка полевая <i>Viola arvensis</i>	13	3	2	0	7	2	0	0
Ярутка полевая <i>Thlaspi arvense</i>	4	2	0	0	5	2	0	0
Прочие	8	3	2	0	10	2	0	0

Вместе с тем в обоих экспериментах отмечено сходство доминирующих видов. Среди однолетников преобладали: пастушья сумка, марь белая, ромашка непахучая; среди многолетников – пырей ползучий, мятлик луговой и вьюнок полевой.

Установлено также, что общая численность однолетних видов существенно превышала общее количество многолетних видов. В обоих опытах на необработанных делянках в междурядьях общая численность сорняков была в среднем на 16 – 24% меньше, чем на поверхности гряды.

Для оценки результативности гербицидной обработки был рассчитан процент гибели сорняков по вариантам опыта в сравнении с контролем. Установлено, что на поверхности гряды диапазон его варьирования, в зависимости от дозы гезагарда, находился в области более низких значений, нежели в междурядьях.

Выявлена зависимость между процентом гибели сорняков и дозой гербицида: чем выше доза, тем больше процент гибели сорняков.

Это может быть до определенной величины аналогичная прямолинейная зависимость между степенью ингибирования сорняков и дозой гербицида прослеживалась и в опытах с календулой. Вместе с тем, процент гибели большинства общих с предыдущим экспериментом сорняков здесь оказался существенно ниже. Наиболее выраженные контрасты отмечены для мари белой, процент истребления которой, в зависимости от дозы гербицида, уступал таковому в опыте с базиликом в 1,5 – 2,3 раза. Однако в ряде случаев наблюдали и противоположную зависимость. Так, процент гибели пастушьей сумки во всех обработанных вариантах опыта с календулой был существенно выше такового в опыте с базиликом, особенно на фоне малой и средней доз препарата. Аналогичное явление наблюдали и у многолетнего доминанта – мятлика лугового.

Столь неоднозначный характер ингибирования разных видов сорняков в опытах с базиликом и календулой свидетельствует о наличии взаимосвязи данного процесса с явлением аллелопатии, когда корневые выделения одних растений способствуют либо повышению, либо снижению устойчивости других растений к токсичному действию гербицидных препаратов, что существенно повлияло на размеры межва-

риантных различий в степени ингибирования сорняков при минимальной и максимальной дозах гезагарда в опытах с календулой по сравнению с экспериментом с базиликом.

Так, в обработанных вариантах опыта с базиликом общий процент гибели сорняков составлял: на поверхности гряды – 58 – 87%, в междурядье – 71 – 89%. В опытах с календулой интервалы его изменений соответственно были – 39– 67% и 59 – 81%

Таблица 2 – Видовой состав и количество сорняков в опыте с календулой лекарственной при разных дозах гезагарда

Многолетние виды	На поверхности гряды				В междурядье			
	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га
Вьюнок полевой <i>Convolvulus arvensis</i>	14	6	2	0	5	2	0	0
Горец птичий <i>Polygonum aviculare</i>	3	2	0	0	5	2	0	0
Крапива двудомная – <i>Urtica dioica</i>	20	5	2	0	12	2	0	0
Лютик полевой – <i>Ranunculus arvensis</i>	5	2	0	0	2	0	0	0
Мятлик луговой – <i>Poa pratensis</i>	21	2	3	2	26	7	2	0
Осот полевой – <i>Sonchus arvensis</i>	38	7	2	0	26	3	2	0
Пырей ползучий – <i>Agropyron repens</i>	30	14	5	2	25	9	2	0
Тысячелистник обыкновенный <i>Achillea millefolium</i>	9	2	0	0	5	2	0	0
Яснотка пурпурная <i>Lamium purpureum</i>	7	2	0	0	3	2	0	0

Таким образом эффективность химической прополки посадок обеих культур в междурядьях была более высокой, чем на поверхности гряды, что скорее всего, связано с дополнительным поступлением в них некоторого количества гезагарда с боковым стоком дождевых вод, способствующих, в свою очередь, его вымыванию с поверхности гряды.

Таблица 3 – Видовой состав и количество сорняков в опыте с базиликом благородным при разных дозах гезагарда

Однолетние виды	На поверхности гряды				В междурядье			
	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га
Галинсога мелкоцветная <i>Galinsoga parviflora</i>	19	5	3	2	23	3	2	0
Звездчатка средняя – <i>Stellaria media</i>	40	13	7	2	53	5	2	0
Марь белая – <i>Chenopodium album</i>	74	36	22	12	60	8	5	3

Незабудка полевая – <i>Myosotis arvensis</i>	16	10	5	3	30	2	0	0
Пастушья сумка - <i>Capsella bursa pastoris</i>	69	57	51	38	65	30	20	15
Фиалка полевая - <i>Viola arvensis</i>	15	4	2	0	7	2	0	0
Ярутка полевая <i>Thlaspi arvense</i>	9	2	0	0	7	2	0	0
Прочие	25	5	2	0	19	2	0	0

Однако, индивидуальная реакция разных видов сорных растений на применение гезогарда оказалась неодинаковой. В экспериментах с базиликом при самой высокой дозе гербицида была достигнута наибольшая степень ингибирования подавляющего большинства однолетних сорняков. Лишь два доминанта – горчица полевая и пастушья сумка ингибировались в средней степени. Среди многолетних видов в варианте опыта с максимальной дозой препарата два доминанта – пырей ползучий и осот полевой ингибировались в средней степени, а остальные доминирующие виды и большинство второстепенных характеризовались высокой степенью ингибирования.

Таблица 4 – Видовой состав и количество сорняков в опыте с базиликом благородным при разных дозах гезогарда

Многолетние виды	На поверхности гряды				В междурядье			
	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га	без гербицида	1 кг/га	2 кг/га	3 кг/га
Вьюнок полевой <i>Convolvulus arvensis</i>	17	6	2	0	6	2	0	0
Горец птичий – <i>Poligonum aviculare</i>	3	2	0	0	5	2	0	0
Крапива двдомная – <i>Urtica dioica</i>	20	5	2	0	13	2	0	0
Мятлик луговой - <i>Poa pratensis</i>	21	12	3	2	24	7	2	0
Одуванчик лекарственный – <i>Taraxacum officinale</i>	3	2	0	0	5	2	0	0
Осот полевой – <i>Sonchus arvensis</i>	30	7	2	0	27	3	2	0
Пырей ползучий - <i>Agropyron repens</i>	33	14	5	2	28	9	2	0
Подорожник большой - <i>Plantago major</i>	7	2	0	0	3	2	0	0
Полынь обыкновенная - <i>Artemisia vulgaris</i>	7	2	0	0	3	2	0	0

В двух других вариантах опыта с меньшими дозами гезогарда процент гибели всех видов сорняков был существенно ниже. Межвариантные различия по степени истребления большинства видов сорных растений при минимальной и средней дозах гезогарда составляли в основном 19 – 27%.

Независимо от характера погодных условий вегетационного периода, в обоих экспериментах процент гибели сорняков прямо коррелировал с дозой гезогарда, достигая наибольших значений при внесении его максимальной дозы (3,0 кг/га). При этом во все годы наблюдений, независимо от дозы препарата, значения данного по-



казателя в междурядье были в среднем на 8 – 10% выше, чем на поверхности гряды, что проявилось и при анализе ранее рассмотренных материалов (таблицы 1-4).

Изучено влияние погодных факторов на эффективность гезогарда на посадках базилика и календулы. В экстремальные по погодным условиям сезоны численность сорняков на необработанных участках (в контроле) снижалась относительно типичного сезона. Причем в опыте с календулой данное снижение было более выражено в дождливом и умеренно прохладном сезоне тогда как в опыте с базиликом – в жарком и засушливом сезоне. В последнем случае численность однолетних видов на посадках календулы даже несколько возросла относительно типичного сезона, особенно на поверхности гряды.

В опыте с календулой при аналогичных погодных условиях установлена прямо противоположная зависимость – весьма значительное усиление (на 14 – 19%) ингибирования однолетних видов на поверхности гряд и в меньшей степени (на 5 – 9%) – в междурядьях, на фоне преимущественного ослабления на 11 – 20% данного воздействия на многолетние виды, более выраженного на поверхности гряд. Наиболее значимые межсезонные различия установлены на фоне средней дозы гезогарда.

В условиях жаркой и засушливой погоды в обоих экспериментах наблюдалось сходное по величине снижение (в среднем на 19 – 27%) степени ингибирования однолетних видов по сравнению с типичным сезоном, выраженное примерно в равной степени на поверхности гряд и в междурядьях. Вместе с тем, было установлено заметное влияние погодных условий вегетационного периода на реакцию опытных растений к действию гербицида.

Наиболее отчетливо оно проявилось у растений базилика в дождливом и умеренно прохладном сезоне, заключаясь в значительном увеличении относительно контроля всех исследуемых параметров развития во всех обработанных вариантах опыта. При этом размер увеличения биопродукционных показателей в основном прямо коррелировал с дозой гезогарда, что явно указывало на стимулирование процессов синтеза в растениях данного вида при внесении этого препарата. Реакция же на него у растений календулы в данном сезоне была аналогичной, но менее выраженной. Наибольшее расхождение с контролем биопродукционные показатели достигали у базилика, доходя до 75%, тогда как у календулы они не превышали 55%. Позитивное действие препарата на процессы развития культивируемых растений, скорее всего, является опосредованным через снижение конкуренции сорняков в борьбе за условия существования.

**Заключение.** Гезогард является весьма эффективным препаратом против большинства видов сорных растений при выращивании этих культур. Степень ингибирования сорняков составила в среднем 58% и достигала в ряде случаев 85%. Степень ингибирующего действия гезогарда зависела от погодных условий вегетационного периода, видового состава сорняков и уровня их взаимодействия с культивируемыми растениями. **Рекомендации.** Внесение гезогарда целесообразнее проводить ленточным способом с расходом препарата 1 кг/га, а сплошным способом - 3 кг/га д. в.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Каталог пестицидов, разрешенных для применения в Республике Беларусь на 2000 – 2010 гг. – Минск: Ураджай, 2000. – С. 111-112.
2. Меры борьбы с сорняками в овощеводстве: Методические рекомендации / Украинский научно-исследовательский институт овощеводства и бахчеводства. – Харьков, 1987. – 38с.
3. Интегрированные меры борьбы с сорняками в севообороте: Межвуз. сб. науч. тр. / Моск. акад. им. К.А. Тимирязева. – Москва: МСХА, 1989. – 94 с.
4. Орлова Л.М. Сочетание механических и химических мер борьбы с сорняками при пропашном возделывании базилика благородного / Л.М. Орлова, Н.Б. Гулько // Тр. ВНИИ эфиромасличных культур. – Москва, 1986. – Т. 17. – С. 84-87.
5. Пушкина Г.П. Гербициды для лекарственных культур / Г.П. Пушкина, О.А.Быкова // Защита и

карантин растений. – 1998. - № 5. – С. 33.

6. Стукан В.Г. Применение гербицидов на основных лекарственных культурах Крыма: автореф. дис. ... канд. с.-х. наук: 06.01.11. – Москва, 1983. - 22с.

#### ОСОБЕННОСТИ ГЕРБИЦИДНОЙ ОБРАБОТКИ ПОСАДОК CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM

Резюме: приведены результаты гербицидной обработки посадок *Calendula officinalis* и *Ocimum basilikum* в условиях северо-востока Беларуси.

---

654:362.573.:631.4

*Макс Фрейдин*

#### **Рецензия на статью Елены Карпинской, Александра Цыганова, Анны Цыгановой «Особенности гербицидной обработки посадок *Calendula officinalis* и *Ocimum basilikum*»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье приведены результаты исследований Гезогард, что является весьма эффективным препаратом против большинства видов сорных растений при выращивании этих культур. Степень ингибирования сорняков составила в среднем 58% и достигала в ряде случаев 85%. Степень ингибирующего действия гезогарда зависела от погодных условий вегетационного периода, видового состава сорняков и уровня их взаимодействия с культивируемыми растениями. В современных технологиях возделывания сельскохозяйственных культур все большую популярность приобретают экологически безопасные агенты.

На основании проведенных исследований, можно рекомендовать применение препаратов при возделывании лекарственных и пряно-ароматических растений.

Считаю, что научная статья Карпинской Е.В, Цыганова А.Р., Цыгановой А.А. «Особенности гербицидной обработки посадок *Calendula officinalis* и *Ocimum basilikum*» представляет научный и практический интерес и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, профессор

М.З.Фрейдин

**РОЛЬ ВЛИЯНИЯ РЕГУЛЯТОРОВ РОСТА НА РОСТОВЫЕ ПРОЦЕССЫ  
CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM**

**THE ROLE OF THE INFLUENCE OF GROWTH REGULATORS ON THE GROWTH  
PROCESSES OF CALENDULA OFFICINALIS AND OCIMUM BASILIKUM**

Belarusian State Technological University

**Summary:** a special place among natural sources of medicinal raw materials is occupied by aromatic and medicinal plants that have the ability to actively accumulate essential oils and are widely used in folk and official medicine. First of all, they should include calendula officinalis and basil noble. At the same time, the production of raw materials for these plants on an industrial scale is constrained by the lack of modern and effective technologies for their cultivation using the most rational approaches in the development of the basic elements.

**Ключевые слова:** лекарственное сырье, эфирные масла, современные технологии, эффективные технологии, пряно-ароматические растения.

**Key words:** medicinal raw materials, essential oils, modern technologies, efficient technologies, spicy-aromatic plants

---

**Введение.** Показано, что природные условия Белоруссии обеспечивают полный цикл развития базилика благородного и календулы лекарственной, а также достижение ими высокой биологической продуктивности и качества лекарственного сырья, позволяющие получать высокую урожайность семян календулы и базилика. Установлено, что при кассетном методе выращивания рассада базилика благородного имеет значительно лучшие биометрические и биопродукционные показатели. Применение гуматов при обработке семян базилика благородного и календулы лекарственной оказывает положительные влияния на рост растений и повышает их продуктивность в среднем на 18,5 %. В тоже время для повышения урожайности используются регуляторы роста, которые усиливают поступление элементов питания в корневую систему, способны защитить растения от стрессовых воздействий окружающей среды и патогенов.

**Основная часть.** При изучении влияние физиологически активных веществ на энергию прорастания и всхожесть семян, качество рассады базилика, рост и развитие растений, урожайность и качество выращиваемой продукции. Испытывали препараты: оксигумат, гидрогумат, мальтамин. Для обработки использовали свежеприготовленный раствор. После замачивания семена просушивали до сыпучего состояния на открытом, хорошо проветриваемом месте при частом перемешивании. Энергию прорастания семян базилика определяли на 6-е, всхожесть на 10-е, календулы - соответственно на 3-и и 10-е сутки

Установлено положительное влияние регуляторов роста на энергию прорастания и всхожесть семян (таблица 1). Так, обработка семян базилика благородного гидрогуматом в концентрации 0,0045, 0,007 и 0,015 % увеличила энергию прорастания на 12 %, а лабораторную всхожесть на 11,4 – 14 %. При обработке семян растворами оксигумата в концентрациях 0,0045 – 0,015 % было отмечено незначитель-

ное увеличение энергии прорастания (на 7,8 – 9,7 %) и лабораторной всхожести семян (на 3,9 – 5,6 %). При обработке семян препаратом мальтамин в концентрациях 0,0045, 0,005 и 0,015 энергия прорастания семян повысилась на 2,8 – 3,2 %, а лабораторная всхожесть на 1,9 – 3,1 %.

Предпосевная обработка семян календулы лекарственной растворами гидрогумата в концентрациях 0,0025, 0,005 и 0,01 увеличила энергию прорастания на 10 – 13 %, а всхожесть на 14,4 – 17,8 %. При обработке семян календулы растворами оксигумата было отмечено незначительное увеличение энергии прорастания на 7 – 10 %, а лабораторной всхожести на 12 %. Под влиянием препарата мальтамин в концентрациях 0,0025 – 0,01 энергия прорастания семян календулы увеличилась на 2 – 4 %, а лабораторная всхожесть 3%.

**Таблица 1 – Влияние регуляторов роста на энергию прорастания и всхожесть семян (среднее за 2018-2020 гг.)**

Варианты опыта	Календула				Базилик			
	Энергия прорастания на 3-й день		Всхожесть на 10-й день		Энергия прорастания на 6-й день		Всхожесть на 10-й день	
	число, шт.	%	число, шт.	%	число, шт.	%	число, шт.	%
Контроль (вода)	28,1	52,6	32,1	59,4	24,4	43,1	27,1	47,8
Гидрогумат 0,0045	36,7	73,4	39,7	79,4	30,2	51,2	32,7	54,3
Гидрогумат 0,005	40,7	81,4	44,0	85,1	34,4	57,7	36,1	60,1
Гидрогумат 0,015	43,8	84,8	48,1	89,7	38,9	63,7	40,5	66,6
Мальтомин0,015	41,6	80,5	43,0	84,1	34,9	56,7	36,9	60,8
Контроль (вода)	26,7	48,2	29,9	53,6	23,3	40,3	25,2	44,7
Оксигумат 0,0045	34,5	64,7	37,0	74,3	28,8	49,7	29,1	50,6
Оксигумат 0,005	38,1	77,7	39,3	80,6	30,7	53,7	32,6	57,4
Оксигумат 0,015	40,1	80,9	41,8	83,1	34,7	58,9	36,6	60,8
Мальтомин0,015	37,1	77,0	38,7	80,1	0,3	53,3	31,6	56,4

Рассада опытных вариантов базилика перед высадкой в открытый грунт имела по сравнению с контролем наибольшую массу, была более облиственной, с утолщенным стеблем и хорошо развитой корневой системой (таблица 2).

**Таблица 2 – Влияние обработки семян базилика благородного регуляторами роста на качество кассетной рассады (среднее за 2018-2020гг.)**

Варианты опыта	Высота, (см.)	Количество листьев (шт.)	Толщина стебля, (мм.)	Длина корней, (см.)	Надземная фитомасса	Масса корней	Общая фитомасса
Контроль (вода)	7,3	5	0,15	3,6	0,62	0,16	0,79
Гидрогумат0,005	9,1	8	0,23	4,4	0,89	0,20	1,07
Гидрогумат0,015	10,6	12	0,32	5,4	0,99	0,29	1,28
Мальтомин0,015	9,6	8,5	0,25	4,7	0,93	0,25	1,11
Контроль (вода)	7,7	5	0,18	3,3	0,69	0,13	0,82
Оксигумат 0,005	8,9	7	0,21	3,9	0,79	0,19	0,96
Оксигумат0,015	9,7	9	0,29	5,4	0,96	0,23	1,16
Мальтомин ,015	8,8	7,4	0,23	4,6	0,90	0,21	0,99

Данные фенологических наблюдений показали, что при обработке рассады ба-

зилика благородного регуляторами роста массовое цветение отмечено раньше на 3 – 4 дня, а массовое завязывание семян на 5 – 6 дней. Ростовые процессы также изменились по вариантам опыта (таблица 3, 4). На обработанных растениях было больше побегов, а также была заметно увеличена длина цветоноса. При обработке гидрогуматом урожайность зеленой массы базилика благородного в среднем увеличилась на 17,6 % , по сравнению с контролем.

**Таблица 3 – Влияние обработки семян базилика благородного на рост и развитие растений в фазу бутонизации (среднее за 2018-2020 гг.)**

Варианты опыта	Количество побегов, (шт.)	Высота растения, (см.)	Количество цветоносов, (шт.)	Длина цветоноса, (см.)	Фитомасса растения, (гр.)
Контроль (вода)	18	36	16	17	15,9
Гидрогумат 0,005	26	56	25	25	24,7
Гидрогумат 0,015	34	64	34	23	29,9
Мальтомин 0,015	28	57	23	22	23,7
Контроль (вода)	20	34	19	13	15,6
Оксигумат 0,005	24	46	23	17	21,1
Оксигумат 0,015	29	53	26	21	25,9
Мальтомин 0,015	25	48	21	16	23,2

**Таблица 4 – Влияние обработки семян базилика благородного на рост и развитие растений в фазу цветения (среднее за 2018-2020 гг.)**

Варианты опыта	Количество побегов, (шт.)	Высота растения, (см.)	Количество цветоносов, (шт.)	Длина цветоноса, (см.)	Фитомасса растения, (гр.)
Контроль (вода)	22	41	19	16	16,4
Гидрогумат 0,005	31	56	28	20	26,4
Гидрогумат 0,015	36	62	33	25	31,7
Мальтомин 0,015	34	60	30	21	30,0
Контроль (вода)	23	37	21	14	15,9
Оксигумат 0,005	28	49	26	18	23,3
Оксигумат 0,015	33	56	29	23	27,8
Мальтомин 0,015	30	50	24	20	57,8

Фенологические наблюдения за ростом и развитием растений показали, что при обработке семян календулы лекарственной регуляторами роста фазы образования бутонов и цветения наступали значительно раньше, чем у растений контрольного варианта (таблица 5). Начало образование семян ускорялось на 6 – 8, а массовое – на 7 – 10 дней. Особенно выделялись варианты, где семена обрабатывали гидрогуматом. Обработка семян календулы лекарственной регуляторами роста значительно усиливает развитие корневой системы растений.

**Таблица 5 – Влияние обработки семян календулы лекарственной на рост и развитие растений в фазу цветения (среднее за 2018-2020 гг.)**

Варианты опыта	Количество побегов, (шт.)	Высота растения, (см.)	Диаметр соцветия, (см.)	Количество соцветий на одном растении, (шт.)	Масса одного соцветия, (г.)	Масса одного растения, (г.)
Контроль (вода)	16	46	6,6	27	5,4	355
Гидрогумат 0,005	24	60	8,1	36	7,3	439
Гидрогумат 0,015	33	71	9,7	41	8,4	499

Мальтомин 0,015	31	67	8,4	37	7,3	442
Контроль (вода)	18	51	6,9	25	4,9	362
Оксигумат 0,005	22	57	7,8	32	7,1	421
Оксигумат 0,015	28	66	8,9	39	7,8	466
Мальтомин 0,015	23	55	8,4	33	6,8	412

За 3 года урожайность семян календулы лекарственной у растений, обработанных гидрогуматом, увеличилась на 2,6 ц/га, или 14 % по сравнению с контролем. При обработке семян гидрогуматом также увеличилась урожайность соцветий календулы на 6,6 ц/га или 12 %. Наибольшее стимулирующее действие на урожай оказала обработка семян гидрогуматом в концентрации 0,005 – 0,015 % (таблица 6).

Таблица 6 – Влияние обработки семян календулы лекарственной и базилика благородного на урожайность (среднее за 2018-2020 гг.)

Варианты опыта	Календула лекарственная		Базилик благородный	
	Урожайность фитомассы растений, ц/га	Урожайность семян, ц/га	Урожайность фитомассы растений, ц/га	Урожайность семян, ц/га
Контроль (вода)	22,0	7,2	18,8	3,9
Гидрогумат 0,005	24,5	8,6	25,4	4,5
Гидрогумат 0,015	28,4	9,6	31,0	5,2
Мальтомин 0,015	25,4	7,6	28,1	4,7
Контроль (вода)	21,7	7,0	18,5	3,8
Оксигумат 0,005	23,5	8,3	24,3	4,1
Оксигумат 0,015	26,9	9,7	26,6	4,8
Мальтомин 0,015	25,6	8,9	25,1	4,2
НСР 05	0,6	0,3	0,4	0,2
	0,9	0,5	0,7	0,4
	1,2	0,7	1,0	0,5

**Заключение.** Таким образом, при обработке семян календулы лекарственной и базилика благородного регуляторами роста все фазы их их роста и развития наступают на 3-5 дней раньше, чем у не обработанных.

Концентрация растворов гидрогумата, оксигумата и мальтомина 0,015% является оптимальной. Ростовые вещества оказывали положительное влияние на рост и продуктивность календулы лекарственной и базилика благородного. При обработке семян и рассады, урожайности повышается в среднем на 18%.

Оптимальная концентрация растворов была 0,015% с нормой расхода рабочего раствора 1л на 10 кг семян.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Апашева Л.М. Действие регуляторов роста на разных стадиях онтогенеза у селективируемых форм календулы / Л.М. Апашева, Р.Г. Беляева. Москва: Наука, 1991. – 789 с.
2. Апашева Л.М. Изменчивость структуры соцветий селективируемых форм календулы под действием стимуляторов роста / Л.М. Апашева // Селекция: материалы докладов междунар. конф. НАН РФ. – Москва, 1994. – 99с.
3. Смирнов П.М. Агрехимия / П.М. Смирнов, Э.А. Муравин. – Москва, 1984.
4. Зайцев Г.Н. Методика биометрических расчетов. Математическая статистика в экспериментальной ботанике / Г.Н. Зайцева. – Москва: Наука, 1973. – 256с.
5. Карпинская, Е.В. Альтернативные системы земледелия и их экологическое значение / Е.В. Карпинская. Матер. 12-й МНТК «Наука – образованию, производству, экономике», Мн., БНТУ, 2014, т.4, с.459.
6. Байкова Е.В. Химия растительного сырья / Е.В. Байкова, Е.А. Королюк// Защита растений. –

2002.– №1. – С.37-42.

