

КАФЕДРА ФИНАНСОВ И КОНТРОЛЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ
ДИСЦИПЛИНА ПО ВЫБОРУ СТУДЕНТА
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ»

1	Название курса по выбору студента	Бюджетирование доходов и расходов
2	Специальность	1-25 01 08 Бухгалтерский учет, анализ и аудит; 1-25 01 08 Бухгалтерский учет, анализ и аудит на основе среднего, специального образования
3	Курс обучения	2;1
4	Семестр обучения	3;1 семестр
5	Трудоемкость в зачетных единицах	4
6	Степень, звание, фамилия, имя, отчество преподавателя	Курляндчик Александр Александрович, старший преподаватель
7	Цели предлагаемого для изучения курса по выбору студента	Цель учебной дисциплины «Бюджетирование доходов и расходов» - дать студентам глубокие знания в области технологии планирования, учета и контроля денежных средств и анализа финансовых результатов, для управления платежеспособностью и ликвидностью организации.
8	Задачи дисциплины по выбору студента	Задачи дисциплины: - изучение методов бюджетирования; - изучение документационного оформления бюджетов; - изучение принципов разработки бюджетов хозяйственной деятельности.
9	Содержание курса по выбору студента	<p style="text-align: center;">Тема 1. Понятие и назначение бюджетирования</p> <p>Понятие бюджета и бюджетирования. Назначение бюджетов как основа планирования бизнеса. Классификация бюджетов. Структура бюджета предприятия. Методические и организационные проблемы внедрения бюджетирования на предприятии. Составные части бюджетирования как этапы финансового планирования. Формирование основного бюджета и характеристика частных бюджетов предприятия.</p> <p>Понятие бюджета продаж, бюджета производства, бюджет производственных запасов, бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных затрат, бюджет управленческих расходов.</p> <p style="text-align: center;">Тема 2. Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе коммерческого бюджетирования</p> <p>Функции планирования. Сущность планирования деятельности предприятия. Система планов на предприятии и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Бюджетирование как метод планирования. Функции бюджетирования. Методы разработки бюджетов. Бизнес-планирование как один из мощных инструментов внутрихозяйственного планирования.</p> <p>Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии. Развитие бюджетного планирования в Республике Беларусь. Роль бюджетов в принятии финансовых решений.</p>

Виды и содержание бюджетов. Условия создания системы эффективного бюджетного управления. Период бюджетирования. Технология разработки бюджетов. Учет фактора риска в процессе бюджетирования.

Тема 3. Описание бюджетного процесса и управление им

Значение бюджетного процесса для успешного функционирования предприятием. Этапы планирования и контроля бюджетных показателей. Формат бюджета. Программно-методический комплекс КИС: Бюджетирование. Статьи бюджета.

Контроль за исполнением бюджетных поручений. Задачи по разработке, контролю и анализу бюджета. Классификация групп контроля: нормативно-справочная информация, бизнес - прогнозы, фактические данные. Документальные процедуры бюджетирования. Рекомендации по формированию руководства по бюджетированию.

Тема 4. Особенности формирования генерального и частного бюджетов

Генеральный бюджет (консолидарная смета). Составные части генерального бюджета организации: операционный и финансовый бюджет. Порядок определения показателей, необходимых для составления генерального бюджета. Генеральный бюджет организации. Валовая и операционная прибыль. Составление смет. Преимущества и недостатки децентрализации управления. Трансфертные цены.

Тема 5. Последовательность составления бюджета. Содержание и порядок разработки операционных бюджетов

Бюджет как план, выраженный в натуральных и денежных единицах. Сметное планирование (бюджетирование). Понятие «сметный период».

Виды операционных бюджетов. Бюджет продаж. Чистые продажи. Бюджет производства. Расчет и анализ производственной мощности. Определение объемов производства, запасов незавершенного производства. Установление объемов товарной и валовой продукции и оборотов. Планирование расходных статей основного бюджета. Бюджет прямых материальных затрат. Бюджет прямых затрат на оплату труда. Расчет численности работающих по категориям. Анализ численности работающих. Планирование заработной платы. Бюджет амортизационных отчислений. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих (общехозяйственных) расходов. Бюджет налоговых платежей. Бюджет выплат по финансовой деятельности. Формирование сводного бюджета доходов и расходов.