7. Карпинская, Е.В. Оптимизация сохранения биологического разнообразия лекарственных растений / Матер.15-й МНТК «Наука – образованию, производству, экономике», Мн., БНТУ, 2017, т.4, с.456.

## РОЛЬ ВЛИЯНИЯ РЕГУЛЯТОРОВ РОСТА НА РОСТОВЫЕ ПРОЦЕССЫ CALENDULA OFFICINALIS И OCIMUM BASILIKUM

Резюме: приведены результаты влияния регуляторов роста на ростовые процессы *Calendula officinalis* и *Ocimum basilikum* в условиях Беларуси.

---

654:362.473.:231.5

*Макс Фрейдин*

### Рецензия

**на статью Елены Карпинской, Александра Цыганова, Анны Цыгановой  
«Роль влияния регуляторов роста на ростовые процессы *Calendula officinalis* и  
*Ocimum basilikum*»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье приведены результаты исследований обработке семян календулы лекарственной и базилика благородного регуляторами роста все фазы их их роста и развития наступают на 3-5 дней раньше, чем у не обработанных.

Концентрация растворов гидрогумата, оксигумата и мальтомина 0,015% является оптимальной. Ростовые вещества оказывали положительное влияние на рост и продуктивность календулы лекарственной и базилика благородного. При обработке семян и рассады, урожайности повышается в среднем на 18%. В современных технологиях возделывания сельскохозяйственных культур все большую популярность приобретают экологически безопасные агенты.

На основании проведенных исследований, можно рекомендовать применение регуляторов роста при возделывании лекарственных и пряно-ароматических растений.

Считаю, что научная статья Карпинской Е.В, Цыганова А.Р., Цыгановой А.А.«Особенности гербицидной обработки посадок *Calendula officinalis* и *Ocimum basilikum*» представляет научный и практический интерес и может быть опубликована.

Рецензент: кандидат экономических наук, профессор

М.З.Фрейдин

# **ИСТОРИЯ И ПРАВО**



## ГРАЖДАНСКАЯ ПРАВОСПОСОБНОСТЬ И ОСНОВАНИЯ ЕЕ НАСТУПЛЕНИЯ И ПРЕКРАЩЕНИЯ

### CIVIL CAPACITY AND GROUNDS FOR ITS OCCURRENCE AND TERMINATION

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyses the grounds for the emergence and termination of the legal capacity of citizens under the legislation of the Republic of Belarus.

**Ключевые слова:** права человека, международное право, билль о правах, декларация, ООН.

**Key words:** human rights, international law, bill of rights, declaration, UN.

---

**Введение.** В современном обществе ни один индивид не может существовать вне сферы действия гражданского права. Поэтому законодатель в области гражданского права исходит из того, что каждый человек должен иметь возможность быть субъектом гражданского права. Объем такой возможности для всех людей данного государства должен быть одинаковым, ибо это обеспечивает равноправие граждан, что является несомненным достижением современного цивилизованного общества. Согласно п.1 ст. 16 Гражданского кодекса Республики Беларусь «способность иметь гражданские права и нести обязанности (гражданская правоспособность) признается в равной мере за всеми гражданами» [2]. Иными словами, это способность быть субъектом гражданских правоотношений, носителем субъективных прав и обязанностей, если законом не предусматривается обратное. Следует отметить, что законодатель счел необходимым, применительно к обязанностям использовать глагол «нести», что подчеркивает их принципиальное отличие от прав (правами обладают, обязанности несут) и закрепил правила определения начальных и конечных моментов правоспособности. «Правоспособность гражданина возникает в момент его рождения и прекращается смертью». Вопрос о том, оправдан ли в данном случае проявленный законодателем консерватизм, в последние годы вызывает большой научный и практический интерес, а появляющиеся в литературе предложения об изменении соответствующих положений закона заслуживают самого пристального внимания.

**Основная часть.** Правоспособность по природе является субъективным правом, предоставляющим субъекту возможность иметь любые не запрещенные законом права и нести обязанности. Зачастую в юридической литературе встречается мнение о том, что правоспособность является предпосылкой возникновения у лица конкретных гражданских прав и обязанностей – «правом на право». В таком качестве правоспособность является особым субъективным правом, которое защищается законом от всякого посягательства. Однако следует подчеркнуть, что объем правоспособности как субъективного права значительно шире объема конкретных субъективных прав. Это обосновывается тем, что за каждым гражданином законодательно признается возможность иметь множество имущественных и личных неимущественных прав, однако не каждый гражданин реализовывает эти права. Так, например, согласно ст.49 Конституции Республики Беларусь каждый имеет право на образова-

ние, в т.ч. на среднее специальное и высшее, однако не каждый гражданин реализовывает это право [1].

В юридической литературе данная позиция зачастую опровергается тем, что субъективное право является элементом правоотношения, а правоспособность – это свойство субъекта права. При этом следует отличать правоспособность от субъективного права, т.к. она является общей предпосылкой, на основе которой и при наличии определенных юридических фактов у лица возникает конкретное субъективное право. Мы считаем последнюю позицию более совершенной, т.к. действительно правоспособность не может являться субъективным правом ввиду того, что представляет собой широкую характеристику, свойство субъекта права (гражданина) и является предпосылкой возникновения всех гражданских прав и обязанностей, но не субъективным правом, как подчеркивают многие. Эту позицию также можно обосновать тем, что правоспособностью обладают все граждане Республики Беларусь, однако объем субъективных прав у всех граждан неодинаков. Так, например, все граждане обладают возможностью иметь право на собственность, однако фактической собственностью обладают не все носители такого права, а исключительно конкретные граждане, имеющие право собственности на определенное имущество. Таким образом, правоспособность есть общая возможность обладать всеми теми правами и обязанностями, изложенными в законе, то есть для их возникновения необходимо законодательное установление. А для возникновения субъективного права необходимо наличие юридического факта (например, покупка квартиры по договору купли-продажи и т. д.).

Как правило, гражданская правоспособность возникает у человека в момент его рождения, но законом предусмотрены случаи, когда гражданскими правами обладает ещё не родившийся человек. Например, п.1 ст. 1037 Гражданского кодекса гласит, «наследниками по завещанию и закону могут быть граждане, находящиеся в живых в момент открытия наследства, а также зачатые при жизни наследодателя и родившиеся живыми после открытия наследства» [2]. При этом необходимо отметить, что гражданская правоспособность не является естественным свойством гражданина, например, в отличие от права на жизнь, обретаемого при рождении. Гражданской правоспособностью родившегося человека наделяет государство, принявшее закон.

Зачастую, законом предусмотрено, что способность иметь некоторые гражданские права возникает у человека в силу достижения им определенного возраста. Это относится к той категории прав, которая одновременно требует личного осуществления и достижения указанного законом возраста. Так, лица до 14 лет не обладают таким объемом правоспособности, как совершеннолетние, и даже как лица, достигшие 16 лет [3]. В частности, в соответствии с гражданским законодательством, лица в возрасте до 14 лет вправе совершать только мелкие бытовые сделки, в то время как совершеннолетние лица могут совершать все сделки, не запрещенные законом.

Ещё одним отличием правоспособности от субъективного права является её содержание. Дело в том, что содержание правоспособности граждан образуют те имущественные и личные неимущественные права и обязанности, которыми гражданин может обладать, но не обязательно иметь в конкретном случае. Иначе под содержанием гражданской правоспособности понимают совокупность гражданских прав и обязанностей, которые может иметь лицо в соответствии с действующим законодательством. Так, согласно ст. 17 Гражданского кодекса граждане в соответствии с законодательством могут:

- 1) иметь имущество на праве собственности;
- 2) наследовать и завещать имущество;
- 3) заниматься предпринимательской и любой иной не запрещенной законодательными актами деятельностью;
- 4) создавать юридические лица самостоятельно или совместно с другими гра-

жданами и юридическими лицами;

5) совершать не противоречащие законодательству сделки и участвовать в обязательствах;

6) избирать место жительства;

7) иметь права авторов произведений науки, литературы или искусства, изобретений или иных охраняемых законодательством результатов интеллектуальной деятельности;

8) иметь иные имущественные и личные неимущественные права.

Исходя из последнего, делаем вывод, что данный перечень не является исчерпывающим и допускается возможность обладания иными правами. Главное условие здесь в том, чтобы эти права не противоречили законодательству. Таким образом, граждане свободны в выборе своих действий, не противоречащих закону, а это означает, что граждане могут на своё усмотрение вступать в дозволенные гражданским правом отношения и пользоваться своими субъективными правами.

Важным признаком гражданской правоспособности является то, что все граждане обладают ею в равной степени. Никто не имеет каких-либо преимуществ перед кем-либо в способности иметь гражданские права и обязанности. Всякий человек обладает всеми элементами правоспособности без каких-либо дифференциаций и дискриминаций. Таким образом, раса, цвет кожи, пол, язык, религия, политические и иные убеждения, национальность и прочие признаки никаким образом не влияют на гражданскую правоспособность. Этот принцип – принцип равенства правоспособности не нарушается тем, что некоторыми элементами правоспособности обладают не все граждане. Например, лица, не достигшие 16-летнего возраста, не могут стать членами производственного кооператива.

Исследуя данный вопрос, приходим к выводу, что по общему правилу гражданскую правоспособность человек обретает в момент рождения. С наступлением совершеннолетия он обретает полную правоспособность, которая как правовое явление обладает рядом характерных черт, закрепленных на законодательном уровне и охраняемых законом.

Как упоминалось ранее, правоспособность признается за гражданином законом, поэтому гражданин не вправе в какой бы то ни было форме отказаться от правоспособности или ограничить её. Своеобразным гарантом в этом направлении является ст.21 Гражданского кодекса. Она устанавливает, что полный или частичный отказ гражданина от правоспособности и другие сделки, направленные на ограничение правоспособности, ничтожны, за исключением случаев, когда это допускается законом. Например, ничтожной будет являться сделка, в соответствии с которой мать отказывается взыскивать с отца алименты на содержание детей, при каких-либо условиях, так как в данном случае этим ущемляются права ребёнка.

То, что гражданин не может самостоятельно ограничить свою правоспособность, вовсе не означает, что такое ограничение невозможно на законодательном уровне. Так, ст. 48 Уголовного кодекса Республики Беларусь в числе видов уголовного наказания предусматривает лишение права занимать определенные должности и заниматься определенной деятельностью [3]. Но следует помнить, что это частичное ограничение правоспособности и закон ни в коем случае не предусматривает лишения гражданской правоспособности в целом. Единственное, на наш взгляд, узаконенное полное лишение правоспособности существует в одном из конституционных и уголовно-правовых положений, но чтобы рассмотреть это предположение, следует перейти к основаниям прекращения правоспособности.

Прекращается гражданская правоспособность в связи со смертью гражданина. Однако нам представляется необходимым ввести подразделение на два вида:

- 1) физическая (биологическая) смерть гражданина;
- 2) «юридическая» смерть гражданина.

При зафиксированной биологической смерти возвращение человека к жизни, как правило, исключено. В юридической литературе зачастую встречается позиция, что только биологическая смерть лишает человека правоспособности, в связи с чем, полагается неправильным связывать прекращение правоспособности с объявлением судом гражданина умершим. Это обосновано тем, что такое решение суда обосновывается не фактом смерти, а презумпцией того, что человек умер. Однако практике широко известны случаи, когда признанный судом умершим гражданин обнаруживался живым, в этой связи возможность возвращения такого гражданина полностью исключить нельзя.

С определением момента биологической смерти также возникает множество различных вопросов: как медицинских, так и правовых. Для «юридической» смерти гражданина требуется соблюдение процессуальной процедуры – объявления судом гражданина умершим. Однако, как упоминалось ранее, объявление гражданина умершим, не влечет за собой автоматического прекращения правоспособности. Об этом законодательно свидетельствует ст. 42 Гражданского кодекса, закрепившая, что в случае явки или обнаружения места пребывания гражданина, объявленного умершим, суд отменяет решение об объявлении гражданина умершим при этом правоспособность гражданина нисколько не изменяется [2].

Возвращаясь к вышеупомянутому предположению, по нашему мнению, как конституционным, так и уголовным правом, закреплено ещё одно основание полного прекращения – лишения гражданской правоспособности. Речь идёт о смертной казни. Ч.3 ст. 24 Конституции Республики Беларусь гласит, что смертная казнь до её отмены может применяться в соответствии с законом как исключительная мера наказания за особо тяжкие преступления и только согласно приговору суда [1]. Далее это положение раскрывается в ст. 48 и ст. 59 Уголовного кодекса, где даётся указание на смертную казнь, как один из видов уголовного наказания. В случае вынесения смертного приговора и приведения его в исполнение не имеется признаков ни биологической, ни «юридической» смерти. Здесь человек умирает не в силу возраста, не ввиду физических болезней, не по причине объявления его «юридически» умершим – это государство применяет к преступнику высшую меру уголовной ответственности – смертную казнь. В данном случае с приведением в исполнение смертного приговора человек, по нашему мнению, вместе с жизнью (в т.ч. неотчуждаемым правом на жизнь), полностью лишается и гражданской правоспособности. Согласно п.4 ст. 175 Уголовно-исполнительного кодекса смерть осужденного, в отношении которого был приведен в исполнение смертный приговор, констатируется врачом-специалистом, а об исполнении приговора составляется акт. Соответственно, данному юридическому факту соответствуют признаки биологической смерти, однако предпосылкой биологической смерти являлся властный государственный акт, т.е. приговор суда, приведенный в исполнение. Считаем верным полагать, что этот вопрос требует особого рассмотрения на уровне не только уголовного, но и гражданского права, ведь смертная казнь является одним из видов смерти человека, а вместе с тем – прекращением гражданской правоспособности. Кроме того, в таком важном вопросе существует юридическая и фактическая проблема. П.5 ст.175 Уголовно-исполнительного кодекса Республики Беларусь гласит: «Администрация учреждения, в котором исполняется смертная казнь, обязана уведомить об исполнении приговора суд, постановивший его, а суд извещает одного из близких родственников. Суд, постановивший приговор, направляет в орган, регистрирующий акты гражданского состояния, по месту нахождения этого суда сообщение о смерти лица, осужденного к смертной казни. Тело для погребения не выдается, о месте погребения не сообщается» [4]. В данной формулировке является непонятным утверждение о том, что тело для погребения не выдается и о том, что о месте погребения не сообщается. Возникает вопрос – почему тело лица, в отношении которого был приведен в ис-

полнение смертный приговор, является особо секретным объектом? Почему не представляется возможным выдать тело родственникам для погребения?

В 2003 г. Комитет по правам человека ООН признал данный факт абсолютно бесчеловечным по отношению к родственникам казнённых и потребовал от страны устранить нарушения. Однако факт остаётся фактом, а норма данной статьи продолжает действовать. Поэтому считаем целесообразным, п. 5 ст. 175 Уголовно-исполнительного кодекса Республики Беларусь изложить в следующей редакции: «Администрация учреждения, в котором исполняется смертная казнь, обязана уведомить об исполнении приговора суд, постановивший его, а суд извещает одного из близких родственников с целью выдачи тела для дальнейшего погребения. Суд, постановивший приговор, направляет в орган, регистрирующий акты гражданского состояния, по месту нахождения этого суда сообщение о смерти лица, осужденного к смертной казни».

**Заключение.** Таким образом, правоспособность, будучи правовой категорией, неразрывно связана с жизнью гражданина и, как и жизнь, лишь единожды возникает и лишь единожды прекращается – в момент его смерти.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г. и 17 октября 2004 г.). – Минск : Алмафея, 2005.

2. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 07 декабря 1998 г., № 218-3 : Принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 29.06.2020 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

3. Уголовный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 09 июля 1999 г., № 275-3 : Принят Палатой представителей 02 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 24 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 01.03.2021 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

4. Уголовно-исполнительный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 11 января 2000 г., № 365-3 : Принят Палатой представителей 14 дек. 1999 г. : одобр. Советом Респ. 22 дек. 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 28.12.2020 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

#### ГРАЖДАНСКАЯ ПРАВОСПОСОБНОСТЬ И ОСНОВАНИЯ ЕЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ И ПРЕКРАЩЕНИЯ

Резюме: в статье анализируются основания возникновения и прекращения правоспособности граждан по законодательству Республики Беларусь.

УДК 347.1

*Владимир Редько*

#### Рецензия

**на статью Александра Герасимовича, Натальи Глушаковой «Гражданская правоспособность, основания ее наступления и прекращения»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В центре внимания авторов статьи – гражданская правоспособность физических лиц, основания ее наступления и прекращения. Категория правоспособности, ее правовая природа, содержание и сущность издавна представляет интерес для ученых-цивилистов как с научной, так и с практической точек зрения. В системе правовых отношений личность занимает центральное место. Она выступает в данной системе в качестве гражданина, субъекта правоотношений, носителя прав и обязанностей, свободы и ответственности, право- и дееспособности, правового статуса.

Несмотря на то, что вопросы гражданской правоспособности исследовались учеными весьма подробно, однако до настоящего времени остаются спорными вопросы о соотношении правоспособности и субъективных прав, основаниях и моменте возникновения и прекращения правоспособности. Нуждаются в законодательном урегулировании вопросы возрастных рубежей, с которыми закон связывает способность лица иметь права, свободы, обязанности, законные интересы либо отвечать за их нарушение, а также юридической значимости установления факта смерти как основания прекращения гражданской правоспособности.

В данной статье авторы акцентируют внимание именно на этих аспектах проблемы. Предлагается ввести подразделение смерти на два вида: физическая (биологическая) смерть гражданина и «юридическая» смерть. Для «юридической» смерти гражданина требуется соблюдение процессуальной процедуры – объявления судом гражданина умершим. Однако, объявление гражданина умершим, не влечет за собой автоматического прекращения правоспособности. Отдельно рассматривается смертная казнь как один из видов смерти человека, а вместе с тем – основание прекращения гражданской правоспособности. Обращается внимание на целесообразность редакции п. 5 ст. 175 Уголовно-исполнительного кодекса Республики Беларусь относительно выдачи тела казненного для погребения и сообщения родственникам его места погребения.

В целом материал, представленный в статье, излагается последовательно, логически взаимосвязан и носит законченный характер. Статья А.А. Герасимовича, Н.А. Глушаковой «Гражданская правоспособность, основания ее наступления и прекращения» может быть рекомендована к публикации.

Рецензент:  
заведующий кафедрой маркетинга  
канд. экон. наук, доцент

В.Н. Редько

## ЕВРОПЕЙСКИЙ РЫНОК ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

### EUROPEAN MARKET FOR PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** provides a general description of the development of the PPP market in some European countries, as well as the results of the analysis of data on financially closed European public-private partnership projects from 2010 to 2019, information about which is contained in the report of the European Investment Bank “Market Review. Review of the European PPP market in 2019”.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, частный партнер, государственный партнер, инновационное развитие, проект ГЧП, PFI, PFI2, эффективность, Европейский инвестиционный банк.

**Key words:** public-private partnership, private partner, public partner, innovative development, PPP project, PFI, PFI2, efficiency, European Investment Bank.

---

**Введение.** Европейские государства активно применяют на практике концепцию сотрудничества и партнерства между государственным и частным секторами – так называемое государственно-частное партнёрство (Public Private Partnership, PPP) (далее по тексту – ГЧП) для привлечения частных инвестиций в обеспечение развития инфраструктуры и предоставление услуг, а также снижения финансовой нагрузки на бюджет страны. В Великобритании ГЧП в используется тогда, когда «... частные лица могут выполнять государственные задачи ... также хорошо или даже лучше, чем государство». Повышение эффективности достигается путем соблюдения принципа жизненного цикла; правильного распределения задач и рисков; улучшения механизмов стимулирования. ГЧП – это соглашение о планировании; строительстве; финансировании; реализации [1].

Как отмечалось нами ранее, в целях выработки единых принципов работы с проектами ГЧП, а также в целях повышения эффективности применения такой процедуры на национальном и наднациональном уровне необходимо проводить работу по изучению международной практики по определению различий в подходах к оценке и реализации проектов ГЧП и выработке путей синхронизации и совершенствования процедур ГЧП [4]. Изучение опыта развития рынка ГЧП европейских стран может способствовать привлечению инвестиций в инфраструктуру Республики Беларусь на основе принципов ГЧП [2].

**Методика и содержание исследования.** В статье приводятся исторические аспекты и обзор современного состояния европейского рынка проектов ГЧП (27 стран ЕС, а также Соединенное королевство, Турция и страны региона Западных Балкан (Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Косово, Черногория и Сербия)). Особое внимание уделяется одному из лидеров европейского рынка проектов ГЧП – Великобритании. В ходе исследования нами анализировались данные о финансово закрытых европейских проектах ГЧП с 2010 по 2019 гг., сведения о которых содержатся в отчете Европейского инвестиционного банка (далее – ЕИБ)

«Market Update. Review of the European PPP Market in 2019» [3].

**Основная часть.** В Великобритании концепция ГЧП реализуется на практике преимущественно в форме Частной финансовой инициативы (The Private Finance Initiative – PFI). Она возникла в результате многолетнего поиска британским правительством путей улучшения качества предоставления государственных услуг при снижении бюджетных расходов страны на эти цели.

PFI представляет собой модель ГЧП известную сегодня как модель DBFO (Design, Built, Finance, Operate). Данная модель обычно включает в себя реализацию услуг (которые ранее предоставлялись государством) посредством специальной управляющей компании, организованной частным сектором, на как минимум 30-летний период или, что чаще встречается в Великобритании, сроком на 60 лет. В рамках данной модели частный партнер проектирует, строит, финансирует и управляет созданным объектом, на базе которого предоставляются услуги, оговоренные государством в контракте [6].

Наиболее специфическими чертами программы PFI являются следующие: прежде всего проекты рассматриваются с позиций того, как их реализация будет способствовать повышению качества жизни населения, а не с позиции приобретения государством новых активов; частная сторона берёт на себя долгосрочные обязательства по обслуживанию какого-либо актива или оказанию услуги; правительство, в свою очередь, берёт на себя долгосрочные обязательства по обеспечению спроса на соответствующие продукты или услуги; существенную часть рисков по проекту берёт на себя частная сторона; в качестве основного критерия, используемого при принятии решения об инициации проекта ГЧП, выступает оценка соотношения цены и качества (value for money (VFM)). PFI способствовала увеличению объемов и ускорению темпов капитального строительства в Великобритании при определенном уровне государственных расходов [1].

В Соединённом Королевстве не существует каких-либо специальных ограничений на стоимость отдельного проекта, осуществляемого по схеме ЧФИ. При заключении подобных контрактов министерства и местные власти исходят из реальных объёмов своих бюджетов. Проекты ГЧП в Великобритании имеют различную отраслевую направленность, в том числе проекты реализуются в социально значимых сферах, транспортной инфраструктуре, информационных технологиях, производстве продукции военного назначения. Наиболее крупные проекты реализуются в транспортной отрасли [1].

Ежегодно заключается несколько десятков контрактов. В последние годы от 10 до 15 % социальных расходов приходится на контракты, заключенные через систему «Государственно-частное партнёрство». Наиболее крупными заказчиками реализации программы PFI в Великобритании традиционно являются министерства: транспорта, здравоохранения, обороны, образования. Проекты в области обороны главным образом обеспечивают привлечение инвестиций в развитие военно-учебной инфраструктуры, средств связи и жилья для военнослужащих. По линии МВД проекты преимущественно призваны привлечь инвестиции на содержание тюрем и инфраструктуры органов полиции, Министерства окружающей среды на уборку территорий от мусора [1].

Эффективность реализации проектов ГЧП в Великобритании подтверждается и тем, что все проекты были реализованы в установленные сроки и по ним отсутствовал перерасход средств сверх установленного бюджета. Кроме того, проекты ГЧП в Великобритании стабильно обеспечивают более значительную экономию финансовых ресурсов в сравнении с любыми альтернативными формами государственного финансирования.

Как отмечает А. Бондаренко, сравнительный анализ PFI в Великобритании и континентальной Европе свидетельствует о том, что Великобритания остается ли-



дером в Европе не только по масштабам использования схем PFI для привлечения инвестиций, но и по степени диверсификации направлений использования таких инвестиций в экономике. Британский бизнес приобрел многосторонний практический опыт участия в контрактах в рамках PFI, включая правовые и финансовые вопросы, а также аспекты управления проектами [1].

В условиях дефицита бюджетных средств государственные органы прибегают к поиску новых источников, позволяющих привлечь внебюджетное финансирование для реализации инфраструктурных проектов. С течением времени все чаще начали использоваться государственные гарантии. Как следствие, изменения PFI привели к появлению новой модели под названием PF2 [5]. К особенностям PF2 относится повышенная бюджетная эффективность; для обеспечения прозрачности государство стремится быть миноритарным инвестором в проектах (не более 30 %); разделение рисков, четко отраженных в соглашениях; централизация закупок; упрощенный доступ к заемному капиталу.

Одной из первых программ, заключенных в рамках модели PF2, была Программа по приоритетному строительству школ (Priority School Building Programme), принятая в 2011 г. Стоимость проекта оценивается в 4,4 млрд. фунтов стерлингов, а совокупное число школ, которые попали в данную программу, приравнивается к 537. Завершение программы планируется в 2021 г. [1].

В период пандемии короновируса в Великобритании издано руководство «Поддержка предоставления жизненно важных услуг в контрактах PFI / PF2 (и связанных с ними) во время чрезвычайной ситуации COVID-19» от 02 апреля 2020 г. [8]. Руководством установлено, что контрагенты по контракту PFI «должны сотрудничать, чтобы обеспечить непрерывное предоставление государственных услуг. Чрезвычайная ситуация COVID-19 не рассматривается и не должна рассматриваться как форс-мажорное событие. Подрядчики PFI должны обеспечить, чтобы планы действий в чрезвычайных ситуациях были актуальными и были рассмотрены и обсуждены [с государственными партнерами]» [8].

Согласно отчету ЕИБ «Market Update. Review of the European PPP Market in 2019» в 2019 г. на европейском рынке 29 сделок по проектам ГЧП достигли финансового закрытия на общую сумму 9,8 млрд евро. В указанный отчет включались сделки на сумму не менее 10 миллионов евро.

Стоимость крупных проектов (0,5 млрд. евро и выше) составила 61 % (5,9 млрд. евро) от всей стоимости проектов ГЧП на европейском рынке (по сравнению с 68 % стоимости наиболее крупных проектов в 2018 г., 66 % – в 2017 г. [3]) [3, с. 42].

На основе данных, представленных на рис. 1, можно сделать вывод о том, что финансово завершенных 29 проектов ГЧП стало наименьшим количеством сделок, начиная с 2010 г. Как отмечается в отчете одновременно это наименьшее количество сделок (стоимостью не менее 10 млн. евро), начиная 1996 г. [3, с. 1]. Средняя же стоимость проектов, включенных в отчет ЕИБ 2019 г., составила в 2019 г. 338 млн. евро.

Крупные сделки, достигшие финансового закрытия в 2019 г., составили: Туннель Силвертаун – (1,4 млрд. евро) в Соединенном Королевстве; Подвижной состав Netz Elbe Spree – (1,3 млрд. евро) в Германии; Регенерация района Брентвуд – (1,2 млрд. евро) в Соединенном Королевстве; Автомагистраль А9 Амстердам – (850 млн. евро) в Нидерландах; Широкополосная связь Tarn-et-Garonne – (656 млн. евро) во Франции; Tram de Liège – (558 млн. евро) в Бельгии.

Великобритания была крупнейшим рынком ГЧП в Европе на общую сумму 3,3 миллиарда евро (427 миллионов евро в 2018 г.), в то время как Франция был крупнейшим по количеству проектов: заключено 8 сделок (в 2018 г. – 15). Франция в 2019 г. стала вторым по величине рынком ГЧП в стоимостном выражении с общим объемом 1,8 млрд. евро.

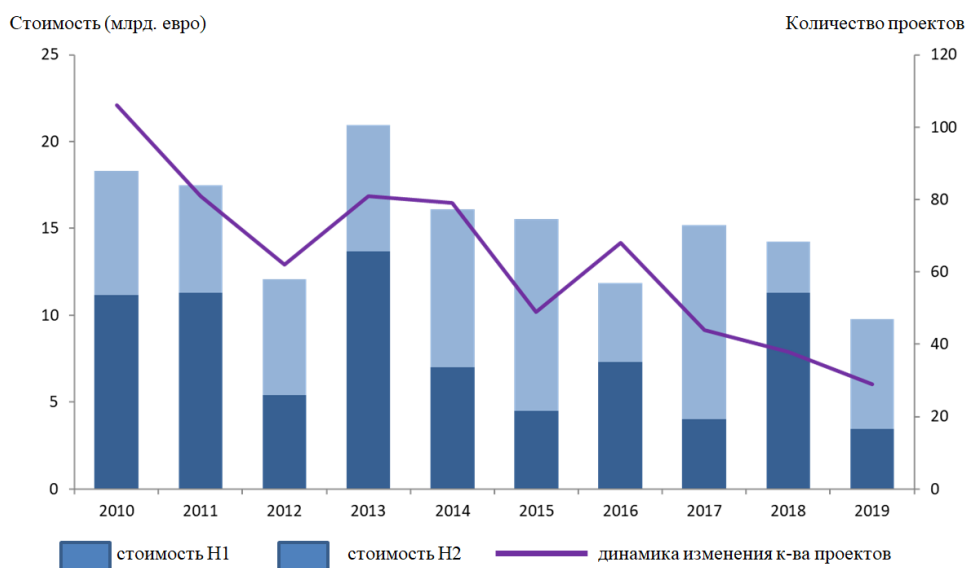


Рис. 1. Стоимость, количество и динамика европейских проектов ГЧП с 2010 по 2019 гг.

Для сравнения 2018 г. лидером по крупным проектам стала Турция, реализовавшая следующие проекты: автомагистраль Анкара-Нигде (1,2 млрд. евро), мост Чанаккале (3,1 млрд. евро), лаборатория в Билкентском университете (711 млн. евро) [7, с.41].

Как показано на рис. 2 за последние пять лет Великобритания и Франция лидировала на европейском рынке ГЧП по количеству заключенных сделок и общей стоимости ГЧП проектов.

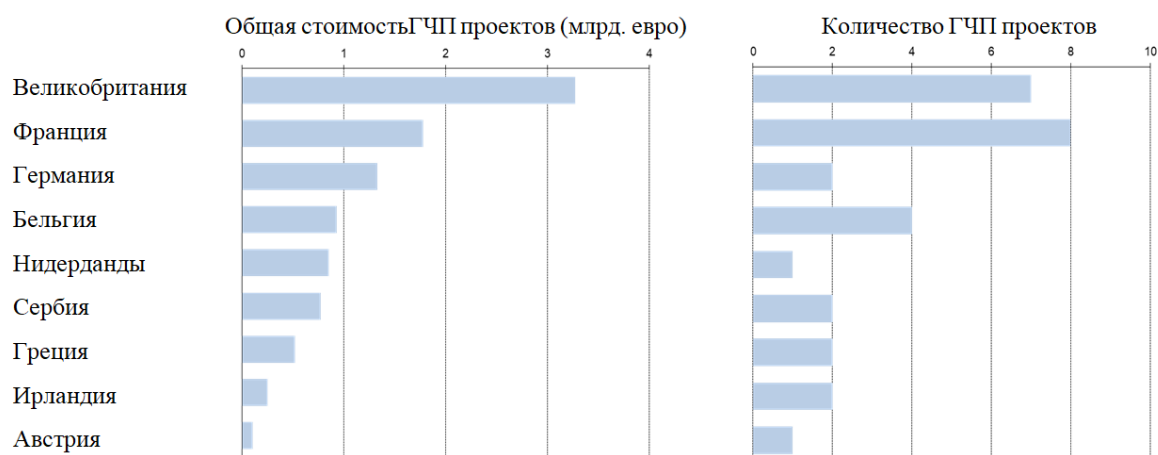


Рис. 2. Общая стоимость проектов ГЧП и их количество в разрезе стран в 2019 г.

Мы видим, что достижения европейского рынка проектов ГЧП значительны и свидетельствуют об эффективности института ГЧП для привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты в исследованных европейских странах. Полагаем, что дальнейшее изучение опыта развития этого рынка будет способствовать оптимизации механизма ГЧП в Республике Беларусь, что, в свою очередь, обеспечит привлечение инвестиций в инфраструктуру Республики Беларусь на основе принципов ГЧП.

**Заключение.** Таким образом, по данным Европейского инвестиционного банка в 2019 г. на европейском рынке проектов ГЧП:

- 29 сделок ГЧП достигли финансового закрытия на общую сумму в 9,8 млрд. евро;

- в стоимостном выражении рынок сократился на 31 % по сравнению с 2018 г.;
- в количественном выражении рынок сократился на 24 % по сравнению с 2018 г.;
- девять европейских стран финансово закрыли, по крайней мере, один проект ГЧП;
- транспорт был самым крупным сектором, как с точки зрения стоимости, так и с точки зрения количества проектов;
- 55 % стоимости закрытых сделок по проектам ГЧП были оплачены государством [3].

В целом, при некотором устойчивом снижении количества сделок ГЧП (стоимостью выше 10 млн. евро) европейский рынок проектов ГЧП показывает значительный объем и количество сделок. При этом в 2019 г. доля государственного участия в проектах снизилась до 55 % стоимости сделок ГЧП. Это значительное снижение по сравнению с 2014 г., когда на долю государственных платежей приходилось 89 % стоимости сделок, достигших финансового закрытия [3, с. 2]. За пятилетний период Великобритания и Франция лидируют на европейском рынке ГЧП по количеству заключенных сделок и их стоимости. Отмечается, что общее количество проектов ГЧП, реализуемых в Великобритании, составляет более 700 проектов в самых различных сферах общей стоимостью более чем 54 млрд. фунтов стерлингов [7, с. 40].

Значительные достижения европейского рынка проектов ГЧП свидетельствуют об эффективности института ГЧП для привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты в исследованных европейских странах, а дальнейшее изучение этого позитивного опыта будет способствовать оптимизации механизма ГЧП в Республике Беларусь.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бондаренко, А. О системе государственно-частного партнёрства в Великобритании: презентация, доклад / А. Бондаренко [Электрон. ресурс] / The presentation.ru. – Точка доступа: <https://thepresentation.ru/uncategorized/o-sisteme-gosudarstvenno-chastnogo-partnyorstva-velikobritanii>. – Дата доступа: 25.12.2020.
2. Дулевич, Л. И. Привлечение инвестиций в инфраструктуру Республики Беларусь на основе государственно-частного партнерства / Л. И. Дулевич, С. В. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса. 2019. № 1–1 (16). С. 46–53.
3. Market Update. Review of the European PPP Market in 2019 [Электрон. ресурс] / European Investment Bank. – 2020. — Режим доступа: [https://www.eib.org/attachments/epec/epes\\_market\\_update\\_2019\\_en.pdf](https://www.eib.org/attachments/epec/epes_market_update_2019_en.pdf). – Дата доступа: 22.10.2020.
4. Матюк, В. В. Правовые основы государственно-частного партнерства в Республике Беларусь в сфере инновационной деятельности / В. В. Матюк // Перспективные направления развития сотрудничества государства и частного сектора в Республике Таджикистан. – Душанбе: Ирфон, 2017. – С. 68–71.
5. Матюк, В. В. Развитие сотрудничества стран Евразийского экономического союза в сфере государственно-частного партнерства / В. В. Матюк // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: международный сб. науч. труд. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; ред. кол.: А. С. Четчин (гл. ред) и [др.]. – ЩецинГорки, 2020. – 341 с. – С. 330–335.
6. Резниченко, Н. В. Модели государственно-частного партнерства / Н. В. Резниченко // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. – 2010. – № 4 [Электрон. ресурс] / Электронная цифровая библиотека. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-1>. – Дата доступа: 22.01.2021.
7. Фадюшин, И. С. Международный опыт развития ГЧП / И. С. Фадюшин // Международный научно-исследовательский журнал. – 2019. – № 4 (82). – с. 39–43. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://research-journal.org/wp-content/uploads/2019/04/4-2-82.pdf#page=39>. – Дата доступа: 22.10.2020.

#### ЕВРОПЕЙСКИЙ РЫНОК ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Резюме: приводится общая характеристика развития рынка ГЧП в некоторых европейских стра-

нах, а также результаты анализа данных о финансово закрытых европейских проектах государственно-частного партнёрства с 2010 по 2019 г., сведения о которых содержатся в отчете Европейского инвестиционного банка «Обзор рынка. Обзор европейского рынка ГЧП в 2019 году».

---

УДК 334.752

*Макс Фрейдин*

**Рецензия  
на статью Вячеслава Матюка «Европейский рынок проектов  
государственно-частного партнерства»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В рецензируемой статье осуществляется анализ и обобщение ряда важных аспектов сотрудничества в сфере государственно-частного партнерства в Великобритании, уделяется внимание анализу содержания моделей PFI и PFI2, в том числе вопросам их применения в период пандемии коронавируса для обеспечения непрерывного предоставления государственных услуг.

Объектом анализа стал также рынок проектов ГЧП Европы, который объединяет 27 стран ЕС, а также Соединенное королевство, Турцию и страны региона Западных Балкан (Албанию, Боснию и Герцеговину, Северную Македонию, Косово, Черногорию и Сербию). На основе данных отчета Европейского инвестиционного банка «Market Update. Review of the European PPP Market in 2019» автор делает выводы о том, что финансово завершённых 29 проектов ГЧП на рынке Европы стало наименьшим количеством сделок, начиная с 2010 г., Великобритания в 2019 г. была крупнейшим рынком ГЧП в Европе на общую сумму 3,3 млрд. евро, ряд других выводов о состоянии европейского рынка государственно-частного партнерства.

Отмечаем обоснованный вывод об эффективности института ГЧП для привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты в исследованных европейских странах, а также то, что дальнейшее изучение этого позитивного опыта будет способствовать оптимизации механизма ГЧП в Республике Беларусь.

Содержание исходных данных и научная значимость полученных результатов позволяют рекомендовать статью В. В. Матюка для публикации в международном сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент:  
кандидат экономических наук,  
профессор, заслуженный экономист БССР

М.. З. Фрейдин

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАТИКИ ЗАКОНА В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧНОСТИ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ**

**PROVIDING STATIC OF THE LAW IN THE CONDITIONS OF DYNAMIC  
ECONOMIC RELATIONS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the stability of the legal system (statics of the law) and concludes about the possibility of its existence and provision in the conditions of dynamic economic relations.

**Ключевые слова:** правовая система, стабильность, статика закона, динамика экономических отношений.

**Key words:** legal system, stability, statics of law, dynamics of economic relations.

---

**Введение.** Стабильность правовой системы является важным индикатором стабильности существующих общественных отношений и их правового регулирования. В этой связи в юриспруденции широко используется понятие статика закона как качественной характеристики устойчивости (неизменяемости) нормативных правовых актов.

Правило о статике закона нашло свое отражение в Законе Республики Беларусь от 17.07.2018 г. № 130-З «О нормативных правовых актах» (далее – Закон о НПА). Так, в соответствии с п. 1 ст. 6 Закона о НПА одним из основных принципов нормотворческой деятельности выступает стабильность правового регулирования общественных отношений, что и является реализацией статика закона. И далее в ст. 35 Закона о НПА закреплено, что изменение нормативного правового акта ранее чем через год после его принятия (издания), внесения в него последних изменений допускается, как правило, на основании требований нормативного правового акта большей юридической силы, если иное не предусмотрено законами или актами Президента Республики Беларусь [1].

Данная идея также закреплена в п. 9 Директивы Президента Республики Беларусь от 31.12.2010 г. № 4 «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь», в соответствие с которым необходимо обеспечить однозначное правовое регулирование и стабильность законодательства, повысить качество подготовки нормативных правовых актов, регулирующих предпринимательскую деятельность [2].

В теории статика закона выражается в том, что для любого государства важно иметь устойчивую правовую систему, позволяющую ему эффективно функционировать максимально продолжительное время в одних и тех же правовых условиях. Стабильное, постоянное во времени законодательство обеспечивает привычную жизнедеятельность граждан и традиционный уклад жизни в обществе. Граждане, инвесторы хотят жить и работать в условиях стабильного законодательства. Они не должны постоянно беспокоиться по поводу частых изменений актов законодательства. Вышеназванные процессы отражают идею статика закона.

Однако в связи с постоянным развитием экономических отношений и их дина-

микой возникает вопрос о возможности реализации данной нормы? Так, одной из важных целей правила о стабильности нормативных правовых актов (статика закона) является сохранение правовой определенности субъектов правоотношений.

**Основная часть.** *Содержание принципа правовой определенности* складывается, из ясных, недвусмысленных и понятных правовых предписаний, которые, *во-первых, позволяют субъектам права четко понимать последствия своего поведения; во-вторых, создают необходимую основу для реализации права, толкования и правоприменения.* Вместе с тем, принцип правовой определенности гарантирует участникам правоотношений отсутствие произвольных и непредсказуемых изменений их официально признанного правового статуса [3].

Динамика же экономических отношений характеризуется их постоянным развитием, внедрением новых элементов соответствующего правоотношения.

Так, в связи с развитием экономических отношений и усложнением финансовых связей между субъектами хозяйствования у последних возникает необходимость использования новых инструментов как управления капиталом, так и осуществления хозяйственной деятельности, появляется необходимость во внедрение новых форм деятельности и т.д.

Соответственно возникает вопрос о регулировании и правомерности использования новых инструментов, прояснения юридического статуса соответствующих нововведений, являющихся результатом динамики экономических отношений.

Сегодня отдельные сферы жизнедеятельности общества и отрасли права переживают трансформационный период. Это обусловлено постоянным развитием общественных отношений, вовлечением Беларуси в мировое сообщество и в интеграционные процессы как в восточном, так и в западном направлениях. В качестве примера можно привести таможенное, налоговое и иное законодательство.

При этом не следует рассматривать такие нормативные изменения как фактор нестабильности правовой системы. Происходящие изменения продиктованы современным развитием государства и общества, а соответственно идут на пользу интересам общества и государства.

Более того, возникновение, к примеру, новых объектов права затрагивает не одну лишь сферу общественного регулирования, а несколько (налоговые правоотношения, таможенные и гражданские правоотношения и т.д.), что соответственно требует внесения дополнений и изменений не в один нормативный акт, а сразу в несколько. Появилась необходимость введения и использования в гражданском обороте таких понятий как блокчейн, токены, криптовалюта и многих других. Данная необходимость была обусловлена динамикой развития цифровой экономики в нашей стране.

Данные элементы были введены Декретом Президента Республики Беларусь от 21.12.2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики» (далее – Декрет № 8). Данный Декрет № 8 распространил свое действие на резидентов Парка высоких технологий [4]. В связи с этим нововведенные институты «опробовали» именно резиденты Парка высоких технологий. Но не исключено, что в связи с развитием применения данных элементов в правоотношениях среди резидентов Парка высоких технологий появится необходимость во внедрении данных институтов и в гражданский оборот на всей территории Беларуси для всех субъектов права, что конечно же будет обусловлено развитием экономических отношений (их динамикой). В связи с этим потребуется внесение дополнений и изменений в действующее законодательство.

Отметим, что Декрет № 8 самым лучшим образом отражает динамичность экономических отношений и результаты соответствующей динамики, так как именно в данном документе было введено сразу несколько институтов, которые белорусское право не знало.

Так, с введением некоторых новых объектов гражданского права – токены,

криптовалюта – возникли «пробелы» в налоговом праве, уголовном праве, таможенном праве. А соответственно для решения этих проблем потребовались изменения и дополнения в действующие нормативные правовые акты. Данные нововведения подчеркивают затруднительность существования и реализации статичности закона при нынешнем развитии экономики.

Стоит отметить, что динамика экономических отношений не может оставаться незамеченной и для науки уголовного права и не затрагивать одну из ключевых ее проблем – защиту отношений собственности и экономической деятельности. Безусловно, на момент принятия последней редакции уголовного закона потребовалось четкое и однозначное представление о сущности уголовной политики в сфере экономической деятельности и перспектив развития экономических отношений. Главной целью в этой связи должна выступать способность действующего уголовного права адекватно реагировать на происходящие криминальные процессы в экономике и надлежаче защищать имущественные отношения от преступных посягательств. Очевидно, что в такой ситуации старые институты уголовно-правовой охраны отношений собственности и применяемая конструкция хищения чужого имущества также должны претерпевать трансформацию. Так, если ранее преступные посягательства происходили в основном на объективированные формы имущества, то сейчас они устремлены на неимущественные блага, имеющие порой не меньшую ценность, чем обычные вещи [5]. Соответственно требуются изменения в Уголовный кодекс Республики Беларусь.

В связи с вышеизложенным прослеживаются некоторые затруднения в одновременном сочетании правила статичности закона и интересов динамики экономических отношений. И это возвращает к вопросу о том, что стоит ли придерживаться статичности закона при таких обстоятельствах? Возможно ли достижение цели, которую она преследует при динамичности экономических отношений? Ведь как уже отмечалось, основная цель принципа стабильности нормативных правовых актов – правовая определенность субъектов правоотношений. Возникает логичный вопрос: а если не соблюдается правило о стабильности законодательства (отсутствует статика закона), то значит ли это, что отсутствует правовая определенность субъектов правоотношений?

На наш взгляд, правовая определенность субъектов правоотношений наоборот начинает присутствовать вследствие правового урегулирования результатов динамики экономических отношений.

Так, если возникают новые объекты правоотношений, имущественные отношения усложняются, внедряются новые элементы в определенные сферы, то как при соблюдении принципа стабильности нормативных правовых актов (статика закона) возможна правовая определенность субъектов соответствующих правоотношений, если они не урегулированы нормами права? Ведь субъекты права не осознают статуса соответствующих нововведений, не осознают возможных последствий их применения, а соответственно остаются в состоянии правовой неопределенности. Урегулирование нововведений путем внесения соответствующих изменений и дополнений придает субъектам права статус правовой определенности, а соответственно решает задачу, которую ставит перед собой правило о статике закона.

**Заключение.** На основании вышеизложенного полагаем, что наиболее приемлемым вариантом было бы найти такое решение, которое бы совмещало статичность закона при нынешней динамике экономических отношений, что сможет в полной мере реализовывать принцип правовой определенности субъектов правоотношений.

Так, Декрет № 8, распространяя свое действие на резидентов специальной территории – Парка высоких технологий, позволил одновременно как «опробовать» новые институты, так и обеспечить правило стабильности нормативных правовых актов на оставшейся территории Республики Беларусь, на всех остальных субъектах

права.

Из правоприменительной практики известно, что спустя некоторое время после введения новых элементов правоотношений возникают проблемы с их применением, которые до их введения не были замечены, а соответственно требуются изменения и дополнения в законодательство. В случае с Декретом № 8 новые институты «опробованы», а последствия их применения и пробелы «высвечены». И исходя из этого законодатель может, руководствуясь данным опытом и учитывая все пробелы, внедрить их в действующее законодательство, для возможности использования нововведений всеми субъектами права.

Таким образом это дает возможность соблюсти одновременно правило о стабильности нормативных правовых актов и учесть интересы динамики экономических отношений. Ведь предполагается, что институты, внедренные с учетом опыта применения, с учетом всех «пробелов», будут эффективно функционировать, и не будут требовать дополнительного урегулирования путем внесения в последующем изменений и дополнений в правовые нормы, и соответственно правило о стабильности законодательства (статика закона) будет соблюдено.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О нормативных правовых актах Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17 июля 2018 г. № 130-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республика Беларусь. – Минск, 2021.
2. О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: Директива Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2010 года № 4 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республика Беларусь. – Минск, 2021.
3. Принцип правовой определенности как требование определенности нормы права [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://e-notabene.ru/lr/article\\_21970.html](http://e-notabene.ru/lr/article_21970.html). – Дата доступа: 02.03.2021.
4. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс]: Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8: в ред. Декрета Президента Республики Беларусь от 18 марта 2021 г. № 1 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. 20.03.2021. 1/19578.
5. Хилюта В. В. Трансформация уголовно-правовой защиты отношений собственности (часть 1) [Электронный ресурс] / В. В. Хилюта // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республика Беларусь. – Минск, 2021.

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАТИКИ ЗАКОНА В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

Резюме: в статье проводится анализ стабильности (устойчивости) правовой системы (статика закона) и делается вывод о возможности ее существования и обеспечения в условиях динамичности экономических отношений.