Тема 6. Бюджет себестоимости продукции

Выявление резервов по снижению себестоимости. Определение снижения себестоимости продукции по факторам. Планирование прибыли и рентабельности. Разработка сметы затрат на производство, состоящей из следующих разделов: калькуляция

		<p>себестоимости единицы изделий по видам продукции, сметы затрат по цехам вспомогательного производства, сметы расходов по обслуживанию производства и управления.</p> <p>Тема 7. Анализ денежных потоков как база для разработки бюджета движения денежных средств</p> <p>Ключевые понятия, связанные с движением денежных потоков. Классификация денежных потоков. Методы измерения денежных потоков. Процесс управления денежными потоками. Информационная база для анализа денежных потоков. Анализ денежных потоков. Ликвидный денежный поток. Регрессионный анализ как метод прогнозирования денежного потока. Резерв на списание безнадежных долгов. Управление дебиторской задолженностью. Условия возникновения и регулирования дефицита (излишка) денежных средств. Методы управления денежной наличностью. Управление дебиторской задолженностью. Управление запасами. Формирование бюджета оборотных активов. Платежный баланс как инструмент управления денежными потоками. Планирование наличного денежного оборота.</p> <p>Тема 8. Внутрифирменное финансовое планирование и принятие решений по управлению финансами</p> <p>Содержание и значение финансового планирования. Принципы финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования. Организация процесса финансового планирования на предприятии. Зарубежный опыт финансового планирования. Практика финансового планирования в Республике Беларусь. Виды и содержание финансовых планов.</p> <p>Тема 9. Содержание и технология составления финансовых бюджетов</p> <p>Виды финансовых бюджетов и принципы их построения. Бюджет движения денежных средств, отраслевые особенности. Бюджет по балансовому листу. Расчетный баланс и взаимосвязь основных бюджетов. Планирование по счетам активов. Планирование по счетам пассивов. Построение сводного бюджета по балансовому листу. Капитальный бюджет. Организация финансовой работы по исполнению бюджетов.</p> <p>Тема 10. Гибкие бюджеты. Анализ отклонения косвенных расходов</p> <p>Понятие сущности и назначение гибких бюджетов. Принципы составления гибких бюджетов. Косвенные расходы в гибком бюджете: переменные, постоянные, условно-постоянные расходы. Анализ отклонений запланированных постоянных косвенных расходов предприятия от их фактических величин. Анализ отклонений, связанных с ценами и объемом продаж готовой продукции.</p>
10	Рекомендуемая литература	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджетирование: теория и практика (+CD): учебное пособие/ Л.С. Шаховская, В.В. Хохлов, О.Г. Кулакова – М.: КНОРУС, 2009г. – 400с. 2. Хруцкий В.Е., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное бюджетирование.

		<p>рование: Настольная книга по постановке финансового планирования. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.: Финансы и статистика, 2008г. – 464с.</p> <p>3. Красова О.С. Бюджетирование и контроль на предприятии: практическое пособие – 4-е изд.- М: Омега-Л, 2009. – 169с.</p> <p>4. Учет, анализ и бюджетирование денежных потоков: учебное пособие: по направлению "Экономика" специальности (профилю подготовки) "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Т. П. Карпова, В. В. Карпова. - Москва: Вузовский учебник: Инфра-М, 2013. - 301 с.</p> <p>5. Внутрифирменное бюджетирование: учебное пособие / А. П. Виткалова. - Москва: Дашков и К°, 2013. - 126, [1] с.</p> <p>6. Бюджетирование: шаг за шагом / Е. Добровольский [и др.]. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер: Мир книг, 2013. - 478, [2] с.</p>
11	Методы преподавания	Проблемный, наглядный, диалогово-эвристический, проектный, обсуждение учебных ситуаций, деловые игры.
12	Язык обучения	Русский

Зав. кафедрой

Е.Н.Гридюшко