УДК 34.01

*Татьяна Решецкая*

#### РЕЦЕНЗИЯ

**на статью Елены Лазарчук «Обеспечение статика закона в условиях динамичности экономических отношений»**

Представленная к рецензированию статья «Обеспечение статика закона в условиях динамичности экономических отношений» представляет собой комплексное научное исследование вопросов стабильности (устойчивости) правовой системы, реализуемой через статику закона, и возможность ее реализации в условиях динамичности экономических отношений.

Автор, используя формально-логический метод научного исследова-



ния, проанализировала некоторые затруднения в одновременном сочетании правила статика закона и интересов динамики экономических отношений. Ею был сделан обоснованный вывод о том, что правовая определенность субъектов правоотношений начинает присутствовать именно вследствие правового урегулирования результатов динамики экономических отношений. Особо подчеркнута, что опираясь на правоприменительную практику достигается возможность соблюсти одновременно правило о стабильности нормативных правовых актов и учесть интересы динамики экономических отношений. Так как институты, внедренные с учетом опыта применения, с учетом всех «пробелов», будут эффективно функционировать, и не будут требовать дополнительного урегулирования путем внесения в последующем изменений и дополнений в правовые нормы, и соответственно правило о стабильности законодательства (статика закона) будет соблюдено.

Таким образом, представленная к рецензированию статья «Обеспечение статика закона в условиях динамичности экономических отношений», подготовленная Е. А. Лазарчук, соответствует требованиям, предъявляемым к такого вида научным разработкам, и может быть рекомендована к публикации.

Рецензент

доцент, кандидат исторических наук

Т.Н. Решецкая

## КАНСТЫТУЦЫЙНАЕ БУДАЎНІЦТВА Ё БССР (1918–1920 ГГ.)

## CONSTITUTIONAL DEVELOPMENT IN THE BSSR (1918–1920)

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the historical conditions in which the state and legal formation of the Belarusian nation after the October Revolution took place. The authors conclude that the constitutional development, directly related to the formation of an independent state, becomes possible since the creation of the BSSR. The content of the first Belarusian Constitution of 1919 reflected the key ideas of the young Soviet state and the aspirations of the Belarusian people to self-determination.

**Ключавыя словы:** БНР, БССР, Канстытуцыя БССР 1919 г., дзяржаўнае будаўніцтва, канстытуцыйнае будаўніцтва.

**Key words:** BNR, BSSR, Constitution of the BSSR 1919, state building, constitutional development.

---

**Уводзіны.** Канстытуцыйнае будаўніцтва непасрэдна звязана са станаўленнем дзяржавы. Гэтыя два працэсы значна актывізаваліся пасля падзей Кастрычніцкай рэвалюцыі і абвешчэння 2 лістапада 1917 г. “Дэкларацыі правоў народаў Расіі”. У беларускім нацыянальным руху ў гэты перыяд выразна акрэслілася два напрамкі:

1) сацыялістычны, прадстаўлены Беларускім абласным камітэтам, Беларускім нацыянальным камісарыятам і Беларускай сацыял-дэмакратычнай рабочай партыяй, якія імкнуліся да самавызначэння Беларусі ў складзе РСФСР на савецкай аснове;

2) нацыянальна-дэмакратычны, які аб’ядноўваў Вялікую беларускую раду (ВБР), Цэнтральную беларускую вайсковую раду, Беларускую сацыялістычную грамаду, Беларускую партыю народных сацыялістаў. Яны ўсё выразней выступалі за аддзяленне Беларусі ад Расіі. Дзеячы гэтага накірунку звязвалі вялікія надзеі з I Усебеларускім з’ездам, які прайшоў у Мінску 15–17 снежня 1917 г.

**Асноўная частка.** Галоўным пытаннем на з’ездзе было пытанне аб уладзе. Дэлегаты з’езду (прысутнічала 1872 чалавекі), прынялі рашэнне стварыць са свайго складу Усебеларускі Савет сялянскіх, рабочых і салдацкіх дэпутатаў і перадаць яму ўсю ўладу ў краі. Члены з’езда адмаўляліся прызнаваць створана 26 лістапада 1917 г. Аблвыканкамзах – савецкі орган краёвай улады, лічачы яго вайсковым, надзвычайным органам. У адказ на гэта СНК Заходняй вобласці і фронту ўначы 18 снежня 1917 г. распуціў з’езд і арыштаваў яго прэзідыум. Частка дэлегатаў, якія не былі арыштаваныя 21 снежня 1917 г., са складу Савета (Рады) з’езда абралі Выканаўчы Камітэт з 10 чалавек па падрыхтоўцы абвешчэння незалежнай дзяржавы ў форме парламенцкай рэспублікі з Устаноўчым сходам.

Устаўныя граматы, прынятыя ў лютым-сакавіку 1918 г. выканкамам Усебеларускага з’езда, акрэслілі асноўныя прынцыпы, на якіх павінна была будавацца новая дзяржава беларусаў.

Трэба адзначыць, што пытанне аб стварэнні беларускай дзяржаўнасці на

нацыянальна-дэмакратычнай аснове у сілу неспрыяльных знешнепалітычных і ўнутрыпалітычных абставінаў не знайшло свайго рашэння.

Стаць дзяржавай у юрыдычным сэнсе Беларуская Народная Рэспубліка (далей – БНР) не паспела, так як не была створана сістэма дзяржаўных органаў, здольных праводзіць палітыку дзяржавы. Але акт аб незалежнасці БНР, дзейнасць яе Рады актывізавалі рост нацыянальнай самасвядомасці, прыцягнулі вялікую ўвагу да праблемы беларускага самавызначэння і ў выніку прывялі да стварэння беларускай савецкай дзяржавы.

Так, адзін з кіраўнікоў БНР А. І. Цвікевіч адзначаў, што БНР – гэта палітычная структура, якая не здолела ўтварыцца ў паўнаважную дзяржаву, гэта закон, які не быў рэалізаваны.

Такім чынам, ініцыятыва па канстытуцыйна-дзяржаўнаму будаўніцтву перайшла да сацыялістычнага накірунка. У снежні 1918 г. ЦК РКП(б) прыняў рашэнне аб стварэнні Беларускай ССР, у сувязі з чым Народны Камісарыят па справах нацыянальнасцяў РСФСР выдаў дырэктыву «Аб практычных мерапрыемствах утварэння БССР».

1 студзеня 1919 г. у Смаленску быў аднародаваны першы канстытуцыйны акт урада аб абвешчэнні БССР – «Маніфест Часовага рабоча-сялянскага ўраду Беларусі».

Маніфест аб абвешчэнні Сацыялістычнай Савецкай Рэспублікі Беларусі даволі поўна акрэсліваў статус новай дзяржавы. Рэспубліка выдзялялася з саставу РСФСР як самастойная дзяржаўная адзінка. Яна абвешчалася свабоднай, незалежнай рэспублікай, а яе народ – свабодным і паўнапраўным гаспадаром сваёй дзяржавы [3, с. 34].

У ім гаварылася аб усталяванні савецкай улады ў Беларусі, аб адмене пастаноў акупацыйных уладаў і пастаноў Рады БНР, якая аб'яўлялася па-за законам. Адною з першачарговых задач Часовага ўрада Беларусі заключалася ў арганізацыі выбараў і скліканні з'езду Саветаў рэспублікі – вярхоўнага органа улады, які б вырашыў надзённыя пытанні далейшага развіцця нацыянальнай дзяржаўнасці, грамадскіх пераўтварэнняў.

Першы з'езд Саветаў Беларусі адбыўся 2–3 лютага 1919 г. На ім прысутнічала 230 дэлегатаў: 213 камуністаў і 17 спачуваючых. Прыняццем Канстытуцыі з'езд вызначыў важнейшыя элементы прававой асновы дзяржаўнага і грамадскага жыцця рэспублікі.

Канстытуцыя 1919 г. складалася з Дэкларацыі правоў працоўнага і эксплуатаемага народа Беларусі і трох раздзелаў. Дэкларацыя выступала ў якасці своеасаблівай прэамбулы.

Яе змест быў пранізаны ідэяй дыктатуры пралетарыяту. Было абвешчана поўнаўладдзе Саветаў, адменена прыватная ўласнасць на зямлю, перададзеныя ў нацыянальны здабытак узорныя маёнткі і сельскагаспадарчыя прадпрыемствы, уведзілася ўсеагульная працоўная павіннасць, у інтарэсах забеспячэння ўсёй паўнаты ўлады за працаўнікамі стваралася сацыялістычная Чырвоная Армія рабочых і сялян.

У першым раздзеле Канстытуцыі гаворка ішла аб асноўнай задачы савецкай дзяржавы на пераходны перыяд – «усталяванне дыктатуры гарадскога і сельскага пралетарыяту і найбяднейшага сялянства ў выглядзе магутнай Савецкай улады «у мэтах падаўлення буржуазіі, знішчэння эксплуатацыі чалавека чалавекам і ўсталяванні сацыялізму...».

Канстытуцыя замацоўвала правы і абавязкі грамадзян дзяржавы. У асноўным абвешчаліся палітычныя правы і свабоды – свабода слова і друку, свабода сходаў, мітынгаў, шэсцяў, а таксама свабода сумлення. Артыкул 7 вызначаў, што «ў мэтах забеспячэння за працаўнікамі сапраўднай свабоды сумлення царква аддзяляецца ад

дзяржавы і школа ад царквы, а свабода рэлігійнай і антырэлігійнай прапаганды прызнаецца за ўсімі грамадзянамі». Гэта была прагрэсіўная норма, але, на жаль, на практыцы яна не заўсёды выконвалася. Так, артыкул 12 абвясціў працу абавязкам усіх грамадзян рэспублікі, прычым рэгламентаваўся прынцып: «Хто не працуе, той не есць».

Другі Канстытуцыйны раздзел быў прысвечаны замацаванню сістэмы органаў савецкай улады. У адпаведнасці з Канстытуцыяй «канструкцыя Савецкай улады» уключала ў сябе толькі вышэйшыя органы: з'езд Саветаў рабочых, сялянскіх і чырвонаармейскіх дэпутатаў, Цэнтральны Выканаўчы Камітэт (далей – ЦВК), а таксама Малы і Вялікі Прэзідыумы ЦВК. Неабходна адзначыць, што сістэма мясцовых органаў улады ў гэтай Канстытуцыі не знайшла свайго юрыдычнага замацавання.

Трэці раздзел Канстытуцыі утрымліваў апісанне герба і Сцяга ССРБ [2].

Далейшыя падзеі савецка-польскай вайны перапынілі на пэўны час працэс станаўлення новай дзяржавы і яе канстытуцыйнага замацавання. Ён аднавіўся летам 1920 г пасля вызвалення Чырвонай Арміяй тэрыторыі Беларусі.

Так, 31 ліпеня 1920 г. у Мінску была прынята Дэкларацыя, якая абвясціла незалежнасць Сацыялістычнай Савецкай Рэспублікі Беларусь. Другі Усебеларускі з'езд саветаў, скліканы ў Мінску ў снежні 1920 г., прыняў дапаўненні да Канстытуцыі 1919 г., у выніку чаго сістэма ўладных органаў у БССР набыла наступны выгляд:

- З'езд саветаў – вышэйшы орган улады;
- у перапынках паміж скліканнем З'езда вышэйшым органам улады з'яўляецца ЦВК БССР, які абіраецца з'ездам і складаецца з 60 чалавек;
- у перапынках паміж сесіямі ЦВК яго паўнамоцтвы перадаюцца Прэзідыуму ЦВК БССР, які складаецца з 5 чалавек;
- Савет Народных Камісараў БССР – вышэйшы выканаўчы орган, які ўключае 15 народных камісарыятаў (наркаматаў), кіраўнікі якіх прызначаліся Прэзідыумам ЦВК: па замежных справах, па ваенных справах, унутраных спраў, юстыцыі, фінансаў, земляробства, народнай сувязі, працы, сацыяльнага забеспячэння, рабоча-сялянскай інспекцыі, харчавання, народнай асветы, Савет Народнай Гаспадаркі, надзвычайная камісія [4, с. 64].

Неабходна заўважыць, што многія тэзісы, замацаваныя ў Канстытуцыі БССР 1919 г., дэклараваліся ў граматах БНР. Напрыклад, у пункце 5 Другой Устаўной граматы запісана: «У рубяжох Беларускай Народнай Рэспублікі абвешчаецца вольнасьць слова, друку, сходаў, забастовак, хаўрусаў; безумоўная вольнасьць сумленьня, незачэпнасьць асобы і памяшкання». У пункце 9 Канстытуцыі Сацыялістычнай Савецкай Рэспублікі Беларусі (ССРБ), прынятай на першым з'ездзе Саветаў БССР 3 лютага 1919 года дэкларуецца:

«У мэтах забеспячэння за працаўнікамі сапраўднай свабоды сходаў Сацыялістычная Савецкая Рэспубліка Беларусі, прызнаючы права грамадзян Савецкай Рэспублікі свабодна ладзіць сходы, мітынгі, шэсця і т. п., прадастаўляе ў распараджэнне працоўнага класа і сялянскай беднаты ўсе прыдатныя для прылады народных сходаў памяшканні з мэбляй, асвятленнем і ацяпленнем».

У адпаведнасці з пунктам 7 Другой Устаўной граматы запісана: «У рубяжох Беларускай Народнай Рэспублікі права прыватнае уласнасьці на зямлю касуецца. Земля перадаецца бяз выкупу тым, хто самі на ёй працуюць.

Лясы, вазеры і нутро зямлі абвешчаюцца ўласнасьцю Беларускай Народнай Рэспублікі» [1]. У пункце 2 Канстытуцыі ССРБ гаворыцца, што прыватная ўласнасць на зямлю адмяняецца і ўвесь зямельны фонд аб'яўляецца агульнадзяржаўным здабыткам, усе лясы, нетры і вады, а роўна ўвесь жывы і мёртвы інвентар, узорныя маёнткі і сельскагаспадарчыя прадпрыемствы аб'яўляюцца нацыянальным здабыткам.

**Заклучэнне.** Такім чынам, пасля Кастрычніцкай рэвалюцыі ў беларускага грамадства з’явілася рэальная магчымасць афармлення сваёй нацыянальнай дзяржаўнасці. Нягледзячы на тое, што сама гэтая ідэя была ўпершыню сфармулявана прадстаўнікамі нацыянальна-дэмакратычнага накірунку, пасляховая яе рэалізацыя адбылася толькі ў выглядзе савецкай дзяржавы. Асноўнае дзяржаўна-правое значэнне прыняцця першай Канстытуцыі Беларускай ССР скаладалася ў замацаванні на ўзроўні вышэйшага нарматыўнага акта нацыянальнага і дзяржаўнага самавызначэння Беларусі як вольнай дзяржавы. Канстытуцыя вызначыла правыя асновы пабудовы сістэмы вышэйшых органаў савецкай улады.

Рэгуляванне іншых сфер жыцця было адкладзена на больш позні перыяд. Канстытуцыя БССР стала значнай юрыдычнай падставай для далейшага развіцця беларускай савецкай дзяржаўнасці і яе канстытуцыяналізму.

#### ЛІТАРАТУРА

1. Другая Устаўная грамата [Электронны рэсурс]. – Рэжым доступу : <https://pravo.by/pravovaya-informatsiya/pomniki-gistoryi-prava-belarusi/kanstytutsyinae-prava-belarusi/akty-belaruskay-narodnay-respubliki/drugaya-usta-naya-gramata/>. – Дата доступу – 28.02.2021.
2. Канстытуцыя Сацыялістычнай Савецкай Рэспублікі Беларусі (Прынята I з’ездам Саветаў БССР) : [Электронны рэсурс]. – Рэжым доступу : <https://pravo.by/pravovaya-informatsiya/pomniki-gistoryi-prava-belarusi/kanstytutsyinae-prava-belarusi/kanstytutsyi-belarusi/konstitutsiya-1919-goda/>. – Дата доступу – 28.02.2021.
3. Круталевіч, В. А. Гісторыя дзяржавы і права Беларусі (1917–1945 гг.) / В. А. Круталевіч, І. А. Юхо // – 2-е выд. Мінск : Беларуская навука, 2000. – 238 с.
4. Решецкая, Т. Н. История государства и права Беларуси : курс лекций / Т. Н. Решецкая. – Горки : БГСХА, 2020. – 120 с.

#### КАНСТЫТУЦЫЙНАЕ БУДАЎНІЦТВА Ў БССР (1918–1920 ГГ.)

Рэзюме: у артыкуле прааналізаваны гістарычныя ўмовы, у якіх адбывалася прававое афармленне беларускай дзяржаўнасці пасля Кастрычніцкай рэвалюцыі. Аўтары прыходзяць да высновы, што канстытуцыйнае будаўніцтва, непасрэдна звязанае са станаўленнем самастойнай дзяржавы, становіцца магчымым з моманту абвешчання БССР. Змест першай беларускай Канстытуцыі 1919 г. адлюстроўваў ключавыя ідэі маладой савецкай дзяржавы і імкненне беларускага народа да самавызначэння.

---

УДК 342.4

*Наталля Глушакова*

#### **Рэцэнзія на артыкул Таццяны Рашэцкай і Анастасіі Ешкінай “Канстытуцыйнае будаўніцтва ў БССР (1918–1920 гг.)”**

Беларуская дзяржаўная сельскагаспадарчая акадэмія

У артыкуле акрэслены гістарычныя ўмовы і асаблівасці канстытуцыйнага будаўніцтва ў БССР у 1918–1920 гг. Аўтары падкрэсліваюць, што гэты працэс, непасрэдна звязаны з афармленнем нацыянальнай дзяржаўнасці, развіваўся ў рамках афармлення Сацыялістычнай Савецкай Рэспублікі Беларусь.

У той жа час у працы адзначана, што сама ідэя стварэння беларускай дзяржавы і нават яе юрыдычнае афармленне адбыліся некалькі раней, у межах нацыянальна-дэмакратычнага накірунку, што знайшло ўвасабленне ў стварэнні Беларускай Народнай Рэспублікі і прыняцці яе трох Устаўных грамат.

Тым не менш пачатак канстытуцыйнага афармлення звязаны з абвешчэннем

БССР і прыняццем першай Канстытуцыі БССР 1919 г. У артыкуле аналізуецца не толькі змест гэтага дакумента, але і гістарычныя абставіны, якія паўплывалі на яго змяненні ў 1920 г.

У заключэнні адзначаецца, што асноўны сэнс распрацоўкі і прыняцця першай Канстытуцыі Беларускай ССР заключаецца ў замацаванні на ўзроўні вышэйшага нарматыўнага акта дзяржаўнага самавызначэння беларусаў, што стала падмуркам для далейшага нацыянальнага і культурнага развіцця.

Навуковы артыкул Т. М. Рашэцкай і А. Р. Ешкінай “Канстытуцыйнае будаўніцтва ў БССР (1918–1920 гг.)” адпавядае ўсім патрабаванням, якія прад’яўляюцца да прац такога роду. Дадзены артыкул можа быць рэкамендаваны да публікацыі.

Рэцэнзент: кандыдат гістарычных навук, дацэнт

Н. А. Глушакова

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ  
ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВЫХ РАБОТ КАК ФОРМЫ ОСВОЕНИЯ СТУДЕНТАМИ  
УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

**BASIC WAYS TO IMPROVE THE ORGANIZATION OF WRITING TERM PAPERS AS A  
FORM OF STUDENTS' MASTERING COURSE CONTENT**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article shows the importance of organizing the independent work of students on their term papers (projects), which is considered to be one of the forms of both acquiring knowledge and mastering skills and abilities. The article also analyses problems encountered by extramural student in the course of work on their term papers, studies causes of the problems, and suggests solutions to them.

**Ключевые слова:** заочная форма получения высшего образования, курсовые работы, самостоятельная работа студентов, консультации по выполнению курсовых работ, практические навыки и умения.

**Key words:** correspondence form of higher education, term papers, independent work of students, consultations on writing term papers, practical skills and abilities

---

**Введение.** Получение диплома о высшем образовании с присвоением профессиональной квалификации предполагает в будущем работу обладателя диплома специалистом или руководителем как производственного подразделения, так и предприятия, организации в целом. Такая работа требует от выпускника высшего учебного заведения обладания не только определенным уровнем теоретических знаний, но и наличия у него практических навыков и умений, позволяющих находить оптимальное решение в любой проблемной ситуации.

Учебные планы заочной формы получения высшего образования предполагают и такую форму приобретения студентами знаний, умений и навыков при освоении образовательных программ, как курсовые работы (проекты). Курсовые работы (проекты) позволяют также оценить уровень усвоения студентами полученных знаний. Так, выполнение курсовых работ (проектов) по экономическим дисциплинам способствует приобретению студентами профессиональных навыков самостоятельного выполнения аналитических и организационно-экономических расчетов и креативного подхода к решению возникающих проблем. Такая форма самостоятельной работы предполагает использование студентами полученных теоретических знаний, применение освоенных методик и поэтому является достаточно эффективной и как метод обучения, и как форма контроля полученных знаний и навыков.

**Основная часть.** Учебные планы Белорусской государственной сельскохозяйственной академии подготовки специалистов с высшим образованием по экономическим специальностям предполагают выполнение студентами от 4 до 6 (в зависимости от специальности) курсовых работ (проектов). Студенты выполняют 1 курсовую работу в цикле общенаучных и общепрофессиональных дисциплин, от 1 до 4 курсо-

вых работ (проектов) в цикле специальных дисциплин и от 1 до 3 курсовых работ в цикле дисциплин специализации.

При получении студентами высшего образования в очной форме условие самостоятельного выполнения студентами курсовых работ (проектов) выполняется в подавляющем большинстве случаев и в результате такой работы студенты получают необходимые знания, приобретают требуемые умения и навыки, необходимые для будущей профессиональной деятельности.

В то же время при заочной форме получения высшего образования у студентов возникает ряд проблем в области самостоятельного выполнения курсовых работ (проектов).

Заочная форма получения высшего образования предполагает значительный объем самостоятельной работы студентов в межсессионный период. Так, на подготовку, написание и защиту курсовых работ (проектов) учебными планами для экономических специальностей предусмотрено 40 часов, а по двум курсовым работам одной из специальностей 20 часов – столько же, сколько и для студентов дневной формы получения высшего образования. Из этого объема часов на выдачу задания и краткое (очень краткое) изложения методики выполнения работы (проекта) преподавателю выделяется не более 1 часа аудиторного времени, на проверку и защиту курсовой работы выделяется 2 часа, курсового проекта – 3 часа.

Т.е. предполагается, что 37 (или 17) часов студент будет в межсессионный период самостоятельно работать над темой курсовой работы (проекта) в соответствии с выданным заданием, оформит работу в соответствии с требованиями и представит ее в деканат в установленные сроки, т.е. до начала лабораторно-экзаменационной сессии, в которой предполагается защита этой курсовой работы (проекта).

В реальности подавляющее большинство студентов заочной формы получения высшего образования испытывает трудности как со сбором материала для выполнения курсовой работы (проекта), поскольку далеко не все студенты работают на производстве по специальности, так и с освоением методики ее выполнения. Кроме того, при оформлении курсовой работы требуется соблюдение ряда формальных требований, изложенных в методических указаниях по выполнению курсовой работы (проекта) и их выполнение также может быть сопряжено с определенными трудностями для некоторых студентов.

Следует сказать, что далеко не всегда учебными планами заочной формы получения высшего образования по той или иной специальности преподавание дисциплины, по которой предполагается выполнение курсовой работы, предусмотрено в двух семестрах. Так, учебными планами УО БГСХА для заочной формы получения высшего образования по специальности «Экономика и организация в отраслях АПК» предусмотрено выполнение курсовых работ (проектов) по 6 дисциплинам, при этом 1 из них преподается только в одном семестре. По специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и по специальности «Финансы и кредит» 2 дисциплины из 4, по которым выполняются курсовые работы, преподаются в 1 семестре. В то же время по специальности «Маркетинг» из 4 дисциплин, по которым будут выполняться курсовые работы, 3 преподаются в одном семестре.

Преподавание дисциплины, по которой учебным планом предусмотрено выполнение курсовой работы, только в одном семестре (и в этом же семестре – защита курсовой работы), сопряжено с дополнительными трудностями для студентов заочной формы обучения. Так, если дисциплина преподается в двух семестрах, то в первом семестре студенты начинают изучать данную дисциплину, приобретают определенный объем теоретических знаний и на практических занятиях могут изучить определенные методики и получить необходимые знания, умения и навыки для выполнения курсовой работы. Во всяком случае, такая возможность и студентам, и преподавателям предоставлена. Если же преподавание дисциплины предусмотрено толь-



ко в одном семестре, у преподавателей нет возможности в ходе аудиторных занятий донести до студентов теоретические и практические знания о методике выполнения курсовой работы. А студенты вынуждены в межсессионный период выполнять курсовую работу по незнакомой дисциплине, по которой не обладают даже теоретическими знаниями, не говоря уже о практических навыках: аудиторные занятия по данной дисциплине будут проводиться только на следующей лабораторно-экзаменационной сессии, до начала которой курсовая работа уже должна быть выполнена и сдана на проверку. Эта ситуация сама по себе является абсурдной и изначально предполагает возникновение у студентов трудно разрешимых проблем по выполнению курсовой работы.

Конечно, на предыдущей лабораторно-экзаменационной сессии студентам выдается задание на выполнение курсовой работы. Но на это отводится только 1 час аудиторных занятий. Безусловно, озвучить тему курсовой работы и продемонстрировать методичку по выполнению курсовой работы преподаватель за отведенное аудиторное время успеет. Но для того, чтобы ознакомить с методикой выполнения курсовой работы по специальным дисциплинам, недостаточно ни 1 часа, ни 2 часов аудиторного времени. Для этого должно отводиться несколько часов практических занятий на сессии, предшествующей той, в которой курсовая работа должна быть защищена. Поэтому специальная дисциплина, по которой предусмотрено выполнение курсовой работы, должна преподаваться в двух семестрах.

Для изучения проблемы подготовки курсовых работ студентами заочной формы получения высшего образования было опрошено 44 студента Белорусской государственной сельскохозяйственной академии, получающих второе высшее образование по экономическим специальностям. Среди опрошенных было 25 женщин (57%) и 19 мужчин (43%), 39% из них в возрасте до 25 лет, 30% - от 31 до 40 лет и 31% - старше 40 лет, имеют семьи 43% опрошенных, есть дети у 34% отвечавших на вопросы студентов. Более половины опрошенных (54%) работают на рабочих специальностях, 25% - служащие и только 7% имеют собственный бизнес. Только 16% студентов в качестве мотива получения высшего образования назвали получение знаний, необходимых для работы и 34% - карьерные устремления, 50% опрошенных не смогли четко сформулировать этот мотив: либо для общего развития, либо возможную востребованность полученных знаний в будущем.

В результате опроса было выявлено, что большинство студентов (68%) считает самостоятельное выполнение курсовых работ эффективным способом усвоения материала и получения знаний и такая же часть студентов (68%) получили дополнительные и полезные знания при выполнении курсовых работ. При этом испытывали затруднения при выполнении курсовых работ 77% опрошенных. В качестве причин возникновения таких трудностей 57% студентов назвали отсутствие времени для самостоятельного выполнения работы, что вполне объяснимо, поскольку 43% опрошенных имеют семьи, 34% имеют детей, и 86% - работают. Кроме того, затруднения при выполнении курсовых работ возникали также из-за сложности методики выполнения работ (у 30% студентов), недоступного пониманию изложения методики работы в методических указаниях кафедры (20%) и слишком большого объема работы (20%). Тем не менее 66% опрошенных старались самостоятельно разбираться в методике их выполнения с помощью методических указаний, обращаясь за консультацией к преподавателям, а также консультируясь у других студентов. При написании курсовых работ студенты пользовались и методическими указаниями кафедры по выполнению курсовой работы (41%), и другой учебной литературой, и научными публикациями, и Интернет-ресурсами (41%). При этом 61% студентов отметили, что методические указания по выполнению курсовых работ, подготовленные кафедрой, позволяют самостоятельно выполнить работу. Следует также сказать, что 65% опрошенных обращались за консультацией по поводу выполнения курсовой работы

к преподавателям, и только 2 студентам было в консультации отказано. Большинство из обратившихся за консультацией студентов (62%) получили качественную консультацию, остальные также получили консультацию, но поверхностную. Большинство студентов (61%) считает, что для проведения консультаций по выполнению курсовой работы необходимо выделять несколько занятий на предыдущей сессии, 14% студентов считает достаточным 2 часов занятий для консультации и для 16% опрошенных достаточно 1 часа консультаций. Только 3% опрошенных в консультациях по курсовой работе не нуждаются.

Среди опрошенных студентов только 34% все курсовые работы выполняли самостоятельно и 25% пользовались помощью сторонних лиц безвозмездно. 34% студентов иногда пользовались платными услугами по выполнению курсовых работ и 9% опрошенных никогда не выполняли работу самостоятельно, всегда покупали или заказывали курсовые работы.

Студенты, не выполнявшие курсовые работы самостоятельно, в 61% случаев обращались к услугам индивидуальных предпринимателей и коммерческих фирм либо покупали уже готовую работу (в 22% случаев). Обращения по этому поводу к студентам дневной формы обучения или к работникам академии были в буквальном смысле слова единичными. Большинство выполненных на заказ курсовых работ (67%) по мнению студентов оказались удовлетворительного качества, но 22% студентов купленную работу пришлось еще существенно дорабатывать и только 1 студент посчитал цену платных услуг приемлемой.

В качестве предложений по совершенствованию организации самостоятельной работы студентов при выполнении курсовых работ участники опроса высказали следующее:

- разработать более подробные методические указания по выполнению курсовых работ с пошаговым изложением методики и приведением конкретных примеров;
- обеспечить большой объем консультаций по методике выполнения курсовой работы в период лабораторно-экзаменационной сессии, предпочтительнее несколько занятий;
- консультации по курсовой работе проводить до выдачи задания по теме курсовой работы;
- индивидуальные консультации преподавателей предоставлять в большем объеме;
- наиболее значительную часть курсовой работы выполнять в ходе аудиторных занятий на лабораторно-экзаменационной сессии с участием преподавателя.

Таким образом, изучение проблем, возникающих при выполнении курсовых работ и проектов у студентов УО БГСХА экономических специальностей, получающих высшее образование в заочной форме, позволяет сделать следующие выводы:

- при составлении и корректировке учебных планов подготовки специалистов с заочной формой получения высшего образования целесообразно преподавание учебной дисциплины, по которой предусматривается выполнение курсовой работы (проекта), планировать в течение двух семестров.

Это позволит преподавателям на аудиторных занятиях первого семестра более подробно изложить требования методики выполнения курсовой работы и даст возможность студентам получить дополнительные консультации по неясным для них моментам этой методики;

- планировать проведение аудиторных занятий с целью консультаций по выполнению курсовых работ в период лабораторно-экзаменационной сессии в таком объеме, который позволил бы максимально подробно изложить методику выполнения курсовой работы;

- целесообразно исключить требование обязательного выполнения студентами заочной формы получения высшего образования курсовых работ (проектов), тре-

бующих аналитических и проектных расчетов и обоснований, в межсессионный период и дать возможность студентам и преподавателю начать совместную работу по выполнению курсовой работы (проекта) в ходе практических занятий первого семестра и завершить эту работу на практических занятиях второго семестра при условии, что дисциплина будет преподаваться в течение двух семестров;

- обеспечить подробное (пошаговое) изложение методики выполнения курсовой работы (проекта) в методических указаниях кафедры, рассчитанное на возможность освоения требуемых методик даже наименее подготовленными студентами.

**Заключение.** Предлагаемые меры совершенствования организации выполнения студентами заочной формы получения высшего образования курсовых работ (проектов), сформулированные с учетом мнения самих студентов, в случае их реализации будут способствовать тому, чтобы студенты-заочники выполняли курсовые работы (проекты) самостоятельно и под контролем преподавателя, с более полным освоением методики их выполнения.

В результате такой самостоятельной работы все студенты смогут приобрести необходимые знания, умения и навыки в сфере профессиональной деятельности в соответствии с получаемой специальностью.

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВЫХ РАБОТ КАК ФОРМЫ ОСВОЕНИЯ СТУДЕНТАМИ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Резюме: в статье показано значение организации самостоятельной работы студентов по выполнению курсовых работ (проектов) как одной из форм усвоения знаний, умений и навыков, анализируются проблемы, возникающие у студентов заочной формы получения высшего образования при выполнении курсовых работ, изучаются причины их возникновения и предлагаются пути их решения.

УДК: 378. 147: 33

*Александр Чечеткин*

#### Рецензия

**на статью Нины Воробьевой «Основные направления совершенствования организации выполнения курсовых работ как формы освоения студентами учебного материала»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Эффективность освоения студентами учебного материала преподаваемых дисциплин во многом зависит от того, как организована их самостоятельная работа. Одной из форм приобретения будущими специалистами знаний, умений и навыков, необходимых им в будущей профессиональной деятельности, является выполнение ими курсовых работ.

Особенностью организации учебной работы студентов заочной формы получения высшего образования является то, что они должны выполнять курсовые работы в межсессионный период самостоятельно, без возможности систематических консультаций с преподавателем. Возникающие при этом трудности студенты решают по-разному.

Проведенное автором статьи исследование позволило выявить основные проблемы, возникающие у студентов заочной формы получения образования в процессе выполнения ими курсовых работ.

Многолетний методический опыт преподавания экономических дисциплин и руководства курсовым проектированием позволил автору сформулировать основные

направления совершенствования организации самостоятельной работы студентов-заочников по выполнению курсовых работ.

В статье присутствуют элементы научной новизны, заключающиеся в том, что при определении направлений совершенствования организации работы студентов учитывается их мнение и их предложения.

Такой подход к изучению проблемы и выработке рекомендаций по совершенствованию организации учебного процесса, учитывающий запросы конечных потребителей образовательных услуг, позволяет достичь более высокой эффективности работы кафедр и в конечном итоге – более высокого уровня удовлетворенности потребителей предоставляемыми им услугами.

Изложение материала статьи отличается последовательностью, логичностью и научным подходом к проблемам обучения студентов заочной формы получения высшего образования. Считаю, что данная статья может быть опубликована в печати.

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент

А.С. Чечеткин

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АГРОЭКОТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### LEGAL REGULATION OF AGRO-TOURISM ACTIVITIES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** some aspects of the legal regulation of agro-tourism activities in the Republic of Belarus and socio-economic prospects for the development of agro-tourism business are studied.

**Ключевые слова:** агроэкотуризм, деятельность, правовые нормы, агроэкотуристическая деятельность, агроэкоусадьба.

**Key words:** agroecotourism, activities, legal norms, agro-tourism activities, agro-ecogardens.

---

**Введение.** Государственная политика в области агроэкотуризма является неотъемлемой частью экономической политики страны и направлена на создание благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития туристической индустрии.

Тема развития агроэкотуризма стала очень актуальной в Республике Беларусь. Ей уделяется большое внимание в Правительстве, она широко освещается в средствах массовой информации, среди жителей деревень и горожан.

**Основная часть.** В настоящее время агроэкотуристическая деятельность в Республике Беларусь развивается по разным направлениям. Проводится активная работа в области развития сельского туризма, подготовка преподавателей в области агроэкотуризма, проводятся обучающие семинары по различным тематикам.

Агроэкотуризм в Беларуси в последнее время получил значительную государственную поддержку и был причислен к национальным приоритетам. основополагающими нормативными правовыми актами в этой области явились Закон «О туризме», Указ Президента Республики Беларусь №365 «О развитии агроэкотуризма», Национальные программы развития туризма в Республике Беларусь на 2006-2010гг. и 2016-2020гг. и другие.

Республика Беларусь обладает необходимыми природными, историко-культурными и другими туристско-рекреационными ресурсами для успешного развития агроэкотуристической деятельности. Однако для благоприятного развития агроэкотуризма необходим анализ факторов, влияющих на этот процесс как положительно, так и отрицательно. К положительным факторам развития агроэкотуризма относятся толерантность населения, наличие привлекательных природных ландшафтов, сохранность этнических особенностей и раритетных элементов материальной культуры и быта белорусской деревни [5, с.138].

Главными целями развития агроэкотуризма являются удовлетворение спроса населения на отдых в сельской местности, что способствует повышению уровня жизни сельчан. Для повышения доходов сельского населения посредством органи-

зации туристского обслуживания необходимо сформировать рынок агротуристических услуг. Это значит, что туристское обслуживание в деревне должно быть поставлено на поток, по крайней мере, в летний туристический сезон, а не осуществляться эпизодически или зависеть от случайных гостей. Решение задачи ощутимого повышения уровня доходов сельского населения за счет туризма требует формирования массового рынка агроэкотуризма с достаточным количеством потребителей для его устойчивого функционирования. Однако, массовость агротуристических потоков – перспектива будущего, так как в настоящее время в условиях пандемии привлечь иностранных туристов сложно, а для внутреннего потребителя в Беларуси широко распространены более дешевые формы отдыха, являющиеся альтернативой агроэкотуристическому обслуживанию.

Если обратиться к международно-правовому развитию агроэкотуристической деятельности, то она основывается на международных обычаях и международных договорах, а также актах специализированных международных организаций. Среди международно-правовых актов можно выделить следующие:

- Всеобщая декларация прав человека от 10 декабря 1948 года;
- Конвенция о таможенных льготах для туризма от 4 июля 1954 года и соответствующий Протокол к ней;
- Манильская декларация по мировому туризму от 10 октября 1980 года;
- Гаагская декларация по туризму от 14 апреля 1989 года и др.

Для развития агроэкотуризма большое значение имеют многосторонние и двусторонние отношения между странами в сфере развития туристической деятельности. В результате государства стран СНГ заключили Соглашение «О сотрудничестве в области туризма».

В соответствии с указанным Соглашением стороны обязуются оказывать содействие друг другу в подготовке профессиональных кадров в сфере туризма; обмениваться опытом работы между сотрудниками государственных органов по туризму, туристских и транспортных предприятий и организаций, гостиниц, ресторанов, других производителей туристских услуг, независимо от форм собственности, проведения совместных научных исследований, семинаров по различным проблемам туризма, систематическом обмене научными и учебными материалами, а также оказывать взаимную помощь в вопросах международного сотрудничества и членства во Всемирной туристской организации и других международных организациях по туризму.

Государства-участники СНГ содействуют развитию туризма как эффективной отрасли экономики действенным средством сближения народов, гарантируют режим наибольшего благоприятствования в туристской деятельности, создают правовую и нормативную базу в сфере туризма, обеспечивают равные условия для осуществления туристской деятельности юридическими и физическими лицами, содействуют развитию международного сотрудничества и профессиональной подготовке специалистов [4, с.72].

Ведению государств-участников СНГ в лице их органов государственной власти и управления подлежат:

- формирование нормативной базы в сфере туристской деятельности и координация межгосударственного сотрудничества;
- формирование национальных программ развития туризма;
- установление порядка стандартизации, лицензирования и в сфере туризма;
- управление государственной собственностью в сфере туризма, финансирование органов государственного управления и надзора за соблюдением прав туристов;
- определение порядка предоставления льгот отдельным категориям туристов и др.

Национальное законодательство дополняется межгосударственными и межправительственными двусторонними или многосторонними соглашениями, разви-

вающими или конкретизирующими нормы национальных законов. Международные многосторонние договоры и конвенции в сфере туризма приобретают в государствах-участниках СНГ правовую действенность в соответствии с ратификационными процедурами, определяемыми национальным законодательством [4, с.72].

В настоящее время осуществление деятельности в сфере агроэкотуризма Республики Беларусь регулируется следующими нормативными правовыми актами:

- Закон Республики Беларусь «О туризме» №326-З [2];
- Указ Президента Республики Беларусь №365 «О развитии агроэкотуризма»;
- Гражданский кодекс Республики Беларусь и др.

Агроэкотуристическая деятельность является сферой экономики и в полной мере воспринимает стимулирующее воздействие норм различных отраслей права: административного, экологического, страхового, таможенного и других, которые относятся к неопределенному кругу юридических и физических лиц. Особое значение отводится гражданскому праву.

С принятием Гражданского кодекса в Республике Беларусь были устранены различные наслоения в прежнем законодательстве, определены основные права и обязанности предпринимателей. Своими нормами Гражданский кодекс охватил и сферу туризма, а соответственно и агроэкотуризм.

Глава 39 Гражданского кодекса регулирует порядок возмездного оказания услуг. По договору возмездного оказания услуг одна сторона (исполнитель) обязуется по заданию другой стороны (заказчика) оказать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность), а заказчик обязуется оплатить эти услуги[1].

Закон Республики Беларусь «О туризме» определяет принципы государственной политики в сфере туризма, регулирует отношения, касающиеся при осуществлении гражданами Республики Беларусь, иностранными гражданами и лицами без гражданства временных выездов (путешествий) в страну (место) временного пребывания в оздоровительных, и иных целях, не противоречащих законодательству.

Что касается размера сбора по оказанию услуг в сфере агроэкотуризма, то он составляет одну базовую величину за календарный год, определяемый на момент уплаты, и зачисляется в соответствующий бюджет.

Субъекты агроэкотуризма обязаны ежегодно до 10 января года, следующего за отчетным, представлять в налоговый орган по месту жительства информацию о заключении договоров на оказание услуг в сфере агроэкотуризма в отчетном году по форме, утверждаемой Министерством по налогам и сборам.

**Заключение.** Таким образом, следует подчеркнуть, что Беларусь со своей природой, уникальной самобытностью народных традиций и промыслов становится все более востребованным объектом экологического туризма.

Развитие в стране агроэкотуристической деятельности может стать более эффективной в условиях привлечения иностранного капитала. Кроме того, различным государственным и негосударственным организациям отрасли необходимо активизировать деятельность по распространению за рубежом информации об оказываемых в Беларуси видах туристических услуг.

Более совершенная система управления агроэкотуристической деятельностью в Республике Беларусь предполагает четкое определение основных функций различных органов управления, направленных не только на регулирование агротуризма, но и его развитие, интегрирование агротуристического сектора страны на международный рынок туризма.

Агроэкотуризм имеет все шансы помочь белорусской деревне и развивать положительный имидж нашей страны. Однако такие положительные перемены возможны лишь в том случае, если агроэкотуризм станет полноправным сектором туристической отрасли.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28.10.1998 (в ред. от 29.06.2020 № 33-3) // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. Закон Республики Беларусь «О туризме» от 25.11.1999 № 326-3 (ред. от 09.01.2007 №206-3) // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
3. Об основных принципах сотрудничества государств-участников СНГ в области туризма: Рекомендательный законодательный акт от 29 октября 1994 года // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
4. Задиранов С.В. Нормативное регулирование туристической деятельности в Республике Беларусь // Юстиция Беларуси, - 2007. – №1. – с.38-42.
5. Организационно-правовые основы туристского и гостиничного бизнеса. – М.:МГУ,- 1999. – 320с.

#### ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АГРОЭКОТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Резюме: изучены некоторые аспекты правового регулирования агроэкотуристической деятельности в Республике Беларусь и социально-экономические перспективы развития агроэкотуристического бизнеса.

УДК [339.3/5:63]:005

*Александр Герасимович*

#### Рецензия

**на статью Екатерины Бранцевич, Сергея Саскевич «Правовое регулирование агроэкотуристической деятельности в Республике Беларусь»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Представленная статья Е.П. Бранцевич, С.П. Саскевичем подготовлена на актуальную тему, поскольку раскрывает основы правового регулирования агроэкотуристической деятельности и социально-экономические перспективы развития агроэкотуристического бизнеса в Республике Беларусь.

Статья имеет определенную научную значимость, может быть полезна студентам, магистрантам, интересующимся вопросами изучения и применения норм законодательства в агроэкотуристической деятельности, соответствует всем предъявляемым требованиям к работам данного вида и может быть рекомендована к опубликованию.

Рецензент  
кандидат исторических наук, доцент

А.А. Герасимович



**ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ  
ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ПРАВ НА НИХ****LEGAL ASPECTS OF STATE REGISTRATION LAND PLOTS AND  
RIGHTS TO THEM**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article substantiates the need for state registration, which ensures a strict regime of land use, and determines their legal status. The grounds for the state registration of real estate are given. The main normative legal acts regulating the issues of state registration of land plots, rights to them and transactions with them are listed. The legal content of the issues of state registration of immovable property is given.

**Ключевые слова:** земельный участок, государственная регистрация, земельные отношения.

**Key words:** land plot, state registration, land relations.

---

**Введение.** Процесс использования земельных ресурсов нуждается в строгом правовом регулировании, так как данные ресурсы, ограничены в площади, в своих полезных свойствах. В связи с этим на сегодняшний день задачей каждого государства является создание правовой системы государственной регистрации, что даст возможность сформировать эффективные механизмы регулирования земельных отношений.

Кроме того, земля еще и природный объект, основа, без которой не представляется возможным не только осуществление человеком какой-либо деятельности, но и само существование человечества.

**Основная часть.** Государственная регистрация недвижимого имущества, прав на недвижимое имущество и сделок с ним обеспечивает создание механизмов государственного воздействия на рынок недвижимости для целей защиты прав собственников и иных правообладателей на объекты недвижимости, к которым относятся, и земельные участки. Государственная регистрация обеспечивает более строгий правовой режим недвижимости по сравнению с правовым режимом движимых вещей.

Государственная регистрация недвижимого имущества – юридический акт признания и подтверждения государством создания, изменения, прекращения существования недвижимого имущества. Недвижимое имущество считается созданным, измененным, прекратившим существование с момента государственной регистрации соответственно его создания, изменения, прекращения существования. Государственная регистрация создания, изменения, прекращения существования недвижимого имущества может быть признана недействительной только в судебном порядке.

Государственная регистрация права, ограничения (обременения) права на недвижимое имущество – юридический акт признания и подтверждения государством возникновения, перехода, прекращения права, ограничения (обременения) права на недвижимое имущество.

Государственная регистрация вещных прав на землю должна производиться в Едином государственном регистре недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним, который представляет собой систематизированный свод сведений и документов в отношении зарегистрированных объектов недвижимого имущества, находящихся на территории Республики Беларусь.

Характеризуя процедуру государственной регистрации прав, а также ограничений (обременений) прав на земельные участки (далее – прав на земельные участки), можно сказать, что, в общем, принципы и стадии самого процесса регистрации аналогичны принципам и стадиям государственной регистрации самих земельных участков, а также сделок с ними. Однако и здесь, безусловно, имеются определенные особенности.

Во-первых, необходимо отметить, что в данном случае иными являются основания для государственной регистрации, а именно (в соответствии со статьей 55 Закона):

- а) договоры и иные сделки (как юридические факты, непосредственно порождающие те права на земельный участок, которые нуждаются в регистрации);
- б) акты государственных органов, согласно которым происходит возникновение, переход или прекращение права на земельный участок;
- в) судебные решения, ведущие к аналогичным правовым последствиям;
- г) иные действия физических и юридических лиц, с которыми законодательство связывает возникновение, переход и (или) прекращение прав на земельный участок;
- д) события с аналогичными правовыми последствиями.

Во-вторых, иными являются и документы, служащие основанием для начала процедуры государственной регистрации прав на земельный участок. К примеру, если речь идет о регистрации права собственности на земельный участок по любому гражданско-правовому договору, то для регистрации заявитель обязан предъявить регистратору и этот договор (правоустанавливающий документ); если же заявитель намерен зарегистрировать право ограниченного пользования соседним земельным участком (сервитут), то обязательным документом для регистрации в числе прочих является либо договор между владельцами двух соседних земельных участков, предусматривающий установление сервитута, либо соответствующее решение суда.

Однако законодательством предусматриваются и некоторые иные особенности государственной регистрации отдельных прав на земельные участки, что обусловлено особенностями их правовой сущности. Это, например, право общей совместной собственности супругов, ипотека, рента, доверительное управление и др.

В Республике Беларусь государственная регистрация земельных участков регулируются нормами специального – земельного законодательства, и законодательством иных отраслей права, что обусловлено комплексным характером этих земельных отношений. Основными нормативными правовыми документами, регулирующим государственную регистрацию недвижимого имущества в Республике Беларусь является: Закон «О государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним», Гражданский кодекс Республики Беларусь, Кодекс Республики Беларусь о земле.

Земельные участки относятся к категории недвижимого имущества. В соответствии со ст. 130 Гражданского кодекса Республики Беларусь к недвижимым вещам (недвижимое имущество, недвижимость) относятся земельные участки, участки недр, обособленные водные объекты и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе леса, многолетние насаждения, здания, сооружения [1].

Вследствие этого были законодательно закреплены положения, определяющие моменты возникновения вещных прав, их ограничения, а также вступления в силу сделок с недвижимостью. В ст. 131 ГК были установлены основные положения о

примерном перечне вещных прав, подлежащих регистрации, обязательности государственной регистрации и органе, ее осуществляющем.

В ГК не дано самого понятия государственной регистрации, из его норм следует, что государственная регистрация состоит в выдаче заявителю свидетельства (удостоверения) о государственной регистрации либо совершения регистрационной надписи на оригинале документа, выражающего содержание зарегистрированной сделки.

Вопросы государственной регистрации недвижимости, в том числе земельных участков, получили дальнейшее более совершенное регулирование в принятых позднее законодательных актах, а также специальном законодательстве.

Так, в Кодексе Республики Беларусь о земле в самом определении земельного участка указываются цели и задачи государственной регистрации: «Земельный участок – часть земной поверхности, имеющая границу и целевое назначение и рассматриваемая в неразрывной связи с расположенными на ней капитальными строениями (зданиями, сооружениями)» [2].

В Законе Республики Беларусь «О государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним» аспекты государственной регистрации недвижимости раскрыты комплексно.

Здесь более детально раскрывается перечень объектов государственной регистрации. К ним относятся:

- а) создание, изменение, прекращение существования недвижимого имущества;
- б) возникновение, переход, прекращение прав и ограничений (обременений) прав на недвижимое имущество;
- в) сделки с недвижимым имуществом [3].

Следовательно, из вещных прав на земельную недвижимость, подлежащих государственной регистрации, можно назвать следующие: право частной собственности, право пожизненного наследуемого владения, постоянного пользования, а также иные права.

Статьей 5 Закона определены субъекты государственной регистрации. Субъектами государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним являются республиканская организация по государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним, территориальные организации по государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним, регистраторы, а также собственники недвижимого имущества и обладатели иных прав в отношении недвижимого имущества, лица, претендующие на приобретение прав в отношении недвижимого имущества.

Правообладателями и кандидатами в правообладатели могут быть: Республика Беларусь и ее административно-территориальные единицы; юридические лица Республики Беларусь, иностранные и международные юридические лица; индивидуальные предприниматели; граждане Республики Беларусь, иностранные граждане, лица без гражданства; иностранные государства [3].

**Заключение.** Таким образом, необходимость разработки и совершенствования правовых норм, устанавливающих государственную регистрацию земельных участков и прав на них, заключается в том, что данные нормы обеспечивают защиту прав, как частных собственников, так и государства, обеспечивают объективной информацией субъектов рынка земельной и иной недвижимости. Кроме этого государственная регистрация земельных участков упорядочивает в целом все отношения, связанные с землей, предоставляет дополнительные гарантии всем участникам земельных отношений, в том числе и при рассмотрении споров в судах.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь: с изм. и доп., внесенными Законом Республики Беларусь от 8 янв. 2014 г. – Минск: Нац. центр правовой информации Республики Беларусь, 2014. –

656 с.

2. Кодекс Республики Беларусь о земле от 23 июля 2008 г., № 425-3 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. –2008. – 2/1522.

3. О государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним: Закон Республики Беларусь, 22 июля 2002 г., № 133-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 03.12.2011 г. // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. –2010. – № 2. – 2/1884.

#### ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ПРАВ НА НИХ

Резюме: в статье дается обоснование необходимости государственной регистрации, что обеспечивает строгий режим использования земель, и определяет их правовой статус. Приведены основания для государственной регистрации недвижимого имущества. Перечислены основные нормативные правовые акты, регулирующие вопросы государственной регистрации земельных участков, прав на них и сделок с ними. Дается правовое содержание вопросов государственной регистрации недвижимого имущества.

---

349.44

*Ольга Писецкая*

#### Рецензия

#### на статью Нины Казакевич «Правовые аспекты государственной регистрации земельных участков и прав на них»

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Недвижимое имущество считается созданным, измененным, прекратившим существование с момента государственной регистрации соответственно его создания, изменения, прекращения существования. Государственная регистрация создания, изменения, прекращения существования недвижимого имущества может быть признана недействительной только в судебном порядке. Государственная регистрация недвижимого имущества – юридический акт признания и подтверждения государством создания, изменения, прекращения существования недвижимого имущества. Государственная регистрация права, ограничения (обременения) права на недвижимое имущество – юридический акт признания и подтверждения государством возникновения, перехода, прекращения права, ограничения (обременения) права на недвижимое имущество.

Характеризуя процедуру государственной регистрации прав, а также ограничений (обременений) прав на земельные участки, можно сказать, что, принципы и стадии самого процесса регистрации аналогичны принципам и стадиям государственной регистрации самих земельных участков, а также сделок с ними. Однако и здесь, безусловно, имеются определенные особенности.

Представленная на рецензию статья написана и оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями к структуре текста его оформлению.

Рецензент: кандидат технических наук, доцент

О.Н. Писецкая

## ПЕРСПЕКТИВЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФРИЛАНСЕРОВ

### PROSPECTS OF LEGAL REGULATION OF THE ACTIVITIES OF FREELANCERS

Mogilev State University named after A.A. Kuleshova

**Summary:** this article is devoted to the prospects of the legal regulation of freelancers. Various aspects of the legal regulation of this activity within the framework of labor, civil, business law are considered. Proposals are being made to improve civil legislation in the field of legal regulation of the activities of freelancers.

**Ключевые слова:** деятельность, осуществляемая фрилансерами, занятость населения, пенсионное обеспечение, работники-надобники, цель осуществления деятельности, правовое основание осуществления деятельности, организационно-правовые формы.

**Key words:** activities carried out by freelancers, employment of the population, social insurance, homeworkers, the purpose of carrying out activities, the legal basis for carrying out activities, organizational and legal forms.

---

**Введение.** Совершенствование правового регулирования деятельности физических лиц является актуальным направлением государственной политики, о чем свидетельствует появление новых организационно-правовых форм легализации деятельности (например, ремесленная деятельность, деятельность физических лиц, осуществляемая без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя). Сегодня приобретает популярность осуществление деятельности дистанционно, которая именуется фрилансом. Однако термины «фриланс», «фрилансер» в законодательстве Республики Беларусь не закреплены, в связи с чем необходимо рассмотреть данную деятельность в рамках трудового, гражданского и хозяйственного права для того, чтобы выявить признаки данной категории физических лиц и сформировать понятийный аппарат.

**Основная часть.** Через призму трудового законодательства деятельность фрилансеров стоит рассмотреть в двух аспектах: занятость населения, и регулирование труда отдельных категорий работников.

В соответствии со ст. 1 Закона Республики Беларусь от 15 июля 2006 г. № 125-З «О занятости населения Республики Беларусь» (далее – Закон № 125-З) занятость населения – это деятельность граждан Республики Беларусь, иностранных граждан и лиц без гражданства, постоянно проживающих в Республике Беларусь, иностранных граждан и лиц без гражданства, которым предоставлены статус беженца или убежище в Республике Беларусь, связанная с удовлетворением личных и общественных потребностей, не противоречащая законодательству и приносящая им заработную плату, вознаграждение за выполненную работу (оказанную услугу, создание объектов интеллектуальной собственности), иной доход [1]. В ст. 2 Закона № 125-З дается перечень деятельности, осуществление которой означает занятость физического лица, в котором имеется пункт – «иная не запрещенная законодательством

деятельность, приносящая заработок» [1], к которому, полагаем, следует отнести рассматриваемую деятельность.

Деятельность, осуществляемая фрилансерами, схожа с деятельностью работников-надомников. В соответствии со ст. 304 Трудового кодекса Республики Беларусь работники-надомники – это лица, заключившие трудовой договор с нанимателем о выполнении работы на дому личным трудом с использованием собственных материалов, оборудования, инструментов, механизмов, приспособлений или выделяемых нанимателем либо приобретаемых за счет средств нанимателя [5]. При этом основной признак работников-надомников, присущий и фрилансерам, заключается в осуществлении деятельности вне помещений нанимателя. Однако специфика трудового законодательства состоит в регулировании рабочего процесса, а специфика деятельности фрилансеров заключается в достижении поставленной цели, независимо от организации процесса. На основании данного тезиса можно сделать вывод, что фрилансеры не относятся к какой-либо категории работников.

Проанализировав перспективу правового регулирования деятельности фрилансеров в рамках трудового законодательства, можно сделать следующий вывод: фрилансеры не относятся к какой-либо категории работников, однако их деятельность регулируется нормами трудового права в области занятости населения.

В рамках гражданского законодательства необходимо обратить внимание на результат деятельности фрилансеров и правовое основание осуществления такой деятельности. Ст. 128 Гражданского кодекса Республики Беларусь к объектам гражданского права относит нематериальные блага [2]. Стоит отметить, что деятельность фрилансеров, как правило, направлена на создание объектов относящихся к нематериальным объектам, следовательно правовой статус фрилансеров следует отразить, на наш взгляд, в гражданском законодательстве.

Правовое основание осуществления деятельности в рамках гражданско-правовых отношений – это заключение гражданско-правового договора. Среди договоров, предусмотренных гражданским законодательством, внимание стоит обратить на договор подряда и договор возмездного оказания услуг, цель заключения которых – выполнение задания заказчика.

Для того, чтобы определить необходимость регулирования деятельности фрилансеров в рамках институтов хозяйственного права, необходимо определить организационно-правовые формы осуществления деятельности, а также виды деятельности рассматриваемой категории физических лиц. Фрилансеры, как правило, осуществляют свою деятельность самостоятельно без привлечения иных лиц по трудовым, гражданско-правовым договорам. Однако возможность осуществлять деятельность на основании договора подряда свидетельствует о праве заключения договора субподряда, то есть осуществление деятельности самостоятельно не является специальным признаком фрилансеров. Представляется возможным сделать следующий вывод: легализация деятельности фрилансеров возможна путем регистрации в качестве индивидуального предпринимателя, а также физического лица, осуществляющего деятельность без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя. При этом необходимо учитывать, что при осуществлении деятельности без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя заключение гражданско-правового договора при выполнении заказов физических лиц не является обязательным, что вытекает из п. 2 Указа Президента Республики Беларусь № 151 от 18. 04. 2019 «Об изменении Указов Президента Республики Беларусь» [3].

Необходимо определить виды деятельности, которые имеют право осуществлять фрилансеры. Так, внимание стоит обратить на п. 1.1.10 ст. 337 Налогового кодекса Республики Беларусь, согласно которому объектом налогообложения единым налогом для плательщиков – индивидуальных предпринимателей признается осу-

ществление иных видов работ и услуг, а также на п. п. 3.1.5 (деятельность по подготовке документов и прочая специализированная офисная деятельность), 3.1.6 (деятельность по письменному и устному переводу), 3.1.16 (деятельность по графическому дизайну), 3.1.17 (разработка веб-сайтов, установка (настройка) компьютеров и программного обеспечения, восстановление компьютеров после сбоя, обучение работе на персональном компьютере), 3.1.22 (репетиторство) названной статьи, определяющих объекты налогообложения для плательщиков – физических лиц, не осуществляющих предпринимательскую деятельность [4]. На наш взгляд, указанные виды деятельности отражают сущность деятельности фрилансеров, т. е. осуществление деятельности дистанционно, на основании чего представляется возможным сделать вывод, что законодательно виды деятельности фрилансеров фактически закреплены.

**Заключение.** Таким образом, проанализировав нормативные правовые акты Республики Беларусь представляется целесообразным дополнить ст. 1 Гражданского кодекса Республики Беларусь следующими нормами:

1) Фриланс – это дистанционная деятельность, осуществляемая индивидуальными предпринимателями, а также физическими лицами, осуществляющими деятельность без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя, по заказам физических лиц, юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, результатом которой являются нематериальные объекты гражданского права.

2) К видам деятельности, которые имеют право осуществлять фрилансеры, относятся:

- деятельность по подготовке документов и прочая специализированная офисная деятельность;
- деятельность по письменному и устному переводу;
- деятельность по графическому дизайну;
- разработка веб-сайтов, установка (настройка) компьютеров и программного обеспечения, восстановление компьютеров после сбоя, обучение работе на персональном компьютере;
- репетиторство;
- иные виды деятельности, выполняемые дистанционно.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О занятости населения Респ. Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 15 июля 2006 г. № 125-3 [Электронный ресурс] : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30. 12. 2018 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

2. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 декабря 1998 г. № 218-3 : принят Палатой Представителей 28 октября 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 29 июня 2020 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

3. Об изменении Указов Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь от 18. 04. 2019 № 151 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

4. Налогового кодекса Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г. № 71-3 : принят Палатой Представителей 11 дек. 2009 г. : одобрен Советом Респ. 18 дек. 2009 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30 дек. 2018 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

5. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 26 июля 1999 г. № 296-3 : принят Палатой Представителей 8 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 18. 07. 2019 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

Резюме: данная статья посвящена перспективам правового регулирования деятельности фрилансеров. Рассматриваются различные аспекты правового регулирования данной деятельности в рамках трудового, гражданского, хозяйственного права. Вносятся предложения по совершенствованию гражданского законодательства в области правового регулирования деятельности фрилансеров.

---

УДК 346.21

*Анжелика Свиб*

### **Рецензия**

#### **на статью Натальи Мешковой, Натальи Пантелеевой «Перспективы правового регулирования деятельности фрилансеров»**

МГУ имени А.А. Кулешова

Актуальность статьи обусловлена несколькими аспектами. Во-первых, в связи с развитием гражданско-правовых и хозяйственно-правовых отношений появляются новые формы осуществления деятельности, однако из законодательное закрепление отсутствует. Во-вторых, междисциплинарный характер атипичных форм осуществления деятельности свидетельствует об усложнении гражданских и хозяйственных правоотношений. Физические лица, осуществляющие деятельность в качестве фрилансеров относятся к атипичным видам деятельности.

Объектом исследования являются общественные отношения в области правового регулирования деятельности фрилансеров. Задачи, поставленные в работе, автором решены достаточно полно. Материал изложен логически связно, последовательно, аргументировано.

Методологическую основу исследования составляют общенаучные и специальные методы: диалектический, комплексный анализ, логико-правовой метод, сравнительно-правовой метод, метод сплошной выборки из текста и другие методы.

В результате исследования выработаны направления правового регулирования деятельности фрилансеров, а также сформулировано их определение.

Практическая значимость выражается в возможности использования материалов работы при обучении студентов-правоведов.

С точки зрения научной значимости работа свидетельствует об обладании автором навыками и умениями анализировать определенные научные материалы и источники, на основе которых выстраиваются авторские гипотезы.

Таким образом, статья может быть рекомендована к публикации в сборнике научных трудов «Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса».

Рецензент: кандидат юридических наук, доцент

А. Ф. Свиб



## ЭПИЛОГ НЮРНБЕРГСКОГО ПРОЦЕССА И ГЕРОИЗАЦИЯ НАЦИЗМА

### THE EPILOGUE OF THE NUREMBERG TRIALS AND HEROIZATION NAZISM

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article deals with the actual problem of heroization on specific examples of the Nuremberg trial and modernity.

**Ключевые слова:** Вторая мировая война, Великая Отечественная война, Нюрнбергский процесс, героизация, нацизм, геноцид, коллаборационизм.

**Key words:** world War II, the Great Patriotic War, the Nuremberg trials, heroization, Nazism, genocide, collaborationalism.

---

**Введение.** Обращение к проблеме героизации нацизма представляется достаточно актуальным и обусловлено это тем, что в настоящее время во многих европейских странах сложилась ситуация схожая с той, которая была характерна для 30-х годов XX века. Под эгидой демократии, свободы слова в европейских государствах открыто проходят марши неонацистов, факельные шествия, используется фашистская символика, лозунги, призывы, активно подменяются понятия, преследуются инакомыслящие. Кроме того, в некоторых государствах неонацистские организации участвуют в осуществлении государственных переворотов.

**Основная часть.** Исполнилось более 75 лет со дня освобождения Беларуси и всего человечества от немецко-фашистских захватчиков и 75 лет суда над преступниками Нюрнбергского процесса. Закончилась самая кровопролитная Вторая мировая война, в которой участвовало 61 государство и более 80% населения мира [4, с. 607–608]. Всю тяжесть войны вынес советский народ и представители движения Сопротивления в котором участвовали народы Европы, Америки и других стран. Именно поэтому, сегодня люди, особенно молодежь, родившаяся и выросшая после войны, должны знать правду. Однако в последние годы идет процесс пересмотра и фальсификация событий Второй мировой войны.

Впервые в истории воин, после завершения Второй мировой войны на территории Германии, в г. Нюрнберге проходил международный процесс над нацистскими военными преступниками. Нюрнбергский процесс был адекватным ответом на злодеяния фашистских главарей. Мир пытался разобраться в причинах страшных бедствий, пережитых им. «Преступления совершались в таких масштабах, каких не знала история человечества – была создана индустрия истребления людей. Эти преступления затопили мир кровью и отбросили цивилизацию на столетия назад» – сказал Р.Д. Джексон – главный обвинитель от США.

Судебный процесс над группой главных военных нацистских преступников проходил в Нюрнберге в Международном военном трибунале с 20 ноября 1945 г. по 1 октября 1946 г. Было проведено 407 заседаний. По своим масштабам это был самый крупный процесс в истории человечества. Он продемонстрировал волю народов разоблачить агрессию и фашизм и тем самым создал важную предпосылку для прочного мира во всем мире. Суду были преданы 24 военных преступника, входивших в правящую клику фашистской Германии: Г. Геринг, Р. Гесс, И. фон Риббентроп, В. Кейтель,

Р. Лей, Э. Кальтенбруннер, А. Розенберн, Г. Франк, В. Фрик, Ю. Штрейхер, В. Функ, Г. Шахт, К. Деница, Б. фон Ширах, Э. Редер, Ф. Заукель, А. Йодль, М. Борман, Ф. фон Папен, А. Зейсс-Инкварт, А. Шпеер, К. фон Нейрат, Г. Фриче и Г. Крупп. Борман скрывался и был судим заочно. Лей, получив копию обвинительного акта, покончил с собой в тюремной камере, Крупп был признан неизлечимо больным, его дело было приостановлено, а впоследствии в связи со смертью прекращено. Трибунал рассмотрел вопрос о преступном характере таких организаций германского фашизма, как гестапо и СД (включая СС), СА, а также деятельность национал-социалистической партии, фашистского правительства, генштаба и верховного командования германских вооруженных сил [2, с. 497–498].

Обвинителями на суде выступили Союз Советских Социалистических Республик, Соединенное королевство Великобритании и Северной Ирландии, Соединенные Штаты Америки, Французская республика. 29 августа был опубликован первый список главных военных преступников. Все обвиняемые совершили военные преступления между 1 сентября 1939 г. и 8 мая 1945 г. как в Германии, так и во всех странах и областях, которые были оккупированы германскими вооруженными силами с 1 сентября 1939 г.

Обвиняемые выполняли общий план действий Вермахта, который предусматривал практику «тотальной войны», с применением самых жестоких методов боевых действий в сражениях и в период военной оккупации против гражданского населения, противоречащим законам и обычаям войны. Эти методы и преступления явились нарушениями Гаагских и Женевских международных конвенций, по вопросам внутренних уголовных законов и общих принципов уголовного права, вытекающих из уголовного права всех цивилизованных наций, а также нарушения двухсторонних договоров, заключенных Германией с другими государствами.

На оккупированных территориях, аннексированных Германией, обвиняемые методично и неуклонно проводили политику германизации, геноцида и колонизации. Предпринимались попытки уничтожить прежний национальный характер этих территорий. Во исполнение этих планов и замыслов обвиняемые насильно выселяли жителей, которые не являлись немцами, и вселяли тысячи немецких колонистов. Этот план включал в себя экономическое господство Германии, занятие территории, учреждение марионеточных правительств, присоединение к Германии оккупированных территорий и принудительную вербовку их населения в германские вооруженные силы, насильственный вывоз населения на принудительные работы в Германию. Эти действия противоречили статьям 43,46,55,56 Гаагской конвенции 1907 г., основным принципам уголовного права, законам, обычаям войны.

1 октября 1946 г. Международный военный трибунал в Нюрнберге вынес приговор группе главных военных преступников. Трибунал приговорил Геринга, Риббентропа, Кейтеля, Кальтенбруннера, Франка, Штрейхера, Заукеля, Йодля, Зейсс-Инкварта, Бормана (заочно) к смертной казни через повешение; Гесса, Функа, Редера – к пожизненному заключению; Шираха, Шпеера – к 20 годам; Нейрата – к 15 годам; Деница – к 10 годам лишения свободы; Фриче, Папен, Шахт были оправданы.

Трибунал признал преступными такие организации третьего рейха, как охранные отряды нацистской партии СС, тайную полицию гестапо, службу безопасности СД и руководящий состав нацистской партии, разоблачил преступную роль и непосредственное участие германских монополий, гитлеровского генералитета и верховного командования в развязывании и осуществлении агрессии.

Осужденные, кроме Кальтенбруннера, Шираха, Шпеера, подали ходатайство о помиловании. После отклонения ходатайств Контрольным советом, приговоренные к смертной казни, за исключением Геринга, который незадолго до казни отравился, были в ночь на 16 октября 1946 г. повешены в здании Нюрнбергской тюрьмы [2, с. 498].

Впервые в истории в Нюрнберге агрессия фашистских преступников Германии была признана преступлением против мира и человечества. Впервые к уголовной ответственности были привлечены официальные лица, ответственные за планирование, подготовку и развязывание агрессивных войн. Национал-социалистическая партия Германии была признана преступной организацией. Впервые было закреплено, что положение главы государства, ведомства или армии, а также преступные приказы и распоряжения правительства не освобождают от уголовной ответственности исполнителей. Нюрнбергские решения привели к созданию в международном праве специальной отрасли – международного уголовного права.

Казалось, что после ужасов Второй мировой войны, Великой Отечественной войны и Нюрнбергского процесса человечество никогда этого не забудет. Но случилось непредвиденное – уже во второй половине XX века героев стали считать преступниками, а преступников и коллаборационистов – героями. А в XXI веке героизация стала политикой.

Анализируя события последних лет в мире, следует отметить то, что в Союзном государстве Беларуси и России зафиксированы случаи публичного представления изображений нацистских преступников, распространение нацистской символики. Парламенты Беларуси и России разработали законопроекты, запрещающие демонстрацию изображений военных преступников времен Второй мировой войны и распространение нацистской атрибутики.

21 ноября 2014 г. Третий комитет Генеральной ассамблеи ООН в очередной раз принял резолюцию по эффективным мерам борьбы с героизацией нацизма. В данном документе, представленном Россией, сказано, что героизация нацизма – это, прежде всего, распространение во многих странах мира экстремистских политических партий и объединений, в том числе и неонационалистических организаций и групп так называемых «бритоголовых». К этой же тенденции относится и реабилитация нацистского движения, прославление пособников фашистов, бывших членов немецкой организации «Waffen-SS», сооружение им памятников и мемориалов. Всё вышеперечисленное вызывает крайнюю тревогу и озабоченность и требует ужесточить противодействие возрождению нацистской идеологии в соответствии с международными актами в области защиты прав человека. «За» проголосовали 115 государств, «против» – три: США, Канада и Украина.

Но самым парадоксальным является тот факт, что сегодня наибольшее количество неофашистских банд действует в странах бывшего СССР. Внуки и правнуки солдат, которые всем миром признаны героями за истребление нацизма, вступают в ряды радикалов, чьи видения мирового порядка не отличаются от видений Гитлера. Но, пожалуй, самым радикальным проявлением неонацизма оказалось в Украине, где сформировалось огромное количество сильных, укрупняющихся за счет серьезных финансовых вливаний и отсутствия правоохранительного противодействия, организаций и группировок неонацистского, экстремистского, ультрарадикального толка. В качестве примера можно привести Украинскую национальную ассамблею – Украинскую народную самооборону (УНА-УНСО), «Правое дело», ВО «Тризуб» им. Степана Бандеры, «Конгресс украинских националистов», «Братство», «Белый мост», «Патриот Украины» и Всеукраинское объединение «Свобода», которые прямо ориентируются на гитлеровскую национал-социалистическую рабочую партию Германии.

В этих условиях активизируются и другие силы, стремящиеся не только «переоценить» итоги Второй мировой войны, но и полностью исказить её историю. Пишутся «странные» книги, популяризуются «расовые псевдотеории», появляется масса художественных фильмов, телевизионных передач, трактующих историю на свой «лад»: вожди Третьего Рейха становятся настоящими героями, Холокост отрицается, а Нюрнбергский процесс приобретает черты «сфабрикованного дела».

Сегодня информационное пространство на всех каналах, как бы соревнуясь

между собой, пропагандирует героизм предателей, коллаборационистов, цинизм и насилие. Это можно проследить на следующих примерах. Трагическая фигура генерала Власова Андрея Андреевича – одна из самых загадочных в истории Второй мировой войны. Предатель или борец со сталинской тиранией? Военачальник или неудачник, подчинившийся обстоятельствам? Власов А. А., генерал-майор связи 2-ой ударной армии, сдавшийся в плен в 1942 г. на Волховском Фронте в Германии создал из советских военнопленных солдат и офицеров Комитет освобождения народов России (КОНР) и Русскую освободительную армию (РОА). Он объявил врагами народа Сталина и его клику и призвал русских людей встать на борьбу против большевизма, повернуть оружие против угнетателей народа, Сталина и его приспешников. Решением Военной коллегии Верховного суда СССР Власов А.А. и 11 его пособников были приговорены к смертной казни путем повешения. Приговор суда привели в исполнение в день рождения Власова 26 августа 1946 г., ему было 45 лет. В последнем слове на суде он сказал: «Содеянные мной преступления велики, и я ожидаю за них суровую кару. Первое грехопадение – сдача в плен. Но я не только полностью раскаялся, правда поздно, но на суде и следствии старался как можно яснее выявить всё охвостье шайки. Ожидаю жесточайшую кару» [3, с. 400–402].

После Великой Отечественной войны союзники по антигитлеровской борьбе США под Нью-Йорком установили памятник участникам освободительного движения народов России и памятник генералу А. А. Власову. Да и в странах Европы наблюдается героизация действий власовцев, героизация С. Бандеры и его заместителя Р. Шухевича, присягнувших на верность Гитлеру. Верность присяге начали с массового расстрела в июле 1941 г. во Львове евреев и многих представителей польской интеллигенции. Р. Шухевич во время войны имел чин гауптштурмфюрера и был одним из командиров карательного батальона *Nachtigal*, состоящим из бандеровцев. Доказав верность Вермахту своими зверствами на Украине и в Белоруссии в 1945 г., часть батальона *Nachtigal* влилась в элитные карательные подразделения вооруженных сил фашистской Германии – дивизию «Галичина».

После окончания Великой Отечественной войны Бандера, Шухевич и их сподвижники стремились сохранить националистическое движение на Украине. Бандера прибегнул к террору, ставшему повседневным явлением в жизни Западной Украины. Местные власти, по существу, потеряли контроль над сельской местностью. Вожаки-националисты запрещали молодежи идти на призывные пункты для службы в Красной Армии. Люди Бандеры вырезали семьи призывников и сжигали их дома, пытались установить власть ОУН над сельскими территориями [5, с. 408–419].

В 1950 г. органами госбезопасности СССР Р. Шухевич был ликвидирован, националистическое сопротивление в Западной Украине пошло на убыль и вскоре затихло. С. Бандера в Лондоне и Мюнхене ещё долго возглавлял штаб-квартиры ОУН, финансируемые странами Запада.

В годы Второй мировой войны на оккупированных фашистами территориях возникло такое социальное явление как коллаборационизм. Коллаборационизм – военное, политическое и экономическое сотрудничество граждан оккупированных государств с оккупационными властями в ходе Второй мировой войны. Основными причинами белорусского коллаборационизма являлись недовольство части населения советской властью, деятельность представителей националистических организаций, а также стремление части населения к сотрудничеству с любой властью для извлечения личных выгод. Однако в начальный период войны развитие политической и военной коллаборации на территории Беларуси происходило незначительными темпами, что объясняется успехами немцев на фронте и отсутствием для них необходимости развития коллаборационистских структур. Деятельность коллаборационистов в этот период сводилась в основном к работе неполитических структур, крупнейшей из которых являлась Белорусская народная самопомощь, созданная 22 ок-

тября 1941 г., целью которой провозглашалась забота о здравоохранении, вопросы образования и культуры. 22 июня 1943 г. был создан Союз белорусской молодёжи (СБМ), ставший аналогом гитлерюгенда в Беларуси. Основными задачами СБМ были идеологическая работа с белорусской молодежью и её воспитание в духе нацизма; проведение агитационных мероприятий, уход за ранеными немецкими солдатами в госпиталях. 27 июня 1943 г. было провозглашено создание Рады доверия. Этот орган представлял собой административную комиссию, единственной задачей которой была обработка и представление оккупационным властям пожеланий и предложений от населения. 21 декабря 1943 г. вместо Рады доверия была создана Белорусская центральная Рада (БЦР), президентом которой был назначен начальник управы Минского округа Р. Островский. БЦР играла роль марионеточного белорусского правительства с консультационным голосом при оккупационной администрации. Накануне освобождения Минска Красной Армией представители БЦР провели так называемый второй Всебелорусский съезд, где делегаты приняли резолюцию второго Всебелорусского съезда, которая подтверждала независимость Белорусской Народной Республики, а Белорусскую Центральную Раду объявляла правопреемницей Рады БНР. 22 июня был объявлен днем борьбы с большевизмом.

23 февраля 1944 г. была создана Белорусская краевая оборона (БКО) – военное коллаборационистское формирование. К концу оккупации БКО использовалась для борьбы с партизанами, охраны различных объектов и хозяйственных работ.

Символикой белорусских коллаборационистов был бело-красный флаг, полицейская нарукавная повязка, тоже бело-красная, на фуражках – кокарда, герб «Погоня». Государственная символика Великого княжества Литовского, являясь неодошвлённым феноменом, не виновата в том, что её осквернили предатели. И сегодня ей не дают исторического покоя [1].

**Заключение.** За годы более чем 100-летней белорусской государственности наш народ пережил многое, а самое главное стал свободным, независимым, грамотным хозяином своей страны. Нет сомнения в том, что граждане партизанской Республики Беларусь адекватно оценивают современные веяния сомнительной героизации фашизма и сделают правильные выводы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Белорусский коллаборационизм [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://msmc.by/2014-06-04-08-15-37/2-osnovnaya-informatsiya/232-natsistskij-kollaboratsionizm-na-okkupirovannykh-zemlyakh-belorussii>. – Дата доступа 07.03.2021.
2. Великая Отечественная война 1941–1945 гг. Энциклопедия / Редкол.: М. И. Козлов, гл. ред. [и др.]. – М.: Советская энциклопедия, 1985. – 832 с.
3. Коняев, Н. Два лица генерала Власова / Н. Коняев. – М.: Вече, 2001. – 464 с.
4. Республика Беларусь. Энциклопедия: в 6 т. Т. 2. Великая Отечественная война Советского Союза 1941–1945 гг. / Редкол.: С. П. Пашков, гл. ред. [и др.]. – Минск: БелЭн, 2006. – 912 с.
5. Судоплатов, П. А. Спецоперации. Лубянка и Кремль 1930–1950 гг. Разгром вооруженного националистического подполья в Западной Украине и Прибалтике / П. А. Судоплатов. – М.: ОЛМА-Пресс, 1998. – 688 с.

#### ЭПИЛОГ НЮРНБЕРГСКОГО ПРОЦЕССА И ГЕРОИЗАЦИЯ НАЦИЗМА

Резюме: в статье рассматривается актуальная проблема героизации нацизма на конкретных примерах Нюрнбергского процесса и современности.

341.64

*Наталья Шатравко*

**Рецензия**  
**на статью кандидата ист. наук, доцента Валентины Сидоровой**

## **«Эпилог нюрнбергского процесса и героизация нацизма»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье кандидата ист. наук, доцента В. А. Сидоровой проводится исследование итогов Нюрнбергского процесса и проблемы героизации нацизма на конкретных примерах современного периода.

Автор статьи анализирует историческое прошлое и те решения, которые были вынесены Нюрнбергским трибуналом над фашистскими преступниками Германии во избежание возможного повторения трагедии Второй мировой войны.

Важно отметить, что материалы Нюрнбергского процесса являются одним из важнейших источников для изучения истории Второй мировой войны и создания целостной и объективной картины злодеяний нацистских главарей, а также для получения однозначного ответа на вопрос о том, кто виноват в развязывании этой чудовищной войны.

Обоснованность и достоверность положений и выводов, изложенных в статье, подкрепляется конкретными примерами, документальными материалами, данными о деятельности экстремистских группировок. Рассматривается проблема героизации нацизма в контексте решений Нюрнбергского трибунала.

В статье отмечается, что итоги и исторические уроки Нюрнбергского процесса не подлежат забвению и тем более ревизии и переоценке. Они должны служить предостережением всем, кто видит себя избранными «вершителями судеб» государств и народов. Это тем более важно в современный период, когда многие молодые государства переживают попытки переворотов, «цветных революций» с активным использованием и возрождением фашистской символики.

Материалы данной статьи могут использоваться в процессе преподавания дисциплин «История», «Великая Отечественная война советского народа», в воспитательной работе со студентами.

Полагаем, что статья В. А. Сидоровой «Эпилог нюрнбергского процесса и героизация нацизма» подготовлена в соответствии с нормативными требованиями и может быть рекомендована к публикации.

Рецензент:

Зав. кафедрой социально-гуманитарных дисциплин,  
кандидат филологических наук, доцент

Н. С. Шатравко

**О РОЛИ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ПРАВА»  
В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ НЕЮРИДИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ**

**ON THE ROLE OF THE DISCIPLINE " FOUNDATIONS OF LAW"  
IN TRAINING NON-LEGAL SPECIALTIES**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article examines the importance of branches of law, analyzes the legal aspects of the formation of the rule of law, the reform of the political system, the improvement of the economic mechanism and other processes taking place in our state, which require special attention to the issues of legal training and education of future specialists who must know and comply with the requirements of legislative acts of the Republic of Belarus, apply them in their practice.

**Ключевые слова:** основы права, правовое государство, отрасли права, нормы права, правовые отношения, ответственность.

**Key words:** bases of law, rule of law, branches of law, norms of law, legal relations, responsibility.

**Введение.** Одной из составляющих подготовки специалистов с высшим образованием является получение ими базовых знаний и умений в области государства и права. Выпускники высших учебных заведений Республики Беларусь должны знать о предоставленных гражданину правах, свободах и обязанностях, в целях целенаправленного стремления к их реализации в различных сферах жизнедеятельности, владеть знаниями об основах национальной правовой системы, разбираться в организации судебных и иных правоохранительных органов, уметь использовать нормативные правовые акты и составлять правовые документы, относящиеся к будущей профессиональной деятельности. Указанное, достигается посредством ознакомления с основополагающими понятиями основных отраслей права.

**Основная часть.** Основы права изучаются в высших учебных заведениях Беларуси с целью ознакомления студентов с законодательством, повышения социальной и правовой активности студентов, формирования юридического мировоззрения. Благодаря изучению предмета «Основы права» студенты постигают основные правовые понятия, появляется фундамент правового образования, которое так важно для молодого поколения страны. Ведь понимать основы происходящих правовых процессов важно не только тем, кто планирует работать в правовой области, но и для любого другого гражданина страны вне зависимости от выбранной специальности.

Экономист — обобщённое понятие, в него входит очень много разных направлений деятельности и профессий. Объединяет их то, что все они связаны с финансами и денежными потоками. Экономист — это и финансовый директор, и аналитик, и бухгалтер, и налоговый инспектор. Специалисты со знанием экономики работают в органах государственной власти и управления, где занимаются вопросами пополнения и распределения бюджета, контролируют бюджеты министерств и ведомств, го-

сударственных предприятий и учреждений. Экономисты нужны на любом производстве, в любой компании или организации. Им необходимо разбираться в правовых вопросах, потому что финансовые процессы в государстве регулируются законами.

Для того чтобы ориентироваться в решении различных проблем, сопровождающих каждого человека на протяжении всей жизни, для успешной профессиональной деятельности, гражданину Республики Беларусь в условиях построения унитарно демократического социального правового государства, в котором главенствует закон, необходимы знания своих прав и обязанностей.

Нельзя построить дом, не зная законов физики и не владея навыками в строительном деле. Нельзя водить машину, не зная правил дорожного движения. Точно также невозможно жить в современном обществе, не имея правовых знаний. Человек, не разбирающийся в законодательстве, не знает о своих правах и обязанностях, не представляет, что нужно делать, если возникнет сложная ситуация, и незащищен перед всевозможными неприятностями.

Его можно заставить делать то, чего он не должен делать, или лишить того, на что он имеет право, можно запугать несуществующей ответственностью, безнаказанно унижать и не обращать внимания на его требования. Он не умеет цивилизованно защищаться и добиваться своего, не выходя за рамки закона, а вынужден терпеть унижения, вместо того чтобы призвать нарушителей к ответу. И часто мы даже не догадываемся, что в руках у каждого из нас есть мощное средство для решения наших проблем, которое называется «право» и которым не так уж трудно воспользоваться, как кажется многим из нас.

Огромная роль в государственном, хозяйственном и культурном строительстве, в прогрессивном развитии общества принадлежит праву. Право выступает в качестве единственного официального критерия правомерности и неправомерности, законности и противозаконности поведения, т.е. признанной государством меры социальной свободы общества. Римское право заложило основу в юриспруденцию, т.к. это неотъемлемая методологическая база профессионального юридического образования, основа для понимания центральных отраслей права и сравнительного правоведения, дидактическое поле для становления юридического языка и юридического мышления.

Одним и тем же словом «право» юристы называют два совершенно разных понятия. Так называемое субъективное право, т.е. право, которое имеется у субъекта (человека, организации и т.д.), или, иначе говоря, возможность делать что-либо, которая дается государством, гарантируется им и защищается. В этом смысле понимают право, когда говорят «право на жизнь» (возможность жить), «право на труд» (возможность трудиться), «право на образование» (возможность его получить). Запомните, что правом юристы называют только ту возможность, которую предоставило государство и установило ее в своих законах, указах, постановлениях и т.д.

Возможность, которую оно не предоставляло и не защищает (например, право мужа запретить своей жене танцевать с другими мужчинами), правом в юридическом смысле не является. Тем же словом «право» юристы называют все правила поведения, которые имеются в законах, постановлениях и других нормативных актах. Именно это право имеют в виду, когда говорят «изучение права», «специалист в области права» и даже «философия права».

Изучать право интересно и увлекательно. Это предмет, который помогает понять принципы функционирования государства, а также связанные с ним социальные процессы. А так как государство и социальные процессы многогранны и многолики, рассматривать их можно с разных точек зрения, проводя тщательный анализ для выявления причин тех или иных процессов.

Разумеется, изучать в рамках предмета все существующие правовые проблемы сложно. Их очень много и для обучения студентов в таком случае придется по-



тратить много лет. Но азы правовых отношений, типичные ситуации и способы их решения, особенности регулирования правовых отношений в рамках курса студент обязательно получает.

Содержание дисциплины «Основы права» предусматривает изучение базовых определений общей теории государства и права; основ конституционного строя; правового статуса личности; финансовой системы Республики Беларусь; имущественных и неимущественных, брачно-семейных, трудовых отношений; уголовной ответственности; общих положений о судоустройстве и судопроизводстве в Республике Беларусь и других вопросов. Также студентам показана взаимосвязь права, государства и иных сфер жизни общества и человека. Дается общая характеристика правовой системы Республики Беларусь.

Изучая тему «Теория государства и права» студенты выясняют что это фундаментальная юридическая наука, которая изучает сущность, наиболее общие закономерности и тенденции происхождения, развития и функционирования государства и права в их постоянном взаимодействии, а также формирует общие для всех юридических наук понятия и категории. Без её усвоения проблематично разобраться в более конкретизированных, эмпиричных знаниях о государстве и праве, используемых основными юридическими науками. Научное исследование в теории государства и права ведётся не по отдельно взятой стране и не за какую-то одну историческую эпоху, а с ориентацией на наиболее развитые в настоящий момент формы права и государственности.

Административное право базируется на положениях теории государства и права, конституционного права. Оно тесно связано с финансовым правом, уголовным правом, трудовым правом и некоторыми другими дисциплинами, регулирует права и обязанности органов государственной власти (как государственных, так и местных), а также права и обязанности граждан по отношению к этим органам. Это широкая ветвь законодательства — от системных норм (например, местного самоуправления) до всех сфер, в которых органы государственной власти имеют право принимать решения в отношении граждан.

Древние римляне, ценившие за юридическое мастерство, говорили, что любое определение опасно, потому что его легко оспорить. Действительно: что есть кошмар не только для адвокатов — при определении всегда указываются исключения, которые не вписываются в определение, но относятся к его сути. Чтобы определить сферу применения административного права, достаточно указать признаки, которые должна проявлять норма, чтобы ее можно было назвать "административно-правовой".

Нормы административного права имеют обязательный характер и не могут быть изменены по воле сторон. Они принимаются в интересах общества, а не для защиты индивидуальных интересов. Нормы определяют, что государству позволено делать и каких целей оно должно достигать. Также они указывают на обязанности, способ их исполнения. Принуждение к конкретному поведению — основополагающая черта административного права.

При изучении основ гражданского права, студенты углубляются в его суть, т. к. оно регулирует почти все важные отношения между людьми и организациями. Любой человек владеет каким-то имуществом и постоянно заключает сделки (иногда даже не осознавая это). Гражданское право всегда находится параллельно с различными ситуациями в жизни современного человека. Достаточно часто люди обращаются к юристам по вопросам, касающимся консультирования с учетом гражданского кодекса.

Даже в случае небольшой покупки можно столкнуться с судебным разбирательством, если были налицо нарушения основ прав потребителей. Знать основы гражданского права необходимо хотя бы на начальном уровне. Совсем не обязательно

учить наизусть Гражданский кодекс, достаточно интересоваться правом, которое поможет защитить себя. Зная основы гражданского права, можно легко решать самые разные проблемы. Можно быть более уверенным, зная то, что по закону правильно, а что является нарушением прав. Поэтому будет несложно доказать свою правоту, если вдруг сложится такая ситуация, когда это будет необходимо. Вы защитите себя от мошенничества благодаря достойным знаниям в области гражданского кодекса.

Семейное право регулирует определённый вид общественных отношений – семейные отношения, которые возникают из факта брака и принадлежности к семье. Большая часть этих отношений носит не имущественный характер, но часто они переплетаются с имущественными отношениями. Любовь, брак, взаимное уважение, личная свобода, воспитание в семье, привязанность, доверие друг к другу, ответственность и тому подобные отношения относятся к категории не имущественных отношений. Однако вступление в брак порождает и имущественные отношения – появляется общее имущество, обязанность взаимной материальной поддержки, содержания детей. Личные неимущественные отношения в семье являются главными. В семейных отношениях находят свою реализацию существенные интересы человека. В целом семейное законодательство нацелено на укрепление семьи; оно защищает права членов семьи.

Трудовые взаимоотношения между сотрудником и нанимателем регулирует законодательство о труде – совокупность ряда нормативно-правовых документов. Трудовое право Республики Беларусь – это одна из отраслей права, принципы и нормы которой направлены на координацию порядка возникновения, осуществления и окончания трудовых правоотношений, регулирование устанавливаемого рабочего времени, периодов отдыха, сроков и размеров вознаграждения за труд и многое другое. Трудовое право направлено на координирование взаимосвязи субъектов общественных отношений, которые возникают при реализации способностей к определённому виду работы.

Уголовное право регулирует общественные отношения, связанные с совершением преступных деяний, назначением наказания и применением иных мер уголовно-правового характера, устанавливающая основания привлечения к уголовной ответственности, либо освобождения от уголовной ответственности и наказания. Кроме того, под уголовным правом может пониматься раздел правовой науки, изучающий данную правовую отрасль, а также учебная дисциплина, в рамках которой изучаются как правовые нормы, так и общетеоретические положения.

При изучении темы «Жилищное право Республики Беларусь» является оказание помощи студентам в усвоении основных положений жилищного законодательства Республики Беларусь, анализе действующих нормативных документов в области жилищного права и их применении в будущей практической деятельности. Регулирование жилищных отношений носит довольно сложный характер и осуществляется на базе сочетания принципов жилищного и гражданского законодательства. Все это повышает необходимость углубленного изучения основных жилищно-правовых и иных правовых категорий в сфере регулирования жилищных отношений, без знания которых невозможно правильное применение действующего законодательства.

Хозяйственное право является самостоятельной юридической дисциплиной, которая изучает порядок осуществления на территории Республики Беларусь предпринимательской и иной хозяйственной деятельности, которая охватывает ключевые темы хозяйственного права, правовые основы хозяйственной деятельности и отличительные черты предмета регулирования, направления и формы участия государства и субъектов местного самоуправления в сфере хозяйствования, виды субъектов хозяйствования, имущественная основа хозяйствования, ограничение монополизма и защита от недобросовестной конкуренции, хозяйственные договоры, ответ-

ственность за правонарушения в сфере хозяйствования, правовые основы рынка ценных бумаг и другие.

Изучение экологического права дает студентам возможность, используя полученные знания и приобретенные умения, осуществлять самостоятельный анализ эколого-правовых норм в целях их дальнейшего использования в правоприменительной практике с учетом взаимодействия экологического права с другими отраслями правовой системы, правильно применять законодательство, использовать знания в области экологического права в будущей профессиональной деятельности. В сфере взаимодействия природы и человека тоже действуют определенные законы. В первую очередь предмет экологического права касается вопросов рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности. Также экологическое право рассматривает вопросы регулирования вопросов собственности на природные ресурсы.

Осваивая общие положения о судостроительстве и судопроизводстве, студенты сталкиваются с необходимостью для усвоения основных положений организации судебной власти в государстве. И хотя в настоящее время прокуратура, адвокатура, органы предварительного расследования преступлений в организационном отношении независимы от суда, но без них суд не сможет осуществлять правосудие [3, с. 199].

**Заключение:** Таким образом, преподавание учебной дисциплины «Основы права» направлено на повышение уровня правовой культуры, правового воспитания будущих специалистов. Ее изучение необходимо всем студентам неюридических специальностей для того, чтобы обеспечить уровень правовых знаний, который позволяет выпускнику ориентироваться в сложных условиях современной экономической жизни, активно участвовать во всех сферах жизни общества и в управлении делами государства. Зная свои права и обязанности, можно правильно вести любое дело.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Берлин Е. М. Как защитить свои права. Сам себе адвокат: изучаем закон, обращаемся за помощью, общаемся с чиновниками. — СПб.: Питер, 2015. — 207с.
2. Основы права: учебно-методический комплекс / В.А. Круглов, Т.Л. Харковец. — Мн: Изд-во МИУ, 2009.
3. Основы права : учебное пособие / Д. М. Демичев, С. П. Кацубо, И. И. Эсмантович. — Минск : Вышэйшая школа, 2018. — 359 с.

#### О РОЛИ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ПРАВА» В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ НЕЮРИДИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

Резюме: в статье рассматривается значение отраслей права, анализируются правовые аспекты формирования правового государства, реформа политической системы, совершенствование хозяйственного механизма и другие процессы, происходящие в нашем государстве, которые требуют особого внимания к вопросам правового обучения и воспитания будущих специалистов, которые должны знать и соблюдать требования законодательных актов Республики Беларусь, применять их в своей практической деятельности.

УДК 340.152

*Татьяна Решецкая*

#### **Рецензия на статью Жанны Азаровой «О роли дисциплины «Основы права» в подготовке кадров неюридических специальностей**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье автора Азаровой Ж. М. проводится анализ правовых аспектов формирования правового государства, реформы политической системы, совершенствования хозяйственных механизмов и других процессов, происходящих в нашем государстве, которые требуют особого внимания к вопросам правового образования будущих специалистов. Они в свою очередь должны знать и неукоснительно соблюдать требования законодательных актов Республики Беларусь, применять их в своей практической деятельности. Рассматривается значение отраслей права

Обосновывается необходимость изучения основ права, которое дает возможность получить теоретическую и практическую базу, необходимую для изучения юридических дисциплин. Преподавание дисциплины «Основы права» призвано, во-первых, просветить студентов в области знаний отраслей права Республики Беларусь, во-вторых, заложить начальный фундамент правовой культуры молодого поколения граждан.

Автор статьи делает вывод о том, что изучение дисциплины «Основы права» студентами неюридических специальностей обеспечивает уровень правовых знаний, который позволяет выпускнику ориентироваться в сложных условиях современной экономической жизни, активно участвовать во всех сферах жизни общества и в управлении делами государства. Преподавание этой учебной дисциплины направлено на повышение уровня правовой культуры, правового воспитания будущих специалистов.

Статья Азаровой Ж. М. «О роли дисциплины «Основы права» в подготовке кадров неюридических специальностей» подготовлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к такого рода публикациям и может быть рекомендована к печати.

Рецензент:  
кандидат исторических наук, доцент

Т. Н. Решецкая

**ОБ АЛГОРИТМЕ УВОЛЬНЕНИЯ РАБОТНИКА ЗА ПРОГУЛ****ABOUT THE ALGORITHM FOR FIRING AN EMPLOYEE FOR A PASS**

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article analyzes the current labor legislation of the Republic of Belarus, revealing the concept of truancy in labor law, as well as an algorithm for dismissing an employee at the initiative of the employer for the employee committing truancy.

**Ключевые слова:** работник, наниматель, прогул, дисциплинарное взыскание, увольнение.

**Key words:** employee, employer, truancy, disciplinary action, dismissal.

---

**Введение.** В настоящее время в Республике Беларусь уделяется особое внимание укреплению трудовой дисциплины у нанимателей. С этой целью проводятся лекции и беседы правового характера, основной целью которых является повышение правовой культуры работников и уровня их правосознания. Кроме этого вносятся новшества в законодательство, широко применяется контрактная система найма на работу, а также введена ответственность нанимателя вплоть до увольнения за сокрытие фактов нарушения трудовой дисциплины[6, с.332-336].

Как было отмечено ранее трудовое законодательство не стоит на месте, а постоянно корректируется в том числе и по вопросам расторжения трудового договора по инициативе нанимателя за прогул без уважительной причины, совершенный работником. Так с 28 января 2020 года в Трудовой кодекс Республики Беларусь (далее – ТК) был внесен ряд изменений, часть из которых коснулась предоставления дополнительных гарантий отдельным категориям работников в случае их увольнения за прогул.

**Основная часть.** Рассмотрим сначала квалификацию понятия «прогула» согласно норм белорусского законодательства. Для этого обратимся к Типовым Правилам внутреннего трудового распорядка, утверждённым Постановлением Министерства труда Республики Беларусь от 05 апреля 2000 года №46 (далее – Правила). В п.32 Правил сказано, что прогулом считается неявка на работу без уважительной причины в течение всего рабочего дня. Равным образом считаются совершившими прогул работники, отсутствовавшие на работе более трёх часов в течение рабочего дня без уважительных причин, и к ним могут применяться меры ответственности, установленные за это правонарушение. Отсутствие работника на работе более трёх часов может иметь место в начале, середине или конце рабочего дня, а может быть суммировано за день.

Кроме этого содержание понятия «прогула» раскрывается и в Постановлении Пленума Верховного Суда Республики Беларусь от 29 марта 2001 года №2 «О некоторых вопросах применения судами законодательства о труде» (далее – Постановление). П.34 названного Постановления даёт наиболее полное толкование обстоятельств, при наступлении которых их следует расценивать как прогул. Прогулом также является:

- оставление без уважительной причины работы работником, заключившим трудовой договор на неопределённый срок, без предупреждения нанимателя о расторжении договора, а также до истечения срока предупреждения об увольнении;
- оставление без уважительной причины работы лицом, заключившим срочный трудовой договор до истечения срока договора;
- самовольное использование дней отгулов, а также самовольный уход в отпуск (трудовой, социальный, минимальный или удлиненный, дополнительный и др.).

Согласно п. 17 Постановления прогулом признаётся также невыход на работу работника, переведённого на другую работу с соблюдением норм действующего законодательства.

Кроме этого, следует расценивать как прогул невыполнение работником обязанности выхода на работу на следующий день после признания забастовки незаконной в соответствии со ст.395 ТК, получения письменного согласия нанимателя удовлетворить требования, принятия решения о прекращении забастовки общим собранием, конференцией, а также в случае заключения письменного соглашения сторон коллективного трудового спора о прекращении забастовки (ст.394 ТК)[5, с.296-298].

Чтобы не возникало путаницы, необходимо уточнить понятия «места работы» и «рабочего места». Под «местом работы» будет пониматься наниматель, а именно территория, закреплённая за нанимателем, а также территория того объекта, нанимателя, где работнику поручено выполнять свои трудовые обязанности.

В свою очередь «рабочее место» - это место, где работнику положено находиться в процессе выполнения своих трудовых обязанностей (станок в цеху, лаборатория, учебная аудитория и т.д.)[4, с.466-470].

Итак, основанием наступления дисциплинарной ответственности работников за совершенный ими прогул без уважительной причины, где наказанием будет являться увольнение по абз.2 п.7 ст.42 ТК, является совершение ими дисциплинарного проступка, под которым согласно ст.197 ТК следует понимать противоправное виновное неисполнение или ненадлежащее исполнение работником своих трудовых обязанностей.

Являясь видом дисциплинарных правонарушений, прогул характеризуется следующим составом:

1) объект – нарушение правил внутреннего трудового распорядка (совершение прогулов),

2) объективная сторона – характеризуется наличием противоправного поведения работника, выражающегося в форме бездействия. Кроме этого в обязательном порядке должна присутствовать причинная связь между противоправным поведением работника и наступившими вредоносными последствиями,

3) субъект – работник (физическое лицо), состоящее с нанимателем в трудовых отношениях на основании заключенного трудового договора,

4) субъективная сторона – выражается в психическом отношении работника к совершенному им дисциплинарному проступку (прогулу), т.е. указывается на умышленное или неосторожное нарушение трудовой дисциплины.

При увольнении работника за прогул нанимателю в обязательном порядке необходимо соблюдать алгоритм привлечения работника к дисциплинарной ответственности, поскольку рассматриваемое увольнение является одной из мер дисциплинарных взысканий:

- затребовать письменное объяснение работника (отказ оформляется актом с подписями минимум двух присутствовавших при этом свидетелей);

- соблюдение сроков для наложения дисциплинарного взыскания. На сроках наложения дисциплинарных взысканий следует остановиться отдельно, так как в порядок их применения были также внесены изменения. Итак, для привлечения работ-

ника к дисциплинарной ответственности нанимателю следует соблюдать два срока:

- с момента совершения дисциплинарного проступка – течет срок в шесть месяцев;

- с момента обнаружения дисциплинарного проступка – течет срок в один месяц. Заметим, что до вступления изменений в ТК в силу, названный срок продлевался на время болезни самого работника, а также на время нахождения его в отпуске. С 28 января 2020 года этот срок продлевается также еще и на время ухода работника за больным членом семьи, подтвержденным справкой о временной нетрудоспособности, а также на время нахождения на военных или специальных сборах;

- уведомление профсоюза минимум и комиссии по делам несовершеннолетних (в случае увольнения несовершеннолетнего работника) минимум за две недели до увольнения.

- уведомление работника о наложении на него дисциплинарного взыскания. В трудовом праве установлен общий срок для ознакомления работника – пять календарных дней, который продлевался также на время болезни работника или нахождения его в отпуске. А с 28 января 2020 года названный срок продлевается также на время ухода работника за больным членом семьи, подтвержденным справкой о временной нетрудоспособности, а также на время нахождения на военных или специальных сборах.

**Заключение.** Таким образом, трудовое законодательство Республики Беларусь наделяет нанимателя правом расторгать любые виды трудовых договоров, заключенных с работниками, в случае совершения последними прогула, понятие которого, как одного из возможных дисциплинарных проступков, было рассмотрено в статье. Однако, пользуясь названным правом, нанимателю следует руководствоваться сроками для привлечения работника к дисциплинарной ответственности с учетом последних изменений в трудовом законодательстве и соблюдая алгоритм привлечения к дисциплинарной ответственности. В противном случае в зависимости от характера допущенных нарушений, суд либо восстановит работника на работе, либо вынесет решение о изменении даты увольнения. В любом случае нанимателю придется выплачивать работнику средний заработок за время вынужденного прогула.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О некоторых вопросах применения судами законодательства о труде [Электронный ресурс]: Постановление Пленума Верховного Суда Республики Беларусь от 29 марта 2001 года №2 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

2. Об утверждении Типовых правил внутреннего трудового распорядка [Электронный ресурс]: Постановление Министерства труда Республики Беларусь от 05 апреля 2000 года №46. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

3. Трудовой кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 8 июня: одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г.: с изм. и доп. по сост. на 18 июля 2019 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

4. Северцова Т.В. О защите прав работников, уволенных за прогул / Т.В. Северцова // Актуальные вопросы современной юридической науки: теория, практика, методика [Электронный ресурс] : сборник материалов II Международной заочной научной конференции, Могилев, 19 мая 2017 года / Министерство внутренних дел Республики Беларусь, учреждение образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь» ; редкол.: В. Е. Бурый (отв. ред.) [и др.]. – Могилев: Могилев. институт МВД, 2017. – С.466-470.

5. Северцова Т.В. О понятии «прогула» в трудовом законодательстве Республики Беларусь и Российской Федерации как основания для расторжения трудового договора по инициативе нанимателя / Т.В. Северцова // Актуальные проблемы социально-трудовых отношений: Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Махачкала: НИЦ «Апробация», 2016. – 338 с. – С.296-298.

6. Северцова Т.В. О понятии прогула в трудовом праве по законодательству Республики Бела-

русский и Российской Федерации / Т.В. Северцова // Молодежная наука – гарант инновационного развития АПК (материалы X Всероссийской (национальной) научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, г. Курск, 19-21 декабря 2018 г., ч. 2) [Текст]. – Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2019. - 390 с. – С.332-336.

#### ОБ АЛГОРИТМЕ УВОЛЬНЕНИЯ РАБОТНИКА ЗА ПРОГУЛ

Резюме: в статье сделан анализ действующего трудового законодательства Республики Беларусь, раскрывающего понятие прогула в трудовом праве, а также алгоритм увольнения работника по инициативе нанимателя за совершение работником прогула.

---

349.2

*Татьяна Решецкая*

#### **Рецензия на статью Татьяны Северцовой «Об алгоритме увольнения работника за прогул»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье Северцовой Т.В. приведен анализ действующего трудового законодательства Республики Беларусь по вопросам привлечения работника к дисциплинарной ответственности, а именно увольнения за прогул как меры дисциплинарного взыскания. В статье особое внимание уделено раскрытию понятия «прогула» в трудовом праве, а также самому порядку увольнения в рассматриваемой ситуации.

Следует обратить внимание на то, что теоретические вопросы статьи раскрыты с учетом изменений, вступивших в силу в трудовом законодательстве с 28 января 2020 года.

Полагаем, что статья Северцовой Т.В. «Об алгоритме увольнения работника за прогул» подготовлена в соответствии предъявляемым к такого рода публикациям требованиям и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент:  
кандидат исторических наук, доцент

Т.Н. Решецкая



## ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ОХРАНЫ ЗЕМЕЛЬ

### ORGANIZATIONAL AND LEGAL ASPECTS OF SUSTAINABLE MANAGEMENT USE AND PROTECTION OF LAND

Belarusian State Agricultural Academy

**Summary:** the article presents a set of theoretical conclusions and practical proposals aimed at improving the procedure for the rational use and protection of land.

**Ключевые слова:** рациональное использование, охрана, земля, почва, ответственность.

**Key words:** rational use, protection, land, soil, responsibility.

---

**Введение.** Земля является основным источником производства сельскохозяйственной продукции и гарантом продовольственной безопасности страны. Однако в результате активной хозяйственной деятельности человека земля подвергается деградации, что приводит к снижению плодородия почв, и, как следствие – выведение земель из сельскохозяйственного оборота, перевод их в менее ценные категории, невозможность их дальнейшего использования. В свою очередь, отравление земель опасными химическими или биологическими веществами приводит к ухудшению экологической обстановки в целом.

**Основная часть.** Основные направления рационального использования и охраны земель (включая почвы) отражены в ст. 89 Кодекса Республики Беларусь о земле (далее – КоЗ Республики Беларусь). Так землепользователи должны осуществлять в границах предоставленных им (находящихся у них) земельных участков следующие мероприятия по охране земель:

- благоустраивать и эффективно использовать землю, земельные участки;
- сохранять плодородие почв и иные полезные свойства земель;
- защищать земли от водной и ветровой эрозии, подтопления, заболачивания, засоления, иссушения, уплотнения, загрязнения отходами, химическими и радиоактивными веществами, иных вредных воздействий;
- предотвращать зарастание сельскохозяйственных земель древесно-кустарниковой растительностью (насаждениями) и сорняками;
- сохранять торфяно-болотные почвы при использовании сельскохозяйственных земель, предотвращать процессы минерализации торфяников;
- проводить консервацию деградированных земель, если невозможно восстановить их исходное состояние;
- восстанавливать деградированные, в том числе рекультивировать нарушенные земли;
- снимать, сохранять и использовать плодородный слой земель при проведении работ, связанных с добычей полезных ископаемых и строительством [2].

Государственный контроль за использованием и охраной земель осуществляется областными, Минским городским, городскими (городов областного, районного

подчинения), районными, сельскими, поселковыми исполнительными комитетами непосредственно и (или) через свои землеустроительные службы, Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь и его территориальными органами, иными государственными органами.

Одним из направлений государственного контроля является аналитический контроль, который проводится, в том числе, и в целях определения загрязнения земель (включая почвы).

Ежегодно в Могилевской области по заявкам Могилевского облкомитета и гор(рай)инспекций природных ресурсов и охраны окружающей среды Могилевской областной и Бобруйской межрайонной лабораториями аналитического контроля проводится отбор проб земель (включая почвы) с целью получения данных о состоянии земель в районе расположения выявленных или потенциальных источников их загрязнения. Так, в 2020 году было обследовано 159 объектов на территории 110 природопользователей. По результатам исследований зафиксировано 83 случая превышения нормативов предельно допустимых (фоновых) концентраций, в том числе 40 случаев загрязнения нефтепродуктами, 23 – азотом аммонийным, 7 – нитратами, 6 – хлоридами, 4 – цинком, 2 – медью, 1 – свинцом [6].

Согласно официальным статистическим данным площади сельскохозяйственных угодий в Республике Беларусь с 2017 г. по 2020 г. уменьшались с 8 540,2 до 8 390,6 тыс. гектар, соответственно на 149,6 тыс. гектар [3, с. 44]. Данное сокращение земель сельскохозяйственного назначения обусловлено следующими факторами: отводом данных земель для строительства промышленных и иных объектов, зарастанием земель кустарником и мелколесьем, загрязнением земель, вследствие нарушения производственной технологии.

В рамках изучения вопроса рационального использования и охраны земель необходимо рассмотреть положения, утвержденные Стратегией в области охраны окружающей среды Республики Беларусь на период до 2025 года, одобренной решением коллегии Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь от 28.01.2011 г. № 8-Р (далее – Стратегия).

Следует указать, что Стратегия является неотъемлемой частью общего социально-экономического процесса улучшения качества жизни населения, в том числе за счет сбережения экологически благоприятной среды обитания, которая обеспечивается системой мер по сохранению целостности природных комплексов, поддержанию биологического и ландшафтного разнообразия, охране и восстановлению природных ресурсов, повышению экологической устойчивости территорий.

В соответствии с подпунктом 1.4 главы 4 Стратегии реабилитация загрязненных и иных экологически дестабилизированных территорий, восстановление их биосферных и хозяйственных функций должна быть реализована путем:

- разработки и внедрения экологически безопасных способов использования загрязненных территорий и их поэтапной реабилитации;
- восстановления природных систем выработанных торфяников, карьеров, иных деградированных земель на площади не менее 75 тыс. гектаров;
- снижения темпов эрозии почв, поэтапного внедрения способов обработки земель и севооборотов, адаптированных к конкретным почвенно-эрозионным условиям; обеспечения полного охвата почвозащитными технологиями сильно- и средне-эродированных земель, а также земель с высокой дефляционной опасностью [4].

Применение вышеуказанных положений должно способствовать снижению вредных воздействий на окружающую среду и восстановлению природных комплексов, в частности почв (земель).

Одним из немаловажных способов охраны земель является применение правовых средств воздействия, направленных на предотвращение и устранение правонарушений в сфере земельного законодательства и, соответственно, привлечение ви-

новых к юридической ответственности. За порчу земель предусмотрена как административная, так и уголовная ответственность.

Согласно статье 16.11 Кодекса Республики Беларусь об административных правонарушениях (далее – КоАП Республики Беларусь) порча земель, уничтожение плодородного слоя почвы, либо невыполнение правил рекультивации земель, либо загрязнение их химическими или радиоактивными веществами, отходами, сточными водами, бактериально-паразитическими вредными организмами, либо иное незаконное повреждение земель влекут административную ответственность. Порча земель – это разрушение плодородного слоя, ухудшение физического, химического или биологического состояния почвенного покрова либо нарушение рельефа поверхности, в результате которых использование земельного участка для сельскохозяйственных нужд становится невозможным или экономически невыгодным без проведения работ по рекультивации земель. Данной статьёй предусматривается также административная ответственность за засорение сельскохозяйственных и других земель строительными, бытовыми и другими отходами и отбросами. Одной из причин засорения сельскохозяйственных и других земель является организация в неустановленных местах свалок для строительства, бытовых отходов и отбросов. Ответственность за данное правонарушение выражается в наложение штрафа в размере до 30 базовых величин на физическое лицо, на индивидуального предпринимателя – от 10 до 100 базовых величин, а на юридическое лицо – от 20 до 500 базовых величин [1].

Уголовная ответственность за порчу земель наступает по статье 269 Уголовного кодекса Республики Беларусь (далее – УК Республики Беларусь). Для правильной квалификации противоправного деяния в качестве преступления против экологической безопасности и природной среды необходимо точное установление всех элементов его состава. Непосредственным объектом состава преступления является экологическая безопасность земель как компонента окружающей среды. Немаловажным является и установление предмета данного преступления, к которому относится земля (земли). Согласно ст. 1 КоЗ Республики Беларусь земля (земли) – земная поверхность, включая почвы, рассматриваемая как компонент природной среды, средство производства в сельском и лесном хозяйстве, пространственная материальная основа хозяйственной и иной деятельности.

Объективная сторона рассматриваемого преступления может выражаться как в действии (порча земель), так и в форме бездействия (невыполнение правил рекультивации земель). Также в объективную сторону рассматриваемого состава включаются последствия и причинная связь между наступившими последствиями и противоправным деянием. К последствиям законодатель относит: уничтожение плодородного слоя почвы, загрязнение земель химическими или радиоактивными веществами, отходами, сточными водами, бактериально-паразитическими вредными организмами, либо иное незаконное повреждение земель. Обязательным признаком преступления, предусмотренного ч. 1 ст. 269 УК Республики Беларусь, выступает время совершения противоправного деяния: в течение года после наложения административного взыскания за такие же нарушения.

Следует отметить, что обязательными признаками объективной стороны по ч. 2 ст. 269 УК Республики Беларусь выступают: 1) место совершения преступления, а именно, экологически неблагоприятная территория, т.е. отдельные участки территории, на которых в результате хозяйственной и иной деятельности, иных чрезвычайных и непредвиденных при данных условиях обстоятельств произошли либо начали происходить различные по степени и характеру отрицательные изменения окружающей среды. Территории могут быть объявлены зонами экологического риска, экологического кризиса либо экологического бедствия; 2) ущерб в особо крупном размере – на сумму в 1000 и более раз превышающую размер базовой величины,

установленный на день совершения преступления.

Субъектом порчи земель по ч. 1 ст. 269 УК Республики Беларусь выступает лицо, которое ранее привлекалось к административной ответственности по ст. 16.11 КоАП Республики Беларусь (наличие административной преюдиции), а по ч. 2 ст. 269 УК Республики Беларусь субъект общий с 16 лет.

Субъективная сторона состава данного преступления выражена как в форме умышленной вины, умысел может быть прямым и косвенным, так и в форме неосторожности, преступного легкомыслия и преступной небрежности.

Санкция ч. 1 ст. 269 УК Республики Беларусь устанавливает следующие наказания за порчу земель: штраф, или арест, или ограничение свободы на срок до двух лет. Санкция ч. 2 ст. 269 УК Республики Беларусь более суровая и содержит следующие альтернативные наказания: ограничение свободы на срок до пяти лет или лишение свободы на тот же срок [5].

**Заключение.** В целях минимизации вредных воздействий на землю предлагается комплекс следующих организационно-правовых мер:

- создание экологических служб организациями;
- разработка и внедрение комплекса мер по прогнозированию, выявлению и предупреждению экологических рисков, связанных с осуществлением хозяйственной и иной деятельности;
- повышение общей культуры земледелия, совершенствование структуры посевных площадей сельскохозяйственных культур, борьба с вредителями, болезнями и сорняками, совершенствование агротехники возделывания культур, рациональное и разумное использование сельскохозяйственной техники.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях [Электронный ресурс]: 06 января 2021 г., № 91-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. Кодекс Республики Беларусь о земле [Электронный ресурс]: 23 июля 2008 г., № 425-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 24 октября 2016 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; редкол. И.В. Медведева [и др.]. – Минск, 2020. – 179 с.
4. Стратегия в области охраны окружающей среды Республики Беларусь на период до 2025 года [Электронный ресурс]: одобрена решением коллегии Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь, 28.01.2011 г., № 8-Р // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
5. Уголовный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 09 июля 1999 г., № 275-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 06 января 2021 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
6. Экология области [Электронный ресурс] / Официальный сайт Могилевского областного комитета природных ресурсов и охраны окружающей среды. – Могилев, 2021. – Режим доступа: <http://mogilevpriroda.gov.by/index.php/ekologiya-oblasti/kontrol-za-okhranoj-i-ispolzovaniem-zemel/item/153-okhrana-i-ratsionalnoe-ispolzovanie-zemel-vklyuchaya-pochvy> – Дата доступа: 02.02.2021.

#### ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ОХРАНЫ ЗЕМЕЛЬ

Резюме: в статье представлена совокупность теоретических выводов и практических предложений, направленных на совершенствование порядка рационального использования и охраны земель

---

528.9:004

*Татьяна Решецкая*

**Рецензия**  
**на статью Екатерины Рылко, Вероники Суховой «Организационно-правовые аспекты рационального использования и охраны земель»**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

В статье Рылко Е. И., Суховой В. В. проводится исследование необходимости разработки и внедрения на сельскохозяйственных предприятиях организационно-правовых мер, направленных на снижение вредных воздействий на окружающую среду и восстановление природных комплексов, в частности почв (земель).

Авторы статьи приводят статистические данные о состоянии земель в районе расположения выявленных или потенциальных источников их загрязнения и сокращения земель сельскохозяйственного назначения. Авторами вносятся предложения по применению мер, направленных на реабилитацию загрязненных и иных экологически дестабилизированных территорий, восстановление их биосферных и хозяйственных функций.

Полагаем, что статья Рылко Е. И., Суховой В. В. «Организационно-правовые аспекты рационального использования и охраны земель» подготовлена в соответствии предъявляемым к такого рода публикациям требованиям и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент:  
кандидат исторических наук, доцент

Т. Н. Решецкая

Научное издание

Редакционная коллегия

**А. С. ЧЕЧЁТКИН** (гл. редактор), **В. В. ВАСИЛЬЕВ** (отв. редактор),  
**А. А. ГЕРАСИМОВИЧ** (отв. секретарь), **Н. А. ГЛУШАКОВА**, **В. Н. РЕДЬКО**, **В. В. МАТЮК**,  
**Б. МИЦКЕВИЧ**, **Э. А. ПЕТРОВИЧ**, **М. З. ФРЕЙДИН**, **Н. С. ШАТРАВКО**

Рецензенты

**И. А. БЕЛЯЦКАЯ**, **Л. С. БОРОВИК**, **В. И. БУЦЬ**, **А. А. ГЕРАСИМОВИЧ**, **Н. А. ГЛУШАКОВА**,  
**О. Н. ГОРБАТОВСКАЯ**, **А. Н. ГРИДЮШКО**, **Е. А. ГРИДЮШКО**, **С. В. ГУДКОВ**,  
**А. Г. ЕФИМЕНКО**, **С. А. КАГАН**, **Е. В. КАРАЧЕВСКАЯ**, **Е. В. КОКИЦ**, **А. В. КОЛМЫКОВ**,  
**А. В. КОЛМЫКОВ**, **О. Н. КОРОЛЕНКО**, **П. Б. ЛЮБЕЦКИЙ**, **Н. В. МАКОВСКАЯ**, **Г. В. МИРЕНКОВА**,  
**А. М. МОЛЧАНОВ**, **Л. В. ПАКУШ**, **А. В. ПЕТРАКОВИЧ**, **Э. А. ПЕТРОВИЧ**, **О. Н. ПИСЕЦКАЯ**,  
**В. Н. РЕДЬКО**, **Т. Н. РЕШЕЦКАЯ**, **А. С. САЙГАНОВ**, **В. В. СЕВЕРЦОВ**, **А. Ф. СВИБ**,  
**А. М. ФИЛИПЦОВ**, **М. З. ФРЕЙДИН**, **Т. Л. ХРОМЕНКОВА**, **А. С. ЧЕЧЕТКИН**,  
**А. В. ЧИРИЧ**, **Н. С. ШАТРАВКО**, **И. В. ШАФРАНСКАЯ**

Коллектив авторов

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИЗНЕСА**

Международный сборник научных трудов

Подписано в печать 16.04.2021 г.  
Формат 60X84<sup>1/8</sup>. Бумага для множительных аппаратов.  
Печать ризографическая. Гарнитура Arial.  
Усл. печ. л. 50,4. Уч.-изд. 42,6. Тираж 100 экз.

---